



Résultats financiers et d'exploitation
Information financière supplémentaire

Financière Sun Life inc. (non audité)
Pour la période close le 31 décembre 2025

INFORMATION FINANCIÈRE SUPPLÉMENTAIRE
TABLE DES MATIÈRES

	Page		Page
Mesures financières non conformes aux normes IFRS	1	Placements	
		Titres de créance et de capitaux propres	32
Faits saillants financiers	2-3	Immeubles, prêts hypothécaires et autres prêts et dérivés	33
États financiers consolidés		Charges	
États consolidés du résultat net	4	Charges d'exploitation et commissions	34
Composantes du bénéfice	5-6	Charges d'intérêts	34
Bénéfice net sous-jacent par type d'activité	5		
États de la situation financière	7	Solidité financière et suffisance du capital	
États des capitaux propres	8	Solidité financière et cotes de crédit	35
Ratio du TSAV – Financière Sun Life inc. et capital	9		
Analyse de la variation de la MSC	10	Informations générales	36
Résultats sectoriels (secteurs d'activité et divisions connexes)		Annexe	
Gestion d'actifs	11	Rapprochements du bénéfice net	37-40
MFS	12	Rapprochements de la MFS	41
Gestion SLC	13-14	Rapprochement du bénéfice net déclaré de Gestion d'actifs	42
Canada	15-17	Rapprochement du bénéfice net déclaré de Gestion SLC	43
Sommaire de la division Canada	18	Rapprochement du bénéfice par action dilué	44
États-Unis	19-24	Rapprochement des composantes du bénéfice	45-49
Sommaire de la division États-Unis	25	Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS	50-51
Asie	26-28	Améliorations apportées à la communication de l'information financière	51
Sommaire de la division Asie	29		
Organisation internationale	30-31		

Mode de présentation

Tous les montants dans le présent document sont présentés en millions de dollars canadiens, sauf indication contraire. Les termes « la Compagnie », « Sun Life », « nous », « notre » et « nos » font référence à la Financière Sun Life inc. ainsi qu'à ses filiales et à ses coentreprises, collectivement. Nous préparons nos états financiers consolidés intermédiaires non audités selon les Normes internationales d'information financière (les « normes IFRS »), qui correspondent aux exigences comptables du Bureau du surintendant des institutions financières (le « BSIF ») et conformément à la Norme comptable internationale (« IAS ») 34 *Information financière intermédiaire* publiée et adoptée par l'International Accounting Standards Board (l'« IASB »). Le bénéfice net déclaré (la perte nette déclarée) s'entend du bénéfice net (de la perte nette) attribuable aux actionnaires ordinaires déterminé conformément aux normes IFRS.

Le présent document et le rapport de gestion pour la période close le 31 décembre 2025 (le « rapport de gestion annuel de 2025 ») contiennent certains montants qui sont présentés sur une base nette afin de refléter la façon dont nos activités sont gérées, tandis qu'ils sont présentés sur une base brute dans les états financiers consolidés. Par exemple :

1) Au sein des composantes du bénéfice : i) les postes Résultat net des activités de placement et Autres charges du secteur opérationnel Gestion d'actifs sont regroupés avec le poste Honoraires pour présenter leur apport net au bénéfice; ii) le bénéfice des activités fondées sur des honoraires est présenté déduction faite des charges connexes; iii) l'intéressement aux plus-values de Gestion SLC présenté au poste Produits tirés des honoraires exclut l'intéressement aux plus-values auquel la Sun Life ne participe pas sur le plan économique et vient déduire de la quote-part de l'intéressement aux plus-values les produits tirés des honoraires et les charges des fonds consolidés; iv) le poste Résultat net des activités de placement comprend le rendement des actifs, déduction faite du taux crédité pour les passifs relatifs aux contrats d'investissement, ainsi que la désactualisation et les variations du taux d'actualisation pour les passifs relatifs aux contrats d'assurance; v) le poste Bénéfice relatif au surplus reflète l'écart net gagné en vertu des stratégies de placement; et vi) le bénéfice attribuable au compte des contrats avec participation est exclu.

2) Au sein de l'analyse de la variation de la MSC : i) l'incidence des contrats d'assurance émis est présentée déduction faite de la réassurance; ii) l'incidence des nouvelles affaires est présentée déduction faite du profit ou de la perte lié aux frais d'acquisition; iii) certains changements de méthodes sont présentés à titre d'incidence de la modification des hypothèses, tandis qu'ils sont présentés à titre de modification de contrat dans les états financiers consolidés.

Pour plus de détails sur les composantes du bénéfice et l'analyse de la variation de la MSC, se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la prochaine page du présent document, ou à la rubrique M, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion annuel de 2025 de la Compagnie. Pour les rapprochements des états des résultats et des composantes du bénéfice, se reporter à la rubrique « Rapprochement des composantes du bénéfice » de l'annexe du présent document.

Mesures selon un taux de change constant

Les mesures selon un taux de change constant sont calculées en fonction du taux de change moyen ou du taux de change à la fin de la période, selon le cas, en vigueur au cours de la période correspondante. Les mesures selon un taux de change constant sont des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique M, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS – 3 – Mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion annuel de 2025 de la Compagnie.

Arrondissement

Les montants indiqués dans le présent document pourraient être arrondis.

Ajustements

Acquisitions, intégrations et restructurations

Les montants du quatrième trimestre de 2025 comprennent les coûts d'acquisition, d'intégration et de restructuration de DentaQuest Group, Inc. (« DentaQuest ») de 30 M\$ après impôt et la désactualisation au titre des autres passifs financiers de BentallGreenOak (« BGO »), de Crescent Capital Group LP (« Crescent ») et d'Advisors Asset Management Inc. (« AAM ») (collectivement, les « sociétés liées de Gestion SLC ») de 15 M\$ après impôt. Les montants comprennent également la variation des paiements futurs estimatifs au titre des contreparties éventuelles liées aux acquisitions et des options d'achat des participations restantes des sociétés liées de Gestion SLC, dont le montant s'élève à 4 M\$ après impôt.

Les montants du troisième trimestre de 2025 comprennent les coûts d'acquisition, d'intégration et de restructuration de DentaQuest de 13 M\$ après impôt et la désactualisation au titre des autres passifs financiers des sociétés liées de Gestion SLC de 12 M\$ après impôt. Les montants comprennent également un profit de 176 M\$ après impôt lié à la participation accrue dans Bowtie Life Insurance Company Limited (« Bowtie »). À la suite de la transaction, notre participation dans Bowie, compte non tenu de la dilution, a augmenté d'environ 11 % pour atteindre 55,8 %.

Les montants du deuxième trimestre de 2025 comprennent les coûts d'acquisition, d'intégration et de restructuration de DentaQuest de 19 M\$ après impôt et la désactualisation au titre des autres passifs financiers des sociétés liées de Gestion SLC de 15 M\$ après impôt.

Les montants du premier trimestre de 2025 comprennent les coûts d'acquisition, d'intégration et de restructuration de DentaQuest de 23 M\$ après impôt et la désactualisation au titre des autres passifs financiers des sociétés liées de Gestion SLC de 14 M\$ après impôt.

Les montants du quatrième trimestre de 2024 comprennent les coûts d'intégration de DentaQuest de 11 M\$ après impôt ainsi que la désactualisation au titre des autres passifs financiers des sociétés liées de Gestion SLC de 13 M\$ après impôt.

Les montants du troisième trimestre de 2024 comprennent les coûts d'intégration de DentaQuest de 11 M\$ après impôt et la désactualisation au titre des autres passifs financiers des sociétés liées de Gestion SLC de 19 M\$ après impôt. Les montants comprennent également la variation des paiements futurs estimatifs au titre des options d'achat des participations restantes des sociétés liées de Gestion SLC, dont le montant s'élève à 334 M\$ après impôt.

Les montants du deuxième trimestre de 2024 comprennent les coûts d'intégration de DentaQuest de 28 M\$ après impôt et la désactualisation au titre des autres passifs financiers des sociétés liées de Gestion SLC de 22 M\$ après impôt. Les montants comprennent également une charge de restructuration de 108 M\$ reflétant des mesures prises pour améliorer la productivité et favoriser une croissance des bénéfices dans la partie supérieure de nos objectifs financiers à moyen terme. Nous prévoyons que ces mesures se traduiront par des économies annuelles d'environ 200 M\$ (avant impôt) d'ici 2026.

Les montants du premier trimestre de 2024 comprennent les coûts d'intégration de DentaQuest de 29 M\$ après impôt et la désactualisation au titre des autres passifs financiers des sociétés liées de Gestion SLC de 22 M\$ après impôt. Les montants comprennent également un profit de 84 M\$ après impôt tiré de la vente partielle de notre participation dans Aditya Birla Sun Life AMC Limited (« ABSLAMC »). À la suite de la transaction, notre participation dans ABSLAMC a été réduite, passant de 36,5 % à 30,2 %.

Les montants du quatrième trimestre de 2023 comprennent les coûts d'intégration de DentaQuest de 28 M\$ après impôt et la désactualisation au titre des autres passifs financiers des sociétés liées de Gestion SLC de 24 M\$ après impôt.

Autres

Quatrième trimestre de 2025 : Les montants comprennent des produits tirés des placements exonérés d'impôt inférieurs aux prévisions de 49 M\$, principalement pour l'Organisation internationale, ainsi que l'incidence fiscale de modifications apportées aux lois fiscales américaines pour la MFS²⁾.

Quatrième trimestre de 2024 : Les montants comprennent une diminution de 234 M\$ des produits tirés des placements exonérés d'impôt pour l'Organisation internationale et une charge non récurrente pour les garanties de frais dentaires aux États-Unis.

Deuxième trimestre de 2024 : Les montants comprennent un ajustement fiscal de 15 M\$ lié aux règles du Pilier Deux.

Premier trimestre de 2024 : Les montants comprennent un profit lié à la résiliation anticipée d'une entente de distribution de Gestion d'actifs.

Quatrième trimestre de 2023 : Le 27 décembre 2023, les Bermudes ont adopté la Corporate Income Tax Act 2023, qui prévoit l'application d'un impôt sur le revenu de 15 % à compter du 1^{er} janvier 2025 (la « modification de l'impôt sur le revenu des sociétés des Bermudes »). La loi adoptée prévoit un ajustement de transition économique permettant d'aligner l'assiette fiscale d'une entité plus étroitement avec sa situation économique antérieure à l'application de la Corporate Income Tax Act 2023. L'avantage lié à cet ajustement de transition économique a été comptabilisé en 2023. Par conséquent, le bénéfice net déclaré a augmenté de 51 M\$ pour le quatrième trimestre, et cette augmentation est reflétée au poste Autres ajustements.

¹⁾ Pour le troisième trimestre de 2024 et les périodes antérieures, ces sociétés liées incluaient InfraRed Capital Partners (« InfraRed »).

²⁾ MFS Investment Management (la « MFS »).

Mesures financières non conformes aux normes IFRS

La Sun Life prépare des états financiers annuels et intermédiaires en vertu des normes IFRS. Nous présentons certaines informations financières qui ne sont pas fondées sur les normes IFRS (les « mesures financières non conformes aux normes IFRS »), étant donné que nous estimons que ces mesures fournissent des informations pouvant aider les investisseurs à comprendre notre rendement et à comparer nos résultats trimestriels et annuels d'une période à l'autre. Ces mesures financières non conformes aux normes IFRS ne font pas l'objet d'une définition normalisée et peuvent ne pas être comparables à des mesures semblables utilisées par d'autres sociétés. Pour certaines mesures financières non conformes aux normes IFRS, il n'y a aucun montant calculé selon les normes IFRS qui soit directement comparable. Ces mesures financières non conformes aux normes IFRS ne doivent pas être considérées de manière isolée ou comme une solution de rechange aux mesures de performance financière établies conformément aux normes IFRS. Des renseignements supplémentaires concernant les mesures financières non conformes aux normes IFRS, ainsi que des rapprochements avec les mesures conformes aux normes IFRS les plus directement comparables, le cas échéant, sont disponibles dans les rapports de gestion annuels et intermédiaires de la Compagnie et dans les dossiers de renseignements financiers supplémentaires qui peuvent être consultés à l'adresse www.sunlife.com, sous la rubrique « Investisseurs – Résultats et rapports financiers ».

Bénéfice net sous-jacent

Le bénéfice net sous-jacent est une mesure financière non conforme aux normes IFRS qui aide à comprendre le rendement des activités de la Sun Life en apportant certains ajustements au bénéfice calculé en vertu des IFRS. Le bénéfice net sous-jacent, de même que le bénéfice net attribuable aux actionnaires ordinaires (le bénéfice net déclaré), servent de base à la planification de la direction et constituent également une mesure clé de nos programmes de rémunération incitative du personnel. Cette mesure reflète le point de vue de la direction à l'égard du rendement sous-jacent des activités de la Compagnie et du potentiel de bénéfice à long terme. Par exemple, en raison de la nature à plus long terme de nos activités d'assurance individuelle, les fluctuations du marché liées aux taux d'intérêt, aux marchés des actions et aux immeubles de placement peuvent avoir une incidence importante sur le bénéfice net déclaré de la période de présentation de l'information financière. Toutefois, ces incidences ne sont pas nécessairement réalisées, et elles pourraient ne jamais être réalisées si les marchés fluctuent dans la direction opposée au cours de périodes ultérieures ou, dans le cas des taux d'intérêt, si le placement à revenu fixe connexe est détenu jusqu'à son échéance.

Le bénéfice net sous-jacent élimine l'incidence des éléments suivants du bénéfice net déclaré :

- L'incidence des marchés reflétant l'écart après impôt entre les fluctuations réelles et les fluctuations prévues du marché, y compris :
 - i. L'incidence nette des taux d'intérêt sans risque, des écarts de crédit et de la fluctuation des écarts de swap, ainsi que d'autres incidences, reflétant les non-concordances comptables entre les actifs et les passifs :
 - a. les écarts découlant des variations de la juste valeur ¹⁾ des actifs à revenu fixe (y compris les dérivés) évalués à la juste valeur par le biais du résultat net soutenant les contrats d'assurance, par rapport aux variations de la juste valeur des passifs ²⁾;
 - b. les variations de la juste valeur des actifs à revenu fixe (y compris les dérivés) évalués à la juste valeur par le biais du résultat net qui soutiennent nos passifs relatifs aux contrats de placement et nos portefeuilles excédentaires ³⁾;
 - c. les produits tirés des placements exonérés d'impôt ⁴⁾ supérieurs ou inférieurs aux économies d'impôt à long terme prévues liées à nos activités d'assurance multinationales au Canada.
 - ii. Les placements à revenu non fixe dont le rendement moyen pondéré attendu est d'environ 2 % par trimestre, y compris :
 - a. les placements en titres de capitaux propres (y compris les dérivés) soutenant les contrats d'assurance et les portefeuilles excédentaires;
 - b. les immeubles de placement soutenant des contrats d'assurance et des portefeuilles excédentaires.
- Les modifications des hypothèses et mesures de la direction, qui tiennent compte de l'incidence des modifications des méthodes et hypothèses, ainsi que des mesures de la direction à l'égard des contrats d'assurance et de réassurance.
- D'autres ajustements :
 - i. Les actions de la MFS détenues par la direction – cet ajustement élimine la variation de la juste valeur ainsi que d'autres activités liées aux actions ordinaires de la MFS détenues par la direction.
 - ii. Acquisition, intégration et restructuration – les charges et produits liés à l'acquisition ou à la cession d'une entreprise. Comprend également les charges liées aux activités de restructuration.
 - iii. Amortissement des immobilisations incorporelles – supprime la charge d'amortissement liée aux immobilisations incorporelles à durée d'utilité déterminée découlant d'acquisitions ou de regroupements d'entreprises, excluant l'amortissement des logiciels et des ententes de distribution.
 - iv. Autres – représente des éléments de nature inhabituelle ou exceptionnelle qui, de l'avis de la direction, ne sont pas représentatifs du rendement à long terme de la Compagnie.

Se reporter à la rubrique « Rapprochements du bénéfice net – avant impôt et après impôt » de l'annexe du présent document pour consulter les ajustements non sous-jacents du bénéfice net sous-jacent au bénéfice net déclaré, ainsi qu'à la rubrique M, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS – 2 – Bénéfice net sous-jacent et bénéfice par action sous-jacent », et « 4 – Rapprochement de certaines mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion annuel de 2025 de la Compagnie.

Pour obtenir plus de renseignements sur les types d'activités exercés par les secteurs opérationnels et les divisions de la Sun Life, se reporter à la rubrique « Informations générales » du présent document et à la rubrique A, « Mode de présentation de nos résultats », sous le titre Bénéfice net sous-jacent par type d'activité du rapport de gestion annuel de 2025 de la Compagnie.

Bénéfice par action sous-jacent (dilué)

Cette mesure est utilisée pour comparer la rentabilité entre plusieurs périodes et est calculée en divisant le bénéfice net sous-jacent par le nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation afin d'obtenir le bénéfice par action dilué, à l'exclusion de l'incidence dilutive des instruments convertibles. Se reporter à la partie ci-dessus pour obtenir de plus amples renseignements sur le bénéfice net sous-jacent. Pour plus de renseignements sur les composantes du bénéfice par action, se reporter à la note 13 de nos états financiers consolidés annuels de 2025. Pour plus de renseignements sur les titres échangeables de la Fiducie de capital Sun Life (les « SLEECs »), se reporter à la note 12 de nos états financiers consolidés annuels de 2025.

Composantes du bénéfice

L'analyse des composantes du bénéfice fournit des renseignements supplémentaires sur les sources du bénéfice, principalement pour les activités touchant la santé et la protection, et explique les résultats réels par rapport aux attentes à plus long terme. Les composantes du bénéfice sous-jacent et les composantes du bénéfice déclaré sont présentées en fonction du bénéfice net attribuable aux actionnaires ordinaires. En ce qui a trait au résultat net des activités d'assurance, les composantes du bénéfice sous-jacent présentent en détail le bénéfice prévu lié aux activités d'assurance, l'incidence des affaires nouvelles d'assurance et les gains actuariels (pertes actuarielles). En ce qui a trait au résultat net des activités de placement, les composantes du bénéfice sous-jacent présentent en détail les bénéfices liés aux placements attendus, les résultats au chapitre du crédit, le bénéfice relatif au surplus et les contreparties et autres. Pour plus de renseignements sur les composantes du bénéfice, se reporter au document « Bien comprendre les composantes du bénéfice », disponible à la page Ressources pour les investisseurs de notre site Web, à l'adresse <https://www.sunlife.com/fr/investors/investor-briefcase/investor-education/>, ainsi qu'à la rubrique M, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS – 3 – Mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS », sous le titre Composantes du bénéfice du rapport de gestion annuel de 2025 de la Compagnie. Se reporter à la rubrique « Mode de présentation » à la page ii du présent document pour plus de renseignements sur certains montants présentés sur une base nette afin de refléter la façon dont nos activités sont gérées, tandis qu'ils sont présentés sur une base brute dans les états financiers consolidés, ainsi que sur les rapprochements des états des résultats et des composantes du bénéfice à la rubrique « Rapprochement des composantes du bénéfice » de l'annexe du présent document.

Marge sur services contractuels (« MSC »)

La MSC représente une source de la valeur stockée des bénéfices futurs liés aux activités d'assurance, et elle est admissible à titre de capital disponible aux fins du TSAV ⁵⁾. La MSC est une composante des passifs relatifs aux contrats d'assurance. Se reporter à la rubrique « Mode de présentation » à la page ii du présent document pour plus de renseignements sur certains montants présentés sur une base nette afin de refléter la façon dont nos activités sont gérées, tandis qu'ils sont présentés sur une base brute dans les états financiers consolidés.

- La variation interne de la MSC comprend l'incidence des affaires nouvelles d'assurance, des fluctuations attendues du rendement des actifs et des taux arrêtés, des profits/pertes liés aux résultats enregistrés au chapitre de l'assurance et de la MSC comptabilisée à l'égard des services offerts.
- Également appelée la « MSC liée aux affaires nouvelles », représente la croissance des activités de souscriptions au cours de la période, y compris les souscriptions de produits de protection individuelle (excluant celles enregistrées par les contreparties), de régimes à prestations déterminées, de fonds distincts et de produits de gestion de patrimoine au Canada. La MSC liée aux affaires nouvelles est présentée déduction faite du profit ou de la perte lié aux frais d'acquisition.
- Les fluctuations attendues du rendement des actifs et des taux arrêtés s'appliquent aux contrats évalués selon la méthode fondée sur les honoraires variables (la « MHV ») et selon la méthode générale d'évaluation. Pour les contrats évalués selon la MHV, cette composante de l'analyse de la variation de la MSC est composée de deux facteurs : i) le rendement attendu des actifs sous-jacents et ii) la mesure des garanties financières. L'écart entre les rendements réels et les rendements prévus est présenté à titre d'incidence des marchés. Pour les contrats évalués selon la méthode générale d'évaluation, cette composante de la MSC comprend la désactualisation du solde de la MSC selon des taux arrêtés, qui s'entendent de la structure d'échéance liée aux taux d'actualisation arrêtés établis au moment de la souscription du contrat d'assurance ou au moment de la transition à IFRS 17. Les taux arrêtés moyens augmentent au fil du temps sur les affaires en vigueur et les affaires nouvelles ajoutées à des taux courants.
- L'incidence des marchés et autres comprend l'écart entre les variations réelles et celles prévues à l'égard des contrats évalués au moyen de la MHV pour i) le rendement des actifs sous-jacents et ii) la mesure des garanties financières. Comprend également d'autres montants exclus de la variation interne de la MSC.
- Les profits (pertes) liés aux résultats découlant des activités d'assurance représentent l'incidence des résultats enregistrés au chapitre de l'assurance, qui se traduisent par des changements apportés aux flux de trésorerie futurs au cours de la période considérée, qui entraînent un ajustement de la MSC.
- L'incidence de la variation des hypothèses représente l'incidence des changements apportés aux flux de trésorerie d'exécution au cours de périodes futures, qui entraînent un ajustement de la MSC.

¹⁾ En ce qui a trait aux actifs à revenu fixe, le bénéfice net sous-jacent comprend les résultats enregistrés au chapitre du crédit découlant des modifications de notations des actifs évalués à la juste valeur par le biais du résultat net, ainsi que l'incidence des pertes de crédit attendues pour les actifs évalués à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global.

²⁾ Le bénéfice net sous-jacent est fondé sur les courbes d'actualisation et les taux de change observables au début de la période.

³⁾ Le bénéfice net sous-jacent lié au bénéfice relatif au surplus comprend les profits (pertes) réalisés sur les actifs à revenu fixe classés à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global.

⁴⁾ Les soldes du quatrième trimestre de 2025 et du quatrième trimestre de 2024 sont isolés dans l'élément Autres du poste Autres ajustements.

⁵⁾ Ratio du Test de suffisance du capital des sociétés d'assurance-vie (le « TSAV »). Nos ratios du TSAV sont calculés conformément à la ligne directrice du BSIF intitulée Test de suffisance du capital des sociétés d'assurance-vie.

FAITS SAILLANTS FINANCIERS

(en millions de dollars canadiens, sauf indication contraire)

RÉSULTATS
Bénéfice net sous-jacent par secteur ¹⁾

Gestion d'actifs	1	370	350	300	351	360	344	307	282	331	1 371	1 293	1 239
Canada	2	417	422	379	376	366	375	402	310	350	1 594	1 453	1 376
États-Unis	3	210	147	195	218	161	219	204	189	253	770	773	890
Asie	4	207	226	206	197	175	170	179	177	143	836	701	600
Organisation internationale	5	(110)	(98)	(65)	(97)	(97)	(92)	(92)	(83)	(94)	(370)	(364)	(377)
Bénéfice net sous-jacent total ¹⁾	6	1 094	1 047	1 015	1 045	965	1 016	1 000	875	983	4 201	3 856	3 728

Bénéfice net déclaré – Actionnaires ordinaires, par secteur

Gestion d'actifs	7	318	316	254	326	326	644	274	284	297	1 214	1 528	1 067
Canada	8	307	414	330	351	253	382	292	290	348	1 402	1 217	1 252
États-Unis	9	133	98	103	186	(7)	339	127	97	101	520	556	576
Asie	10	131	373	98	166	11	32	151	235	44	768	429	511
Organisation internationale	11	(167)	(95)	(69)	(101)	(346)	(49)	(198)	(88)	(41)	(432)	(681)	(320)
Bénéfice net déclaré total – Actionnaires ordinaires	12	722	1 106	716	928	237	1 348	646	818	749	3 472	3 049	3 086

Mesures de la rentabilité

Bénéfice par action ordinaire de base													
Déclaré	13	1,30	1,97	1,27	1,62	0,41	2,33	1,11	1,40	1,28	6,17	5,27	5,27
Bénéfice par action ordinaire dilué													
Sous-jacent ¹⁾	14	1,96	1,86	1,79	1,82	1,68	1,76	1,72	1,50	1,68	7,45	6,66	6,36
Déclaré	15	1,29	1,97	1,26	1,62	0,41	2,33	1,11	1,40	1,28	6,15	5,26	5,26
Rendement des capitaux propres sous-jacent ¹⁾	16	19,1 %	18,3 %	17,6 %	17,7 %	16,5 %	17,9 %	18,1 %	16,0 %	18,4 %	18,2 %	17,2 %	17,8 %
Rendement des capitaux propres déclaré ¹⁾	17	12,6 %	19,3 %	12,4 %	15,7 %	4,0 %	23,8 %	11,7 %	15,0 %	14,0 %	15,1 %	13,6 %	14,7 %
Dividende par action ordinaire (en \$)	18	0,92	0,88	0,88	0,84	0,84	0,81	0,81	0,78	0,78	3,52	3,24	3,00
Ratio de distribution ¹⁾													
Sous-jacent ¹⁾	19	47 %	47 %	49 %	46 %	50 %	46 %	47 %	52 %	46 %	47 %	49 %	47 %
Déclaré ²⁾	20	71 %	45 %	70 %	52 %	n.s.	35 %	73 %	56 %	61 %	57 %	62 %	57 %
Taux de dividende ¹⁾	21	4,4 %	4,3 %	4,1 %	4,1 %	4,1 %	4,5 %	4,7 %	4,4 %	4,7 %	4,2 %	4,4 %	4,5 %

Données d'évaluation

Valeur comptable par action ordinaire	22	40,25	40,86	39,57	40,84	40,63	39,88	37,70	37,41	36,51	40,25	40,63	36,51
Valeur comptable tangible par action ordinaire ¹⁾	23	18,71	19,20	18,72	19,13	19,11	18,81	16,80	16,68	16,01	18,71	19,11	16,01
Ratio cours/valeur comptable (en fois)	24	2,13	2,05	2,29	2,02	2,10	1,97	1,78	1,98	1,88	2,13	2,10	1,88
Total de la capitalisation boursière (en milliards de dollars à la TSX)	25	47,4	46,7	51,0	46,7	49,0	45,2	38,8	43,1	40,2	47,4	49,0	40,2

Information sur les actions ordinaires (FSL à la TSX)

Sommet (intrajournalier)	26	87,91	90,59	91,11	86,05	88,54	78,85	73,89	74,94	70,82	91,11	88,54	70,82
Creux (intrajournalier)	27	79,99	77,38	74,56	76,12	76,80	64,38	64,60	67,29	61,84	74,56	64,38	60,01
Clôture (fin de la période)	28	85,68	83,57	90,61	82,36	85,35	78,45	67,08	73,91	68,72	85,68	85,35	68,72

Solidité financière

Ratio du TSAV de la FSL ³⁾	29	157 %	154 %	151 %	149 %	152 %	152 %	150 %	148 %	149 %	157 %	152 %	149 %
Ratio du TSAV de la SLA ³⁾	30	140 %	138 %	141 %	141 %	146 %	147 %	142 %	142 %	141 %	140 %	146 %	141 %
Ratio de levier financier ¹⁾	31	23,5 %	21,6 %	20,4 %	20,1 %	20,1 %	20,4 %	22,6 %	21,1 %	21,5 %	23,5 %	20,1 %	21,5 %

Souscriptions, flux bruts et flux nets ¹⁾

Flux bruts de gestion d'actifs et souscriptions de produits de gestion de patrimoine	32	59 861	62 117	52 712	62 221	60 999	41 915	46 262	46 898	45 750	236 911	196 074	173 820
Flux nets de gestion d'actifs et souscriptions nettes de produits de gestion de patrimoine ⁴⁾	33	(19 284)	2 811	(14 914)	(6 154)	(13 481)	(17 131)	(19 594)	(9 995)	(9 709)	(37 541)	(60 201)	(24 070)
Souscriptions – protection individuelle	34	1 027	987	863	874	743	730	753	757	707	3 751	2 983	2 491
Souscriptions – santé et protection collective	35	1 803	498	535	580	1 270	445	494	528	1 459	3 416	2 737	2 942

¹⁾ Ces éléments constituent des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS à l'annexe du présent document, ou à la rubrique M, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » du rapport de gestion annuel de 2025 de la Compagnie.

²⁾ Le ratio de distribution déclaré au quatrième trimestre de 2024 est défini comme étant non significatif.

³⁾ Ratio du Test de suffisance du capital des sociétés d'assurance-vie (le « TSAV »). Nos ratios du TSAV sont calculés conformément à la ligne directrice du BSIF intitulée Test de suffisance du capital des sociétés d'assurance-vie. La Sun Life du Canada, compagnie d'assurance-vie (« SLA » ou la « Sun Life du Canada ») est la principale filiale d'assurance-vie active de la FSL inc.

⁴⁾ Les montants présentés pour les périodes précédentes ont été mis à jour.

FAITS SAILLANTS FINANCIERS (SUITE)

		Au et pour le trimestre clos au								En et pour l'exercice clos en				
		T4 2025	T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	T4 2023	2025	2024	2023	
Nombre d'actions ordinaires en circulation (en millions) ¹⁾														
Au début de la période	1	558,4	563,2	567,6	573,9	576,5	578,4	582,5	584,6	584,3	573,9	584,6	586,4	
Actions ordinaires émises	2	0,1	—	0,4	0,1	0,4	0,1	—	0,3	0,3	0,6	0,8	1,0	
Actions ordinaires rachetées et annulées	3	(4,7)	(4,8)	(4,8)	(6,4)	(3,0)	(2,0)	(4,1)	(2,4)	—	(20,7)	(11,5)	(2,8)	
À la fin de la période	4	553,8	558,4	563,2	567,6	573,9	576,5	578,4	582,5	584,6	553,8	573,9	584,6	
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation – de base	5	556	561	565	572	575	578	581	584	584	563	579	586	
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation – dilué ²⁾	6	560	564	569	575	579	581	584	587	587	566	582	589	
Actif géré et administré ³⁾														
Actif du fonds général	7	231 889	230 034	220 671	223 310	221 935	216 180	207 545	204 986	204 789	231 889	221 935	204 789	
Actif des fonds distincts	8	166 566	164 895	155 616	149 650	148 786	145 072	136 971	135 541	128 452	166 566	148 786	128 452	
Actifs de tiers gérés														
Fonds offerts aux particuliers	9	666 852	679 905	647 193	645 183	648 515	633 767	607 727	606 320	567 657	666 852	648 515	567 657	
Fonds institutionnels, fonds gérés et autres	10	591 829	601 126	567 290	579 587	568 437	562 565	553 798	563 773	537 424	591 829	568 437	537 424	
Total des actifs de tiers gérés	11	1 258 681	1 281 031	1 214 483	1 224 770	1 216 952	1 196 332	1 161 525	1 170 093	1 105 081	1 258 681	1 216 952	1 105 081	
Ajustements de consolidation ⁴⁾	12	(52 272)	(52 497)	(49 564)	(46 092)	(45 057)	(42 381)	(40 660)	(40 148)	(39 118)	(52 272)	(45 057)	(39 118)	
Total de l'actif géré ⁴⁾	13	1 604 864	1 623 463	1 541 206	1 551 638	1 542 616	1 515 203	1 465 381	1 470 472	1 399 204	1 604 864	1 542 616	1 399 204	
Total de l'actif administré ⁵⁾	14	84 877	82 627	77 045	73 296	73 698	71 001	66 584	64 696	99 350	84 877	73 698	99 350	
Total de l'actif géré et administré ⁴⁾	15	1 689 741	1 706 090	1 618 251	1 624 934	1 616 314	1 586 204	1 531 965	1 535 168	1 498 554	1 689 741	1 616 314	1 498 554	
Principales mesures selon un taux de change constant ³⁾														
Bénéfice net sous-jacent	16	1 097				965								
Bénéfice net déclaré	17	722				237								
Flux bruts de gestion d'actifs et souscriptions de produits de gestion de patrimoine	18	60 088				60 999								
Flux nets de gestion d'actifs et souscriptions nettes de produits de gestion de patrimoine ⁴⁾	19	(19 342)				(13 481)								
Actif géré ⁴⁾	20	1 663 191				1 542 616								
Souscriptions – protection individuelle	21	1 037				743								
Souscriptions – santé et protection collective	22	1 810				1 270								
Bénéfice par action sous-jacent – dilué	23	1,97				1,68								
Bénéfice par action déclaré – dilué	24	1,29				0,41								

¹⁾ Certains nombres ont été arrondis afin d'obtenir le nombre d'actions ordinaires en circulation à la fin de la période.

²⁾ Le nombre d'actions en circulation dilué reflète l'incidence de la dilution des SLEECs en vertu des normes IFRS. Dans les cas où le calcul du bénéfice par action dilué a un effet antidilutif, l'incidence dilutive des SLEECs a été exclue du nombre moyen pondéré d'actions en circulation.

³⁾ Ces éléments constituent des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS à l'annexe du présent document, ou à la rubrique M. « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion annuel de 2025 de la Compagnie.

⁴⁾ Les montants présentés pour les périodes précédentes ont été mis à jour.

⁵⁾ Le montant indiqué pour le quatrième trimestre de 2025 comprend des ajustements de consolidation de 4,2 G\$.

ÉTATS CONSOLIDÉS DU RÉSULTAT NET

(en millions de dollars canadiens)

ÉTATS CONSOLIDÉS DU RÉSULTAT NET (en millions de dollars canadiens)		Pour le trimestre clos au									Pour l'exercice clos en		
		T4 2025	T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	T4 2023	2025	2024	2023
Résultat des activités d'assurance													
1	Produits des activités d'assurance	6 006	6 001	5 957	6 018	5 879	5 651	5 567	5 540	5 458	23 982	22 637	21 356
2	Charges afférentes aux activités d'assurance	(5 045)	(5 144)	(5 130)	(5 095)	(5 056)	(4 998)	(4 737)	(4 840)	(4 803)	(20 414)	(19 631)	(18 450)
3	Bénéfice net (charge nette) lié aux contrats de réassurance détenus	(57)	(22)	(2)	(13)	1	47	(24)	61	7	(94)	85	(69)
4	Résultat net des activités d'assurance	904	835	825	910	824	700	806	761	662	3 474	3 091	2 837
Résultat des activités de placement													
Résultat des activités de placement excluant le résultat des placements pour le compte des titulaires de contrat lié à des fonds distincts :													
5	Produits nets tirés des placements (pertes nettes de placements)	498	4 161	1 107	3 093	(720)	7 540	1 272	(677)	11 161	8 859	7 415	11 586
6	Produits financiers (charges financières) d'assurance liés aux contrats d'assurance émis	(142)	(3 408)	(658)	(2 579)	1 049	(6 778)	(786)	1 376	(10 982)	(6 787)	(5 139)	(9 675)
7	Produits financiers (charges financières) d'assurance liés aux contrats de réassurance détenus	8	(5)	10	56	(66)	122	(14)	9	178	69	51	59
8	Diminution (augmentation) des passifs relatifs aux contrats de placement	(72)	(80)	(85)	(86)	(92)	(100)	(102)	(99)	(96)	(323)	(393)	(331)
9	Résultat net des activités de placement excluant le résultat des placements pour le compte des titulaires de contrat lié à des fonds distincts	292	668	374	484	171	784	370	609	261	1 818	1 934	1 639
Résultat des activités de placement à l'égard des contrats d'assurance pour le compte des titulaires de contrat lié à des fonds distincts :													
10	Produits tirés des placements (pertes de placements) pour le compte des titulaires de contrat lié à des fonds distincts	370	889	643	(1)	(27)	1 213	74	1 056	1 109	1 901	2 316	1 793
11	Produits financiers (charges financières) d'assurance	(370)	(889)	(643)	1	27	(1 213)	(74)	(1 056)	(1 109)	(1 901)	(2 316)	(1 793)
12	Résultat net des activités de placement à l'égard des contrats d'assurance pour le compte des titulaires de contrat lié à des fonds distincts	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
13	Résultat net des activités de placement	292	668	374	484	171	784	370	609	261	1 818	1 934	1 639
14	Produits tirés des honoraires	2 425	2 259	2 135	2 240	2 350	2 142	2 077	2 012	2 065	9 059	8 581	7 832
Autres charges (produits)													
15	Autres produits ¹⁾	—	—	—	—	(2)	—	—	(161)	—	—	(163)	(169)
16	Charges d'exploitation et commissions	2 362	2 184	2 229	2 252	2 576	1 798	2 205	2 187	2 086	9 027	8 766	7 995
17	Charges d'intérêts	133	131	129	133	182	185	138	159	115	526	664	552
18	Total des autres charges (produits)	2 495	2 315	2 358	2 385	2 756	1 983	2 343	2 185	2 201	9 553	9 267	8 378
19	Bénéfice avant impôt sur le résultat	1 126	1 447	976	1 249	589	1 643	910	1 197	787	4 798	4 339	3 930
20	À déduire : Charge (économie) d'impôt sur le résultat	316	260	198	242	372	215	192	261	(87)	1 016	1 040	461
21	Bénéfice net total	810	1 187	778	1 007	217	1 428	718	936	874	3 782	3 299	3 469
22	À déduire : Bénéfice net (perte nette) attribué au compte des contrats avec participation	51	47	43	53	(115)	54	48	55	57	194	42	178
23	À déduire : Bénéfice net (perte nette) attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	17	14	—	6	75	6	4	43	48	37	128	126
24	Bénéfice net – actionnaires	742	1 126	735	948	257	1 368	666	838	769	3 551	3 129	3 165
25	À déduire : Dividendes sur actions privilégiées et distributions sur autres instruments de capitaux propres	20	20	19	20	20	20	20	20	20	79	80	79
26	Bénéfice net déclaré – actionnaires ordinaires	722	1 106	716	928	237	1 348	646	818	749	3 472	3 049	3 086
27	Bénéfice net sous-jacent ²⁾	1 094	1 047	1 015	1 045	965	1 016	1 000	875	983	4 201	3 856	3 728

¹⁾ Pour plus de détails, se reporter aux notes de la page II. Ajustements – Acquisitions, intégrations et restructurations et Ajustements – Autres.

²⁾ Ces éléments constituent des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS à l'annexe du présent document, ou à la rubrique M, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion annuel de 2025 de la Compagnie.

COMPOSANTES DU BÉNÉFICE ATTRIBUABLES AUX ACTIONNAIRES ORDINAIRES – Total de la Compagnie ¹⁾
(en millions de dollars canadiens)

COMPOSANTES DU BÉNÉFICE ATTRIBUABLES AUX ACTIONNAIRES ORDINAIRES – Total de la Compagnie ¹⁾													
(en millions de dollars canadiens)													
		T4 2025	T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	T4 2023	Pour l'exercice clos en		
											2025	2024	2023
1	Ajustement lié au dégagement du risque	101	103	107	109	104	101	104	101	106	420	410	418
2	Marge sur services contractuels (« MSC ») comptabilisée à l'égard des services fournis	260	258	252	243	235	236	226	224	215	1 013	921	790
3	Bénéfice prévu lié aux activités d'assurance (collective) à court terme	457	445	438	445	440	421	419	417	407	1 785	1 697	1 525
4	Bénéfice prévu lié aux activités d'assurance	818	806	797	797	779	758	749	742	728	3 218	3 028	2 733
5	Incidence des nouvelles affaires d'assurance	(14)	(19)	(12)	(10)	(21)	(23)	(13)	(14)	(15)	(55)	(71)	(51)
6	Gains (pertes) actuariels	55	10	(25)	50	(23)	67	11	(16)	56	90	39	297
7	Résultat net des activités d'assurance – sous-jacent	859	797	760	837	735	802	747	712	769	3 253	2 996	2 979
8	Bénéfices liés aux placements prévus	263	261	263	252	243	245	243	224	230	1 039	955	886
9	Résultats enregistrés au chapitre du crédit	(19)	(51)	(32)	(28)	(48)	(80)	(14)	(27)	(25)	(130)	(169)	(47)
10	Bénéfice relatif au surplus	135	123	148	128	129	161	159	160	158	534	609	639
11	Coentreprises et autres	50	85	67	70	78	81	61	62	64	272	282	232
12	Résultat net des activités de placement – sous-jacent	429	418	446	422	402	407	449	419	427	1 715	1 677	1 710
13	Gestion d'actifs – sous-jacent	527	480	416	483	505	457	417	383	460	1 906	1 762	1 677
14	Autres produits tirés des honoraires	114	126	102	80	91	98	84	48	66	422	321	247
15	Charges – autres ²⁾	(485)	(483)	(440)	(494)	(513)	(482)	(451)	(479)	(489)	(1 902)	(1 925)	(1 928)
16	Bénéfice avant impôt – sous-jacent	1 444	1 338	1 284	1 328	1 220	1 282	1 246	1 083	1 233	5 394	4 831	4 685
17	(Charge) économie d'impôt sur le résultat	(307)	(259)	(237)	(248)	(212)	(232)	(215)	(175)	(203)	(1 051)	(834)	(811)
18	Dividendes, distributions, participations ne donnant pas le contrôle ³⁾	(43)	(32)	(32)	(35)	(43)	(34)	(31)	(33)	(47)	(142)	(141)	(146)
19	Bénéfice net sous-jacent ¹⁾	1 094	1 047	1 015	1 045	965	1 016	1 000	875	983	4 201	3 856	3 728
À ajouter : Ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent ¹⁾ (après impôt) :													
20	Incidence des marchés	(179)	(14)	(166)	(22)	(179)	29	(153)	(70)	(193)	(381)	(373)	(454)
21	Modifications des hypothèses et mesures de la direction	(31)	(13)	3	(4)	11	36	16	(7)	(1)	(45)	56	36
Autres ajustements :													
22	Actions de la MFS détenues par la direction	1	(3)	(1)	5	—	(10)	—	(12)	(11)	2	(22)	12
23	Acquisitions, intégrations et restructurations ⁴⁾	(63)	128	(38)	(54)	(30)	312	(164)	22	(42)	(27)	140	(155)
24	Amortissement des immobilisations incorporelles ^{5), 6)}	(40)	(39)	(97)	(39)	(223)	(35)	(38)	(36)	(38)	(215)	(332)	(132)
25	Autres ⁴⁾	(60)	—	—	(3)	(307)	—	(15)	46	51	(63)	(276)	51
26	Bénéfice net déclaré – Actionnaires ordinaires	722	1 106	716	928	237	1 348	646	818	749	3 472	3 049	3 086

		Pour le trimestre clos au								Pour l'exercice clos en				
		T4 2025	T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	T4 2023	2025	2024	2023	
BÉNÉFICE NET SOUS-JACENT PAR TYPE D'ACTIVITÉ ¹⁾ – Total de la Compagnie														
	Gestion d'actifs et de patrimoine	27	534	500	455	487	486	474	455	408	439	1 976	1 823	1 726
	Santé et protection collective	28	308	284	326	330	266	345	305	280	365	1 248	1 196	1 313
	Protection individuelle ⁷⁾	29	362	361	299	325	310	289	332	270	273	1 347	1 201	1 095
	Charges de l'Organisation internationale et autres ⁷⁾	30	(110)	(98)	(65)	(97)	(97)	(92)	(92)	(83)	(94)	(370)	(364)	(406)
	Bénéfice net sous-jacent	31	1 094	1 047	1 015	1 045	965	1 016	1 000	875	983	4 201	3 856	3 728
	À ajouter : Incidence des marchés	32	(179)	(14)	(166)	(22)	(179)	29	(153)	(70)	(193)	(381)	(373)	(454)
	Modifications des hypothèses et mesures de la direction	33	(31)	(13)	3	(4)	11	36	16	(7)	(1)	(45)	56	36
	Autres ajustements	34	(162)	86	(136)	(91)	(560)	267	(217)	20	(40)	(303)	(490)	(224)
	Bénéfice net déclaré – Actionnaires ordinaires	35	722	1 106	716	928	237	1 348	646	818	749	3 472	3 049	3 086

TAUX DE CHANGE – moyenne pour la période

Dollar américain	36	1,39	1,38	1,38	1,43	1,40	1,36	1,37	1,35	1,36	1,40	1,37	1,35
------------------	----	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------

¹⁾ L'analyse des composantes du bénéfice et du bénéfice net sous-jacent par type d'activité comprend des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS à l'annexe du présent document, ou à la rubrique M, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion annuel de 2025 de la Compagnie. Se reporter à la rubrique « Mode de présentation » à la page ii du présent document pour plus de renseignements sur certains montants présentés sur une base nette afin de refléter la façon dont nos activités sont gérées, tandis qu'ils sont présentés sur une base brute dans les états financiers consolidés.

²⁾ Les postes Charges – autres et Résultat net des activités de placement éliminent les autres ajustements non sous-jacents, y compris les actions de la MFS détenues par la direction, les acquisitions, intégrations et restructurations, et l'amortissement des immobilisations incorporelles. Certains éléments du poste Autres ajustements peuvent également être retirés des postes Charges – autres et Résultat net des activités de placement.

³⁾ Dividendes sur actions privilégiées, distributions sur autres instruments de capitaux propres et participations ne donnant pas le contrôle (« dividendes, distributions, participations ne donnant pas le contrôle »).

⁴⁾ Pour plus de détails, se reporter aux notes de la page ii, Ajustements – Acquisitions, intégrations et restructurations et Ajustements – Autres.

⁵⁾ Les montants du quatrième trimestre de 2024 comprennent une charge pour perte de valeur de 186 M\$ sur une immobilisation incorporelle liée à la bancassurance au Vietnam reflétant des mises à jour découlant des changements liés aux facteurs réglementaires et macroéconomiques.

⁶⁾ Les montants du deuxième trimestre de 2025 comprennent une perte de valeur de 61 M\$ relative à une immobilisation incorporelle liée à une relation avec un client découlant de la résiliation anticipée d'un contrat de garanties collectives de frais dentaires aux États-Unis.

⁷⁾ Avec prise d'effet au premier trimestre de 2025, les activités du bureau régional en Asie ont été transférées du type Charges de l'Organisation internationale et autres au type Protection individuelle afin de refléter une amélioration apportée à la communication de l'information financière. Les montants présentés pour les périodes précédentes reflètent la présentation de la période considérée.

COMPOSANTES DU BÉNÉFICE ATTRIBUABLES AUX ACTIONNAIRES ORDINAIRES – Total de la Compagnie ¹⁾
(en millions de dollars)

		Pour le trimestre clos au T4 2025							
		Dollar canadien				Dollar américain			
		Gestion d'actifs	Canada	États-Unis	Asie	Organisation internationale	Total de la Compagnie	MFS	États-Unis
Ajustement lié au dégagement du risque	1	—	47	9	45	—	101	—	7
MSC comptabilisée à l'égard des services fournis	2	—	101	15	144	—	260	—	12
Bénéfice prévu lié aux activités d'assurance (collective) à court terme	3	—	186	271	—	—	457	—	195
Bénéfice prévu lié aux activités d'assurance	4	—	334	295	189	—	818	—	214
Incidence des nouvelles affaires d'assurance	5	—	(3)	—	(11)	—	(14)	—	—
Gains (pertes) actuariels	6	—	64	(22)	13	—	55	—	(17)
Résultat net des activités d'assurance – sous-jacent	7	—	395	273	191	—	859	—	197
Bénéfices liés aux placements prévus	8	—	181	55	27	—	263	—	39
Résultats enregistrés au chapitre du crédit	9	—	(9)	—	(10)	—	(19)	—	—
Bénéfice relatif au surplus	10	—	29	44	35	27	135	—	31
Coentreprises et autres	11	—	—	1	49	—	50	—	—
Résultat net des activités de placement – sous-jacent	12	—	201	100	101	27	429	—	70
Gestion d'actifs – sous-jacent	13	527	—	—	—	—	527	299	—
Autres produits tirés des honoraires	14	—	86	15	13	—	114	—	12
Charges – autres ²⁾	15	—	(136)	(129)	(87)	(133)	(485)	—	(93)
Bénéfice avant impôt – sous-jacent	16	527	546	259	218	(106)	1 444	299	186
(Charge) économie d'impôt sur le résultat	17	(134)	(129)	(49)	(11)	16	(307)	(75)	(36)
Dividendes, distributions, participations ne donnant pas le contrôle	18	(23)	—	—	—	(20)	(43)	—	—
Bénéfice net sous-jacent ¹⁾	19	370	417	210	207	(110)	1 094	224	150
À ajouter : Ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (après impôt) ¹⁾ :									
Incidence des marchés	20	(16)	(92)	(19)	(43)	(9)	(179)	—	(17)
Modifications des hypothèses et mesures de la direction	21	—	(6)	(6)	(19)	—	(31)	—	(4)
Autres ajustements :									
Actions de la MFS détenues par la direction	22	1	—	—	—	—	1	—	—
Acquisitions, intégrations et restructurations ³⁾	23	(19)	—	(30)	(10)	(4)	(63)	—	(22)
Amortissement des immobilisations incorporelles	24	(7)	(7)	(22)	(4)	—	(40)	—	(14)
Autres ³⁾	25	(11)	(5)	—	—	(44)	(60)	(8)	—
Bénéfice net déclaré – Actionnaires ordinaires	26	318	307	133	131	(167)	722	216	93

COMPOSANTES DU BÉNÉFICE ATTRIBUABLES AUX ACTIONNAIRES ORDINAIRES – Total de la Compagnie ¹⁾
(en millions de dollars)

COMPOSANTES DU BÉNÉFICE ATTRIBUABLES AUX ACTIONNAIRES ORDINAIRES – Total de la Compagnie ¹⁾

(en millions de dollars)

		Dollar canadien						Dollar américain	
	Gestion d'actifs	Canada	États-Unis	Asie	Organisation internationale	Total de la Compagnie	MFS	États-Unis	
Ajustement lié au dégagement du risque	27	—	50	9	45	—	104	—	6
MSC comptabilisée à l'égard des services fournis	28	—	95	16	124	—	235	—	11
Bénéfice prévu lié aux activités d'assurance (collective) à court terme	29	—	175	266	(1)	—	440	—	191
Bénéfice prévu lié aux activités d'assurance	30	—	320	291	168	—	779	—	208
Incidence des nouvelles affaires d'assurance	31	—	(4)	—	(17)	—	(21)	—	—
Gains (pertes) actuariels	32	—	49	(76)	1	3	(23)	—	(56)
Résultat net des activités d'assurance – sous-jacent	33	—	365	215	152	3	735	—	152
Bénéfices liés aux placements prévus	34	—	181	46	17	(1)	243	—	33
Résultats enregistrés au chapitre du crédit	35	—	(50)	1	—	1	(48)	—	1
Bénéfice relatif au surplus	36	—	33	45	32	19	129	—	33
Coentreprises et autres	37	—	15	—	67	(4)	78	—	1
Résultat net des activités de placement – sous-jacent	38	—	179	92	116	15	402	—	68
Gestion d'actifs – sous-jacent	39	505	—	—	—	—	505	287	—
Autres produits tirés des honoraires	40	—	69	12	10	—	91	—	8
Charges – autres ²⁾	41	—	(137)	(117)	(97)	(162)	(513)	—	(83)
Bénéfice avant impôt – sous-jacent	42	505	476	202	181	(144)	1 220	287	145
(Charge) économie d'impôt sur le résultat	43	(122)	(110)	(41)	(6)	67	(212)	(71)	(30)
Dividendes, distributions, participations ne donnant pas le contrôle	44	(23)	—	—	—	(20)	(43)	—	—
Bénéfice net sous-jacent ¹⁾	45	360	366	161	175	(97)	965	216	115
À ajouter : Ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (après impôt) ¹⁾ :									
Incidence des marchés	46	(14)	(106)	(60)	16	(15)	(179)	—	(39)
Modifications des hypothèses et mesures de la direction	47	—	(1)	(1)	13	—	11	—	—
Autres ajustements :									
Actions de la MFS détenues par la direction	48	—	—	—	—	—	—	—	—
Acquisitions, intégrations et restructurations ³⁾	49	(14)	—	(11)	(5)	—	(30)	—	(9)
Amortissement des immobilisations incorporelles	50	(6)	(6)	(23)	(188)	—	(223)	—	(16)
Autres ³⁾	51	—	—	(73)	—	(234)	(307)	—	(52)
Bénéfice net déclaré – Actionnaires ordinaires	52	326	253	(7)	11	(346)	237	216	(1)

¹⁾ L'analyse des composantes du bénéfice et du bénéfice net sous-jacent par type d'activité comprend des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS à l'annexe du présent document, ou à la rubrique M, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion annuel de 2025 de la Compagnie. Se reporter à la rubrique « Mode de présentation » à la page 11 du présent document pour plus de renseignements sur certains montants présentés sur une base nette afin de refléter la façon dont nos activités sont gérées, tandis qu'ils sont présentés sur une base brute dans les états financiers consolidés.

²⁾ Les postes Charges – autres et Résultat net des activités de placement éliminent les autres ajustements non sous-jacents, y compris les actions de la MFS détenues par la direction, les acquisitions, intégrations et restructurations, et l'amortissement des immobilisations incorporelles. Certains éléments du poste Autres ajustements peuvent également être retirés des postes Charges – autres et Résultat net des activités de placement.

³⁾ Pour plus de détails, se reporter aux notes de la page ii, Ajustements – Acquisitions, intégrations et restructurations et Ajustements – Autres.

ÉTATS DE LA SITUATION FINANCIÈRE

(en millions de dollars canadiens)

Pour le trimestre clos au

Pour l'exercice clos en

		T4 2025	T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	T4 2023	2025	2024	2023
Actif													
Trésorerie, équivalents de trésorerie et titres à court terme	1	14 841	12 911	11 202	11 506	13 873	11 765	11 477	11 265	13 173	14 841	13 873	13 173
Titres de créance	2	85 618	85 358	83 142	84 630	81 955	81 832	76 174	75 887	75 493	85 618	81 955	75 493
Titres de capitaux propres	3	12 250	12 104	10 603	9 656	9 974	9 398	8 420	7 750	7 138	12 250	9 974	7 138
Prêts hypothécaires et autres prêts	4	59 433	59 859	57 810	58 749	57 619	57 151	55 647	54 798	54 600	59 433	57 619	54 600
Actifs dérivés	5	1 534	1 588	2 049	1 839	1 971	1 724	1 691	1 504	2 183	1 534	1 971	2 183
Autres placements financiers	6	14 374	14 542	13 273	13 546	13 306	11 560	11 909	10 943	10 361	14 374	13 306	10 361
Placements financiers	7	188 050	186 362	178 079	179 926	178 698	173 430	165 318	162 147	162 948	188 050	178 698	162 948
Immeubles de placement	8	9 432	9 250	9 230	9 335	9 290	9 333	9 474	9 555	9 723	9 432	9 290	9 723
Autres placements non financiers	9	1 693	1 726	1 882	1 784	1 829	1 769	1 697	1 713	1 657	1 693	1 829	1 657
Placements	10	199 175	197 338	189 191	191 045	189 817	184 532	176 489	173 415	174 328	199 175	189 817	174 328
Autres actifs	11	7 753	7 208	6 838	6 657	7 021	6 981	6 922	7 475	6 462	7 753	7 021	6 462
Actifs relatifs aux contrats de réassurance détenus	12	6 138	6 301	6 153	6 426	6 318	5 978	5 707	5 745	5 794	6 138	6 318	5 794
Actifs relatifs aux contrats d'assurance	13	335	281	285	285	355	411	203	180	184	335	355	184
Actifs d'impôt différé	14	3 803	4 005	3 908	3 922	3 910	4 099	3 957	3 939	3 878	3 803	3 910	3 878
Immobilisations incorporelles	15	5 155	5 281	5 155	5 507	5 058	5 071	5 116	5 142	5 174	5 155	5 058	5 174
Goodwill	16	9 530	9 620	9 141	9 468	9 456	9 108	9 151	9 090	8 969	9 530	9 456	8 969
Total de l'actif du fonds général	17	231 889	230 034	220 671	223 310	221 935	216 180	207 545	204 986	204 789	231 889	221 935	204 789
Placements pour le compte des titulaires de contrat lié à des fonds distincts	18	166 566	164 895	155 616	149 650	148 786	145 072	136 971	135 541	128 452	166 566	148 786	128 452
Total de l'actif	19	398 455	394 929	376 287	372 960	370 721	361 252	344 516	340 527	333 241	398 455	370 721	333 241
Passif et capitaux propres													
Passif													
Passifs relatifs aux contrats d'assurance excluant les passifs pour le compte des titulaires de contrat lié à des fonds distincts	20	155 910	154 088	148 236	150 100	147 269	144 300	136 540	134 909	135 669	155 910	147 269	135 669
Passifs relatifs aux contrats de réassurance détenus	21	2 049	2 119	2 073	1 827	1 825	1 690	1 480	1 536	1 623	2 049	1 825	1 623
Passifs relatifs aux contrats de placement	22	11 796	11 841	12 106	11 998	11 678	11 769	11 755	11 757	11 672	11 796	11 678	11 672
Passifs dérivés	23	2 065	2 018	1 857	1 886	2 077	1 567	1 774	1 703	1 311	2 065	2 077	1 311
Passifs d'impôt différé	24	301	300	283	287	286	285	277	278	281	301	286	281
Autres passifs	25	25 905	26 303	24 552	24 794	26 292	24 264	23 892	23 779	23 655	25 905	26 292	23 655
Déventures de premier rang – instruments de capital novateurs	26	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200
Titres de créance subordonnés	27	8 171	7 176	6 180	6 179	6 179	6 177	6 926	6 179	6 178	8 171	6 179	6 178
Total du passif du fonds général	28	206 397	204 045	195 487	197 271	195 806	190 252	182 844	180 341	180 589	206 397	195 806	180 589
Passifs relatifs aux contrats d'assurance pour le compte des titulaires de contrat lié à des fonds distincts	29	20 108	20 287	19 756	19 769	20 097	20 192	19 202	19 654	19 041	20 108	20 097	19 041
Passifs relatifs aux contrats de placement pour le compte des titulaires de contrat lié à des fonds distincts	30	146 458	144 608	135 860	129 881	128 689	124 880	117 769	115 887	109 411	146 458	128 689	109 411
Total du passif	31	372 963	368 940	351 103	346 921	344 592	335 324	319 815	315 882	309 041	372 963	344 592	309 041
Capitaux propres													
Capital social émis et surplus d'apport	32	10 220	10 295	10 368	10 432	10 526	10 550	10 572	10 643	10 660	10 220	10 526	10 660
Bénéfices non distribués attribuables aux actionnaires et cumul des autres éléments de bénéfice global	33	14 312	14 761	14 155	14 986	15 031	14 678	13 470	13 386	12 922	14 312	15 031	12 922
Total des capitaux propres attribuables aux actionnaires	34	24 532	25 056	24 523	25 418	25 557	25 228	24 042	24 029	23 582	24 532	25 557	23 582
Capitaux propres du compte des contrats avec participation	35	696	644	600	547	496	621	567	510	457	696	496	457
Capitaux propres attribuables aux participations ne donnant pas le contrôle	36	264	289	61	74	76	79	92	106	161	264	76	161
Total des capitaux propres	37	25 492	25 989	25 184	26 039	26 129	25 928	24 701	24 645	24 200	25 492	26 129	24 200
Total du passif et des capitaux propres	38	398 455	394 929	376 287	372 960	370 721	361 252	344 516	340 527	333 241	398 455	370 721	333 241
TAUX DE CHANGE – taux à la fin de la période													
Dollar américain	39	1,37	1,39	1,36	1,44	1,44	1,35	1,37	1,35	1,32	1,37	1,44	1,32

ÉTATS DU TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ATTRIBUABLES AUX ACTIONNAIRES
(en millions de dollars canadiens)

ÉTATS DU TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ATTRIBUABLES AUX ACTIONNAIRES					Au et pour le trimestre clos au						En et pour l'exercice clos en						
(en millions de dollars canadiens)					T4 2025	T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	T4 2023	2025	2024	2023	
Actions privilégiées et autres instruments de capitaux propres					1	2 239	2 239	2 239	2 239	2 239	2 239	2 239	2 239	2 239	2 239	2 239	
Actions ordinaires																	
Solde, au début					2	7 973	8 045	8 094	8 192	8 215	8 239	8 305	8 327	8 309	8 192	8 327	8 311
Options sur actions exercées					3	6	4	27	5	26	9	—	12	18	42	47	56
Actions ordinaires rachetées aux fins d'annulation					4	(79)	(76)	(76)	(103)	(49)	(33)	(66)	(34)	—	(334)	(182)	(40)
Solde, à la fin					5	7 900	7 973	8 045	8 094	8 192	8 215	8 239	8 305	8 327	7 900	8 192	8 327
Surplus d'apport																	
Solde, au début					6	83	84	99	95	96	94	99	94	94	95	94	90
Paielements fondés sur des actions					7	(6)	—	(7)	4	1	3	(5)	6	2	(9)	5	11
Options sur actions exercées					8	4	(1)	(8)	—	(2)	(1)	—	(1)	(2)	(5)	(4)	(7)
Solde, à la fin					9	81	83	84	99	95	96	94	99	94	81	95	94
Bénéfices non distribués																	
Solde, au début ¹⁾					10	12 999	12 750	12 706	12 817	13 321	12 482	12 478	12 370	11 866	12 817	12 370	11 729
Ajustement lié aux changements de méthodes comptables ²⁾					11	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(553)
Solde, au début, compte tenu du changement de méthodes comptables					12	12 999	12 750	12 706	12 817	13 321	12 482	12 478	12 370	11 866	12 817	12 370	11 176
Bénéfice net (perte nette) ³⁾					13	742	1 126	735	948	257	1 368	666	838	769	3 551	3 129	3 165
Dividendes sur actions ordinaires					14	(510)	(489)	(496)	(480)	(484)	(464)	(471)	(456)	(458)	(1 975)	(1 875)	(1 762)
Dividendes sur actions privilégiées et distributions sur autres instruments de capitaux propres ³⁾					15	(20)	(20)	(19)	(20)	(20)	(20)	(20)	(20)	(79)	(80)	(79)	
Actions ordinaires rachetées aux fins d'annulation					16	(284)	(354)	(176)	(559)	(257)	(45)	(171)	(254)	—	(1 373)	(727)	(146)
Transfert du cumul des autres éléments de bénéfice global (de perte globale)					17	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(37)
Variation attribuable aux acquisitions					18	—	(14)	—	—	—	—	—	—	—	(14)	—	(160)
Solde, à la fin					19	12 927	12 999	12 750	12 706	12 817	13 321	12 482	12 478	12 157	12 927	12 817	12 157
Cumul des autres éléments de bénéfice global (de perte globale), nets d'impôt																	
Solde, au début ¹⁾					20	1 762	1 405	2 280	2 214	1 357	988	908	552	715	2 214	552	160
Ajustement lié aux changements de méthodes comptables ²⁾					21	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	553
Solde, au début, compte tenu du changement de méthode comptable					22	1 762	1 405	2 280	2 214	1 357	988	908	552	715	2 214	552	713
Autres éléments de bénéfice global (de perte globale) pour la période ²⁾ :																	
Profits (pertes) de change latents, déduction faite des activités de couverture					23	(307)	375	(1 000)	27	994	(17)	76	286	(296)	(905)	1 339	(345)
Profits (pertes) latents sur les actifs à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global					24	14	91	30	120	(160)	309	—	(45)	448	255	104	485
Profits (pertes) latents sur les couvertures de flux de trésorerie					25	1	(5)	(1)	2	(2)	11	(6)	2	3	(3)	5	17
Quote-part des autres éléments de bénéfice global (de perte globale) des coentreprises et des entreprises associées					26	(97)	(109)	73	(70)	5	77	4	115	(35)	(203)	201	(44)
Éléments qui ne seront pas reclassés ultérieurement en résultat					27	12	5	23	(13)	20	(11)	6	(2)	(70)	27	13	(98)
Solde, à la fin					28	(377)	357	(875)	66	857	369	80	356	50	(829)	1 662	15
Transfert aux bénéfices non distribués ⁴⁾					29	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	37
Composition du solde cumulé des autres éléments du résultat global attribuable aux actionnaires :																	
Profits (pertes) de change latents, déduction faite des activités de couverture					30	1 777	2 084	1 709	2 709	2 682	1 688	1 705	1 629	1 343	1 777	2 682	1 343
Profits (pertes) latents sur les actifs à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global					31	5	(9)	(100)	(130)	(250)	(90)	(399)	(399)	(354)	5	(250)	(354)
Profits (pertes) latents sur les couvertures de flux de trésorerie					32	1	—	5	6	4	6	(5)	1	(1)	1	4	(1)
Quote-part des autres éléments de bénéfice global (de perte globale) des coentreprises et des entreprises associées ¹⁾					33	(366)	(269)	(160)	(233)	(163)	(168)	(245)	(249)	(151)	(366)	(163)	(151)
Éléments qui ne seront pas reclassés ultérieurement en résultat					34	(32)	(44)	(49)	(72)	(59)	(79)	(68)	(74)	(72)	(32)	(59)	(72)
Solde, à la fin					35	1 385	1 762	1 405	2 280	2 214	1 357	988	908	765	1 385	2 214	765
Total des capitaux propres attribuables aux actionnaires, à la fin					36	24 532	25 056	24 523	25 418	25 557	25 228	24 042	24 029	23 582	24 532	25 557	23 582

¹⁾ Les soldes ont été retraités pour les périodes allant du premier trimestre de 2024 au quatrième trimestre de 2024. Pour plus de détails, se reporter aux états consolidés des variations des capitaux propres et à la note 2, Changements de méthodes comptables, des états financiers consolidés et des notes annexes annuels de 2025 de la Compagnie.

²⁾ Pour plus de détails sur l'ajustement relatif aux variations liées à IFRS 17 et à IFRS 9, se reporter aux états consolidés des variations des capitaux propres et à la note 2, Changements de méthodes comptables, des états financiers consolidés et des notes annexes du premier trimestre de 2023 de la Compagnie.

³⁾ Le bénéfice net attribuable aux actionnaires ordinaires (le « bénéfice net déclaré ») correspond au total du bénéfice net (de la perte nette) attribuable aux actionnaires moins les dividendes sur les actions privilégiées et les distributions sur les autres instruments de capitaux propres.

⁴⁾ Au cours du deuxième trimestre de 2023, la Compagnie a transféré des pertes de réévaluation cumulées de 37 M\$ du poste Cumul des autres éléments de bénéfice global (de perte globale) au poste Bénéfices non distribués en raison de la résiliation et du règlement complet du régime de retraite à prestations définies à la vente de la Sun Life UK.

RATIO DU TSAV – FINANCIÈRE SUN LIFE INC. ¹⁾

(en millions de dollars canadiens)

RESSOURCES EN CAPITAL

		Pour le trimestre clos au								
		T4 2025	T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	T4 2023
Capital de catégorie 1										
Bénéfices non distribués ajustés et surplus d'apport (incluant la marge sur services contractuels) ²⁾	1	28 007	27 921	26 906	26 751	26 377	26 458	25 215	24 776	24 076
Cumul des autres éléments du résultat global ajusté ²⁾	2	1 394	1 770	1 416	2 281	2 217	1 370	1 001	912	771
Actions ordinaires et actions privilégiées et autres instruments de capitaux propres	3	10 139	10 212	10 284	10 333	10 431	10 454	10 478	10 544	10 566
Instruments de capital novateurs	4	200	200	200	200	200	200	200	200	200
Autres	5	216	223	—	—	—	—	—	—	—
À déduire :										
Goodwill	6	4 953	5 049	4 660	4 787	4 788	4 663	4 680	4 661	4 620
Déductions relatives à la catégorie 1	7	15 604	16 239	16 026	16 473	15 764	15 753	14 683	14 845	14 602
Capital de catégorie 1, montant net	8	19 399	19 038	18 120	18 305	18 673	18 066	17 531	16 926	16 391
Capital de catégorie 2										
Actions privilégiées et titres de créance subordonnés	9	8 081	7 086	6 090	6 119	6 118	6 117	6 866	6 149	6 148
Autres éléments de catégorie 2	10	4 609	4 733	4 862	4 519	4 481	4 442	3 813	4 052	3 934
À déduire :										
Déductions relatives à la catégorie 2	11	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Capital de catégorie 2, montant net	12	12 690	11 819	10 952	10 638	10 599	10 559	10 679	10 201	10 082
Provision d'excédents et dépôts admissibles	13	6 943	7 013	6 903	7 169	6 838	6 791	6 129	6 072	6 165
Total des ressources en capital	14	39 032	37 870	35 975	36 112	36 110	35 416	34 339	33 199	32 638

EXIGENCES EN MATIÈRE DE CAPITAL

Risque de crédit	15	4 162	4 251	4 176	4 351	4 351	4 447	4 309	4 182	4 170
Risque de marché	16	4 608	4 599	4 591	4 504	4 459	4 419	4 371	4 298	4 238
Risque d'assurance	17	11 832	11 796	11 570	11 919	11 257	11 015	11 186	11 051	10 489
Total du risque lié aux produits sans participation (avant les autres crédits et la diversification)	18	20 602	20 646	20 337	20 774	20 067	19 881	19 866	19 531	18 897
Total du risque lié aux produits avec participation, y compris les crédits au pair (avant les autres crédits et la diversification)	19	6 896	6 739	6 280	6 145	6 129	5 758	5 421	5 309	5 171
À déduire :										
Crédits et avantages liés à la diversification	20	6 128	6 181	6 044	6 122	5 497	5 346	5 339	5 251	4 984
Total du risque lié aux produits sans participation et avec participation	21	21 370	21 204	20 573	20 797	20 699	20 293	19 948	19 589	19 084
Risque de garanties de fonds distincts	22	889	944	893	989	706	702	711	709	719
Risque opérationnel	23	2 566	2 505	2 403	2 386	2 332	2 276	2 239	2 195	2 139
Coussin de solvabilité de base	24	24 825	24 653	23 869	24 172	23 737	23 271	22 898	22 493	21 942
Ratio du TSAV	25	157 %	154 %	151 %	149 %	152 %	152 %	150 %	148 %	149 %
Ratio de base du TSAV	26	98 %	97 %	96 %	96 %	99 %	98 %	95 %	94 %	94 %

		Pour le trimestre clos au									Pour l'exercice clos en		
		T4 2025	T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	T4 2023	2025	2024	2023
CAPITAL													
Titres de créance subordonnés	27	8 171	7 176	6 180	6 179	6 179	6 177	6 926	6 179	6 178	8 171	6 179	6 178
Instruments de capital novateurs ³⁾	28	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200
Capitaux propres :													
Actions privilégiées et autres instruments de capitaux propres	29	2 239	2 239	2 239	2 239	2 239	2 239	2 239	2 239	2 239	2 239	2 239	2 239
Capitaux propres attribuables aux actionnaires ordinaires ⁴⁾	30	22 293	22 817	22 284	23 179	23 318	22 989	21 803	21 790	21 343	22 293	23 318	21 343
Capitaux propres du compte des contrats avec participation	31	696	644	600	547	496	621	567	510	457	696	496	457
Participations ne donnant pas le contrôle	32	264	289	61	74	76	79	92	106	161	264	76	161
MSC	33	14 492	14 406	13 675	13 619	13 366	12 836	12 512	12 141	11 786	14 492	13 366	11 786
Total du capital	34	48 355	47 771	45 239	46 037	45 874	45 141	44 339	43 165	42 364	48 355	45 874	42 364

¹⁾ La ligne directrice TSAV du BSIF pour 2023, entrée en vigueur le 1^{er} janvier 2023, précise que le capital disponible aux fins du TSAV comprend la MSC. Les retraitements et les représentations des résultats des périodes antérieures ne sont pas obligatoires.

²⁾ Les soldes ont été retraités pour les périodes allant du premier trimestre de 2024 au quatrième trimestre de 2024. Pour plus de détails, se reporter aux états consolidés des variations des capitaux propres et à la note 2, Changements de méthodes comptables, des états financiers consolidés et des notes annexes annuels de 2025 de la Compagnie.

³⁾ Les instruments de capital novateurs, qui représentent les SLEECs émis par la Fiducie de capital Sun Life, sont présentés déduction faite des coûts de transaction connexes. Les SLEECs sont considérés comme des capitaux aux fins de la réglementation canadienne.

⁴⁾ Les capitaux propres attribuables aux actionnaires ordinaires correspondent au total des capitaux propres attribuables aux actionnaires, déduction faite des actions privilégiées et des autres instruments de capitaux propres.

ANALYSE DE LA VARIATION DE LA MSC¹⁾

(en millions de dollars canadiens)

ANALYSE DE LA VARIATION DE LA MSC ⁽¹⁾		Au et pour le trimestre clos au									En et pour l'exercice clos en		
(en millions de dollars canadiens)		T4 2025	T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	T4 2023	2025	2024	2023
MSC au début de la période	1	14 406	13 675	13 619	13 366	12 836	12 512	12 141	11 786	11 452	13 366	11 786	10 865
Incidence des nouvelles affaires d'assurance	2	440	446	435	406	306	383	437	347	381	1 727	1 473	1 253
Fluctuations attendues du rendement des actifs et des taux arrêtés	3	206	192	185	191	191	185	166	161	152	774	703	560
Profits (pertes) liés aux résultats découlant des activités d'assurance	4	(68)	(10)	(30)	20	(14)	(63)	(21)	21	(19)	(88)	(77)	67
MSC comptabilisée à l'égard des services rendus	5	(327)	(320)	(313)	(303)	(308)	(286)	(272)	(269)	(264)	(1 263)	(1 135)	(919)
Variation interne de la MSC	6	251	308	277	314	175	219	310	260	250	1 150	964	961
Incidence des marchés et autres	7	26	139	184	(74)	(127)	191	45	15	114	275	124	(38)
Incidence de la variation des hypothèses	8	(70)	139	(14)	(6)	141	(95)	7	(23)	76	49	30	364
Incidence du change	9	(121)	145	(391)	19	341	9	9	103	(106)	(348)	462	(104)
Cession ²⁾	10	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(262)
Variation totale de la MSC	11	86	731	56	253	530	324	371	355	334	1 126	1 580	921
MSC à la fin de la période	12	14 492	14 406	13 675	13 619	13 366	12 836	12 512	12 141	11 786	14 492	13 366	11 786

¹⁾ Certaines mesures de l'analyse de la variation de la MSC sont des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Pour plus de détails, se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS à l'annexe du présent document, ou à la rubrique M. « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion annuel de 2025 de la Compagnie. Se reporter à la rubrique « Mode de présentation » à la page ii du présent document pour plus de renseignements sur certains montants présentés sur une base nette afin de refléter la façon dont nos activités sont gérées, tandis qu'ils sont présentés sur une base brute dans les états financiers consolidés.

²⁾ Au deuxième trimestre de 2023, nous avons conclu la vente de la Sun Life UK et, après la vente, les activités de rentes à constitution immédiate restantes au Royaume-Uni ont été transférées du secteur Organisation internationale au secteur États-Unis et regroupées avec la Gestion des affaires en vigueur au sein du secteur États-Unis.

GESTION D'ACTIFS

(en millions de dollars canadiens)

SOMMAIRE FINANCIER SUR UNE BASE SOUS-JACENTE ¹⁾

En millions de dollars canadiens)			Au et pour le trimestre clos au							En et pour l'exercice clos en				
SOMMAIRE FINANCIER SUR UNE BASE SOUS-JACENTE ¹⁾			T4 2025	T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	T4 2023	2025	2024	2023
Produits														
Résultat net des activités de placement	1	150	58	40	75	85	55	51	44	96	323	235	220	
Produits tirés des honoraires	2	1 513	1 470	1 396	1 489	1 473	1 415	1 382	1 365	1 348	5 868	5 635	5 284	
Total des produits	3	1 663	1 528	1 436	1 564	1 558	1 470	1 433	1 409	1 444	6 191	5 870	5 504	
Charges														
Bénéfice avant impôt sur le résultat	4	1 136	1 048	1 020	1 081	1 053	1 013	1 016	1 026	984	4 285	4 108	3 827	
À déduire : charge (économie) d'impôt sur le résultat	5	527	480	416	483	505	457	417	383	460	1 906	1 762	1 677	
À déduire : participations ne donnant pas le contrôle	6	134	118	103	117	122	99	99	88	102	472	408	371	
Bénéfice net sous-jacent ¹⁾	7	23	12	13	15	23	14	11	13	27	63	61	67	
À ajouter : Ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent ¹⁾ (après impôt) :	8	370	350	300	351	360	344	307	282	331	1 371	1 293	1 239	
Incidence des marchés	9	(16)	(2)	(22)	(7)	(14)	(6)	(1)	1	(6)	(47)	(20)	(47)	
Autres ajustements :														
Actions de la MFS détenues par la direction	10	1	(3)	(1)	5	—	(10)	—	(12)	(11)	2	(22)	12	
Acquisitions, intégrations et restructurations ²⁾	11	(19)	(21)	(16)	(16)	(14)	322	(26)	(27)	(12)	(72)	255	(114)	
Amortissement des immobilisations incorporelles	12	(7)	(8)	(7)	(7)	(6)	(6)	(6)	(6)	(5)	(29)	(24)	(23)	
Autres ²⁾	13	(11)	—	—	—	—	—	—	46	—	(11)	46	—	
Bénéfice net déclaré – Actionnaires ordinaires	14	318	316	254	326	326	644	274	284	297	1 214	1 528	1 067	
Bénéfice net sous-jacent ¹⁾														
MFS	15	312	296	255	266	301	297	265	254	261	1 129	1 117	1 044	
Gestion SLC	16	58	54	45	85	59	47	42	28	70	242	176	195	
Total	17	370	350	300	351	360	344	307	282	331	1 371	1 293	1 239	
Bénéfice net déclaré (perte nette déclarée) – Actionnaires ordinaires														
MFS	18	302	293	254	271	301	287	265	242	250	1 120	1 095	1 056	
Gestion SLC	19	16	23	—	55	25	357	9	42	47	94	433	11	
Total	20	318	316	254	326	326	644	274	284	297	1 214	1 528	1 067	
Flux bruts ¹⁾														
	21	50 405	55 848	45 512	52 521	54 008	36 259	38 882	40 718	38 322	204 286	169 867	151 068	
Flux nets ¹⁾	22	(19 513)	4 032	(15 703)	(8 680)	(14 349)	(17 380)	(20 951)	(10 138)	(11 440)	(39 864)	(62 818)	(26 382)	
Actif géré et administré ¹⁾														
MFS ³⁾	23	894 046	916 883	864 655	868 690	871 219	872 683	845 331	852 332	792 794	894 046	871 219	792 794	
Gestion SLC ⁴⁾	24	259 950	258 913	249 549	254 960	250 064	230 383	226 770	226 312	223 112	259 950	250 064	223 112	
Total de l'actif géré	25	1 153 996	1 175 796	1 114 204	1 123 650	1 121 283	1 103 066	1 072 101	1 078 644	1 015 906	1 153 996	1 121 283	1 015 906	
Actif administré	26	18 457	17 986	15 957	15 799	15 900	15 272	11 524	11 220	49 771	18 457	15 900	49 771	
Total de l'actif géré et administré	27	1 172 453	1 193 782	1 130 161	1 139 449	1 137 183	1 118 338	1 083 625	1 089 864	1 065 677	1 172 453	1 137 183	1 065 677	

¹⁾ Ces éléments constituent des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS à l'annexe du présent document, ou à la rubrique M, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion annuel de 2025 de la Compagnie. De plus, certaines mesures du présent sommaire financier sur une base sous-jacente sont des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Pour plus de détails, se reporter à la rubrique « Rapprochement du bénéfice net déclaré de Gestion d'actifs » de l'annexe du présent document.

²⁾ Pour plus de détails, se reporter aux notes de la page ii, « Ajustements – Acquisitions, intégrations et restructurations » et « Ajustements – Autres ».

³⁾ Comprend les actifs des particuliers et des clients institutionnels. Les actifs des particuliers incluent les fonds nationaux et internationaux destinés aux particuliers ainsi que les autres comptes offerts aux particuliers et de fiducie. Les actifs des clients institutionnels comprennent les comptes institutionnels, les régimes de retraite et les produits d'assurance.

⁴⁾ Représente les actifs des clients institutionnels. Exclut les actifs gérés au nom des entreprises d'assurance et du fonds général.

MFS

(en millions de dollars américains, sauf indication contraire)

SOMMAIRE FINANCIER DE LA DIVISION – BASE SOUS-JACENTE ¹⁾

Sommaire financier de la division – Base sous-jacente ⁽¹⁾		Au et pour le trimestre clos au								En et pour l'exercice clos en				
		T4 2025	T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	T4 2023	2025	2024	2023	
Produits														
Résultat net des activités de placement	1	17	17	18	16	18	24	19	29	29	68	90	88	
Produits tirés des honoraires	2	846	835	783	785	817	813	792	788	753	3 249	3 210	3 033	
Total des produits	3	863	852	801	801	835	837	811	817	782	3 317	3 300	3 121	
Charges	4	555	557	556	548	539	542	553	556	518	2 216	2 190	2 084	
Charges des régimes d'intéressement liés à la rémunération ⁽²⁾	5	9	10	2	6	9	11	2	11	10	27	33	16	
Total des charges	6	564	567	558	554	548	553	555	567	528	2 243	2 223	2 100	
Bénéfice avant impôt sur le résultat	7	299	285	243	247	287	284	256	250	254	1 074	1 077	1 021	
À déduire : charge (économie) d'impôt sur le résultat	8	75	70	59	61	71	66	62	61	63	265	260	248	
Bénéfice net sous-jacent ⁽¹⁾	9	224	215	184	186	216	218	194	189	191	809	817	773	
À ajouter : Ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent ⁽¹⁾ (après impôt) :														
Actions de la MFS détenues par la direction	10	—	(2)	(1)	4	—	(8)	—	(9)	(8)	1	(17)	9	
Autres ⁽¹⁾	11	(8)	—	—	—	—	—	—	—	—	(8)	—	—	
Bénéfice net déclaré – Actionnaires ordinaires	12	216	213	183	190	216	210	194	180	183	802	800	782	
PARTICULIERS – VARIATIONS DE L'ACTIF GÉRÉ ^{(1), (3)}														
Actif géré d'ouverture	13	460 379	447 475	422 821	426 202	442 914	420 073	422 585	401 264	375 574	426 202	401 264	367 276	
Entrées	14	21 824	21 143	20 206	22 170	20 733	18 562	18 486	19 433	16 722	85 343	77 214	73 028	
Sorties	15	(31 604)	(25 796)	(26 089)	(28 344)	(25 796)	(22 572)	(24 077)	(25 165)	(25 895)	(111 833)	(97 610)	(89 426)	
Variation des marchés	16	6 558	17 557	30 537	2 793	(11 649)	26 851	3 079	27 053	34 863	57 445	45 334	50 386	
Actif géré de clôture	17	457 157	460 379	447 475	422 821	426 202	442 914	420 073	422 585	401 264	457 157	426 202	401 264	
CLIENTS INSTITUTIONNELS – VARIATIONS DE L'ACTIF GÉRÉ ^{(1), (3)}														
Actif géré d'ouverture	18	198 301	187 974	180 982	179 653	202 371	197 994	207 046	197 297	180 335	179 653	197 297	180 600	
Entrées	19	6 640	12 930	6 597	9 690	5 848	4 369	5 700	6 640	5 580	35 857	22 557	20 667	
Sorties	20	(15 106)	(9 148)	(15 039)	(11 599)	(21 154)	(14 341)	(14 901)	(9 552)	(7 648)	(50 892)	(59 948)	(33 041)	
Variation des marchés	21	4 455	6 545	15 434	3 238	(7 412)	14 349	149	12 661	19 030	29 672	19 747	29 071	
Actif géré de clôture	22	194 290	198 301	187 974	180 982	179 653	202 371	197 994	207 046	197 297	194 290	179 653	197 297	
INFORMATION SUPPLÉMENTAIRE ^{(1), (3)}														
Total de l'actif géré	23	651 447	658 680	635 449	603 803	605 855	645 285	618 067	629 631	598 561	651 447	605 855	598 561	
Actif net moyen	24	652 911	642 617	607 465	615 888	630 455	626 242	620 224	609 312	566 637	629 857	621 596	572 930	
Total des flux bruts	25	28 464	34 073	26 803	31 860	26 581	22 931	24 186	26 073	22 302	121 200	99 771	93 695	
Total des flux nets	26	(18 246)	(8 711)	(14 325)	(8 083)	(20 369)	(13 982)	(14 792)	(8 644)	(11 241)	(41 525)	(57 787)	(28 772)	
Flux nets liés aux particuliers ⁽⁴⁾	27	(9 780)	(4 653)	(5 883)	(6 174)	(5 063)	(4 010)	(5 591)	(5 732)	(9 173)	(26 490)	(20 396)	(16 398)	
Flux nets liés aux clients institutionnels ⁽⁴⁾	28	(8 466)	3 782	(8 442)	(1 909)	(15 306)	(9 972)	(9 201)	(2 912)	(2 068)	(15 035)	(37 391)	(12 374)	
Marge d'exploitation nette avant impôt ⁽¹⁾	29	40,0 %	39,2 %	35,1 %	35,4 %	40,5 %	40,5 %	36,5 %	37,2 %	39,4 %	37,5 %	38,7 %	38,4 %	
Marge d'exploitation brute avant impôt ⁽¹⁾	30	36,2 %	35,4 %	31,7 %	32,0 %	36,5 %	36,5 %	32,7 %	33,3 %	35,2 %	33,9 %	34,8 %	34,3 %	

¹⁾ Ces éléments constituent des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS à l'annexe du présent document, ou à la rubrique M, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion annuel de 2025 de la Compagnie. De plus, les produits et les charges ont été ajustés pour exclure les participations ne donnant pas le contrôle, et les charges sous-jacentes excluent les actions de la MFS détenues par la direction. Pour plus de détails, se reporter à la rubrique « Rapprochement du bénéfice net déclaré de Gestion d'actifs » de l'annexe du présent document.

²⁾ Comprend la rémunération incitative réglée en actions.

³⁾ La MFS présente des renseignements mensuels sur son actif géré à la rubrique « Corporate Fact Sheet » de son site Web, que l'on peut consulter à l'adresse www.mfs.com/CorpFact. La rubrique « Corporate Fact Sheet » présente également l'actif et le passif de la MFS en fonction des FICOR des États-Unis au 31 décembre 2025.

⁴⁾ Les actifs des particuliers incluent les fonds nationaux et internationaux destinés aux particuliers ainsi que les autres comptes offerts aux particuliers, les comptes de fiducie et les FNB. Les actifs des clients institutionnels comprennent les comptes institutionnels, les régimes de retraite et les produits d'assurance.

GESTION SLC

(en millions de dollars canadiens, sauf indication contraire)

SOMMAIRE FINANCIER DE LA DIVISION

		Pour le trimestre clos au								Pour l'exercice clos en			
SOMMAIRE FINANCIER DE LA DIVISION		T4 2025	T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	T4 2023	2025	2024	2023
Bénéfice net sous-jacent ¹⁾	1	58	54	45	85	59	47	42	28	70	242	176	195
Bénéfice net déclaré (perte nette déclarée) – Actionnaires ordinaires	2	16	23	—	55	25	357	9	42	47	94	433	11
ÉTAT SUPPLÉMENTAIRE DU RÉSULTAT NET ²⁾													
Produits tirés des honoraires													
Frais de gestion	3	281	276	271	323	282	270	263	259	264	1 151	1 074	1 008
Honoraires liés à la distribution	4	13	10	11	13	12	10	11	24	23	47	57	83
Honoraires liés à la gestion des immeubles, aux transactions, aux services-conseils et autres honoraires	5	40	34	30	27	36	26	25	20	35	131	107	105
Total des produits tirés des honoraires	6	334	320	312	363	330	306	299	303	322	1 329	1 238	1 196
Charges liées aux honoraires													
Rémunération liée aux honoraires	7	168	179	160	204	181	173	173	173	159	711	700	649
Autres charges d'exploitation	8	67	63	63	60	70	61	61	61	71	253	253	257
Total des charges liées aux honoraires	9	235	242	223	264	251	234	234	234	230	964	953	906
Total du bénéfice tiré des honoraires	10	99	78	89	99	79	72	65	69	92	365	285	290
Produits tirés des placements (pertes de placements) et honoraires en fonction du rendement	11	126	35	15	52	60	22	25	5	57	228	112	102
Intérêts et autres	12	(112)	(21)	(22)	(19)	(36)	(25)	(23)	(28)	(39)	(174)	(112)	(110)
Bénéfice d'exploitation	13	113	92	82	132	103	69	67	46	110	419	285	282
Honoraires liés aux placements – autres	14	(3)	(3)	(3)	(3)	1	—	—	—	3	(12)	1	15
Bénéfice (perte) avant impôt sur le résultat	15	110	89	79	129	104	69	67	46	113	407	286	297
À déduire : Charge (économie) d'impôt sur le résultat	16	29	23	21	29	22	8	14	5	16	102	49	35
À déduire : Participations ne donnant pas le contrôle	17	23	12	13	15	23	14	11	13	27	63	61	67
Bénéfice net sous-jacent ¹⁾	18	58	54	45	85	59	47	42	28	70	242	176	195
À ajouter : Ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent ¹⁾ (après impôt) :													
Incidence des marchés	19	(16)	(2)	(22)	(7)	(14)	(6)	(1)	1	(6)	(47)	(20)	(47)
Acquisitions, intégrations et restructurations ²⁾	20	(19)	(21)	(16)	(16)	(14)	322	(26)	(27)	(12)	(72)	255	(114)
Amortissement des immobilisations incorporelles	21	(7)	(8)	(7)	(7)	(6)	(6)	(6)	(6)	(5)	(29)	(24)	(23)
Autres ²⁾	22	—	—	—	—	—	—	—	46	—	—	46	—
Bénéfice net déclaré – Actionnaires ordinaires	23	16	23	—	55	25	357	9	42	47	94	433	11
Marge avant impôt sur le bénéfice tiré des honoraires ¹⁾	24	27,5 %	26,0 %	25,9 %	24,3 %	23,0 %	24,2 %	24,0 %	23,9 %	24,2 %	27,5 %	23,0 %	24,2 %
Marge d'exploitation nette avant impôt ¹⁾	25	26,9 %	27,5 %	26,4 %	25,5 %	21,1 %	21,8 %	21,6 %	21,8 %	21,8 %	26,9 %	21,1 %	21,8 %

¹⁾ Ces éléments constituent des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS à l'annexe du présent document, ou à la rubrique M, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion annuel de 2025 de la Compagnie. De plus, certaines mesures du présent sommaire financier sont des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Pour plus de détails, se reporter à la rubrique « Rapprochement du bénéfice net déclaré de Gestion SLC » de l'annexe du présent document.

²⁾ Pour plus de détails, se reporter aux notes de la page ii, « Ajustements – Acquisitions, intégrations et restructurations » et « Ajustements – Autres ».

GESTION SLC (SUITE)

(en millions de dollars canadiens)

		Au et pour le trimestre clos au									En et pour l'exercice clos en			
		T4 2025	T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	T4 2023	2025	2024	2023	
Actif géré ¹⁾		1	259 950	258 913	249 549	254 960	250 064	230 383	226 770	226 312	223 112	259 950	250 064	223 112
VARIATIONS DE L'ACTIF GÉRÉ ¹⁾														
Actif géré d'ouverture		2	258 913	249 549	254 960	250 064	230 383	226 770	226 312	223 112	219 473	250 064	223 112	209 647
Entrées		3	10 720	8 939	8 411	6 802	16 829	4 977	5 797	5 579	7 970	34 872	33 182	24 640
Sorties		4	(4 792)	(3 708)	(4 286)	(3 885)	(2 689)	(3 282)	(6 513)	(4 066)	(4 111)	(16 671)	(16 550)	(12 156)
Réalisations et distributions ²⁾		5	(2 230)	(1 979)	(1 589)	(1 801)	(2 807)	(1 734)	(1 609)	(1 463)	(1 744)	(7 599)	(7 613)	(6 459)
Variations des marchés et autres ³⁾		6	(2 661)	6 112	(7 947)	3 780	8 348	3 652	2 783	3 150	1 524	(7 16)	17 933	7 440
Actif géré de clôture		7	259 950	258 913	249 549	254 960	250 064	230 383	226 770	226 312	223 112	259 950	250 064	223 112
VARIATIONS DE L'ACTIF GÉRÉ TIRÉ DES HONORAIRES ¹⁾														
Actif géré tiré des honoraires d'ouverture		8	199 474	193 915	200 974	192 734	182 521	177 874	178 548	176 863	172 606	192 734	176 863	164 438
Entrées		9	10 541	7 799	7 830	13 095	8 582	6 445	7 339	6 992	9 174	39 265	29 358	24 585
Sorties		10	(3 793)	(2 889)	(3 477)	(3 278)	(2 108)	(2 245)	(6 217)	(4 044)	(3 583)	(13 437)	(14 614)	(10 354)
Réalisations et distributions ²⁾		11	(3 404)	(2 931)	(3 425)	(3 625)	(2 375)	(3 060)	(3 500)	(2 683)	(2 203)	(13 385)	(11 618)	(7 175)
Variations des marchés et autres ³⁾		12	(3 128)	3 580	(7 987)	2 048	6 114	3 507	1 704	1 420	869	(5 487)	12 745	5 369
Actif géré tiré des honoraires de clôture		13	199 690	199 474	193 915	200 974	192 734	182 521	177 874	178 548	176 863	199 690	192 734	176 863
INFORMATION SUPPLÉMENTAIRE ¹⁾														
Mobilisation de capitaux		14	6 358	5 576	6 030	4 369	10 209	7 144	3 022	3 545	5 486	22 333	23 920	13 109
Déploiement de capital		15	10 559	7 404	6 013	10 569	6 330	4 623	6 003	5 577	7 267	34 545	22 533	22 704
Actif géré ne générant pas encore d'honoraires		16	29 370	28 970	27 461	25 999	30 206	19 081	20 644	21 389	20 859	29 370	30 206	20 859
Actif administré		17	18 457	17 986	15 957	15 799	15 900	15 272	11 524	11 220	49 771	18 457	15 900	49 771

¹⁾ Ces éléments constituent des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS à l'annexe du présent document, ou à la rubrique M, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion annuel de 2025 de la Compagnie.

²⁾ Les réalisations représentent les produits tirés de cessions ou d'autres formes de monétisation d'actifs et dont le capital est retourné aux investisseurs ou détenu dans de la trésorerie non tirée des honoraires afin d'être investi dans le cours normal du cycle de vie d'un produit. Les distributions comprennent les produits tirés du cours normal des affaires liées à un produit de placement, y compris les dividendes, lorsque les paiements sont effectués par Gestion SLC.

³⁾ Les variations des marchés et autres comprennent les profits (pertes) réalisés et latents sur les placements détenus en portefeuille, l'incidence des fluctuations des taux de change, les variations du fonds de roulement au sein des produits de placement et le transfert d'actifs acquis.

CANADA

(en millions de dollars canadiens)

ÉTATS DU RÉSULTAT NET

		Au et pour le trimestre clos au									En et pour l'exercice clos en		
		T4 2025	T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	T4 2023	2025	2024	2023
Résultat net des activités d'assurance													
Produits des activités d'assurance	1	2 342	2 332	2 299	2 247	2 238	2 217	2 190	2 133	2 102	9 220	8 778	8 165
Charges afférentes aux activités d'assurance	2	(1 881)	(1 812)	(1 893)	(1 824)	(1 806)	(1 918)	(1 766)	(1 819)	(1 837)	(7 410)	(7 309)	(6 855)
Bénéfice net (charge nette) lié aux contrats de réassurance détenus	3	(27)	(70)	(43)	(23)	(14)	51	(40)	(1)	(40)	(163)	(4)	(164)
Résultat net des activités d'assurance	4	434	450	363	400	418	350	384	313	225	1 647	1 465	1 146
Résultat net des activités de placement													
Produits nets tirés des placement (pertes nettes de placements)	5	(349)	2 094	(324)	1 816	616	4 490	939	(1 006)	7 865	3 237	5 039	7 514
Produits financiers (charges financières) d'assurance liés aux contrats d'assurance émis	6	528	(1 796)	635	(1 526)	(454)	(4 025)	(720)	1 356	(7 546)	(2 159)	(3 843)	(6 415)
Produits financiers (charges financières) d'assurance liés aux contrats de réassurance détenus	7	(3)	(10)	(14)	10	5	(113)	(1)	28	(17)	(17)	(81)	(2)
(Diminution) augmentation des passifs relatifs aux contrats de placement	8	(73)	(79)	(82)	(86)	(94)	(98)	(101)	(97)	(95)	(320)	(390)	(326)
Résultat net des activités de placement	9	103	209	215	214	73	254	117	281	207	741	725	771
Produits tirés des honoraires	10	517	490	472	475	469	460	435	407	385	1 954	1 771	1 483
Autres charges (produits)													
Autres produits ¹⁾	11	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(102)
Charges d'exploitation et commissions	12	555	517	517	548	515	504	486	484	468	2 137	1 989	1 751
Charges d'intérêts	13	36	44	46	46	89	82	34	57	18	172	262	160
Total des charges (produits)	14	591	561	563	594	604	586	520	541	486	2 309	2 251	1 809
Bénéfice avant impôt sur le résultat	15	463	588	487	495	356	478	416	460	331	2 033	1 710	1 591
À déduire : Charge (économie) d'impôt sur le résultat	16	126	144	128	115	79	68	104	144	(42)	513	395	275
À déduire : Bénéfice net (perte nette) attribué au compte des contrats avec participation	17	30	30	29	29	24	28	20	26	25	118	98	64
Bénéfice net déclaré – Actionnaires ordinaires	18	307	414	330	351	253	382	292	290	348	1 402	1 217	1 252
Bénéfice net sous-jacent ²⁾	19	417	422	379	376	366	375	402	310	350	1 594	1 453	1 376
Rendement des capitaux propres sous-jacent ²⁾	20	30,1 %	29,2 %	25,9 %	25,3 %	23,0 %	22,6 %	25,0 %	19,2 %	21,9 %	27,6 %	22,4 %	21,4 %
Rendement des capitaux propres déclaré ²⁾	21	22,2 %	28,6 %	22,5 %	23,6 %	15,9 %	23,0 %	18,1 %	17,9 %	21,8 %	24,2 %	18,8 %	19,4 %
SUN LIFE SANTÉ													
Primes nettes ²⁾	22	1 922	1 909	1 882	1 896	1 800	1 794	1 755	1 732	1 644	7 609	7 081	6 436
Produits tirés des honoraires	23	138	128	134	133	131	138	126	111	100	533	506	369
SOUSCRIPTIONS – GESTION DE PATRIMOINE, SANTÉ ET PROTECTION ³⁾													
Protection individuelle	24	133	130	136	139	142	112	167	130	171	538	551	609
Santé et protection collective	25	95	98	201	375	88	124	143	311	174	769	666	591
Souscriptions de produits collectifs et individuels	26	228	228	337	514	230	236	310	441	345	1 307	1 217	1 200
Produits individuels de gestion d'actifs et de gestion du patrimoine	27	3 180	2 629	2 603	3 296	2 902	2 423	2 619	2 768	2 438	11 708	10 712	8 250
Régimes collectifs de retraite	28	4 052	1 447	2 093	3 231	2 036	1 332	2 753	1 311	2 986	10 823	7 432	6 789
Flux bruts de gestion d'actifs et souscriptions brutes de produits de gestion de patrimoine	29	7 232	4 076	4 696	6 527	4 938	3 755	5 372	4 079	5 424	22 531	18 144	15 039
Flux nets de gestion d'actifs et souscriptions nettes de produits de gestion de patrimoine ³⁾	30	(200)	(1 555)	308	971	200	(230)	1 017	(225)	1 002	(476)	762	618
Actif géré et administré ²⁾													
Actif du fonds général	31	124 049	123 897	122 157	122 419	120 987	120 270	114 256	113 396	114 838	124 049	120 987	114 838
Actif des fonds distincts	32	159 020	157 245	147 979	141 832	140 900	137 092	129 573	127 812	120 963	159 020	140 900	120 963
Actifs de tiers gérés ³⁾	33	13 305	13 463	12 892	12 409	12 353	12 006	11 441	11 404	10 778	13 305	12 353	10 778
Total de l'actif géré ³⁾	34	296 374	294 605	283 028	276 660	274 240	269 368	255 270	252 612	246 579	296 374	274 240	246 579
Actif administré	35	66 825	64 039	59 670	55 998	56 017	53 401	49 695	48 351	44 896	66 825	56 017	44 896
Total de l'actif géré et administré ³⁾	36	363 199	358 644	342 698	332 658	330 257	322 769	304 965	300 963	291 475	363 199	330 257	291 475
Actif géré de la gestion de patrimoine ^{3), 4)}	37	214 915	213 143	203 053	197 107	196 175	191 509	181 082	179 354	172 133	214 915	196 175	172 133
Gestion d'actifs PMSL inc.													
Flux bruts ²⁾													
Fonds offerts aux particuliers	38	1 020	894	1 023	1 180	1 104	866	952	898	635	4 117	3 820	2 057
Fonds institutionnels et autres ⁵⁾	39	602	498	559	838	486	454	508	525	816	2 497	1 973	2 259
Total des flux bruts	40	1 622	1 392	1 582	2 018	1 590	1 320	1 460	1 423	1 451	6 614	5 793	4 316
Flux nets ²⁾	41	(681)	(506)	(358)	33	(261)	(80)	(689)	(433)	(359)	(1 512)	(1 463)	(1 199)
Actif géré ²⁾	42	44 473	44 370	42 298	41 136	40 954	40 314	38 272	38 277	36 145	44 473	40 954	36 145

¹⁾ Pour plus de détails, se reporter aux notes de la page ii, « Ajustements - Acquisitions, intégrations et restructurations » et « Ajustements – Autres ».²⁾ Ces éléments constituent des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS à l'annexe du présent document, ou à la rubrique M, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion annuel de 2025 de la Compagnie.³⁾ Les montants présentés pour les périodes précédentes ont été mis à jour.⁴⁾ L'actif géré de Gestion de patrimoine comprend l'actif du fonds général, l'actif des fonds distincts et les actifs de tiers gérés, à l'exclusion de l'actif des fonds communs de placement de tiers.⁵⁾ Le poste Fonds institutionnels et autres comprend principalement des versements aux fonds distincts des Régimes collectifs de retraite.

CANADA (SUITE)

(en millions de dollars canadiens)

		Pour le trimestre clos au								Pour l'exercice clos en			
		T4 2025	T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	T4 2023	2025	2024	2023
COMPOSANTES DU BÉNÉFICE ATTRIBUABLES AUX ACTIONNAIRES ORDINAIRES ¹⁾													
Ajustement lié au dégagement du risque	1	47	49	52	54	50	50	50	52	51	202	202	200
MSC comptabilisée à l'égard des services rendus	2	101	101	95	95	95	94	92	92	90	392	373	346
Bénéfice prévu lié aux activités d'assurance (collective) à court terme	3	186	180	170	170	175	163	165	158	153	706	661	557
Bénéfice prévu lié aux activités d'assurance	4	334	330	317	319	320	307	307	302	294	1 300	1 236	1 103
Incidence des nouvelles affaires d'assurance	5	(3)	(13)	(7)	(5)	(4)	(8)	(4)	(8)	(13)	(28)	(24)	(42)
Gains actuariels (pertes actuarielles)	6	64	100	20	56	49	78	37	(11)	58	240	153	207
Résultat net des activités d'assurance – sous-jacent	7	395	417	330	370	365	377	340	283	339	1 512	1 365	1 268
Bénéfices liés aux placements attendus	8	181	186	188	181	181	182	191	166	171	736	720	673
Résultats enregistrés au chapitre du crédit	9	(9)	(30)	(13)	(21)	(50)	(61)	(14)	(20)	(27)	(73)	(145)	(48)
Bénéfice relatif au surplus	10	29	25	53	46	33	57	62	54	69	153	206	263
Autres	11	—	6	5	(1)	15	2	5	15	3	10	37	7
Résultat net des activités de placement – sous-jacent	12	201	187	233	205	179	180	244	215	216	826	818	895
Autres produits tirés des honoraires	13	86	86	62	54	69	71	62	39	38	288	241	178
Charges – autres ²⁾	14	(136)	(136)	(130)	(137)	(137)	(141)	(137)	(142)	(144)	(539)	(557)	(573)
Bénéfice avant impôt – sous-jacent	15	546	554	495	492	476	487	509	395	449	2 087	1 867	1 768
(Charge) économie d'impôt sur le résultat	16	(129)	(132)	(116)	(116)	(110)	(112)	(107)	(85)	(99)	(493)	(414)	(392)
Bénéfice net sous-jacent ¹⁾	17	417	422	379	376	366	375	402	310	350	1 594	1 453	1 376
À ajouter : Ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent ¹⁾ (après impôt) :													
Incidence des marchés	18	(92)	(8)	(44)	(7)	(106)	47	(109)	(9)	(50)	(151)	(177)	(243)
Modifications des hypothèses et mesures de la direction	19	(6)	6	1	(1)	(1)	(34)	6	(5)	52	—	(34)	59
Autres ajustements :													
Acquisitions, intégrations et restructurations ³⁾	20	—	—	—	(11)	—	—	—	—	3	(11)	—	76
Amortissement des immobilisations incorporelles	21	(7)	(6)	(6)	(6)	(6)	(6)	(7)	(6)	(7)	(25)	(25)	(16)
Autres ³⁾	22	(5)	—	—	—	—	—	—	—	—	(5)	—	—
Bénéfice net déclaré – Actionnaires ordinaires	23	307	414	330	351	253	382	292	290	348	1 402	1 217	1 252
BÉNÉFICE NET SOUS-JACENT PAR TYPE D'ACTIVITÉ ¹⁾													
Gestion d'actifs et de patrimoine	24	142	120	125	112	101	101	130	109	92	499	441	432
Santé et protection collective	25	155	197	153	145	153	172	152	114	159	650	591	550
Protection individuelle	26	120	105	101	119	112	102	120	87	99	445	421	394
Bénéfice net sous-jacent	27	417	422	379	376	366	375	402	310	350	1 594	1 453	1 376
À ajouter : Incidence des marchés	28	(92)	(8)	(44)	(7)	(106)	47	(109)	(9)	(50)	(151)	(177)	(243)
Modifications des hypothèses et mesures de la direction	29	(6)	6	1	(1)	(1)	(34)	6	(5)	52	—	(34)	59
Autres ajustements	30	(12)	(6)	(6)	(17)	(6)	(6)	(7)	(6)	(4)	(41)	(25)	60
Bénéfice net déclaré – Actionnaires ordinaires	31	307	414	330	351	253	382	292	290	348	1 402	1 217	1 252

¹⁾ L'analyse des composantes du bénéfice et le bénéfice net sous-jacent par type d'activité portent sur des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS de l'annexe du présent document, ou à la rubrique M, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion annuel de 2025 de la Compagnie.

²⁾ Les postes Charge – autres et Résultat net des activités de placement excluent les autres ajustements non sous-jacents, y compris les coûts d'acquisition, d'intégration et de restructuration et l'amortissement des immobilisations incorporelles. Certains éléments du poste Autres sous Autres ajustements peuvent également être retirés des postes Charges – autres et Résultat net des activités de placement.

³⁾ Se reporter aux rubriques « Ajustements – Acquisitions, intégrations et restructurations » et « Ajustements – Autres » de la page ii des notes pour plus de détails.

CANADA (SUITE)

ANALYSE DE LA VARIATION DE LA MSC ¹⁾

(en millions de dollars canadiens)

ANALYSE DE LA VARIATION DE LA MSC ¹⁾		Au et pour le trimestre clos au									En et pour l'exercice clos en		
(en millions de dollars canadiens)		T4 2025	T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	T4 2023	2025	2024	2023
MSC au début de la période	1	6 980	6 661	6 567	6 512	6 507	6 272	6 160	6 030	5 734	6 512	6 030	5 501
Incidence des nouvelles affaires d'assurance	2	140	124	136	133	105	116	217	117	158	533	555	572
Fluctuations attendues du rendement des actifs et des taux arrêtés	3	85	82	83	87	86	88	76	74	74	337	324	272
Profits (pertes) liés aux résultats découlant des activités d'assurance	4	(31)	(9)	(22)	—	(33)	(34)	(18)	12	—	(62)	(73)	26
MSC comptabilisée à l'égard des services rendus	5	(144)	(144)	(135)	(136)	(133)	(134)	(126)	(126)	(127)	(559)	(519)	(432)
Variation interne de la MSC	6	50	53	62	84	25	36	149	77	105	249	287	438
Incidence des marchés et autres	7	(9)	106	33	(21)	(25)	118	(43)	53	113	109	103	(43)
Incidence de la variation des hypothèses	8	(55)	160	(1)	(8)	5	81	6	—	78	96	92	134
Variation totale de la MSC	9	(14)	319	94	55	5	235	112	130	296	454	482	529
MSC à la fin de la période	10	6 966	6 980	6 661	6 567	6 512	6 507	6 272	6 160	6 030	6 966	6 512	6 030

¹⁾ L'analyse de la variation de la MSC comprend certaines mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS de l'annexe du présent document, ou à la rubrique M, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion annuel de 2025 de la Compagnie pour plus de détails.

CANADA (SUITE)

(en millions de dollars canadiens)

SOMMAIRE FINANCIER DE LA DIVISION

SOMMAIRE FINANCIER DE LA DIVISION		Au et pour le trimestre clos au									En et pour l'exercice clos en			
		T4 2025	T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	T4 2023	2025	2024	2023	
Bénéfice net sous-jacent ¹⁾														
Assurance individuelle et gestion de patrimoine	1	141	124	124	138	127	123	152	114	116	527	516	503	
Sun Life Santé	2	155	197	153	145	153	172	152	114	159	650	591	550	
Régimes collectifs de retraite	3	121	101	102	93	86	80	98	82	75	417	346	323	
Bénéfice net sous-jacent total		4	417	422	379	376	366	375	402	310	350	1 594	1 453	1 376
Bénéfice net déclaré (perte nette déclarée) – Actionnaires ordinaires														
Assurance individuelle et gestion de patrimoine	5	109	66	108	124	73	117	69	138	166	407	397	435	
Sun Life Santé	6	122	239	128	139	136	216	152	95	83	628	599	525	
Régimes collectifs de retraite	7	76	109	94	88	44	49	71	57	99	367	221	292	
Bénéfice net déclaré total		8	307	414	330	351	253	382	290	348	1 402	1 217	1 252	

SOUSCRIPTIONS – GESTION DE PATRIMOINE, SANTÉ ET PROTECTION ¹⁾

Assurance individuelle et gestion de patrimoine													
Protection individuelle – Distribution Financière Sun Life (« DFSL ») ²⁾	9	51	47	52	41	43	36	55	38	47	191	172	172
Protection individuelle – Tiers	10	82	83	84	98	99	76	112	92	124	347	379	437
Total des souscriptions de produits individuels	11	133	130	136	139	142	112	167	130	171	538	551	609
Gestion de patrimoine individuelle – produits à capital fixe	12	208	163	190	221	227	227	272	420	581	782	1 146	1 798
Gestion de patrimoine individuelle – fonds communs de placement	13	2 707	2 238	2 222	2 838	2 462	1 974	2 130	2 136	1 672	10 005	8 702	5 770
Gestion de patrimoine individuelle – fonds distincts	14	265	228	191	237	213	222	217	212	185	921	864	682
Total des souscriptions de produits individuels de gestion de patrimoine	15	3 180	2 629	2 603	3 296	2 902	2 423	2 619	2 768	2 438	11 708	10 712	8 250
Souscriptions de produits de gestion de patrimoine ³⁾	16	1 306	1 108	1 258	1 648	1 402	1 162	1 262	1 397	1 262	5 320	5 223	4 061
Souscriptions d'autres produits de gestion de patrimoine	17	1 874	1 521	1 345	1 648	1 500	1 261	1 357	1 371	1 176	6 388	5 489	4 189
Total des souscriptions de produits individuels de gestion de patrimoine	18	3 180	2 629	2 603	3 296	2 902	2 423	2 619	2 768	2 438	11 708	10 712	8 250
DFSL – Réseau de conseillers exclusifs	19	2 787	2 729	2 699	2 697	2 707	2 655	2 660	2 675	2 724	2 787	2 707	2 724
Souscriptions de la Sun Life Santé	20	95	98	201	375	88	124	143	311	174	769	666	591
Régimes collectifs de retraite													
Souscriptions de régimes à cotisations déterminées	21	1 103	219	968	1 815	354	215	387	229	535	4 105	1 185	1 097
Souscriptions de solutions à prestations déterminées	22	1 471	66	95	289	536	189	1 518	262	1 442	1 921	2 505	2 180
Regroupement et transferts d'actifs	23	1 478	1 162	1 030	1 127	1 146	928	848	820	1 009	4 797	3 742	3 512
Total des souscriptions aux Régimes collectifs de retraite	24	4 052	1 447	2 093	3 231	2 036	1 332	2 753	1 311	2 986	10 823	7 432	6 789

ACTIF GÉRÉ ET ADMINISTRÉ ¹⁾

Assurance individuelle et gestion de patrimoine													
Actif du fonds général	25	77 031	77 096	76 063	76 124	75 471	75 361	71 983	71 728	72 727	77 031	75 471	72 727
Actif des fonds distincts	26	12 656	12 733	12 207	12 039	12 306	12 301	11 887	12 011	11 633	12 656	12 306	11 633
Actifs de tiers gérés ⁴⁾	27	13 305	13 463	12 892	12 409	12 353	12 006	11 441	11 404	10 778	13 305	12 353	10 778
Total de l'actif géré ⁴⁾	28	102 992	103 292	101 162	100 572	100 130	99 668	95 311	95 143	95 138	102 992	100 130	95 138
Actif des courtiers en fonds communs de placement	29	44 708	43 349	40 115	38 155	37 527	35 789	33 702	32 788	30 368	44 708	37 527	30 368
Total de l'actif géré et administré de l'Assurance individuelle et gestion de patrimoine ⁴⁾	30	147 700	146 641	141 277	138 727	137 657	135 457	129 013	127 931	125 506	147 700	137 657	125 506
Sun Life Santé													
Actif du fonds général	31	18 789	19 062	18 756	18 606	18 281	18 033	17 500	16 929	17 166	18 789	18 281	17 166
Régimes collectifs de retraite													
Actif du fonds général	32	28 229	27 739	27 338	27 689	27 235	26 876	24 773	24 739	24 945	28 229	27 235	24 945
Actif des fonds distincts	33	146 364	144 512	135 772	129 793	128 594	124 791	117 686	115 801	109 330	146 364	128 594	109 330
Total de l'actif géré	34	174 593	172 251	163 110	157 482	155 829	151 667	142 459	140 540	134 275	174 593	155 829	134 275
Actif administré	35	22 117	20 690	19 555	17 843	18 490	17 612	15 993	15 563	14 528	22 117	18 490	14 528
Total de l'actif géré et administré des Régimes collectifs de retraite	36	196 710	192 941	182 665	175 325	174 319	169 279	158 452	156 103	148 803	196 710	174 319	148 803

¹⁾ Ces éléments constituent des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS à l'annexe du présent document, ou à la rubrique M, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion annuel de 2025 de la Compagnie.

²⁾ Le poste Protection individuelle – DFSL comprend également les souscriptions de Prospr, une solution hybride de conseils, et de Go Sun Life, un réseau de distribution numérique.

³⁾ Les souscriptions de produits de gestion de patrimoine correspondent aux souscriptions de produits individuels de gestion de patrimoine créés par la Sun Life, notamment les fonds destinés aux particuliers de Gestion d'actifs PMSL inc., les fonds distincts de Fonds de placement garanti Sun Life, les certificats de placement garantis, ainsi que les rentes à constitution immédiate et les rentes à provision cumulative.

⁴⁾ Les montants présentés pour les périodes précédentes ont été mis à jour.

ÉTATS-UNIS ¹⁾

(en millions de dollars canadiens)

		Pour le trimestre clos au									Pour l'exercice clos en		
ÉTATS DU RÉSULTAT NET		T4 2025	T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	T4 2023	2025	2024	2023
Résultat des activités d'assurance													
1	Produits des activités d'assurance	3 162	3 200	3 228	3 346	3 170	3 091	2 981	3 054	2 960	12 936	12 296	11 721
2	Charges afférentes aux activités d'assurance	(2 893)	(3 053)	(3 020)	(3 054)	(2 972)	(2 807)	(2 733)	(2 833)	(2 696)	(12 020)	(11 345)	(10 522)
3	Bénéfice net (charge nette) lié aux contrats de réassurance détenus	(14)	55	53	21	22	28	26	69	45	115	145	100
4	Résultat net des activités d'assurance	255	202	261	313	220	312	274	290	309	1 031	1 096	1 299
Résultat des activités de placement													
5	Produits nets tirés des placements (pertes nettes de placements)	165	589	283	605	(763)	1 161	20	(102)	1 381	1 642	316	1 321
6	Produits financiers (charges financières) d'assurance liés aux contrats d'assurance émis	(104)	(530)	(220)	(545)	860	(1 113)	40	150	(1 587)	(1 399)	(63)	(1 250)
7	Produits financiers (charges financières) d'assurance liés aux contrats de réassurance détenus	14	19	23	49	(75)	232	(11)	(25)	181	105	121	57
8	Résultat net des activités de placement	75	78	86	109	22	280	49	23	(25)	348	374	128
9	Produits tirés des honoraires	135	139	126	134	133	123	117	116	128	534	489	458
Autres charges													
10	Charges d'exploitation et commissions	260	257	316	290	354	250	248	275	252	1 123	1 127	1 031
11	Charges d'intérêts	33	34	31	31	30	29	30	27	28	129	116	107
12	Total des autres charges	293	291	347	321	384	279	278	302	280	1 252	1 243	1 138
13	Bénéfice avant impôt sur le résultat	172	128	126	235	(9)	436	162	127	132	661	716	747
14	À déduire : Charge (économie) d'impôt sur le résultat	32	26	16	42	(7)	88	27	25	25	116	133	148
15	À déduire : Bénéfice net (perte nette) attribué au compte des contrats avec participation	7	4	7	7	5	9	8	5	6	25	27	23
16	Bénéfice net déclaré (perte nette déclarée) – Actionnaires ordinaires	133	98	103	186	(7)	339	127	97	101	520	556	576
17	Bénéfice net sous-jacent ²⁾	210	147	195	218	161	219	204	189	253	770	773	890
PRIMES NETTES ²⁾													
18	Garanties collectives	1 820	1 781	1 810	1 868	1 798	1 737	1 729	1 698	1 654	7 279	6 962	6 418
19	Garanties de frais dentaires	922	1 041	1 026	1 086	990	990	880	977	953	4 075	3 837	3 994
20	Total	2 742	2 822	2 836	2 954	2 788	2 727	2 609	2 675	2 607	11 354	10 799	10 412
PRODUITS TIRÉS DES HONORAIRES													
21	Garanties collectives	35	37	34	36	33	31	28	28	28	142	120	106
22	Garanties de frais dentaires	99	100	94	95	100	90	87	86	99	388	363	344
23	Total	134	137	128	131	133	121	115	114	127	530	483	450
SOUSCRIPTIONS ²⁾													
24	Garanties collectives	1 545	276	242	154	1 069	228	303	152	1 112	2 217	1 752	1 703
25	Garanties de frais dentaires	137	99	71	22	92	72	29	39	157	329	232	572
26	Total	1 682	375	313	176	1 161	300	332	191	1 269	2 546	1 984	2 275

¹⁾ Avec prise d'effet au deuxième trimestre de 2023, les activités de rentes à constitution immédiate au Royaume-Uni ont été transférées du secteur Organisation internationale au secteur États-Unis et elles sont regroupées avec la Gestion des affaires en vigueur au sein du secteur États-Unis. Au troisième trimestre de 2023, les activités de réassurance fermées ont également été transférées de l'Organisation internationale à la Gestion des affaires en vigueur aux États-Unis.

²⁾ Ces éléments constituent des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS à l'annexe du présent document, ou à la rubrique M, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion annuel de 2025 de la Compagnie.

ÉTATS-UNIS (SUITE)

(en millions de dollars canadiens)

(en millions de dollars canadiens)		Pour le trimestre clos au								Pour l'exercice clos en			
		T4 2025	T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	T4 2023	2025	2024	2023
COMPOSANTES DU BÉNÉFICE ATTRIBUABLES AUX ACTIONNAIRES ORDINAIRES ¹⁾													
Ajustement lié au dégagement du risque	1	9	9	10	8	9	9	10	9	8	36	37	36
MSC comptabilisée à l'égard des services rendus	2	15	16	17	16	16	18	21	23	21	64	78	79
Bénéfice prévu lié aux activités d'assurance (collective) à court terme	3	271	265	268	276	266	258	254	258	253	1 080	1 036	964
Bénéfice prévu lié aux activités d'assurance	4	295	290	295	300	291	285	285	290	282	1 180	1 151	1 079
Gains actuariels (pertes actuarielles)	5	(22)	(99)	(42)	4	(76)	7	(21)	(7)	32	(159)	(97)	143
Résultat net des activités d'assurance – sous-jacent	6	273	191	253	304	215	292	264	283	314	1 021	1 054	1 222
Bénéfices liés aux placements attendus	7	55	55	53	47	46	49	39	42	44	210	176	142
Résultats enregistrés au chapitre du crédit	8	—	(6)	(11)	(4)	1	(14)	—	(9)	—	(21)	(22)	(2)
Bénéfice relatif au surplus	9	44	43	43	42	45	47	43	39	42	172	174	146
Autres	10	1	3	1	9	—	11	1	2	1	14	14	13
Résultat net des activités de placement – sous-jacent	11	100	95	86	94	92	93	83	74	87	375	342	299
Autres produits tirés des honoraires	12	15	19	21	11	12	11	12	2	22	66	37	41
Charges – autres ²⁾	13	(129)	(124)	(108)	(138)	(117)	(122)	(102)	(121)	(109)	(499)	(462)	(449)
Bénéfice avant impôt – sous-jacent	14	259	181	252	271	202	274	257	238	314	963	971	1 113
(Charge) économie d'impôt sur le résultat	15	(49)	(34)	(57)	(53)	(41)	(55)	(53)	(49)	(61)	(193)	(198)	(223)
Bénéfice net sous-jacent ¹⁾	16	210	147	195	218	161	219	204	189	253	770	773	890
À ajouter : Ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent ¹⁾ (après impôt) :													
Incidence des marchés	17	(19)	37	9	14	(60)	12	(26)	(42)	(48)	41	(116)	(44)
Modifications des hypothèses et mesures de la direction	18	(6)	(52)	—	—	(1)	140	—	1	(52)	(58)	140	(65)
Autres ajustements :													
Acquisitions, intégrations et restructurations ³⁾	19	(30)	(13)	(19)	(23)	(11)	(11)	(28)	(29)	(28)	(85)	(79)	(120)
Amortissement des immobilisations incorporelles ⁴⁾	20	(22)	(21)	(82)	(23)	(23)	(21)	(23)	(22)	(24)	(148)	(89)	(85)
Autres ³⁾	21	—	—	—	—	(73)	—	—	—	—	—	(73)	—
Bénéfice net déclaré (perte nette déclarée) – Actionnaires ordinaires	22	133	98	103	186	(7)	339	127	97	101	520	556	576
BÉNÉFICE NET SOUS-JACENT PAR TYPE D'ACTIVITÉ ¹⁾													
Santé et protection collective	23	153	87	173	185	113	173	153	166	206	598	605	763
Protection individuelle	24	57	60	22	33	48	46	51	23	47	172	168	127
Bénéfice net sous-jacent	25	210	147	195	218	161	219	204	189	253	770	773	890
À ajouter : Incidence des marchés	26	(19)	37	9	14	(60)	12	(26)	(42)	(48)	41	(116)	(44)
Modifications des hypothèses et mesures de la direction	27	(6)	(52)	—	—	(1)	140	—	1	(52)	(58)	140	(65)
Autres ajustements	28	(52)	(34)	(101)	(46)	(107)	(32)	(51)	(51)	(52)	(233)	(241)	(205)
Bénéfice net déclaré (perte nette déclarée) – Actionnaires ordinaires	29	133	98	103	186	(7)	339	127	97	101	520	556	576

¹⁾ L'analyse des composantes du bénéfice et le bénéfice net sous-jacent par type d'activité portent sur des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS de l'annexe du présent document, ou à la rubrique M, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion annuel de 2025 de la Compagnie.

²⁾ Les postes Charge – Autres et Résultat net des activités de placement excluent les autres ajustements non sous-jacents, y compris les coûts d'acquisition, d'intégration et de restructuration et l'amortissement des immobilisations incorporelles. Certains éléments du poste Autres sous Autres ajustements peuvent également être retirés des postes Charges – autres et Résultat net des activités de placement.

³⁾ Se reporter aux rubriques « Ajustements – Acquisitions, intégrations et restructurations » et « Ajustements – Autres » de la page ii des notes pour plus de détails.

⁴⁾ Les montants du deuxième trimestre de 2025 comprennent une perte de valeur de 61 M\$ relative à une immobilisation incorporelle liée à une relation avec un client décaulant de la résiliation anticipée d'un contrat de garanties collectives de frais dentaires aux États-Unis.

ÉTATS-UNIS (SUITE)

ANALYSE DE LA VARIATION DE LA MSC ¹⁾

(en millions de dollars canadiens)

		Au et pour le trimestre clos au									En et pour l'exercice clos en		
		T4 2025	T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	T4 2023	2025	2024	2023
MSC au début de la période	1	882	832	871	876	841	1 205	1 197	1 153	1 229	876	1 153	1 168
Fluctuations attendues du rendement des actifs et des taux arrêtés	2	5	4	2	4	2	5	5	3	2	15	15	9
Profits (pertes) liés aux résultats découlant des activités d'assurance	3	(17)	(9)	9	(4)	(1)	—	(2)	28	(11)	(21)	25	(8)
MSC comptabilisée à l'égard des services rendus	4	(24)	(23)	(25)	(24)	(25)	(27)	(30)	(31)	(30)	(96)	(113)	(109)
Variation interne de la MSC	5	(36)	(28)	(14)	(24)	(24)	(22)	(27)	—	(39)	(102)	(73)	(108)
Incidence des marchés et autres	6	—	(7)	22	20	(8)	(3)	22	21	(4)	35	32	3
Incidence de la variation des hypothèses	7	5	65	—	(1)	14	(328)	1	(3)	(3)	69	(316)	—
Incidence du change	8	(12)	20	(47)	—	53	(11)	12	26	(30)	(39)	80	(29)
Cession ²⁾	9	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	119
Variation totale de la MSC	10	(43)	50	(39)	(5)	35	(364)	8	44	(76)	(37)	(277)	(15)
MSC à la fin de la période	11	839	882	832	871	876	841	1 205	1 197	1 153	839	876	1 153

¹⁾ L'analyse de la variation de la MSC comprend certaines mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS de l'annexe du présent document, ou à la rubrique M, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion annuel de 2025 de la Compagnie pour plus de détails.

²⁾ Au deuxième trimestre de 2023, nous avons conclu la vente de la Sun Life UK et, après la vente, les activités de rentes à constitution immédiate restantes au Royaume-Uni ont été transférées du secteur Organisation internationale au secteur États-Unis et regroupées avec la Gestion des affaires en vigueur au sein du secteur États-Unis. Au troisième trimestre de 2023, les activités de réassurance fermées ont également été transférées de l'Organisation internationale à la Gestion des affaires en vigueur aux États-Unis.

ÉTATS-UNIS ¹⁾

(en millions de dollars américains)

ÉTATS DU RÉSULTAT NET

		Pour le trimestre clos au									Pour l'exercice clos en		
ÉTATS DU RÉSULTAT NET		T4 2025	T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	T4 2023	2025	2024	2023
Résultat des activités d'assurance													
Produits des activités d'assurance	1	2 268	2 325	2 332	2 332	2 264	2 267	2 179	2 266	2 176	9 257	8 976	8 688
Charges afférentes aux activités d'assurance	2	(2 076)	(2 217)	(2 181)	(2 129)	(2 125)	(2 056)	(1 999)	(2 101)	(1 979)	(8 603)	(8 281)	(7 797)
Bénéfice net (charge nette) lié aux contrats de réassurance détenus	3	(11)	40	38	13	19	19	18	52	32	80	108	76
Résultat net des activités d'assurance	4	181	148	189	216	158	230	198	217	229	734	803	967
Résultat des activités de placement													
Produits nets tirés des placements (pertes nettes de placements)	5	115	429	204	424	(543)	848	15	(76)	1 018	1 172	244	974
Produits financiers (charges financières) d'assurance liés aux contrats d'assurance émis	6	(75)	(384)	(161)	(380)	615	(818)	30	110	(1 170)	(1 000)	(63)	(912)
Produits financiers (charges financières) d'assurance liés aux contrats de réassurance détenus	7	10	13	18	34	(55)	171	(9)	(18)	133	75	89	40
Résultat net des activités de placement	8	50	58	61	78	17	201	36	16	(19)	247	270	102
Produits tirés des honoraires	9	98	99	93	93	95	91	86	85	94	383	357	339
Autres charges													
Charges d'exploitation et commissions	10	186	186	230	202	252	182	182	204	184	804	820	763
Charges d'intérêts	11	24	24	22	22	22	21	21	21	21	92	85	80
Total des autres charges	12	210	210	252	224	274	203	203	225	205	896	905	843
Bénéfice avant impôt sur le résultat	13	119	95	91	163	(4)	319	117	93	99	468	525	565
À déduire : Charge (économie) d'impôt sur le résultat	14	22	20	12	29	(7)	64	20	18	17	83	95	108
À déduire : Bénéfice net (perte nette) attribué au compte des contrats avec participation	15	4	3	5	5	4	5	6	4	5	17	19	17
Bénéfice net déclaré (perte nette déclarée) – Actionnaires ordinaires	16	93	72	74	129	(1)	250	91	71	77	368	411	440
Bénéfice net sous-jacent ²⁾	17	150	107	143	151	115	161	149	141	187	551	566	663
Rendement des capitaux propres sous-jacent ²⁾	18	12,3 %	8,8 %	11,7 %	12,6 %	9,5 %	13,4 %	12,9 %	12,0 %	16,1 %	11,3 %	12,0 %	14,2 %
Rendement des capitaux propres déclaré ²⁾	19	7,6 %	5,9 %	6,1 %	10,7 %	(0,1) %	20,8 %	7,9 %	6,2 %	6,7 %	7,6 %	8,7 %	9,4 %
PRIMES NETTES ²⁾													
Garanties collectives	20	1 306	1 293	1 308	1 302	1 285	1 273	1 264	1 260	1 215	5 209	5 082	4 757
Garanties de frais dentaires	21	661	756	741	757	708	726	643	725	700	2 915	2 802	2 960
Total	22	1 967	2 049	2 049	2 059	1 993	1 999	1 907	1 985	1 915	8 124	7 884	7 717
PRODUITS TIRÉS DES HONORAIRES													
Garanties collectives	23	25	26	25	25	24	23	21	20	19	101	88	77
Garanties de frais dentaires	24	71	73	68	66	71	67	63	64	73	278	265	255
Total	25	96	99	93	91	95	90	84	84	92	379	353	332
SOUSCRIPTIONS ²⁾													
Garanties collectives	26	1 108	201	175	107	764	167	222	113	818	1 591	1 266	1 257
Garanties de frais dentaires	27	98	72	51	16	66	52	21	29	114	237	168	423
Total	28	1 206	273	226	123	830	219	243	142	932	1 828	1 434	1 680

¹⁾ Avec prise d'effet au deuxième trimestre de 2023, les activités de rentes à constitution immédiate au Royaume-Uni ont été transférées du secteur Organisation internationale au secteur États-Unis et elles sont regroupées avec la Gestion des affaires en vigueur au sein du secteur États-Unis. Au troisième trimestre de 2023, les activités de réassurance fermées ont également été transférées de l'Organisation internationale à la Gestion des affaires en vigueur aux États-Unis.

²⁾ Ces éléments constituent des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS à l'annexe du présent document, ou à la rubrique M, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion annuel de 2025 de la Compagnie.

ÉTATS-UNIS (SUITE)

(en millions de dollars américains)

(en millions de dollars américains)

</

¹⁾ L'analyse des composantes du bénéfice et le bénéfice net sous-jacent par type d'activité portent sur des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS de l'annexe du présent document, ou à la rubrique M, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion annuel de 2025 de la Compagnie.

²⁾ Les postes Charge – autres et Résultat net des activités de placement excluent les autres ajustements non sous-jacents, y compris les coûts d'acquisition, d'intégration et de restructuration et l'amortissement des immobilisations incorporelles. Certains éléments du poste Autres sous Autres ajustements peuvent également être retirés des postes Charges – autres et Résultat net des activités de placement.

³⁾ Se reporter aux rubriques « Ajustements – Acquisitions, intégrations et restructurations » et « Ajustements – Autres » de la page ii des notes pour plus de détails.

⁴⁾ Les montants du deuxième trimestre de 2025 comprennent une perte de valeur de 45 M\$ relative à une immobilisation incorporelle liée à une relation avec un client découlant de la résiliation anticipée d'un contrat de garanties collectives de frais dentaires aux États-Unis.

ÉTATS-UNIS (SUITE)

ANALYSE DE LA VARIATION DE LA MSC ¹⁾

(en millions de dollars américains)

ANALYSE DE LA VARIATION DE LA MSC ¹⁾		Au et pour le trimestre clos au									En et pour l'exercice clos en		
(en millions de dollars américains)		T4 2025	T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	T4 2023	2025	2024	2023
MSC au début de la période	1	633	612	606	609	622	880	884	870	902	609	870	861
Fluctuations attendues du rendement des actifs et des taux arrêtés	2	4	3	2	3	1	4	3	2	1	12	10	7
Profits (pertes) liés aux résultats découlant des activités d'assurance	3	(13)	(6)	6	(3)	(1)	—	(2)	21	(8)	(16)	18	(6)
MSC comptabilisée à l'égard des services rendus	4	(17)	(17)	(17)	(17)	(17)	(20)	(23)	(23)	(22)	(68)	(83)	(81)
Variation interne de la MSC	5	(26)	(20)	(9)	(17)	(17)	(16)	(22)	—	(29)	(72)	(55)	(80)
Incidence des marchés et autres	6	1	(7)	15	14	(6)	1	17	16	—	23	28	4
Incidence de la variation des hypothèses	7	4	48	—	—	10	(243)	1	(2)	(3)	52	(234)	(1)
Cession ²⁾	8	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	86
Variation totale de la MSC	9	(21)	21	6	(3)	(13)	(258)	(4)	14	(32)	3	(261)	9
MSC à la fin de la période	10	612	633	612	606	609	622	880	884	870	612	609	870

¹⁾ L'analyse de la variation de la MSC comprend certaines mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS de l'annexe du présent document, ou à la rubrique M, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion annuel de 2025 de la Compagnie pour plus de détails.

²⁾ Au deuxième trimestre de 2023, nous avons conclu la vente de la Sun Life UK et, après la vente, les activités de rentes à constitution immédiate restantes au Royaume-Uni ont été transférées du secteur Organisation internationale au secteur États-Unis et regroupées avec la Gestion des affaires en vigueur au sein du secteur États-Unis. Au troisième trimestre de 2023, les activités de réassurance fermées ont également été transférées de l'Organisation internationale à la Gestion des affaires en vigueur aux États-Unis.

ÉTATS-UNIS (SUITE)¹⁾

(en millions de dollars américains)

SOMMAIRE FINANCIER DE LA DIVISION

Bénéfice net sous-jacent ²⁾													
Garanties collectives	1	92	71	121	105	62	118	124	118	138	389	422	478
Garanties de frais dentaires	2	17	(8)	2	24	20	9	(12)	6	15	35	23	90
Gestion des affaires en vigueur	3	41	44	20	22	33	34	37	17	34	127	121	95
Bénéfice net sous-jacent total	4	150	107	143	151	115	161	149	141	187	551	566	663
Bénéfice net déclaré – Actionnaires ordinaires													
Garanties collectives	5	89	73	117	108	44	134	110	106	133	387	394	488
Garanties de frais dentaires	6	(16)	(30)	(66)	(5)	(53)	(8)	(43)	(27)	(18)	(117)	(131)	(45)
Gestion des affaires en vigueur	7	20	29	23	26	8	124	24	(8)	(38)	98	148	(3)
Bénéfice net déclaré total (perte nette déclarée totale)	8	93	72	74	129	(1)	250	91	71	77	368	411	440

PRIMES NETTES ²⁾

Garanties collectives													
Avantages du personnel	9	614	614	620	611	600	589	600	597	565	2 459	2 386	2 213
Assurance-maladie en excédent de pertes	10	692	679	688	691	685	684	664	663	650	2 750	2 696	2 544
Total des primes nettes liées aux garanties collectives	11	1 306	1 293	1 308	1 302	1 285	1 273	1 264	1 260	1 215	5 209	5 082	4 757
Garanties de frais dentaires													
Medicaid/Medicare Advantage ³⁾	12	528	625	612	628	584	603	521	603	591	2 393	2 311	2 537
Commerciales/Autres ³⁾	13	133	131	129	129	124	123	122	122	109	522	491	423
Total des primes nettes liées aux garanties de frais dentaires	14	661	756	741	757	708	726	643	725	700	2 915	2 802	2 960

PRODUITS TIRÉS DES HONORAIRES

Garanties collectives													
Avantages du personnel	15	17	19	19	18	16	14	13	13	13	73	56	50
Assurance-maladie en excédent de pertes	16	8	7	6	7	8	9	8	7	6	28	32	27
Total des produits tirés des honoraires liés aux garanties collectives	17	25	26	25	25	24	23	21	20	19	101	88	77
Garanties de frais dentaires													
Medicaid/Medicare Advantage ³⁾	18	40	45	41	41	44	42	40	40	50	167	166	162
Commerciales/Autres ³⁾	19	31	28	27	25	27	25	23	24	23	111	99	93
Total des produits tirés des honoraires liés aux garanties de frais dentaires	20	71	73	68	66	71	67	63	64	73	278	265	255

SOUSCRIPTIONS ²⁾

Garanties collectives													
Avantages du personnel	21	220	127	54	63	203	99	50	71	246	464	423	444
Assurance-maladie en excédent de pertes	22	888	74	121	44	561	68	172	42	572	1 127	843	813
Total des souscriptions de garanties collectives	23	1 108	201	175	107	764	167	222	113	818	1 591	1 266	1 257
Garanties de frais dentaires													
Medicaid/Medicare Advantage ^{3), 4)}	24	31	39	22	3	—	17	(2)	13	44	95	28	276
Commerciales/Autres ³⁾	25	67	33	29	13	66	35	23	16	70	142	140	147
Total des souscriptions de garanties de frais dentaires ⁴⁾	26	98	72	51	16	66	52	21	29	114	237	168	423

ACTIF GÉRÉ ²⁾

Garanties collectives – fonds général													
Garanties de frais dentaires – fonds général	27	6 694	7 052	7 218	7 141	7 152	7 572	7 618	7 454	7 577	6 694	7 152	7 577
Gestion des affaires en vigueur	28	3 210	3 146	3 122	3 140	3 199	3 075	3 051	2 983	3 112	3 210	3 199	3 112
Actif du fonds général													
Actif des fonds distincts	29	16 200	16 219	15 696	15 514	15 385	15 973	14 866	15 331	15 590	16 200	15 385	15 590
Actifs de tiers gérés	30	296	301	297	295	298	313	302	306	313	296	298	313
Total de l'actif géré de la Gestion des affaires en vigueur	31	10	10	11	11	11	11	12	12	13	10	11	13
	32	16 506	16 530	16 004	15 820	15 694	16 297	15 180	15 649	15 916	16 506	15 694	15 916

MARGE APRÈS IMPÔT ²⁾

Garanties collectives	33	7,5 %	6,9 %	7,9 %	8,0 %	8,3 %	9,9 %	9,6 %	9,6 %	10,0 %	7,5 %	8,3 %	10,0 %
-----------------------	----	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	--------	-------	-------	--------

¹⁾ Avec prise d'effet au deuxième trimestre de 2023, les activités de rentes à constitution immédiate au Royaume-Uni ont été transférées du secteur Organisation internationale au secteur États-Unis et elles sont regroupées avec la Gestion des affaires en vigueur au sein du secteur États-Unis. Au troisième trimestre de 2023, les activités de réassurance fermées ont également été transférées de l'Organisation internationale à la Gestion des affaires en vigueur aux États-Unis.²⁾ Ces éléments constituent des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS à l'annexe du présent document, ou à la rubrique M, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion annuel de 2025 de la Compagnie.³⁾ Le poste Medicaid/Medicare Advantage comprend le Children's Health Insurance Program (« CHIP »), et le poste Commerciales/Autres comprend les programmes de négociation liés à l'Affordable Care Act (« ACA »).⁴⁾ Les données du deuxième trimestre de 2024 comprennent l'annulation d'une souscription auparavant comptabilisée au sein du secteur des garanties de frais dentaires aux États-Unis.

ASIE

(en millions de dollars canadiens)

ÉTATS DU RÉSULTAT NET

millions de dollars canadiens)		Au et pour le trimestre clos au								En et pour l'exercice clos en			
ÉTATS DU RÉSULTAT NET		T4 2025	T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	T4 2023	2025	2024	2023
Résultat des activités d'assurance													
1	Produits des activités d'assurance	502	469	430	425	467	342	392	353	397	1 826	1 554	1 385
2	Charges afférentes aux activités d'assurance	(271)	(279)	(217)	(217)	(277)	(273)	(236)	(188)	(272)	(984)	(974)	(972)
3	Bénéfice net (charge nette) lié aux contrats de réassurance détenus	(16)	(7)	(12)	(11)	(7)	(32)	(10)	(7)	2	(46)	(56)	(7)
4	Résultat net des activités d'assurance	215	183	201	197	183	37	146	158	127	796	524	406
Résultat des activités de placement													
5	Produits nets tirés des placements (pertes nettes de placements)	610	1 405	1 067	588	(664)	1 742	243	327	1 813	3 670	1 648	2 347
6	Produits financiers (charges financières) d'assurance liés aux contrats d'assurance émis	(566)	(1 082)	(1 073)	(508)	643	(1 640)	(106)	(130)	(1 849)	(3 229)	(1 233)	(1 897)
7	Produits financiers (charges financières) d'assurance liés aux contrats de réassurance détenus	(3)	(14)	1	(3)	4	3	(2)	6	14	(19)	11	4
8	(Diminution) augmentation des passifs relatifs aux contrats de placement	1	(1)	(3)	—	2	(2)	(1)	(2)	—	(3)	(3)	(5)
9	Résultat net des activités de placement	42	308	(8)	77	(15)	103	134	201	(22)	419	423	449
10	Produits tirés des honoraires	98	92	76	87	88	90	80	71	73	353	329	300
Autres charges													
11	Charges d'exploitation et commissions	177	153	129	132	335	135	115	116	125	591	701	489
12	Charges d'intérêts	18	21	23	25	26	27	25	27	23	87	105	74
13	Total des autres charges	195	174	152	157	361	162	140	143	148	678	806	563
14	Bénéfice avant impôt sur le résultat	160	409	117	204	(105)	68	220	287	30	890	470	592
15	À déduire : Charge (économie) d'impôt sur le résultat	20	26	12	21	28	19	49	28	(40)	79	124	(10)
16	À déduire : Bénéfice net (perte nette) attribué au compte des contrats avec participation	9	10	7	17	(144)	17	20	24	26	43	(83)	91
17	Bénéfice net déclaré – Actionnaires ordinaires	131	373	98	166	11	32	151	235	44	768	429	511
18	Bénéfice net sous-jacent ¹⁾	207	226	206	197	175	170	179	177	143	836	701	600
19	Rendement des capitaux propres sous-jacent ¹⁾	14,3 %	16,2 %	15,2 %	14,6 %	12,6 %	12,2 %	13,2 %	13,0 %	10,5 %	15,1 %	12,7 %	11,0 %
20	Rendement des capitaux propres déclaré ¹⁾	9,1 %	26,8 %	7,2 %	12,3 %	0,8 %	2,3 %	11,1 %	17,3 %	3,2 %	13,9 %	7,8 %	9,4 %
SOUSCRIPTIONS – Quote-part de la participation ¹⁾													
21	Total des flux bruts de gestion d'actifs et souscriptions brutes de produits de gestion de patrimoine	2 224	2 193	2 504	3 173	2 053	1 901	2 008	2 101	2 004	10 094	8 063	7 713
22	Total des flux nets de gestion d'actifs et souscriptions nettes de produits de gestion de patrimoine	429	334	481	1 555	668	479	340	368	729	2 799	1 855	1 694
23	Souscriptions – protection individuelle	894	857	727	735	601	618	586	627	536	3 213	2 432	1 882
24	Souscriptions – santé et protection collective	26	25	21	29	21	21	19	26	16	101	87	76
25	Produits totaux pondérés tirés des primes ^{1), 2)}	2 393	2 390	2 263	2 246	1 918	1 868	1 776	1 713	1 674	9 292	7 275	6 013
26	MSC – Incidence des nouvelles affaires d'assurance ¹⁾	300	322	299	273	201	267	220	230	223	1 194	918	681
ACTIF GÉRÉ ET ADMINISTRÉ ¹⁾													
27	Actif du fonds général	49 152	47 963	44 107	44 015	43 158	41 669	39 156	38 537	37 405	49 152	43 158	37 405
28	Actif des fonds distincts	7 140	7 232	7 233	7 394	7 457	7 557	6 985	7 316	7 075	7 140	7 457	7 075
29	Actifs de tiers gérés	84 597	85 030	80 903	82 211	77 071	75 369	72 540	74 825	73 329	84 597	77 071	73 329
30	Total de l'actif géré	140 889	140 225	132 243	133 620	127 686	124 595	118 681	120 678	117 809	140 889	127 686	117 809
31	Actif administré	3 831	4 567	4 476	4 639	4 801	5 477	5 365	5 125	4 683	3 831	4 801	4 683
32	Total de l'actif géré et administré	144 720	144 792	136 719	138 259	132 487	130 072	124 046	125 803	122 492	144 720	132 487	122 492
33	Actif géré de la gestion de patrimoine ¹⁾	47 226	47 220	44 488	44 260	42 317	41 108	38 434	36 362	37 268	47 226	42 317	37 268
PRINCIPALES MESURES SELON UN TAUX DE CHANGE CONSTANT ¹⁾													
34	Bénéfice net sous-jacent	209				175							
35	Bénéfice net déclaré – Actionnaires ordinaires	132				11							
36	Flux bruts de gestion d'actifs et souscriptions brutes de produits de gestion de patrimoine	2 306				2 053							
37	Flux nets de gestion d'actifs et souscriptions nettes de produits de gestion de patrimoine	448				668							
38	Souscriptions – protection individuelle	904				601							
39	Souscriptions – santé et protection collective	27				21							
40	Produits totaux pondérés tirés des primes	2 422				1 918							

¹⁾ Ces éléments constituent des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS à l'annexe du présent document, ou à la rubrique M, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion annuel de 2025 de la Compagnie.

²⁾ Les montants présentés pour les périodes précédentes avaient été sous-évalués, et ils ont été mis à jour.

ASIE (SUITE)

(en millions de dollars canadiens)

		Pour le trimestre clos au									Pour l'exercice clos en		
		T4 2025	T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	T4 2023	2025	2024	2023
COMPOSANTES DU BÉNÉFICE ATTRIBUABLES AUX ACTIONNAIRES ORDINAIRES ¹⁾													
Ajustement lié au dégagement du risque	1	45	45	45	47	45	42	44	40	46	182	171	176
MSC comptabilisée à l'égard des services rendus	2	144	141	140	132	124	124	113	109	103	557	470	354
Bénéfice prévu lié aux activités d'assurance (collective) à court terme	3	—	—	—	(1)	(1)	—	—	1	1	(1)	—	4
Bénéfice prévu lié aux activités d'assurance	4	189	186	185	178	168	166	157	150	150	738	641	534
Incidence des nouvelles affaires d'assurance	5	(11)	(6)	(5)	(5)	(17)	(15)	(9)	(6)	(2)	(27)	(47)	(9)
Gains actuariels (pertes actuarielles)	6	13	9	(3)	(10)	1	(15)	(7)	2	(33)	9	(19)	(53)
Résultat net des activités d'assurance – sous-jacent	7	191	189	177	163	152	136	141	146	115	720	575	472
Bénéfices liés aux placements attendus	8	27	20	22	24	17	14	13	16	15	93	60	66
Résultats enregistrés au chapitre du crédit	9	(10)	(15)	(8)	(3)	—	(5)	—	1	2	(36)	(4)	3
Bénéfice relatif au surplus	10	35	37	33	28	32	34	31	44	21	133	141	121
Coentreprises et autres	11	49	76	63	59	67	63	60	43	63	247	233	206
Résultat net des activités de placement – sous-jacent	12	101	118	110	108	116	106	104	104	101	437	430	396
Autres produits tirés des honoraires	13	13	21	19	15	10	16	11	7	6	68	44	20
Charges – autres ²⁾	14	(87)	(79)	(92)	(80)	(97)	(82)	(70)	(76)	(75)	(338)	(325)	(263)
Bénéfice avant impôt – sous-jacent	15	218	249	214	206	181	176	186	181	147	887	724	625
(Charge) économie d'impôt sur le résultat	16	(11)	(23)	(8)	(9)	(6)	(6)	(7)	(4)	(4)	(51)	(23)	(25)
Bénéfice net sous-jacent ¹⁾	17	207	226	206	197	175	170	179	177	143	836	701	600
À ajouter : Ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent ¹⁾ (après impôt) :													
Incidence des marchés	18	(43)	(44)	(105)	(18)	16	(57)	(20)	(15)	(142)	(210)	(76)	(153)
Modifications des hypothèses et mesures de la direction	19	(19)	33	2	(3)	13	(74)	10	(3)	(1)	13	(54)	39
Autres ajustements :													
Acquisitions, intégrations et restructurations ³⁾	20	(10)	162	(3)	(4)	(5)	(5)	(2)	78	(5)	145	66	(18)
Amortissement des immobilisations incorporelles ⁴⁾	21	(4)	(4)	(2)	(3)	(188)	(2)	(2)	(2)	(2)	(13)	(194)	(8)
Autres ³⁾	22	—	—	—	(3)	—	—	(14)	—	51	(3)	(14)	51
Bénéfice net déclaré – Actionnaires ordinaires	23	131	373	98	166	11	32	151	235	44	768	429	511
BÉNÉFICE NET SOUS-JACENT PAR TYPE D'ACTIVITÉ ¹⁾													
Gestion d'actifs et de patrimoine	24	22	30	30	24	25	29	18	17	16	106	89	55
Protection individuelle ⁵⁾	25	185	196	176	173	150	141	161	160	127	730	612	545
Bénéfice net sous-jacent	26	207	226	206	197	175	170	179	177	143	836	701	600
À ajouter : Incidence des marchés	27	(43)	(44)	(105)	(18)	16	(57)	(20)	(15)	(142)	(210)	(76)	(153)
Modifications des hypothèses et mesures de la direction	28	(19)	33	2	(3)	13	(74)	10	(3)	(1)	13	(54)	39
Autres ajustements	29	(14)	158	(5)	(10)	(193)	(7)	(18)	76	44	129	(142)	25
Bénéfice net déclaré – Actionnaires ordinaires	30	131	373	98	166	11	32	151	235	44	768	429	511

¹⁾ L'analyse des composantes du bénéfice et le bénéfice net sous-jacent par type d'activité portent sur des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS de l'annexe du présent document, ou à la rubrique M, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion annuel de 2025 de la Compagnie.

²⁾ Les postes Charges – autres et Résultat net des activités de placement excluent les autres ajustements non sous-jacents ainsi que les coûts d'acquisition, d'intégration et de restructuration et l'amortissement des immobilisations incorporelles. Certains éléments du poste Autres sous Autres ajustements peuvent également être retirés des postes Charges – autres et Résultat net des activités de placement.

³⁾ Se reporter aux rubriques « Ajustements – Acquisitions, intégrations et restructurations » et « Ajustements – Autres » de la page ii des notes pour plus de détails.

⁴⁾ Les montants du quatrième trimestre de 2024 comprennent une charge pour perte de valeur de 186 M\$ sur une immobilisation incorporelle liée à la bancassurance au Vietnam reflétant des mises à jour découlant des changements liés aux facteurs réglementaires et macroéconomiques.

⁵⁾ Avec prise d'effet au premier trimestre de 2025, les activités liées aux Charges du bureau régional et autres ont été transférées au type d'activité Protection individuelle afin de refléter une amélioration apportée à la communication de l'information financière. Les montants présentés pour les périodes précédentes reflètent la présentation de la période considérée.

ASIE (SUITE) ¹⁾

ANALYSE DE LA VARIATION DE LA MSC ²⁾

(en millions de dollars canadiens)

ANALYSE DE LA VARIATION DE LA MSC ²⁾		Au et pour le trimestre clos au									En et pour l'exercice clos en			
(en millions de dollars canadiens)		T4 2025	T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	T4 2023	2025	2024	2023	
MSC au début de la période		1	6 544	6 182	6 181	5 978	5 488	5 035	4 784	4 603	4 489	5 978	4 603	3 818
Incidence des nouvelles affaires d'assurance		2	300	322	299	273	201	267	220	230	223	1 194	918	681
Fluctuations attendues du rendement des actifs et des taux arrêtés		3	116	106	100	100	103	92	85	84	76	422	364	277
Profits (pertes) liés aux résultats découlant des activités d'assurance		4	(20)	8	(17)	24	20	(29)	(1)	(19)	(8)	(5)	(29)	38
MSC comptabilisée à l'égard des services rendus		5	(159)	(153)	(153)	(143)	(150)	(125)	(116)	(112)	(106)	(608)	(503)	(366)
Variation interne de la MSC		6	237	283	229	254	174	205	188	183	185	1 003	750	630
Incidence des marchés et autres		7	35	40	129	(73)	(94)	76	66	(59)	5	131	(11)	13
Incidence de la variation des hypothèses		8	(20)	(86)	(13)	3	122	152	—	(20)	1	(116)	254	231
Incidence du change		9	(109)	125	(344)	19	288	20	(3)	77	(77)	(309)	382	(89)
Variation totale de la MSC		10	143	362	1	203	490	453	251	181	114	709	1 375	785
MSC à la fin de la période		11	6 687	6 544	6 182	6 181	5 978	5 488	5 035	4 784	4 603	6 687	5 978	4 603

¹⁾ En Asie, la MSC se rapporte aux souscriptions de produits de protection individuelle (excluant celles enregistrées par les coentreprises).

²⁾ L'analyse de la variation de la MSC comprend certaines mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS de l'annexe du présent document, ou à la rubrique M, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion annuel de 2025 de la Compagnie pour plus de détails.

ASIE (SUITE)

(en millions de dollars canadiens)

SOMMAIRE FINANCIER DE LA DIVISION

en millions de dollars canadiens)		Pour le trimestre clos au								Pour l'exercice clos en			
SOMMAIRE FINANCIER DE LA DIVISION		T4 2025	T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	T4 2023	2025	2024	2023
Bénéfice net sous-jacent ¹⁾													
ANASE	1	40	45	42	46	30	40	37	43	32	173	150	160
Hong Kong	2	98	100	79	75	78	66	62	59	50	352	265	185
Coentreprises	3	34	63	56	46	55	48	48	29	47	199	180	159
Clientèle fortunée	4	54	45	54	41	41	33	47	54	25	194	175	138
Bureau régional	5	(19)	(27)	(25)	(11)	(29)	(17)	(15)	(8)	(11)	(82)	(69)	(42)
Bénéfice net sous-jacent total	6	207	226	206	197	175	170	179	177	143	836	701	600
Bénéfice net déclaré – Actionnaires ordinaires													
ANASE	7	30	19	51	30	(163)	(41)	26	54	20	130	(124)	103
Hong Kong	8	90	258	65	53	101	51	89	58	10	466	299	168
Coentreprises	9	8	45	32	28	32	—	4	65	(3)	113	101	93
Clientèle fortunée	10	28	90	(22)	74	84	52	65	68	28	170	269	186
Bureau régional	11	(25)	(39)	(28)	(19)	(43)	(30)	(33)	(10)	(11)	(111)	(116)	(39)
Bénéfice net déclaré total	12	131	373	98	166	11	32	151	235	44	768	429	511
Souscriptions – protection individuelle ¹⁾													
Philippines	13	65	66	64	66	70	55	59	58	77	261	242	269
Indonésie	14	28	23	16	20	20	15	10	13	18	87	58	62
Vietnam	15	13	11	17	14	16	16	18	16	21	55	66	115
Total de ANASE	16	106	100	97	100	106	86	87	87	116	403	366	446
Hong Kong	17	616	585	492	431	294	383	365	383	274	2 124	1 425	740
Chine	18	3	18	12	21	3	12	12	9	3	54	36	127
Inde	19	94	85	65	126	89	78	60	92	65	370	319	273
Malaisie	20	25	20	15	14	18	20	19	17	18	74	74	73
Total de Coentreprises	21	122	123	92	161	110	110	91	118	86	498	429	473
Clientèle fortunée	22	50	49	46	43	91	39	43	39	60	188	212	223
Total des souscriptions de produits individuels	23	894	857	727	735	601	618	586	627	536	3 213	2 432	1 882
Taux de change constant – Souscriptions – Protection individuelle ¹⁾													
Philippines	24	67				70							
Indonésie	25	29				20							
Vietnam	26	13				16							
Total de ANASE	27	109				106							
Hong Kong	28	619				294							
Chine	29	3				3							
Inde	30	99				89							
Malaisie	31	24				18							
Total de Coentreprises	32	126				110							
Clientèle fortunée	33	50				91							
Total des souscriptions de produits individuels	34	904				601							

¹⁾ Ces éléments constituent des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS à l'annexe du présent document, ou à la rubrique M, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion annuel de 2025 de la Compagnie.

ORGANISATION INTERNATIONALE ¹⁾

(en millions de dollars canadiens)

		Au et pour le trimestre clos au								En et pour l'exercice clos en				
		T4 2025	T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	T4 2023	2025	2024	2023	
ÉTATS DU RÉSULTAT NET ⁽¹⁾														
Résultat des activités d'assurance														
Produits des activités d'assurance	1	—	—	—	—	4	1	4	—	(1)	—	9	85	
Charges afférentes aux activités d'assurance	2	—	—	—	—	(1)	—	(2)	—	2	—	(3)	(101)	
Bénéfice net (charge nette) lié aux contrats de réassurance détenus	3	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	2	
Résultat net des activités d'assurance	4	—	—	—	—	3	1	2	—	1	—	6	(14)	
Résultat des activités de placement														
Produits nets tirés des placements (pertes nettes de placements)	5	28	2	42	(1)	25	75	(6)	37	29	71	131	217	
Produits financiers (charges financières) d'assurance liés aux contrats d'assurance émis	6	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(113)	
Produits financiers (charges financières) d'assurance liés aux contrats de réassurance détenus	7	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
Diminution (augmentation) des passifs relatifs aux contrats de placement	8	—	—	—	—	—	—	—	—	(1)	—	—	—	
Résultat net des activités de placement	9	28	2	42	(1)	25	75	(6)	37	28	71	131	104	
Produits tirés des honoraires	10	(106)	(107)	(90)	(103)	(106)	(107)	(91)	(95)	(101)	(406)	(399)	(362)	
Autres charges														
Autres produits ¹⁾	11	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(67)	
Charges d'exploitation et commissions	12	34	21	54	29	76	52	166	59	65	138	353	244	
Charges d'intérêts	13	12	(2)	(5)	(5)	4	2	2	1	—	—	9	53	
Total des autres charges	14	46	19	49	24	80	54	168	60	65	138	362	230	
Bénéfice (perte) avant impôt sur le résultat	15	(124)	(124)	(97)	(128)	(158)	(85)	(263)	(118)	(137)	(473)	(624)	(502)	
À déduire : Charge (économie) d'impôt sur le résultat	16	23	(49)	(47)	(47)	168	(56)	(85)	(50)	(116)	(120)	(23)	(261)	
À déduire : Dividendes sur actions privilégiées et distributions sur autres instruments de capitaux propres	17	20	20	19	20	20	20	20	20	20	79	80	79	
Bénéfice net déclaré (perte nette déclarée) – Actionnaires ordinaires	18	(167)	(95)	(69)	(101)	(346)	(49)	(198)	(88)	(41)	(432)	(681)	(320)	
Bénéfice net sous-jacent (perte nette sous-jacente) ²⁾	19	(110)	(98)	(65)	(97)	(97)	(92)	(92)	(83)	(94)	(370)	(364)	(377)	
ACTIF GÉRÉ ²⁾														
Actif du fonds général	20	12 326	11 017	9 242	9 444	9 718	8 206	9 435	8 399	7 747	12 326	9 718	7 747	
Actif des fonds distincts	21	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
Ajustements de consolidation ³⁾	22	(45 504)	(45 769)	(43 094)	(39 608)	(38 827)	(36 505)	(35 234)	(34 944)	(34 068)	(45 504)	(38 827)	(34 068)	
Total ³⁾	23	(33 178)	(34 752)	(33 852)	(30 164)	(29 109)	(28 299)	(25 799)	(26 545)	(26 321)	(33 178)	(29 109)	(26 321)	
COMPOSANTES DU BÉNÉFICE ATTRIBUABLES AUX ACTIONNAIRES ORDINAIRES ²⁾														
Ajustement lié au dégageant du risque	24	—	—	—	—	—	—	—	—	1	—	—	6	
MSC comptabilisée à l'égard des services rendus	25	—	—	—	—	—	—	—	—	1	—	—	11	
Bénéfice prévu lié aux activités d'assurance	26	—	—	—	—	—	—	—	—	2	—	—	17	
Gains actuariels (pertes actuarielles)	27	—	—	—	—	3	(3)	2	—	(1)	—	2	—	
Résultat net des activités d'assurance – sous-jacent	28	—	—	—	—	3	(3)	2	—	1	—	2	17	
Bénéfices liés aux placements attendus	29	—	—	—	—	(1)	—	—	—	—	—	(1)	5	
Résultats enregistrés au chapitre du crédit	30	—	—	—	—	1	—	—	1	—	—	2	—	
Bénéfice relatif au surplus	31	27	18	19	12	19	23	23	23	26	76	88	109	
Autres	32	—	—	(2)	3	(4)	5	(5)	2	(3)	1	(2)	6	
Résultat net des activités de placement – sous-jacent	33	27	18	17	15	15	28	18	26	23	77	87	120	
Autres produits tirés des honoraires	34	—	—	—	—	—	—	(1)	—	—	—	(1)	8	
Charges – autres ⁴⁾	35	(133)	(144)	(110)	(139)	(162)	(137)	(142)	(140)	(161)	(526)	(581)	(643)	
Bénéfice (perte) avant impôt – sous-jacent	36	(106)	(126)	(93)	(124)	(144)	(112)	(123)	(114)	(137)	(449)	(493)	(498)	
(Charge) économie d'impôt sur le résultat	37	16	48	47	47	67	40	51	51	63	158	209	200	
Dividendes, distributions, participations ne donnant pas le contrôle	38	(20)	(20)	(19)	(20)	(20)	(20)	(20)	(20)	(20)	(79)	(80)	(79)	
Bénéfice net sous-jacent (perte nette sous-jacente) ²⁾	39	(110)	(98)	(65)	(97)	(97)	(92)	(92)	(83)	(94)	(370)	(364)	(377)	
À ajouter : Ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent ²⁾ (après impôt) :														
Incidence des marchés	40	(9)	3	(4)	(4)	(15)	33	3	(5)	53	(14)	16	33	
Modifications des hypothèses et mesures de la direction	41	—	—	—	—	—	4	—	—	—	—	4	3	
Acquisitions, intégrations et restructurations ⁵⁾	42	(4)	—	—	—	—	6	(108)	—	—	(4)	(102)	21	
Autres ⁵⁾	43	(44)	—	—	—	(234)	—	(1)	—	—	(44)	(235)	—	
Bénéfice net déclaré (perte nette déclarée) – Actionnaires ordinaires	44	(167)	(95)	(69)	(101)	(346)	(49)	(198)	(88)	(41)	(432)	(681)	(320)	
BÉNÉFICE NET SOUS-JACENT PAR TYPE D'ACTIVITÉ ²⁾														
Protection individuelle	45	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	29	
Charges de l'Organisation internationale et autres	46	(110)	(98)	(65)	(97)	(97)	(92)	(92)	(83)	(94)	(370)	(364)	(406)	
Bénéfice net sous-jacent (perte nette sous-jacente)	47	(110)	(98)	(65)	(97)	(97)	(92)	(92)	(83)	(94)	(370)	(364)	(377)	
À ajouter : Incidence des marchés	48	(9)	3	(4)	(4)	(15)	33	3	(5)	53	(14)	16	33	
Modifications des hypothèses et mesures de la direction	49	—	—	—	—	—	4	—	—	—	—	4	3	
Autres ajustements	50	(48)	—	—	—	(234)	6	(109)	—	—	(48)	(337)	21	
Bénéfice net déclaré (perte nette déclarée) – Actionnaires ordinaires	51	(167)	(95)	(69)	(101)	(346)	(49)	(198)	(88)	(41)	(432)	(681)	(320)	

¹⁾ Les résultats des Services de soutien généraux comprennent certaines charges, financements par emprunts, bénéfices relatifs au surplus et autres éléments qui ne sont pas attribués aux autres secteurs d'activité de la Sun Life, ainsi que les activités au Royaume-Uni, les activités de réassurance fermées et les activités de réassurance des chambres de compensation jusqu'au premier trimestre de 2023. Au deuxième trimestre de 2023, nous avons conclu la vente de la Sun Life UK, et les activités de rentes à constitution immédiate restantes du Royaume-Uni ont été transférées au secteur États-Unis, et elles ont été regroupées avec la Gestion des affaires en vigueur au sein du secteur États-Unis. Au troisième trimestre de 2023, les activités de réassurance fermées ont également été transférées à la Gestion des affaires en vigueur aux États-Unis. Les conventions de réassurance internes ont été réalisées le 31 décembre 2022. Les états du résultat net de l'Organisation internationale comprennent des ajustements de consolidation pour les produits nets tirés des placements, les produits tirés des honoraires, les charges d'exploitation et commissions ainsi que les charges d'intérêts liées aux activités exercées au sein de plusieurs secteurs d'activité.

²⁾ Ces éléments constituent des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS de l'annexe du présent document, ou à la rubrique M, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion annuel de 2025 de la Compagnie.

³⁾ Les montants présentés pour les périodes précédentes ont été mis à jour.

⁴⁾ Les postes Charges – autres et Résultat net des activités de placement excluent les autres ajustements non sous-jacents ainsi que les coûts d'acquisition, d'intégration et de restructuration et l'amortissement des immobilisations incorporelles. Certains éléments du poste Autres sous Autres ajustements peuvent également être retirés des postes Charges – autres et Résultat net des activités de placement.

⁵⁾ Se reporter aux rubriques « Ajustements – Acquisitions, intégrations et restructurations » et « Ajustements – Autres » de la page ii des notes pour plus de détails.

ORGANISATION INTERNATIONALE (SUITE)
ANALYSE DE LA VARIATION DE LA MSC ¹⁾

(en millions de dollars canadiens)

ANALYSE DE LA VARIATION DE LA MSC ¹⁾		Au et pour le trimestre clos au									En et pour l'exercice clos en		
(en millions de dollars canadiens)		T4 2025	T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	T4 2023	2025	2024	2023
MSC au début de la période	1	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	378
Fluctuations attendues du rendement des actifs et des taux arrêtés	2	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	2
Profits (pertes) liés aux résultats découlant des activités d'assurance	3	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	11
MSC comptabilisée à l'égard des services rendus	4	—	—	—	—	—	—	—	—	(1)	—	—	(12)
Variation interne de la MSC	5	—	—	—	—	—	—	—	—	(1)	—	—	1
Incidence des marchés et autres	6	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(11)
Incidence de la variation des hypothèses	7	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(1)
Incidence du change	8	—	—	—	—	—	—	—	—	1	—	—	14
Cession ²⁾	9	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(381)
Variation totale de la MSC	10	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(378)
MSC à la fin de la période	11	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—

¹⁾ L'analyse de la variation de la MSC comprend certaines mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS de l'annexe du présent document, ou à la rubrique M, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion annuel de 2025 de la Compagnie pour plus de détails.

²⁾ Au deuxième trimestre de 2023, nous avons conclu la vente de la Sun Life UK et, après la vente, les activités de rentes à constitution immédiate restantes au Royaume-Uni ont été transférées du secteur Organisation internationale au secteur États-Unis et regroupées avec la Gestion des affaires en vigueur au sein du secteur États-Unis. Au troisième trimestre de 2023, les activités de réassurance fermées ont également été transférées de l'Organisation internationale à la Gestion des affaires en vigueur aux États-Unis.

PLACEMENTS

TITRES DE CRÉANCE ET DE CAPITAUX PROPRES

(en millions de dollars canadiens)

TITRES DE CRÉANCE

Titres de créance par émetteur et par secteur

Titres de créance émis ou garantis par :

Gouvernement du Canada	1	7 413	480	7 893	100 %	7 019	424	7 443	100 %	6 803	734	7 537	100 %
Gouvernements provinciaux et municipalités du Canada	2	15 843	237	16 080	100 %	15 827	254	16 081	100 %	15 302	353	15 655	100 %
Gouvernements et organismes américains	3	1 124	395	1 519	99 %	1 342	425	1 767	99 %	626	509	1 135	99 %
Autres gouvernements étrangers	4	3 285	356	3 641	94 %	3 339	377	3 716	92 %	3 796	413	4 209	92 %
Total des titres de créance émis ou garantis par des gouvernements	5	27 665	1 468	29 133	99 %	27 527	1 480	29 007	99 %	26 527	2 009	28 536	99 %

Titres de créance de sociétés par secteur d'activité :

6	9 759	2 604	12 363	99 %		9 617	2 704	12 321	99 %	8 659	2 893	11 552	98 %
7	6 994	679	7 673	99 %		6 968	705	7 673	99 %	6 859	763	7 622	99 %
8	4 345	792	5 137	98 %		4 399	842	5 241	98 %	4 424	951	5 375	99 %
9	3 424	493	3 917	99 %		3 369	592	3 961	99 %	3 258	446	3 704	99 %
10	2 575	267	2 842	99 %		2 563	264	2 827	99 %	2 647	373	3 020	98 %
11	2 007	407	2 414	97 %		1 967	408	2 375	97 %	1 882	423	2 305	97 %
12	1 820	377	2 197	99 %		1 795	394	2 189	99 %	1 644	363	2 007	99 %
13	1 541	252	1 793	99 %		1 533	280	1 813	99 %	1 301	256	1 557	99 %
14	1 109	651	1 760	94 %		993	642	1 635	94 %	1 011	747	1 758	96 %
15	964	110	1 074	93 %		971	145	1 116	93 %	890	202	1 092	100 %
16	893	225	1 118	99 %		881	230	1 111	99 %	819	202	1 021	99 %
Total des titres de créance de sociétés													
17	35 431	6 857	42 288	99 %		35 056	7 206	42 262	99 %	33 394	7 619	41 013	99 %

Titres adossés à des créances

18	3 175	706	3 881	100 %		2 992	798	3 790	100 %	2 731	738	3 469	100 %
19	6 328	3 988	10 316	99 %		6 281	4 018	10 299	99 %	5 454	3 483	8 937	99 %
Total des titres adossés à des créances													
20	9 503	4 694	14 197	99 %		9 273	4 816	14 089	99 %	8 185	4 221	12 406	99 %
21	72 599	13 019	85 618	99 %		71 856	13 502	85 358	99 %	68 106	13 849	81 955	99 %

Total des titres de créance

Titres de créance par notation :

22	11 143	2 928	14 071			10 764	2 946	13 710		13 381	4 410	17 791	
23	15 784	2 822	18 606			15 549	2 886	18 435		10 804	1 749	12 553	
24	28 564	4 309	32 873			28 298	4 513	32 811		26 910	4 520	31 430	
25	16 596	2 590	19 186			16 724	2 802	19 526		16 392	2 988	19 380	
26	512	370	882			521	355	876		619	182	801	
Total des titres de créance													
27	72 599	13 019	85 618			71 856	13 502	85 358		68 106	13 849	81 955	

TITRES DE CAPITAUX PROPRES

Actions

28	4 649	—	4 649			4 614	—	4 614		3 821	—	3 821	
29	2 601	71	2 672			2 715	72	2 787		2 600	74	2 674	
30	812	—	812			634	—	634		373	—	373	
31	4 091	—	4 091			4 042	—	4 042		3 079	—	3 079	
32	26	—	26			27	—	27		27	—	27	
Total des titres de capitaux propres													
33	12 179	71	12 250			12 032	72	12 104		9 900	74	9 974	

IMMEUBLES, PRÊTS HYPOTHÉCAIRES ET AUTRES PRÊTS ET DÉRIVÉS
(en millions de dollars canadiens)

IMMEUBLES

Au 31 décembre 2025			
	Immeubles de placement	Immeubles occupés par leur propriétaire	Total
1	8 028	63	8 091
2	1 404	24	1 428
3	—	19	19
4	9 432	106	9 538

Au 30 septembre 2025			
	Immeubles de placement	Immeubles occupés par leur propriétaire	Total
	7 838	63	7 901
	1 412	28	1 440
	—	19	19
	9 250	110	9 360

Au 31 décembre 2024			
	Immeubles de placement	Immeubles occupés par leur propriétaire	Total
	7 822	64	7 886
	1 468	25	1 493
	—	21	21
	9 290	110	9 400

PRÊTS HYPOTHÉCAIRES ET AUTRES PRÊTS

Au 31 décembre 2025				
	À la juste valeur par le biais du résultat net	À la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global	Coût amorti	Total
5	2 261	75	—	2 336
6	2 326	38	—	2 364
7	2 864	155	1 184	4 203
8	3 562	231	—	3 793
9	888	—	21	909
10	11 901	499	1 205	13 605

Au 30 septembre 2025				
	À la juste valeur par le biais du résultat net	À la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global	Coût amorti	Total
	2 241	77	—	2 318
	2 416	38	—	2 454
	2 795	159	1 389	4 343
	3 563	228	—	3 791
	1 190	—	22	1 212
	12 205	502	1 411	14 118

Au 31 décembre 2024				
	À la juste valeur par le biais du résultat net	À la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global	Coût amorti	Total
	2 484	83	—	2 567
	2 614	19	—	2 633
	2 887	79	1 533	4 499
	3 447	236	—	3 683
	1 034	—	22	1 056
	12 466	417	1 555	14 438

Prêts aux entreprises
Total des prêts hypothécaires et autres prêts

11				45 828
12				59 433

				45 741
				59 859

				43 181
				57 619

Prêts hypothécaires par notation :

13	2 091	65	1 205	3 361
14	—	—	—	—
15	2 111	143	—	2 254
16	4 663	266	—	4 929
17	2 450	25	—	2 475
18	573	—	—	573
19	13	—	—	13
20	11 901	499	1 205	13 605

	2 085	69	1 411	3 565
	—	—	—	—
	2 140	144	—	2 284
	4 559	264	—	4 823
	2 861	25	—	2 886
	535	—	—	535
	25	—	—	25
	12 205	502	1 411	14 118

	2 027	48	1 555	3 630
	—	—	—	—
	2 079	150	—	2 229
	4 819	188	—	5 007
	3 053	31	—	3 084
	464	—	—	464
	24	—	—	24
	12 466	417	1 555	14 438

Autres prêts par notation :

21	180	—	—	180
22	6 488	507	56	7 051
23	16 563	1 190	215	17 968
24	18 152	483	46	18 681
25	1 373	49	3	1 425
26	500	5	18	523
27	43 256	2 234	338	45 828

	186	—	—	186
	6 407	424	55	6 886
	16 583	1 189	233	18 005
	18 227	487	43	18 757
	1 317	55	3	1 375
	511	2	19	532
	43 231	2 157	353	45 741

	165	—	—	165
	5 911	353	64	6 328
	14 886	1 195	155	16 236
	17 919	481	57	18 457
	1 521	71	8	1 600
	365	8	22	395
	40 767	2 108	306	43 181

Pertes de crédit attendues

28				93
----	--	--	--	----

				91
--	--	--	--	----

				88
--	--	--	--	----

DÉRIVÉS

Au 31 décembre 2025			
	Montant notionnel	Montant net de la juste valeur	
29	33 291	(883)	
30	42 009	161	
31	8 271	191	
32	83 571	(531)	
33	69 803	(607)	
34	13 768	76	
35	83 571	(531)	

Au 30 septembre 2025			
	Montant notionnel	Montant net de la juste valeur	
	33 926	(622)	
	41 571	31	
	7 645	161	
	83 142	(430)	
	69 999	(486)	
	13 143	56	
	83 142	(430)	

Au 31 décembre 2024			
	Montant notionnel	Montant net de la juste valeur	
	27 032	(429)	
	41 968	212	
	5 954	111	
	74 954	(106)	
	69 278	(106)	
	5 676	—	
	74 954	(106)	

CHARGES

(en millions de dollars canadiens)

(en millions de dollars canadiens)				Pour le trimestre clos au							Pour l'exercice clos en			
		T4 2025	T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	T4 2023		2025	2024	2023
CHARGES INCLUSES DANS LES CHARGES AFFÉRENTES AUX ACTIVITÉS D'ASSURANCE ET LES AUTRES CHARGES														
Charges d'exploitation	1	2 080	1 918	1 973	1 986	2 312	1 541	1 955	1 944	1 841		7 957	7 752	7 047
Commissions	2	282	266	256	266	264	257	250	243	245		1 070	1 014	948
Charges d'intérêts	3	133	131	129	133	182	185	138	159	115		526	664	552
Total des charges d'exploitation, des commissions et des charges d'intérêts incluses au poste Autres charges	4	2 495	2 315	2 358	2 385	2 758	1 983	2 343	2 346	2 201		9 553	9 430	8 547
Charges d'exploitation engagées au cours de la période comprises dans les charges afférentes aux activités d'assurance ¹⁾	5	545	496	512	505	533	516	521	509	527		2 058	2 079	2 054
Commissions engagées au cours de la période comprises dans les charges afférentes aux activités d'assurance ¹⁾	6	304	295	301	303	294	292	287	281	278		1 203	1 154	1 122
Total des charges engagées au cours de la période comprises dans les charges afférentes aux activités d'assurance et les autres charges	7	3 344	3 106	3 171	3 193	3 585	2 791	3 151	3 136	3 006		12 814	12 663	11 723

CHARGES D'EXPLOITATION COMPRISES DANS LES CHARGES AFFÉRENTES AUX ACTIVITÉS D'ASSURANCE ET LES AUTRES CHARGES PAR SECTEUR D'ACTIVITÉ

Secteur d'activité													
Gestion d'actifs	8	1 122	1 041	1 021	1 076	1 041	999	1 002	1 011	964	4 260	4 053	3 674
Canada	9	575	540	552	558	545	537	525	531	492	2 225	2 138	1 933
États-Unis	10	548	516	493	541	512	502	477	500	479	2 098	1 991	1 892
Asie	11	218	183	167	171	229	199	182	176	205	739	786	785
Organisation internationale ²⁾	12	30	22	54	30	77	52	30	59	71	136	218	255
Sous-total avant les ajustements non sous-jacents ³⁾	13	2 493	2 302	2 287	2 376	2 404	2 289	2 216	2 277	2 211	9 458	9 186	8 539
Actions de la MFS détenues par la direction	14	11	15	14	6	14	26	14	24	25	46	78	45
Acquisitions, intégrations et restructurations	15	58	36	48	54	41	(320)	193	52	56	196	(34)	303
Amortissement des immobilisations incorporelles ^{4) 5)}	16	56	52	136	55	241	54	53	53	50	299	401	188
Autres ^{6) 7) 8)}	17	7	9	—	—	145	8	—	47	26	16	200	26
Total des charges d'exploitation engagées au cours de la période comprises dans les charges afférentes aux activités d'assurance et les autres charges	18	2 625	2 414	2 485	2 491	2 845	2 057	2 476	2 453	2 368	10 015	9 831	9 101

COMMISSIONS COMPRISES DANS LES CHARGES AFFÉRENTES AUX ACTIVITÉS D'ASSURANCE ET LES AUTRES CHARGES PAR SECTEUR D'ACTIVITÉ

Secteur d'activité													
Gestion d'actifs	19	151	148	140	150	157	152	149	147	143	589	605	579
Canada	20	231	220	214	214	207	199	197	187	194	879	790	736
États-Unis	21	180	172	177	184	170	163	162	161	158	713	656	611
Asie	22	25	22	26	22	25	35	31	29	29	95	120	146
Organisation internationale ²⁾	23	(1)	(1)	—	(1)	(1)	—	(2)	—	(1)	(3)	(3)	(2)
Total des commissions engagées au cours de la période comprises dans les charges afférentes aux activités d'assurance et les autres charges													
	24	586	561	557	569	558	549	537	524	523	2 273	2 168	2 070

CHARGES D'INTÉRÊTS

Titres de créance subordonnés	25	71	58	57	56	56	60	56	52	51	242	224	213
Intérêts sur les débentures de premier rang non garanties, le financement et les instruments de capital novateurs	26	3	4	3	4	5	5	4	4	4	14	18	15
Autres ⁹⁾	27	59	69	69	73	121	120	78	103	60	270	422	324
Total des charges d'intérêts incluses au poste Autres charges	28	133	131	129	133	182	185	138	159	115	526	664	552

¹⁾ En vertu d'IFRS 17, certaines charges d'exploitation et certaines commissions engagées au cours de la période sont incluses dans les charges afférentes aux activités d'assurance, qui sont une composante du résultat net des activités d'assurance.

²⁾ Sous Organisation internationale sont groupés les ajustements liés aux charges d'exploitation et aux commissions à l'égard des activités qui touchent plusieurs secteurs d'activité.

³⁾ Ces montants ne représentent que les ajustements non sous-jacents liés aux charges d'exploitation engagées au cours de la période et excluent les ajustements non sous-jacents comptabilisés hors des charges d'exploitation, comme dans les résultats des placements, le bilan et les participations ne donnant pas le contrôle. Pour obtenir de plus amples renseignements sur les ajustements non sous-jacents, se reporter à la page 1 des mesures financières non conformes aux normes IFRS du présent document et à la rubrique M, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion annuel de 2025 de la Compagnie.

⁴⁾ Les montants du quatrième trimestre de 2024 comprennent une charge pour perte de valeur de 186 M\$ (après impôt) sur une immobilisation incorporelle liée à la bancassurance au Vietnam reflétant des mises à jour décaissant des changements liés aux facteurs réglementaires et macroéconomiques.

⁵⁾ Les montants du deuxième trimestre de 2025 comprennent une perte de valeur de 61 M\$ (après impôt) relative à une immobilisation incorporelle liée à une relation avec un client décaissant de la résiliation anticipée d'un contrat de garanties collectives de frais dentaires aux États-Unis.

⁶⁾ Le poste Autres représente l'intéressement aux plus-values de Gestion SLC auquel la Sun Life ne participe pas sur le plan économique, qui est présenté sur une base nette afin de refléter la façon dont nos activités sont gérées, tandis qu'il est présenté sur une base brute dans les états financiers consolidés. Afin d'harmoniser ces deux présentations, sur la présente page, l'intéressement aux plus-values auquel nous ne participons pas sur le plan économique est présenté au poste Autres. Se reporter à la rubrique « Mode de présentation » à la page ii du présent document pour plus d'information.

⁷⁾ Le montant présenté pour le premier trimestre de 2024 se rapporte à la réduction de valeur d'immobilisations incorporelles décaissant de la résiliation anticipée d'une entente de distribution à Gestion d'actifs. Le profit correspondant lié à la résiliation de l'entente a été comptabilisé au même poste des états financiers pour qu'il soit présenté séparément des autres activités.

⁸⁾ Le montant présenté pour le quatrième trimestre de 2024 comprend une provision non récurrente pour les garanties de frais dentaires aux États-Unis.

⁹⁾ Les autres éléments représentent principalement les intérêts sur les fonds empruntés et les facilités de crédit, les intérêts sur les passifs au titre de l'option de vente liés aux sociétés liées de Gestion SLC et les intérêts sur les passifs liés aux entités ad hoc consolidées, les intérêts sur les contrats de location, les intérêts sur les charges sur les immeubles et les intérêts sur l'impôt sur le résultat.

SOLIDITÉ FINANCIÈRE ET SUFFISANCE DU CAPITAL

LA SUN LIFE DU CANADA, COMPAGNIE D'ASSURANCE-VIE

NOTATIONS DE SOLIDITÉ FINANCIÈRE

NOTATION DES TITRES

Titres de créance subordonnés

Titres échangeables de la Fiducie de capital Sun Life

Série B

A.M. Best Moody's Standard & Poor's DBRS

A+ Aa3 AA AA

a+ A2 AA- AA (faible)

a A3 (hyb) P-1/A+ A (élevé)

LA FINANCIÈRE SUN LIFE INC.

NOTATION DES TITRES

Titres de créance subordonnés

(Séries 2007-1, 2020-1, 2020-2, 2021-1, 2021-2, 2021-3, 2022-1, 2023-1, 2024-1, 2025-1 et 2025-2)

Actions privilégiées de catégorie A

(Séries 3-5, 8R, 9QR, 10R et 11QR)

Billets avec remboursement de capital à recours limité

(Série 2021-1)

A.M. Best Moody's Standard & Poor's DBRS

a- Sans notation A A

bbb+ Sans notation P-1 (faible)/A- Pfd-2 (élevé)

Sans notation Sans notation A- A (faible)

Informations générales

Gestion d'actifs	Canada	États-Unis	Asie	Organisation internationale
Notre secteur d'activité Gestion d'actifs comprend la MFS et Gestion SLC. La MFS est un gestionnaire d'actifs de premier ordre d'envergure mondiale qui propose une gamme complète de produits et de services financiers offrant une valeur supérieure. De plus, elle gère activement des actifs pour des particuliers et des investisseurs institutionnels partout dans le monde. Gestion SLC est un gestionnaire d'actifs à l'échelle mondiale ayant des capacités dans les catégories d'actifs à revenu fixe et d'actifs alternatifs, y compris les titres à revenu fixe sur les marchés publics et privés, les titres de participation et de créance immobiliers et les titres de participation liés aux infrastructures, et qui gère des actifs pour le compte d'investisseurs institutionnels, de Clients fortunés et de particuliers partout dans le monde. Le secteur Gestion d'actifs compte deux divisions, soit la MFS et Gestion SLC. MFS Fonds communs de placement Fonds communs de placement destinés aux particuliers aux États-Unis Fonds MFS Meridian Fonds négociés en bourse (« FNB ») Services de gestion de placements Comptes institutionnels Secteur de la retraite Produits d'assurance Gestion SLC Fonds de sociétés fermées Portefeuilles personnalisés de placements à revenu fixe Stratégies d'investissement guidées par le passif Services de conseils en placement et de gestion immobilière Solutions dans les secteurs de l'immobilier et des infrastructures Solutions de crédit alternatif Services de distribution aux particuliers	Au Canada, nous sommes un chef de file des solutions de santé, de gestion de patrimoine et de gestion d'actifs. Nous offrons des produits et des services procurant de la valeur à près de un Canadien sur trois. Notre objectif consiste à aider les Canadiens à atteindre une sécurité financière durable et un mode de vie sain grâce à nos réseaux de distribution, y compris des services en milieu de travail, des services de transition et de retraite, des conseillers pour les particuliers et des plateformes numériques. Nos conseillers forment le plus important réseau dédié aux services d'assurance-vie, d'assurance-santé et de placements au Canada. L'effectif de vente de la Sun Life compte près de 2 650 conseillers dans l'ensemble du pays. Le Canada compte trois divisions : Assurance individuelle et gestion de patrimoine, Sun Life Santé et Régimes collectifs de retraite. Assurance individuelle et gestion de patrimoine Produits d'assurance-vie et d'assurance-maladie individuelles Produits d'épargne individuelle Fonds communs de placement Sun Life Santé Produits d'assurance-vie et d'assurance-maladie collectives Produits de garanties facultatifs Solutions numériques en matière de santé Régimes collectifs de retraite Régimes à cotisations déterminées Solutions pour les régimes à prestations déterminées Régimes d'épargne facultatifs	Notre secteur États-Unis est l'un des plus importants fournisseurs de garanties collectives aux États-Unis offrant des services à environ 48 millions d'Américains. Nous offrons des garanties de frais dentaires et de frais d'optique, de l'assurance-maladie en excédent de pertes, de l'assurance-maladie complémentaire, de l'assurance invalidité et de l'assurance-vie par l'entremise d'employeurs, de partenaires du secteur et de programmes gouvernementaux comme les régimes Medicaid et Medicare Advantage, et le Children's Health Insurance Program (« CHIP »). Les services comprennent la gestion des absences, les soins dentaires et l'orientation dans le système de santé. Par ailleurs, le secteur États-Unis assure aussi la gestion d'environ 200 000 contrats d'assurance-vie individuelle et contrats de rente individuels en vigueur ainsi qu'un portefeuille d'activités de réassurance fermées. Le secteur États-Unis compte trois divisions, soit Garanties collectives, Garanties de frais dentaires et Gestion des affaires en vigueur. Garanties collectives Assurance-vie collective Assurance-invalidité Gestion des absences Assurance-maladie en excédent de pertes Services de navigation et de conseils en soins de santé Assurance-maladie complémentaire Produits et services de FullscopeRMS Assurance dentaire Produits et services couverts par les régimes Medicaid et Medicare Advantage Produits et services de régimes commerciaux Services de prestation de soins Gestion des affaires en vigueur Assurance-vie individuelle Rentes individuelles Portefeuille fermé de réassurance	Nos activités dans l'ensemble de l'Asie nous placent en excellente position pour tirer profit des perspectives de croissance élevée dans la région. Nous exerçons nos activités dans 8 marchés asiatiques, offrant de la valeur à plus de 30 millions de Clients. Nos activités dans l'ANASE offrent des solutions de gestion d'actifs, de gestion de patrimoine, d'assurance et de santé par l'intermédiaire d'un réseau de distribution multicanaux aux Philippines, en Indonésie et au Vietnam. Nos activités à Hong Kong offrent des produits d'assurance individuelle et des produits de gestion de patrimoine par l'intermédiaire d'un réseau de distribution d'agences, de courtiers et de la bancassurance. Nos coentreprises en Chine, en Inde et en Malaisie offrent des solutions de gestion d'actifs et de gestion de patrimoine, de protection et de santé. Nos activités relatives à la clientèle fortunée offrent des solutions d'assurance individuelle aux familles et aux particuliers fortunés, et nous exerçons ces activités à Singapour, aux Bermudes et à Dubaï. Le bureau régional, situé à Hong Kong, représente le siège social de nos activités en Asie. L'Asie compte cinq divisions : ANASE, Hong Kong, coentreprises, clientèle fortunée et bureau régional. Marchés de l'ANASE Philippines Vietnam Indonésie Hong Kong Coentreprises Chine Inde Malaisie Clientèle fortunée Bureau régional	Sous le secteur Organisation internationale sont regroupés les résultats de nos activités des Services de soutien généraux. Le 1^{er} avril 2023, la Sun Life UK a été vendue à Phoenix Group Holdings plc, et la participation économique que nous avons conservée dans les activités de rentes à constitution immédiate fait partie du secteur États-Unis. Les Services de soutien généraux comprennent certaines charges, les coûts de financement par emprunt, le bénéfice relatif au surplus et d'autres éléments. Les activités de l'Organisation internationale ont trait aux principales activités de direction de l'entreprise, comme les activités liées aux finances, aux risques et à la conformité, ainsi qu'aux capacités de mise en œuvre de l'entreprise, comme les activités liées aux stratégies, à la commercialisation et à la philanthropie. Les Services de soutien généraux sont inclus dans le type d'activité Charges de l'Organisation internationale et autres. Services de soutien généraux

Bénéfice net sous-jacent par type d'activité

La Sun Life exerce une gamme diversifiée d'activités, et notre bénéfice par type d'activité permet de soutenir l'analyse de nos résultats : Gestion d'actifs et de patrimoine : Les activités de gestion d'actifs et de patrimoine de la Sun Life génèrent des produits tirés des honoraires récurrents ou des écarts de placement. Santé et protection collective : Les activités collectives offrent des garanties touchant la protection et la santé aux participants de régimes d'employeurs et gouvernementaux. Ces produits sont généralement assortis de périodes de couverture à plus court terme et de révision plus fréquente des prix. Les produits sont tirés des primes relatives à la couverture offerte ainsi que des bénéfices tirés des honoraires (c.-à-d. les régimes de services administratifs seulement et les honoraires liés aux soins dentaires). Protection individuelle : En général, les activités de protection individuelle présentant un profil de rentabilité à plus long terme et sont plus sensibles aux tendances observées. Les primes comprennent une marge relative à l'offre de protection, et elles sont investies afin d'obtenir un rendement supérieur aux montants prévus requis pour s'acquitter des passifs relatifs aux contrats d'assurance. Le tableau suivant présente un aperçu des types d'activités dans les secteurs d'activité et les divisions de la Sun Life :					
Secteurs d'activité					
Types d'activité	Gestion d'actifs	Canada	États-Unis	Asie	Organisation internationale
Gestion d'actifs et de patrimoine	MFS Investment Management Gestion SLC	Gestion de patrimoine de l'individuelle Régimes collectifs de retraite		Gestion d'actifs et gestion de patrimoine individuelle ¹⁾	
Santé et protection collective		Sun Life Santé	Garanties collectives ²⁾ Garanties de frais dentaires		
Protection individuelle		Assurance individuelle	Gestion des affaires en vigueur	Protection individuelle ³⁾ Bureau régional ⁴⁾	
Charges de l'Organisation internationale et autres					Services de soutien généraux

¹⁾ Comprend les activités en gestion d'actifs et de patrimoine aux Philippines, à Hong Kong, en Chine et en Inde.

²⁾ Comprend les garanties collectives des employés, ainsi que les solutions en santé et en gestion des risques (assurance-maladie en excédent de pertes).

³⁾ Comprend les activités en protection individuelle pour l'ANASE, Hong Kong, les coentreprises et la clientèle fortunée. Les affaires collectives en Asie ont été intégrées aux activités en protection individuelle.

⁴⁾ Avec prise d'effet au premier trimestre de 2025, les activités du bureau régional en Asie ont été transférées du type Charges de l'Organisation internationale et autres au type Protection individuelle, afin de refléter une amélioration apportée à la communication de l'information financière. Les montants présentés pour les périodes précédentes reflètent la présentation de la période considérée.

RAPPROCHEMENTS DU BÉNÉFICE NET – AVANT IMPÔT et APRÈS IMPÔT (SUITE)¹⁾
(en millions de dollars canadiens)

Au et pour le trimestre clos au										En et pour l'exercice clos en		
	T4 2025	T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	T4 2023	2025	2024	2023
Ajustements avant impôt du Canada												
Bénéfice net sous-jacent (après impôt)												
1	417	422	379	376	366	375	402	310	350	1 594	1 453	1 376
À ajouter : Ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (avant impôt) :												
2	(108)	(15)	(41)	(9)	(142)	13	(127)	45	(223)	(173)	(211)	(433)
3	(8)	8	2	(2)	(1)	(47)	8	(7)	72	—	(47)	82
4	—	—	—	(15)	—	—	—	—	3	(15)	—	111
5	(9)	(8)	(8)	(8)	(8)	(8)	(9)	(8)	(9)	(33)	(33)	(21)
6	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
7	(125)	(15)	(47)	(34)	(151)	(42)	(128)	30	(157)	(221)	(291)	(261)
8	15	7	(2)	9	38	49	18	(50)	155	29	55	137
9	307	414	330	351	253	382	292	290	348	1 402	1 217	1 252
Bénéfice net déclaré – Actionnaires ordinaires (après impôt)												
Ajustements après impôt du Canada												
Bénéfice net sous-jacent (après impôt)												
10	417	422	379	376	366	375	402	310	350	1 594	1 453	1 376
À ajouter : Ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (après impôt) :												
11	(92)	(8)	(44)	(7)	(106)	47	(109)	(9)	(50)	(151)	(177)	(243)
12	(6)	6	1	(1)	(1)	(34)	6	(5)	52	—	(34)	59
13	—	—	—	(11)	—	—	—	—	3	(11)	—	76
14	(7)	(6)	(6)	(6)	(6)	(6)	(7)	(6)	(7)	(25)	(25)	(16)
15	(5)	—	—	—	—	—	—	—	—	(5)	—	—
16	(110)	(8)	(49)	(25)	(113)	7	(110)	(20)	(2)	(192)	(236)	(124)
17	307	414	330	351	253	382	292	290	348	1 402	1 217	1 252
Bénéfice net déclaré – Actionnaires ordinaires (après impôt)												
Ajustements avant impôt des États-Unis												
Bénéfice net sous-jacent (après impôt)												
18	210	147	195	218	161	219	204	189	253	770	773	890
À ajouter : Ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (avant impôt) :												
19	(21)	47	3	15	(74)	14	(35)	(53)	(60)	44	(148)	(59)
20	(6)	(61)	—	—	(1)	180	—	2	(65)	(67)	181	(66)
21	(41)	(17)	(27)	(30)	(21)	(14)	(40)	(38)	(35)	(115)	(113)	(160)
22	(28)	(28)	(110)	(30)	(30)	(29)	(30)	(29)	(30)	(196)	(118)	(112)
23	—	—	—	—	(92)	—	—	—	—	—	(92)	—
24	(96)	(59)	(134)	(45)	(218)	151	(105)	(118)	(190)	(334)	(290)	(397)
25	19	10	42	13	50	(31)	28	26	38	84	73	83
26	133	98	103	186	(7)	339	127	97	101	520	556	576
Bénéfice net déclaré (perte nette déclarée) – Actionnaires ordinaires (après impôt)												
27	210	147	195	218	161	219	204	189	253	770	773	890
À ajouter : Ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (après impôt) :												
28	(19)	37	9	14	(60)	12	(26)	(42)	(48)	41	(116)	(44)
29	(6)	(52)	—	—	(1)	140	—	1	(52)	(58)	140	(65)
30	(30)	(13)	(19)	(23)	(11)	(11)	(28)	(29)	(28)	(85)	(79)	(120)
31	(22)	(21)	(82)	(23)	(23)	(21)	(23)	(22)	(24)	(148)	(89)	(85)
32	—	—	—	—	(73)	—	—	—	—	—	(73)	—
33	(77)	(49)	(92)	(32)	(168)	120	(77)	(92)	(152)	(250)	(217)	(314)
34	133	98	103	186	(7)	339	127	97	101	520	556	576
Bénéfice net déclaré (perte nette déclarée) – Actionnaires ordinaires (après impôt)												

¹⁾ Le bénéfice net sous-jacent est une mesure financière non conforme aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 du présent document et à la page ii des notes, « Ajustements – Acquisitions, intégrations et restructurations », et « Ajustements – Autres » pour obtenir plus de détails.

²⁾ Les montants du deuxième trimestre de 2025 comprennent une perte de valeur de 61 M\$ (après impôt) relative à une immobilisation incorporelle liée à une relation avec un client découlant de la réévaluation anticipée d'un contrat de garanties collectives de frais dentaires aux États-Unis.

RAPPROCHEMENTS DU BÉNÉFICE NET – AVANT IMPÔT et APRÈS IMPÔT (SUITE) ¹⁾
(en millions de dollars canadiens)

		Au et pour le trimestre clos au									En et pour l'exercice clos en			
		T4 2025	T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	T4 2023	2025	2024	2023	
Ajustements avant impôt de l'Asie														
Bénéfice net sous-jacent (après impôt)		1	207	226	206	197	175	170	179	177	143	836	701	600
À ajouter : Ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (avant impôt) :														
<i>Incidence des marchés (avant impôt)</i>		2	(46)	(57)	(116)	(19)	27	(55)	(3)	(16)	(142)	(238)	(47)	(156)
<i>Modifications des hypothèses et mesures de la direction (avant impôt)</i>		3	(21)	35	2	(3)	15	(74)	10	(3)	(1)	13	(52)	34
<i>Acquisitions, intégrations et restructurations (avant impôt) ¹⁾</i>		4	(12)	160	(3)	(4)	(5)	(5)	(2)	92	(6)	141	80	(20)
<i>Amortissement des immobilisations incorporelles (avant impôt) ²⁾</i>		5	(5)	(4)	(2)	(3)	(188)	(2)	(2)	(2)	(2)	(14)	(194)	(8)
<i>Autres (avant impôt) ¹⁾</i>		6	—	—	—	(3)	—	—	—	—	—	(3)	—	—
<i>Total des ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (avant impôt)</i>		7	(84)	134	(119)	(32)	(151)	(136)	3	71	(151)	(101)	(213)	(150)
<i>(Charge) économie d'impôt liée aux ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent</i>		8	8	13	11	1	(13)	(2)	(31)	(13)	52	33	(59)	61
Bénéfice net déclaré – Actionnaires ordinaires (après impôt)		9	131	373	98	166	11	32	151	235	44	768	429	511
Ajustements après impôt de l'Asie														
Bénéfice net sous-jacent (après impôt)		10	207	226	206	197	175	170	179	177	143	836	701	600
À ajouter : Ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (après impôt) :														
<i>Incidence des marchés (après impôt)</i>		11	(43)	(44)	(105)	(18)	16	(57)	(20)	(15)	(142)	(210)	(76)	(153)
<i>Modifications des hypothèses et mesures de la direction (après impôt)</i>		12	(19)	33	2	(3)	13	(74)	10	(3)	(1)	13	(54)	39
<i>Acquisitions, intégrations et restructurations (après impôt) ¹⁾</i>		13	(10)	162	(3)	(4)	(5)	(5)	(2)	78	(5)	145	66	(18)
<i>Amortissement des immobilisations incorporelles (après impôt) ²⁾</i>		14	(4)	(4)	(2)	(3)	(188)	(2)	(2)	(2)	(2)	(13)	(194)	(8)
<i>Autres (après impôt) ¹⁾</i>		15	—	—	—	(3)	—	—	(14)	—	51	(3)	(14)	51
<i>Total des ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (après impôt)</i>		16	(76)	147	(108)	(31)	(164)	(138)	(28)	58	(99)	(68)	(272)	(89)
Bénéfice net déclaré – Actionnaires ordinaires (après impôt)		17	131	373	98	166	11	32	151	235	44	768	429	511
Ajustements avant impôt de l'Organisation internationale														
Bénéfice net sous-jacent (perte nette sous-jacente) (après impôt)		18	(110)	(98)	(65)	(97)	(97)	(92)	(92)	(83)	(94)	(370)	(364)	(377)
À ajouter : Ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (avant impôt) :														
<i>Incidence des marchés (avant impôt)</i>		19	(13)	2	(4)	(4)	(14)	23	(2)	(4)	—	(19)	3	(17)
<i>Modifications des hypothèses et mesures de la direction (avant impôt)</i>		20	—	—	—	—	—	4	—	—	—	—	4	3
<i>Acquisitions, intégrations et restructurations (avant impôt) ¹⁾</i>		21	(5)	—	—	—	—	—	(138)	—	—	(5)	(138)	9
<i>Amortissement des immobilisations incorporelles (avant impôt)</i>		22	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
<i>Autres (avant impôt) ¹⁾</i>		23	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
<i>Total des ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (de la perte nette non sous-jacente) (avant impôt)</i>		24	(18)	2	(4)	(4)	(14)	27	(140)	(4)	—	(24)	(131)	(5)
<i>(Charge) économie d'impôt liée aux ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent</i>		25	(39)	1	—	—	(235)	16	34	(1)	53	(38)	(186)	62
Bénéfice net déclaré (perte nette déclarée) – Actionnaires ordinaires (après impôt)		26	(167)	(95)	(69)	(101)	(346)	(49)	(198)	(88)	(41)	(432)	(681)	(320)
Ajustements après impôt de l'Organisation internationale														
Bénéfice net sous-jacent (perte nette sous-jacente) (après impôt)		27	(110)	(98)	(65)	(97)	(97)	(92)	(92)	(83)	(94)	(370)	(364)	(377)
À ajouter : Ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (après impôt) :														
<i>Incidence des marchés (après impôt)</i>		28	(9)	3	(4)	(4)	(15)	33	3	(5)	53	(14)	16	33
<i>Modifications des hypothèses et mesures de la direction (après impôt)</i>		29	—	—	—	—	—	4	—	—	—	—	4	3
<i>Acquisitions, intégrations et restructurations (après impôt) ¹⁾</i>		30	(4)	—	—	—	—	6	(108)	—	—	(4)	(102)	21
<i>Amortissement des immobilisations incorporelles (après impôt)</i>		31	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
<i>Autres (après impôt) ¹⁾</i>		32	(44)	—	—	—	(234)	—	(1)	—	—	(44)	(235)	—
<i>Total des ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (de la perte nette non sous-jacente) (après impôt)</i>		33	(57)	3	(4)	(4)	(249)	43	(106)	(5)	53	(62)	(317)	57
Bénéfice net déclaré (perte nette déclarée) – Actionnaires ordinaires (après impôt)		34	(167)	(95)	(69)	(101)	(346)	(49)	(198)	(88)	(41)	(432)	(681)	(320)

¹⁾ Le bénéfice net sous-jacent est une mesure financière non conforme aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et aux rubriques « Ajustements – Acquisitions, intégrations et restructurations » et « Ajustements – Autres » de la page II des notes du présent document pour plus de détails.

²⁾ Les montants du quatrième trimestre de 2024 comprennent une charge pour perte de valeur de 186 M\$ (après impôt) sur une immobilisation incorporelle liée à la bancassurance au Vietnam reflétant des mises à jour découlant des changements liés aux facteurs réglementaires et macroéconomiques.

RAPPROCHEMENTS DU BÉNÉFICE NET – AVANT IMPÔT et APRÈS IMPÔT (SUITE) ¹⁾
(en millions de dollars américains)

		Au et pour le trimestre clos au									En et pour l'exercice clos en			
		T4 2025	T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	T4 2023	2025	2024	2023	
Ajustements avant impôt de la MFS														
Bénéfice net sous-jacent (après impôt)		1	224	215	184	186	216	218	194	189	191	809	817	773
À ajouter : Actions de la MFS détenues par la direction (avant impôt)		2	3	1	2	6	3	(4)	3	(6)	(5)	12	(4)	22
<i>(Charge) économie d'impôt liée aux ajustements au titre du bénéfice net sous-jacent</i>		3	(11)	(3)	(3)	(2)	(3)	(4)	(3)	(3)	(3)	(19)	(13)	(13)
Bénéfice net déclaré – Actionnaires ordinaires (après impôt)		4	216	213	183	190	216	210	194	180	183	802	800	782
Ajustements après impôt de la MFS														
Bénéfice net sous-jacent (après impôt)		5	224	215	184	186	216	218	194	189	191	809	817	773
À ajouter : Participation de la direction dans les actions de la MFS (après impôt)		6	—	(2)	(1)	4	—	(8)	—	(9)	(8)	1	(17)	9
Autres (après impôt) ¹⁾		7	(8)	—	—	—	—	—	—	—	—	(8)	—	—
Bénéfice net déclaré – Actionnaires ordinaires (après impôt)		8	216	213	183	190	216	210	194	180	183	802	800	782
Ajustements avant impôt des États-Unis														
Bénéfice net sous-jacent (après impôt)		9	150	107	143	151	115	161	149	141	187	551	566	663
À ajouter : Ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (avant impôt) :														
<i>Incidence des marchés (avant impôt)</i>		10	(19)	34	—	11	(52)	9	(28)	(41)	(42)	26	(112)	(40)
<i>Modifications des hypothèses et mesures de la direction (avant impôt)</i>		11	(4)	(45)	—	—	—	134	—	2	(49)	(49)	136	(48)
<i>Acquisitions, intégrations et restructurations (avant impôt) ¹⁾</i>		12	(30)	(12)	(19)	(21)	(16)	(10)	(29)	(29)	(25)	(82)	(84)	(117)
<i>Amortissement des immobilisations incorporelles (avant impôt) ²⁾</i>		13	(19)	(19)	(78)	(21)	(21)	(21)	(21)	(22)	(22)	(137)	(85)	(83)
<i>Autres (avant impôt) ¹⁾</i>		14	—	—	—	—	(66)	—	—	—	—	—	(66)	—
<i>Total des ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (avant impôt)</i>		15	(72)	(42)	(97)	(31)	(155)	112	(78)	(90)	(138)	(242)	(211)	(288)
<i>(Charge) économie d'impôt liée aux ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent</i>		16	15	7	28	9	39	(23)	20	20	28	59	56	65
Bénéfice net déclaré (perte nette déclarée) – Actionnaires ordinaires (après impôt)		17	93	72	74	129	(1)	250	91	71	77	368	411	440
Ajustements après impôt des États-Unis														
Bénéfice net sous-jacent (après impôt)		18	150	107	143	151	115	161	149	141	187	551	566	663
À ajouter : Ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (après impôt) :														
<i>Incidence des marchés (après impôt)</i>		19	(17)	27	1	10	(39)	9	(22)	(32)	(33)	21	(84)	(25)
<i>Modifications des hypothèses et mesures de la direction (après impôt)</i>		20	(4)	(39)	—	—	—	104	—	1	(40)	(43)	105	(48)
<i>Acquisitions, intégrations et restructurations (après impôt) ¹⁾</i>		21	(22)	(9)	(13)	(16)	(9)	(8)	(21)	(22)	(19)	(60)	(60)	(87)
<i>Amortissement des immobilisations incorporelles (après impôt) ²⁾</i>		22	(14)	(14)	(57)	(16)	(16)	(16)	(15)	(17)	(18)	(101)	(64)	(63)
<i>Autres (après impôt) ¹⁾</i>		23	—	—	—	—	(52)	—	—	—	—	—	(52)	—
<i>Total des ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (après impôt)</i>		24	(57)	(35)	(69)	(22)	(116)	89	(58)	(70)	(110)	(183)	(155)	(223)
Bénéfice net déclaré (perte nette déclarée) – Actionnaires ordinaires (après impôt)		25	93	72	74	129	(1)	250	91	71	77	368	411	440

		Pour le trimestre clos au									Pour l'exercice clos en			
		T4 2025	T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	T4 2023	2025	2024	2023	
Garanties collectives aux États-Unis – rapprochement entre le bénéfice net sous-jacent et le bénéfice net déclaré														
Bénéfice net sous-jacent (après impôt)		26	92	71	121	105	62	118	124	118	138	389	422	478
À ajouter : Ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (avant impôt) :														
Incidence des marchés (avant impôt)		27	—	5	(1)	8	(18)	17	(11)	(8)	14	12	(20)	2
Modifications des hypothèses et mesures de la direction (avant impôt)		28	—	1	—	—	—	8	—	—	(11)	1	8	36
Acquisitions, intégrations et restructurations (avant impôt) ¹⁾		29	—	—	—	—	—	(1)	(2)	(2)	(4)	—	(5)	(6)
Amortissement des immobilisations incorporelles (avant impôt) ²⁾		30	(4)	(4)	(4)	(4)	(5)	(4)	(4)	(5)	(5)	(16)	(18)	(20)
Total des ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (avant impôt)		31	(4)	2	(5)	4	(23)	20	(17)	(15)	(6)	(3)	(35)	12
(Charge) économie d'impôt liée aux ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent		32	1	—	1	(1)	5	(4)	3	3	1	1	7	(2)
Bénéfice net déclaré – Actionnaires ordinaires (après impôt)		33	89	73	117	108	44	134	110	106	133	387	394	488

¹⁾ Le bénéfice net sous-jacent est une mesure financière non conforme aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et aux rubriques « Ajustements – Acquisitions, intégrations et restructurations » et « Ajustements – Autres » de la page II des notes du présent document pour plus de détails.

²⁾ Les montants du deuxième trimestre de 2025 comprennent une perte de valeur de 45 M\$ (après impôt) relative à une immobilisation incorporelle liée à une relation avec un client découlant de la résiliation anticipée d'un contrat de garanties collectives de frais dentaires aux États-Unis.

RAPPROCHEMENTS DE LA MFS

(en millions de dollars américains, sauf indication contraire)

En millions de dollars américains, sauf indication contraire)		Au et pour le trimestre clos au								En et pour l'exercice clos en			
		T4 2025	T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	T4 2023	2025	2024	2023
Rapprochement de la marge d'exploitation nette avant impôt de la MFS													
Produits													
Produits tirés des honoraires selon les normes IFRS	1	877	870	820	818	855	854	835	826	790	3 385	3 370	3 196
À déduire : Ajustements													
Commissions	2	99	99	93	95	100	101	99	99	97	386	399	395
Autres ¹⁾	3	(14)	(14)	(14)	(15)	(14)	(16)	(14)	(13)	(13)	(57)	(57)	(53)
Total des ajustements	4	85	85	79	80	86	85	85	86	84	329	342	342
Produits ajustés	5	792	785	741	738	769	769	750	740	706	3 056	3 028	2 854
Charges													
Charges selon les normes IFRS	6	592	603	594	581	583	600	595	613	570	2 370	2 391	2 244
À déduire : Ajustements													
Actions de la MFS détenues par la direction (avant les participations ne donnant pas le contrôle) ²⁾	7	8	11	10	4	10	19	10	18	18	33	57	34
Ajustements des régimes d'intéressement liés à la rémunération	8	10	11	3	6	10	12	2	12	10	30	36	16
Commissions	9	99	99	93	95	100	101	99	99	97	386	399	395
Autres ¹⁾	10	(17)	(12)	(12)	(17)	(13)	(15)	(12)	(11)	(11)	(58)	(51)	(52)
Total des ajustements	11	100	109	94	88	107	117	99	118	114	391	441	393
(Produits nets tirés des placements) pertes nettes de placements selon les normes IFRS	12	(17)	(17)	(19)	(16)	(19)	(26)	(20)	(30)	(29)	(69)	(95)	(93)
Charges ajustées	13	475	477	481	477	457	457	476	465	427	1 910	1 855	1 758
Marge d'exploitation nette avant impôt	14	40,0 %	39,2 %	35,1 %	35,4 %	40,5 %	40,5 %	36,5 %	37,2 %	39,4 %	37,5 %	38,7 %	38,4 %
Rapprochement de la marge d'exploitation brute avant impôt de la MFS													
Produits tirés des honoraires selon les normes IFRS	15	877	870	820	818	855	854	835	826	790	3 385	3 370	3 196
Charges													
Charges selon les normes IFRS	16	592	603	594	581	583	600	595	613	570	2 370	2 391	2 244
À déduire : Ajustements													
Actions de la MFS détenues par la direction (avant les participations ne donnant pas le contrôle) ²⁾	17	8	11	10	4	10	19	10	18	18	33	57	34
Ajustements des régimes d'intéressement liés à la rémunération	18	10	11	3	6	10	12	2	12	10	30	36	16
Autres	19	(3)	2	2	(2)	1	1	1	2	2	(1)	5	1
Total des ajustements	20	15	24	15	8	21	32	13	32	30	62	98	51
Sout-total des éléments ci-dessus	21	577	579	579	573	562	568	582	581	540	2 308	2 293	2 193
(Produits nets tirés des placements) pertes nettes de placements selon les normes IFRS	22	(17)	(17)	(19)	(16)	(19)	(26)	(20)	(30)	(29)	(69)	(95)	(93)
Charges ajustées	23	560	562	560	557	543	542	562	551	511	2 239	2 198	2 100
Marge d'exploitation brute avant impôt	24	36,2 %	35,4 %	31,7 %	32,0 %	36,5 %	36,5 %	32,7 %	33,3 %	35,2 %	33,9 %	34,8 %	34,3 %

¹⁾ Le poste Autres comprend les différences de base comptable, telles que les honoraires de conseiller et les provisions pour produits.

²⁾ Avant l'attribution aux participations ne donnant pas le contrôle. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 du présent document et à la rubrique M, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS – 2 – Bénéfice net sous-jacent et bénéfice par action sous-jacent », du rapport de gestion annuel de 2025 de la Compagnie pour plus de détails sur cet ajustement effectué aux fins du calcul d'une mesure financière non conforme aux normes IFRS.

GESTION D'ACTIFS – RAPPROCHEMENT DU BÉNÉFICE NET SOUS-JACENT ET DU BÉNÉFICE NET DÉCLARÉ

(en millions de dollars canadiens, sauf indication contraire)

en millions de dollars canadiens, sauf indication contraire)		Au et pour le trimestre clos au									En et pour l'exercice clos en		
		T4 2025	T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	T4 2023	2025	2024	2023
Gestion d'actifs													
Produits													
Résultat net des activités de placement ^{(1), (2)}	1	150	58	40	75	85	55	51	44	96	323	235	222
Produits tirés des honoraires ⁽²⁾	2	1 513	1 470	1 396	1 489	1 473	1 415	1 382	1 365	1 348	5 868	5 635	5 284
Total des produits	3	1 663	1 528	1 436	1 564	1 558	1 470	1 433	1 409	1 444	6 191	5 870	5 504
Charges ^{(2), (3)}	4	1 136	1 048	1 020	1 081	1 053	1 013	1 016	1 026	984	4 285	4 108	3 827
Bénéfice avant impôt sur le résultat	5	527	480	416	483	505	457	417	383	460	1 906	1 762	1 677
Charge (économie) d'impôt sur le résultat	6	134	118	103	117	122	99	99	88	102	472	408	371
Participations ne donnant pas le contrôle ⁽²⁾	7	23	12	13	15	23	14	11	13	27	63	61	67
Bénéfice net sous-jacent	8	370	350	300	351	360	344	307	282	331	1 371	1 293	1 239
À ajouter : Ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (après impôt) :													
Incidence des marchés ⁽¹⁾	9	(16)	(2)	(22)	(7)	(14)	(6)	(1)	1	(6)	(47)	(20)	(47)
Autres ajustements :													
Actions de la MFS détenues par la direction ⁽³⁾	10	1	(3)	(1)	5	—	(10)	—	(12)	(11)	2	(22)	12
Acquisitions, intégrations et restructurations ⁽⁴⁾	11	(19)	(21)	(16)	(16)	(14)	322	(26)	(27)	(12)	(72)	255	(114)
Amortissement des immobilisations incorporelles	12	(7)	(8)	(7)	(7)	(6)	(6)	(6)	(6)	(5)	(29)	(24)	(23)
Autres ⁽⁴⁾	13	(11)	—	—	—	—	—	—	46	—	(11)	46	—
Bénéfice net déclaré – Actionnaires ordinaires	14	318	316	254	326	326	644	274	284	297	1 214	1 528	1 067

MFS ³⁾

Produits													
Résultat net des activités de placement	15	24	23	25	23	25	33	26	39	39	95	123	118
Produits tirés des honoraires	16	1 179	1 150	1 084	1 126	1 143	1 109	1 083	1 062	1 026	4 539	4 397	4 088
Total des produits	17	1 203	1 173	1 109	1 149	1 168	1 142	1 109	1 101	1 065	4 634	4 520	4 206
Charges													
Bénéfice avant impôt sur le résultat	18	786	782	772	795	767	754	759	764	718	3 135	3 044	2 826
Charge (économie) d'impôt sur le résultat	19	417	391	337	354	401	388	350	337	347	1 499	1 476	1 380
Bénéfice net sous-jacent	20	105	95	82	88	100	91	85	83	86	370	359	336
À ajouter : Ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (après impôt) :	21	312	296	255	266	301	297	265	254	261	1 129	1 117	1 044
<i>Autres ajustements :</i>													
<i>Actions de la MFS détenues par la direction</i> ³⁾	22	1	(3)	(1)	5	—	(10)	—	(12)	(11)	2	(22)	12
<i>Autres</i> ⁴⁾	23	(11)	—	—	—	—	—	—	—	—	(11)	—	—
Bénéfice net déclaré – Actionnaires ordinaires	24	302	293	254	271	301	287	265	242	250	1 120	1 095	1 056

Gestion SLC ²⁾

Produits													
Résultat net des activités de placement ¹⁾	25	126	35	15	52	60	22	25	5	57	228	112	102
Produits tirés des honoraires	26	334	320	312	363	330	306	299	303	322	1 329	1 238	1 196
Total des produits	27	460	355	327	415	390	328	324	308	379	1 557	1 350	1 298
Charges													
Bénéfice avant impôt sur le résultat	28	350	266	248	286	286	259	257	262	266	1 150	1 064	1 001
Charge (économie) d'impôt sur le résultat	29	110	89	79	129	104	69	67	46	113	407	286	297
Participations ne donnant pas le contrôle	30	29	23	21	29	22	8	14	5	16	102	49	35
Bénéfice net sous-jacent	31	23	12	13	15	23	14	11	13	27	63	61	67
À ajouter : Ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (après impôt) :	32	58	54	45	85	59	47	42	28	70	242	176	195
<i>Incidence des marchés</i> ¹⁾	33	(16)	(2)	(22)	(7)	(14)	(6)	(1)	1	(6)	(47)	(20)	(47)
<i>Autres ajustements :</i>													
<i>Acquisitions, intégrations et restructurations</i> ⁴⁾	34	(19)	(21)	(16)	(16)	(14)	322	(26)	(27)	(12)	(72)	255	(114)
<i>Amortissement des immobilisations incorporelles</i>	35	(7)	(8)	(7)	(7)	(6)	(6)	(6)	(6)	(5)	(29)	(24)	(23)
<i>Autres</i> ⁴⁾	36	—	—	—	—	—	—	—	46	—	—	46	—
Bénéfice net déclaré (perte nette déclarée) – Actionnaires ordinaires	37	16	23	—	55	25	357	9	42	47	94	433	11

¹⁾ L'incidence des marchés est présentée au poste Produits tirés des placements (pertes de placement) en vertu des normes IFRS et est exclue du montant sous-jacent. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 du présent document et à la rubrique M, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion annuel de 2025 de la Compagnie pour plus de détails sur ces ajustements effectués aux fins du calcul d'une mesure financière non conforme aux normes IFRS.

²⁾ Se reporter à la rubrique « Rapprochement du bénéfice net déclaré de Gestion SLC » de l'annexe du présent document pour obtenir un rapprochement de l'état supplémentaire du résultat net de Gestion SLC, qui est présenté en fonction du bénéfice net sous-jacent, et de l'état du résultat net en vertu des normes IFRS.

³⁾ Les produits et les charges de la MFS ont été ajustés pour éliminer les participations ne donnant pas le contrôle, et les charges présentées en fonction du montant sous-jacent excluent les actions de la MFS détenues par la direction.

⁴⁾ Se reporter aux rubriques « Ajustements – Acquisitions, intégrations et restructurations » et « Ajustements – Autres » de la page ii des notes pour plus de détails.

GESTION SLC – RAPPROCHEMENT DU BÉNÉFICE NET DÉCLARÉ ET DE L'ÉTAT SUPPLÉMENTAIRE DU RÉSULTAT NET

(en millions de dollars canadiens)

(en millions de dollars canadiens)		Au et pour le trimestre clos au								En et pour l'exercice clos en				
		T4 2025	T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	T4 2023	2025	2024	2023	
ÉTATS DU RÉSULTAT NET														
Produits														
Produits nets tirés des placements (pertes nettes de placements) ¹⁾	1	19	42	10	59	37	32	47	22	28	130	138	55	
Produits tirés des honoraires														
Frais de gestion	2	281	276	271	323	282	270	263	259	264	1 151	1 074	1 008	
Honoraires liés à la distribution	3	13	10	11	13	12	10	11	24	23	47	57	83	
Honoraires liés à la gestion immobilière et aux services-conseils, coûts de transaction et autres coûts	4	40	34	30	27	36	26	25	20	35	131	107	105	
Intérêts et autres produits – produits tirés des honoraires	5	63	61	61	61	63	61	54	59	60	246	237	227	
Produits tirés des honoraires des fonds consolidés ²⁾	6	14	21	—	—	118	—	—	—	55	35	118	60	
Autres – produits tirés des honoraires ³⁾	7	148	45	42	49	61	44	41	199	66	284	345	157	
Total des produits tirés des honoraires	8	559	447	415	473	572	411	394	561	503	1 894	1 938	1 640	
Total des produits	9	578	489	425	532	609	443	441	583	531	2 024	2 076	1 695	
Charges														
Rémunération liée aux honoraires	10	168	179	160	204	181	173	173	173	159	711	700	649	
Autres charges d'exploitation	11	67	63	63	60	70	61	61	61	71	253	253	257	
Intérêts et autres	12	175	82	83	80	99	86	77	87	99	420	349	337	
Acquisitions, intégrations et restructurations ^{1), 4)}	13	45	25	27	20	30	(318)	31	33	24	117	(224)	178	
Charges des fonds consolidés ²⁾	14	7	9	—	—	56	—	—	—	26	16	56	(37)	
Honoraires liés aux placements – autres	15	3	3	3	3	(1)	—	—	—	(3)	12	(1)	(15)	
Autres – charges ^{1), 3), 4)}	16	80	74	85	85	74	78	78	117	64	324	347	234	
Total des charges	17	545	435	421	452	509	80	420	471	440	1 853	1 480	1 603	
Bénéfice (perte) avant impôt sur le résultat	18	33	54	4	80	100	363	21	112	91	171	596	92	
À déduire : charge (économie) d'impôt sur le résultat	19	(5)	14	4	19	—	—	8	27	(4)	32	35	(45)	
Participations ne donnant pas le contrôle	20	15	5	—	6	13	6	4	43	19	26	66	29	
Participations ne donnant pas le contrôle dans les fonds consolidés ²⁾	21	7	12	—	—	62	—	—	—	29	19	62	97	
À déduire : total des participations ne donnant pas le contrôle	22	22	17	—	6	75	6	4	43	48	45	128	126	
Bénéfice net déclaré (perte nette déclarée) – Actionnaires ordinaires	23	16	23	—	55	25	357	9	42	47	94	433	11	

¹⁾ Comprend les produits tirés des placements (pertes de placements) et les honoraires en fonction du rendement liés à nos capitaux de lancement et à l'incidence des marchés. Les profits ou les pertes liés à certaines couvertures non liées aux capitaux de lancement sont présentés au poste Produits tirés des placements ou pertes liées aux placements en vertu des normes IFRS, alors que nous les présentons au poste Acquisitions, intégrations et restructurations dans l'état du résultat net de Gestion SLC. Pour obtenir de plus amples renseignements sur cet ajustement effectué pour arriver à une mesure financière non conforme aux normes IFRS, se reporter à la page 1 des mesures financières non conformes aux normes IFRS du présent document et à la rubrique M, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion annuel de 2025 de la Compagnie.

²⁾ L'intéressement aux plus-values de Crescent auquel la Sun Life ne participe pas sur le plan économique est présenté sur une base nette afin de refléter la façon dont nos activités sont gérées, tandis qu'il est présenté sur une base brute dans les états financiers consolidés. Sur une base nette, la tranche des participations ne donnant pas le contrôle de l'intéressement aux plus-values est portée en réduction des honoraires des fonds consolidés et des charges des fonds consolidés. Se reporter à la rubrique « Mode de présentation » à la page ii du présent document pour plus d'information.

³⁾ Nous avons reclassé les produits et les charges connexes liés à certaines ententes de gestion immobilière au poste Rémunération tirée des honoraires afin de fournir des mesures plus précises à l'égard de nos activités générant des honoraires.

⁴⁾ Les ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent sont présentés avant impôt et avant les participations ne donnant pas le contrôle dans ce rapprochement, par rapport aux ajustements après impôt et après les participations ne donnant pas le contrôle dans l'état supplémentaire du résultat net de Gestion SLC. Le poste Autres – charges comprend l'amortissement des immobilisations incorporelles et les autres ajustements non sous-jacents.

RAPPROCHEMENT DU BÉNÉFICE PAR ACTION DILUÉ

(en millions de dollars canadiens, sauf indication contraire)

(en millions de dollars canadiens, sauf indication contraire)		Au et pour le trimestre clos au								En et pour l'exercice clos en			
		T4 2025	T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	T4 2023	2025	2024	2023
Nombre moyen pondéré d'actions													
Nombre moyen pondéré d'actions – de base	1	556	561	565	572	575	578	581	584	584	563	579	586
Incidence diluée des options sur actions	2	1	1	1	1	1	—	—	—	—	1	—	—
Nombre moyen pondéré d'actions – sous-jacent et dilué	3	557	562	566	573	576	578	581	584	584	564	579	586
Incidence diluée des titres convertibles (les « SLEECs ») ¹⁾	4	3	2	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3
Nombre moyen pondéré d'actions – dilué	5	560	564	569	575	579	581	584	587	587	566	582	589
Bénéfice par action dilué ²⁾													
Bénéfice net sous-jacent (perte nette sous-jacente)	6	1 094	1 047	1 015	1 045	965	1 016	1 000	875	983	4 201	3 856	3 728
À ajouter : Ajustements :													
Incidence des marchés	7	(179)	(14)	(166)	(22)	(179)	29	(153)	(70)	(193)	(381)	(373)	(454)
Modifications des hypothèses et mesures de la direction	8	(31)	(13)	3	(4)	11	36	16	(7)	(1)	(45)	56	36
Autres ajustements :													
Actions de la MFS détenues par la direction	9	1	(3)	(1)	5	—	(10)	—	(12)	(11)	2	(22)	12
Acquisitions, intégrations et restructurations ³⁾	10	(63)	128	(38)	(54)	(30)	312	(164)	22	(42)	(27)	140	(155)
Amortissement des immobilisations incorporelles ^{4), 5)}	11	(40)	(39)	(97)	(39)	(223)	(35)	(38)	(36)	(38)	(215)	(332)	(132)
Autres ³⁾	12	(60)	—	—	(3)	(307)	—	(15)	46	51	(63)	(276)	51
Bénéfice net déclaré (perte nette déclarée) – Actionnaires ordinaires	13	722	1 106	716	928	237	1 348	646	818	749	3 472	3 049	3 086
À ajouter : Augmentation du bénéfice attribuable aux titres convertibles ⁶⁾	14	2	3	2	3	2	3	2	3	2	10	10	10
Bénéfice net déclaré (perte nette déclarée) – actionnaires ordinaires, après dilution	15	724	1 109	718	931	239	1 351	648	821	751	3 482	3 059	3 096
Bénéfice par action sous-jacent – dilué	16	1,96	1,86	1,79	1,82	1,68	1,76	1,72	1,50	1,68	7,45	6,66	6,36
À ajouter : Ajustements :													
Incidence des marchés	17	(0,32)	(0,03)	(0,30)	(0,04)	(0,31)	0,05	(0,26)	(0,13)	(0,33)	(0,68)	(0,65)	(0,78)
Modifications des hypothèses et mesures de la direction	18	(0,06)	(0,02)	0,01	(0,01)	0,02	0,06	0,03	(0,01)	—	(0,08)	0,10	0,06
Autres ajustements :													
Actions de la MFS détenues par la direction	19	—	(0,01)	—	0,01	—	(0,02)	—	(0,02)	(0,02)	—	(0,04)	0,02
Acquisitions, intégrations et restructurations	20	(0,11)	0,23	(0,07)	(0,09)	(0,05)	0,54	(0,28)	0,04	(0,07)	(0,05)	0,24	(0,26)
Amortissement des immobilisations incorporelles	21	(0,07)	(0,07)	(0,17)	(0,07)	(0,39)	(0,06)	(0,07)	(0,06)	(0,07)	(0,38)	(0,57)	(0,23)
Autres	22	(0,11)	—	—	(0,01)	(0,54)	—	(0,03)	0,08	0,09	(0,12)	(0,48)	0,09
Incidence des titres convertibles sur le bénéfice par action dilué	23	—	0,01	—	0,01	—	—	—	—	—	0,01	—	—
Bénéfice par action déclaré – dilué	24	1,29	1,97	1,26	1,62	0,41	2,33	1,11	1,40	1,28	6,15	5,26	5,26

¹⁾ Représente le nombre d'actions ordinaires considérées comme en circulation dans le calcul du bénéfice par action dilué, en fonction de la conversion présumée des titres convertibles. Aucun ajustement n'est reflété pour les périodes au cours desquelles la conversion des titres convertibles aurait eu un effet antidilutif.

²⁾ Les titres convertibles comportent des caractéristiques qui permettent aux porteurs de convertir ces titres en actions privilégiées de la Sun Life du Canada, compagnie d'assurance-vie. À la suite de cette conversion, la Compagnie peut régler les actions privilégiées en trésorerie avant la conversion en actions ordinaires de la Sun Life. En vertu des normes IFRS, le bénéfice par action dilué est calculé en ajustant le bénéfice et le nombre moyen pondéré d'actions afin de tenir compte de l'incidence de toutes les actions ordinaires potentiellement dilutives et en présumant que les instruments convertibles sont convertis et que les options en circulation sont exercées.

³⁾ Se reporter à la page ii des notes « Autres ajustements – Acquisitions, intégrations et restructuration » et « Ajustements – Autres » pour obtenir plus de détails.

⁴⁾ Les montants du quatrième trimestre de 2024 comprennent une charge pour perte de valeur de 186 M\$ sur une immobilisation incorporelle liée à la bancassurance au Vietnam reflétant des mises à jour découlant des changements liés aux facteurs réglementaires et macroéconomiques.

⁵⁾ Les montants du deuxième trimestre de 2025 comprennent une perte de valeur de 61 M\$ relative à une immobilisation incorporelle liée à une relation avec un client découlant de la résiliation anticipée d'un contrat de garanties collectives de frais dentaires aux États-Unis.

⁶⁾ Représente les charges d'intérêts après impôt sur les titres convertibles convertis en actions ordinaires qui sont ajoutées au bénéfice net, car les titres convertibles sont présumés être convertis au début de chaque période de présentation de l'information financière dans le calcul du bénéfice par action dilué.

RAPPROCHEMENT DES COMPOSANTES DU BÉNÉFICE – TOTAL DE LA COMPAGNIE

Cette page présente en détail les éléments de rapprochement (lignes 12 à 22) entre les composantes du bénéfice sous-jacent (lignes 1 à 11) et le Point de vue ajusté des actionnaires ordinaires (dont les éléments sont également appelés les composantes du bénéfice déclaré, lignes 23 à 34). Cette page présente également en détail les éléments de rapprochement et les ajustements (lignes 35 à 45) entre les composantes du bénéfice déclaré (lignes 23 à 34) et le Point de vue déclaré – état du résultat net (également appelé état du résultat net dans nos états financiers consolidés, lignes 46 à 55).

(en millions de dollars canadiens)

		Au et pour le trimestre clos au								En et pour l'exercice clos en			
		T4 2025	T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	T4 2023	2025	2024	2023
Point de vue sous-jacent ¹⁾													
Résultat net des activités d'assurance	1	859	797	760	837	735	802	747	712	769	3 253	2 996	2 979
Résultat net des activités de placement	2	429	418	446	422	402	407	449	419	427	1 715	1 677	1 710
Gestion d'actifs	3	527	480	416	483	505	457	417	383	460	1 906	1 762	1 677
Autres produits tirés des honoraires	4	114	126	102	80	91	98	84	48	66	422	321	247
Charges – autres	5	(485)	(483)	(440)	(494)	(513)	(482)	(451)	(479)	(489)	(1 902)	(1 925)	(1 928)
Bénéfice avant impôt – sous-jacent	6	1 444	1 338	1 284	1 328	1 220	1 282	1 246	1 083	1 233	5 394	4 831	4 685
(Charge) économie d'impôt sur le résultat	7	(307)	(259)	(237)	(248)	(212)	(232)	(215)	(175)	(203)	(1 051)	(834)	(811)
Bénéfice net total	8	1 137	1 079	1 047	1 080	1 008	1 050	1 031	908	1 030	4 343	3 997	3 874
Bénéfice net (perte nette) attribué aux participations ne donnant pas le contrôle	9	(23)	(12)	(13)	(15)	(23)	(14)	(11)	(13)	(27)	(63)	(61)	(67)
Dividendes sur actions privilégiées et distributions sur autres instruments de capitaux propres	10	(20)	(20)	(19)	(20)	(20)	(20)	(20)	(20)	(20)	(79)	(80)	(79)
Bénéfice net sous-jacent	11	1 094	1 047	1 015	1 045	965	1 016	1 000	875	983	4 201	3 856	3 728
Ajustements non sous-jacents ¹⁾													
Résultat net des activités d'assurance	12	(28)	—	—	—	—	—	—	—	—	(28)	—	(29)
Résultat net des activités de placement	13	(189)	150	(163)	(22)	(205)	(7)	(167)	69	(415)	(224)	(310)	(682)
Modifications des hypothèses et mesures de la direction	14	(35)	(18)	4	(5)	13	63	18	(8)	6	(54)	86	53
Gestion d'actifs	15	(78)	(45)	(71)	(38)	(59)	290	(41)	60	(57)	(232)	250	(270)
Autres produits tirés des honoraires	16	—	—	—	—	—	—	—	—	3	—	—	12
Charges – autres	17	(71)	(70)	(145)	(88)	(342)	(56)	(221)	(82)	(92)	(374)	(701)	(167)
Bénéfice avant impôt	18	(401)	17	(375)	(153)	(593)	290	(411)	39	(555)	(912)	(675)	(1 083)
(Charge) économie d'impôt sur le résultat	19	22	36	65	29	(142)	35	51	(64)	314	152	(120)	404
Bénéfice net total	20	(379)	53	(310)	(124)	(735)	325	(360)	(25)	(241)	(760)	(795)	(679)
Bénéfice net (perte nette) attribué aux participations ne donnant pas le contrôle	21	7	6	11	7	7	7	6	(32)	7	31	(12)	37
Ajustements nets non sous-jacents	22	(372)	59	(299)	(117)	(728)	332	(354)	(57)	(234)	(729)	(807)	(642)
Point de vue ajusté des actionnaires ordinaires ¹⁾													
Résultat net des activités d'assurance	23	831	797	760	837	735	802	747	712	769	3 225	2 996	2 950
Résultat net des activités de placement	24	240	568	283	400	197	400	282	488	12	1 491	1 367	1 028
Modifications des hypothèses et mesures de la direction	25	(35)	(18)	4	(5)	13	63	18	(8)	6	(54)	86	53
Gestion d'actifs	26	449	435	345	445	446	747	376	443	403	1 674	2 012	1 407
Autres produits tirés des honoraires	27	114	126	102	80	91	98	84	48	69	422	321	259
Charges – autres	28	(556)	(553)	(585)	(582)	(855)	(538)	(672)	(561)	(581)	(2 276)	(2 626)	(2 095)
Bénéfice avant impôt	29	1 043	1 355	909	1 175	627	1 572	835	1 122	678	4 482	4 156	3 602
(Charge) économie d'impôt sur le résultat	30	(285)	(223)	(172)	(219)	(354)	(197)	(164)	(239)	111	(899)	(954)	(407)
Bénéfice net total	31	758	1 132	737	956	273	1 375	671	883	789	3 583	3 202	3 195
Bénéfice net (perte nette) attribué aux participations ne donnant pas le contrôle	32	(16)	(6)	(2)	(8)	(16)	(7)	(5)	(45)	(20)	(32)	(73)	(30)
Dividendes sur actions privilégiées et distributions sur autres instruments de capitaux propres	33	(20)	(20)	(19)	(20)	(20)	(20)	(20)	(20)	(20)	(79)	(80)	(79)
Bénéfice net déclaré ajusté – actionnaires ordinaires	34	722	1 106	716	928	237	1 348	646	818	749	3 472	3 049	3 086
Ajustements nominaux et nets ¹⁾													
Résultat net des activités d'assurance	35	73	38	65	73	89	(102)	59	49	(107)	249	95	(113)
Résultat net des activités de placement	36	52	100	91	84	(26)	384	88	121	249	327	567	611
Modifications des hypothèses et mesures de la direction	37	35	18	(4)	5	(13)	(63)	(18)	8	(6)	54	(86)	(53)
Produits tirés des honoraires :													
Gestion d'actifs	38	(449)	(435)	(345)	(445)	(446)	(747)	(376)	(443)	(403)	(1 674)	(2 012)	(1 407)
Autres produits tirés des honoraires	39	2 311	2 133	2 033	2 160	2 259	2 044	1 993	1 964	1 996	8 637	8 260	7 573
Charges – autres	40	(1 939)	(1 762)	(1 773)	(1 803)	(1 901)	(1 445)	(1 671)	(1 624)	(1 620)	(7 277)	(6 641)	(6 283)
Bénéfice avant impôt	41	83	92	67	74	(38)	71	75	75	109	316	183	328
(Charge) économie d'impôt sur le résultat	42	(31)	(37)	(26)	(23)	(18)	(18)	(28)	(22)	(24)	(117)	(86)	(54)
Bénéfice net total	43	52	55	41	51	(56)	53	47	53	85	199	97	274
Bénéfice net (perte nette) attribué au compte des contrats avec participation et aux participations ne donnant pas le contrôle	44	(52)	(55)	(41)	(51)	56	(53)	(47)	(53)	(85)	(199)	(97)	(274)
Bénéfice net déclaré ajusté des actionnaires ordinaires – ajustements nominaux et nets	45	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Point de vue déclaré – état du résultat net													
Résultat net des activités d'assurance	46	904	835	825	910	824	700	806	761	662	3 474	3 091	2 837
Résultat net des activités de placement	47	292	668	374	484	171	784	370	609	261	1 818	1 934	1 639
Produits tirés des honoraires	48	2 425	2 259	2 135	2 240	2 350	2 142	2 077	2 012	2 065	9 059	8 581	7 832
Autres charges	49	(2 495)	(2 315)	(2 358)	(2 385)	(2 756)	(1 983)	(2 343)	(2 185)	(2 201)	(9 553)	(9 267)	(8 378)
Bénéfice avant impôt	50	1 126	1 447	976	1 249	589	1 643	910	1 197	787	4 798	4 339	3 930
(Charge) économie d'impôt sur le résultat	51	(316)	(260)	(198)	(242)	(372)	(215)	(192)	(261)	87	(1 016)	(1 040)	(461)
Bénéfice net total	52	810	1 187	778	1 007	217	1 428	718	936	874	3 782	3 299	3 469
Bénéfice net (perte nette) attribué au compte des contrats avec participation et aux participations ne donnant pas le contrôle	53	(68)	(61)	(43)	(59)	40	(60)	(52)	(98)	(105)	(231)	(170)	(304)
Dividendes sur actions privilégiées et distributions sur autres instruments de capitaux propres	54	(20)	(20)	(19)	(20)	(20)	(20)	(20)	(20)	(20)	(79)	(80)	(79)
Bénéfice net déclaré – Actionnaires ordinaires	55	722	1 106	716	928	237	1 348	646	818	749	3 472	3 049	3 086

¹⁾ L'analyse des composantes du bénéfice contient des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mode de présentation » à la page ii du présent document pour plus de renseignements sur certains montants présentés sur une base nette afin de refléter la façon dont nos activités sont gérées, tandis qu'ils sont présentés sur une base brute dans les états financiers consolidés. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières non conformes aux normes IFRS additionnelles à l'annexe du présent document, ou à la rubrique M, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion annuel de 2025 de la Compagnie pour plus d'information.

RAPPROCHEMENT DES COMPOSANTES DU BÉNÉFICE – CANADA

Cette page présente en détail les éléments de rapprochement (lignes 10 à 17) entre les composantes du bénéfice sous-jacent (lignes 1 à 9) et le Point de vue ajusté des actionnaires ordinaires (dont les éléments sont également appelés les composantes du bénéfice déclaré, lignes 18 à 27). Cette page présente également en détail les éléments de rapprochement et les ajustements (lignes 28 à 37) entre les composantes du bénéfice déclaré (lignes 18 à 27) et le Point de vue déclaré – état du résultat net (également appelé état du résultat net dans nos états financiers consolidés, lignes 38 à 46).

(en millions de dollars canadiens)

		Au et pour le trimestre clos au								En et pour l'exercice clos en			
		T4 2025	T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	T4 2023	2025	2024	2023
Point de vue sous-jacent ¹⁾													
	1	395	417	330	370	365	377	340	283	339	1 512	1 365	1 268
	2	201	187	233	205	179	180	244	215	216	826	818	895
	3	86	86	62	54	69	71	62	39	38	288	241	178
	4	(136)	(136)	(130)	(137)	(137)	(141)	(137)	(142)	(144)	(539)	(557)	(573)
	5	546	554	495	492	476	487	509	395	449	2 087	1 867	1 768
	6	(129)	(132)	(116)	(116)	(110)	(112)	(107)	(85)	(99)	(493)	(414)	(392)
	7	417	422	379	376	366	375	402	310	350	1 594	1 453	1 376
	8	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
	9	417	422	379	376	366	375	402	310	350	1 594	1 453	1 376
Ajustements non sous-jacents ¹⁾													
	10	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
	11	(108)	(15)	(41)	(9)	(142)	13	(127)	45	(211)	(173)	(211)	(421)
	12	(8)	8	2	(2)	(1)	(47)	8	(7)	72	—	(47)	82
	13	—	—	—	—	—	—	—	—	3	—	—	12
	14	(9)	(8)	(8)	(23)	(8)	(8)	(9)	(8)	(21)	(48)	(33)	66
	15	(125)	(15)	(47)	(34)	(151)	(42)	(128)	30	(157)	(221)	(291)	(261)
	16	15	7	(2)	9	38	49	18	(50)	155	29	55	137
	17	(110)	(8)	(49)	(25)	(113)	7	(110)	(20)	(2)	(192)	(236)	(124)
Point de vue ajusté des actionnaires ordinaires ¹⁾													
	18	395	417	330	370	365	377	340	283	339	1 512	1 365	1 268
	19	93	172	192	196	37	193	117	260	5	653	607	474
	20	(8)	8	2	(2)	(1)	(47)	8	(7)	72	—	(47)	82
	21	86	86	62	54	69	71	62	39	41	288	241	190
	22	(145)	(144)	(138)	(160)	(145)	(149)	(146)	(150)	(165)	(587)	(590)	(507)
	23	421	539	448	458	325	445	381	425	292	1 866	1 576	1 507
	24	(114)	(125)	(118)	(107)	(72)	(63)	(89)	(135)	56	(464)	(359)	(255)
	25	307	414	330	351	253	382	292	290	348	1 402	1 217	1 252
	26	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
	27	307	414	330	351	253	382	292	290	348	1 402	1 217	1 252
Ajustements nominaux et nets ¹⁾													
	28	39	33	33	30	53	(27)	44	30	(114)	135	100	(122)
	29	10	37	23	18	36	61	—	21	202	88	118	297
	30	8	(8)	(2)	2	1	47	(8)	7	(72)	—	47	(82)
	31	431	404	410	421	400	389	373	368	344	1 666	1 530	1 293
	32	(446)	(417)	(425)	(434)	(459)	(437)	(374)	(391)	(321)	(1 722)	(1 661)	(1 302)
	33	42	49	39	37	31	33	35	35	39	167	134	84
	34	(12)	(19)	(10)	(8)	(7)	(5)	(15)	(9)	(14)	(49)	(36)	(20)
	35	30	30	29	29	24	28	20	26	25	118	98	64
	36	(30)	(30)	(29)	(29)	(24)	(28)	(20)	(26)	(25)	(118)	(98)	(64)
	37	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Point de vue déclaré – état du résultat net													
	38	434	450	363	400	418	350	384	313	225	1 647	1 465	1 146
	39	103	209	215	214	73	254	117	281	207	741	725	771
	40	517	490	472	475	469	460	435	407	385	1 954	1 771	1 483
	41	(591)	(561)	(563)	(594)	(604)	(586)	(520)	(541)	(486)	(2 309)	(2 251)	(1 809)
	42	463	588	487	495	356	478	416	460	331	2 033	1 710	1 591
	43	(126)	(144)	(128)	(115)	(79)	(68)	(104)	(144)	42	(513)	(395)	(275)
	44	337	444	359	380	277	410	312	316	373	1 520	1 315	1 316
	45	(30)	(30)	(29)	(29)	(24)	(28)	(20)	(26)	(25)	(118)	(98)	(64)
	46	307	414	330	351	253	382	292	290	348	1 402	1 217	1 252

¹⁾ L'analyse des composantes du bénéfice contient des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mode de présentation » à la page ii du présent document pour plus de renseignements sur certains montants présentés sur une base nette afin de refléter la façon dont nos activités sont gérées, tandis qu'ils sont présentés sur une base brute dans les états financiers consolidés. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières non conformes aux normes IFRS additionnelles à l'annexe du présent document, ou à la rubrique M, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion annuel de 2025 de la Compagnie pour plus d'information.

RAPPROCHEMENT DES COMPOSANTES DU BÉNÉFICE – ÉTATS-UNIS

Cette page présente en détail les éléments de rapprochement (lignes 10 à 16) entre les composantes du bénéfice sous-jacent (lignes 1 à 9) et le Point de vue ajusté des actionnaires ordinaires (dont les éléments sont également appelés les composantes du bénéfice déclaré, lignes 17 à 26). Cette page présente également en détail les éléments de rapprochement et les ajustements (lignes 27 à 36) entre les composantes du bénéfice déclaré (lignes 17 à 26) et le Point de vue déclaré – état du résultat net (également appelé état du résultat net dans nos états financiers consolidés, lignes 37 à 45).

(en millions de dollars canadiens)

	Au et pour le trimestre clos au									En et pour l'exercice clos en		
	T4 2025	T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	T4 2023	2025	2024	2023
Point de vue sous-jacent ⁽¹⁾												
Résultat net des activités d'assurance	273	191	253	304	215	292	264	283	314	1 021	1 054	1 222
Résultat net des activités de placement	100	95	86	94	92	93	83	74	87	375	342	299
Autres produits tirés des honoraires	15	19	21	11	12	11	12	2	22	66	37	41
Charges – autres	(129)	(124)	(108)	(138)	(117)	(122)	(102)	(121)	(109)	(499)	(462)	(449)
Bénéfice avant impôt	259	181	252	271	202	274	257	238	314	963	971	1 113
(Charge) économie d'impôt sur le résultat	(49)	(34)	(57)	(53)	(41)	(55)	(53)	(49)	(61)	(193)	(198)	(223)
Bénéfice net total	210	147	195	218	161	219	204	189	253	770	773	890
Bénéfice net (perte nette) attribué aux participations ne donnant pas le contrôle	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Bénéfice net sous-jacent	210	147	195	218	161	219	204	189	253	770	773	890
Ajustements non sous-jacents ⁽¹⁾												
Résultat net des activités d'assurance	(27)	—	—	—	—	—	—	—	—	(27)	—	—
Résultat net des activités de placement	(21)	46	—	15	(74)	14	(35)	(53)	(60)	40	(148)	(59)
Modifications des hypothèses et mesures de la direction	(6)	(61)	—	—	(1)	180	—	2	(65)	(67)	181	(66)
Charges – autres	(42)	(44)	(134)	(60)	(143)	(43)	(70)	(67)	(65)	(280)	(323)	(272)
Bénéfice avant impôt	(96)	(59)	(134)	(45)	(218)	151	(105)	(118)	(190)	(334)	(290)	(397)
(Charge) économie d'impôt sur le résultat	19	10	42	13	50	(31)	28	26	38	84	73	83
Ajustements nets non sous-jacents	(77)	(49)	(92)	(32)	(168)	120	(77)	(92)	(152)	(250)	(217)	(314)
Point de vue ajusté des actionnaires ordinaires ⁽¹⁾												
Résultat net des activités d'assurance	246	191	253	304	215	292	264	283	314	994	1 054	1 222
Résultat net des activités de placement	79	141	86	109	18	107	48	21	27	415	194	240
Modifications des hypothèses et mesures de la direction	(6)	(61)	—	—	(1)	180	—	2	(65)	(67)	181	(66)
Autres produits tirés des honoraires	15	19	21	11	12	11	12	2	22	66	37	41
Charges – autres	(171)	(168)	(242)	(198)	(260)	(165)	(172)	(188)	(174)	(779)	(785)	(721)
Bénéfice avant impôt	163	122	118	226	(16)	425	152	120	124	629	681	716
(Charge) économie d'impôt sur le résultat	(30)	(24)	(15)	(40)	9	(86)	(25)	(23)	(23)	(109)	(125)	(140)
Bénéfice net total	133	98	103	186	(7)	339	127	97	101	520	556	576
Bénéfice net (perte nette) attribué aux participations ne donnant pas le contrôle	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Bénéfice net déclaré ajusté (perte nette déclarée ajustée) – actionnaires ordinaires	133	98	103	186	(7)	339	127	97	101	520	556	576
Ajustements nominaux et nets ⁽¹⁾												
Résultat net des activités d'assurance	9	11	8	9	5	20	10	7	(5)	37	42	77
Résultat net des activités de placement	(4)	(63)	—	—	4	173	1	2	(52)	(67)	180	(112)
Modifications des hypothèses et mesures de la direction	6	61	—	—	1	(180)	—	(2)	65	67	(181)	66
Autres produits tirés des honoraires	120	120	105	123	121	112	105	114	106	468	452	417
Charges – autres	(122)	(123)	(105)	(123)	(124)	(114)	(106)	(114)	(106)	(473)	(458)	(417)
Bénéfice avant impôt	9	6	8	9	7	11	10	7	8	32	35	31
(Charge) économie d'impôt sur le résultat	(2)	(2)	(1)	(2)	(2)	(2)	(2)	(2)	(2)	(7)	(8)	(8)
Bénéfice net total	7	4	7	7	5	9	8	5	6	25	27	23
Bénéfice net (perte nette) attribué au compte des contrats avec participation	(7)	(4)	(7)	(7)	(5)	(9)	(8)	(5)	(6)	(25)	(27)	(23)
Bénéfice net déclaré ajusté des actionnaires ordinaires – ajustements nominaux et nets	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Point de vue déclaré – état du résultat net												
Résultat net des activités d'assurance	255	202	261	313	220	312	274	290	309	1 031	1 096	1 299
Résultat net des activités de placement	75	78	86	109	22	280	49	23	(25)	348	374	128
Produits tirés des honoraires	135	139	126	134	133	123	117	116	128	534	489	458
Autres charges	(293)	(291)	(347)	(321)	(384)	(279)	(278)	(302)	(280)	(1 252)	(1 243)	(1 138)
Bénéfice avant impôt	172	128	126	235	(9)	436	162	127	132	661	716	747
(Charge) économie d'impôt sur le résultat	(32)	(26)	(16)	(42)	7	(88)	(27)	(25)	(25)	(116)	(133)	(148)
Bénéfice net total	140	102	110	193	(2)	348	135	102	107	545	583	599
Bénéfice net (perte nette) attribué au compte des contrats avec participation	(7)	(4)	(7)	(7)	(5)	(9)	(8)	(5)	(6)	(25)	(27)	(23)
Bénéfice net déclaré (perte nette déclarée) – Actionnaires ordinaires	133	98	103	186	(7)	339	127	97	101	520	556	576

⁽¹⁾ L'analyse des composantes du bénéfice contient des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mode de présentation » à la page ii du présent document pour plus de renseignements sur certains montants présentés sur une base nette afin de refléter la façon dont nos activités sont gérées, tandis qu'ils sont présentés sur une base brute dans les états financiers consolidés. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières non conformes aux normes IFRS additionnelles à l'annexe du présent document, ou à la rubrique M, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion annuel de 2025 de la Compagnie pour plus d'information.

RAPPROCHEMENT DES COMPOSANTES DU BÉNÉFICE – ASIE

Cette page présente en détail les éléments de rapprochement (lignes 10 à 17) entre les composantes du bénéfice sous-jacent (lignes 1 à 9) et le Point de vue ajusté des actionnaires ordinaires (dont les éléments sont également appelés les composantes du bénéfice déclaré, lignes 18 à 27). Cette page présente également en détail les éléments de rapprochement et les ajustements (lignes 28 à 37) entre les composantes du bénéfice déclaré (lignes 18 à 27) et le Point de vue déclaré – état du résultat net (également appelé état du résultat net dans nos états financiers consolidés, lignes 38 à 46).

(en millions de dollars canadiens)

En millions de dollars canadiens)				Au et pour le trimestre clos au						En et pour l'exercice clos en			
	T4 2025	T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	T4 2023	2025	2024	2023	
Point de vue sous-jacent ¹⁾													
Résultat net des activités d'assurance	1	191	189	177	163	152	136	141	146	115	720	575	472
Résultat net des activités de placement	2	101	118	110	108	116	106	104	104	101	437	430	396
Autres produits tirés des honoraires	3	13	21	19	15	10	16	11	7	6	68	44	20
Charges – autres	4	(87)	(79)	(92)	(80)	(97)	(82)	(70)	(76)	(75)	(338)	(325)	(263)
Bénéfice avant impôt	5	218	249	214	206	181	176	186	181	147	887	724	625
(Charge) économie d'impôt sur le résultat	6	(11)	(23)	(8)	(9)	(6)	(6)	(7)	(4)	(4)	(51)	(23)	(25)
Bénéfice net total	7	207	226	206	197	175	170	179	177	143	836	701	600
Bénéfice net (perte nette) attribué aux participations ne donnant pas le contrôle	8	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Bénéfice net sous-jacent	9	207	226	206	197	175	170	179	177	143	836	701	600
Ajustements non sous-jacents ¹⁾													
Résultat net des activités d'assurance	10	(1)	—	—	—	—	—	—	—	(1)	—	—	—
Résultat net des activités de placement	11	(47)	117	(118)	(24)	25	(57)	(3)	81	(144)	(72)	46	(162)
Modifications des hypothèses et mesures de la direction	12	(21)	35	2	(3)	15	(74)	10	(3)	(1)	13	(52)	34
Autres produits tirés des honoraires	13	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Charges – autres	14	(15)	(18)	(3)	(5)	(191)	(5)	(4)	(7)	(6)	(41)	(207)	(22)
Bénéfice avant impôt	15	(84)	134	(119)	(32)	(151)	(136)	3	71	(151)	(101)	(213)	(150)
(Charge) économie d'impôt sur le résultat	16	8	13	11	1	(13)	(2)	(31)	(13)	52	33	(59)	61
Ajustements nets non sous-jacents	17	(76)	147	(108)	(31)	(164)	(138)	(28)	58	(99)	(68)	(272)	(89)
Point de vue ajusté des actionnaires ordinaires ¹⁾													
Résultat net des activités d'assurance	18	190	189	177	163	152	136	141	146	115	719	575	472
Résultat net des activités de placement	19	54	235	(8)	84	141	49	101	185	(43)	365	476	234
Modifications des hypothèses et mesures de la direction	20	(21)	35	2	(3)	15	(74)	10	(3)	(1)	13	(52)	34
Autres produits tirés des honoraires	21	13	21	19	15	10	16	11	7	6	68	44	20
Charges – autres	22	(102)	(97)	(95)	(85)	(288)	(87)	(74)	(83)	(81)	(379)	(532)	(285)
Bénéfice avant impôt	23	134	383	95	174	30	40	189	252	(4)	786	511	475
(Charge) économie d'impôt sur le résultat	24	(3)	(10)	3	(8)	(19)	(8)	(38)	(17)	48	(18)	(82)	36
Bénéfice net total	25	131	373	98	166	11	32	151	235	44	768	429	511
Bénéfice net (perte nette) attribué aux participations ne donnant pas le contrôle	26	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Bénéfice net déclaré ajusté – actionnaires ordinaires	27	131	373	98	166	11	32	151	235	44	768	429	511
Ajustements nominaux et nets ¹⁾													
Résultat net des activités d'assurance	28	25	(6)	24	34	31	(99)	5	12	12	77	(51)	(66)
Résultat net des activités de placement	29	(12)	73	—	(7)	(156)	54	33	16	21	54	(53)	215
Modifications des hypothèses et mesures de la direction	30	21	(35)	(2)	3	(15)	74	(10)	3	1	(13)	52	(34)
Autres produits tirés des honoraires	31	85	71	57	72	78	74	69	64	67	285	285	280
Charges – autres	32	(93)	(77)	(57)	(72)	(73)	(75)	(66)	(60)	(67)	(299)	(274)	(278)
Bénéfice avant impôt	33	26	26	22	30	(135)	28	31	35	34	104	(41)	117
(Charge) économie d'impôt sur le résultat	34	(17)	(16)	(15)	(13)	(9)	(11)	(11)	(11)	(8)	(61)	(42)	(26)
Bénéfice net total	35	9	10	7	17	(144)	17	20	24	26	43	(83)	91
Bénéfice net (perte nette) attribué au compte des contrats avec participation et aux participations ne donnant pas le contrôle	36	(9)	(10)	(7)	(17)	144	(17)	(20)	(24)	(26)	(43)	83	(91)
Bénéfice net déclaré ajusté des actionnaires ordinaires – ajustements nominaux et nets	37	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Point de vue déclaré – état du résultat net													
Résultat net des activités d'assurance	38	215	183	201	197	183	37	146	158	127	796	524	406
Résultat net des activités de placement	39	42	308	(8)	77	(15)	103	134	201	(22)	419	423	449
Produits tirés des honoraires	40	98	92	76	87	88	90	80	71	73	353	329	300
Autres charges	41	(195)	(174)	(152)	(157)	(361)	(162)	(140)	(143)	(148)	(678)	(806)	(563)
Bénéfice avant impôt	42	160	409	117	204	(105)	68	220	287	30	890	470	592
(Charge) économie d'impôt sur le résultat	43	(20)	(26)	(12)	(21)	(28)	(19)	(49)	(28)	40	(79)	(124)	10
Bénéfice net total	44	140	383	105	183	(133)	49	171	259	70	811	346	602
Bénéfice net (perte nette) attribué au compte des contrats avec participation et aux participations ne donnant pas le contrôle	45	(9)	(10)	(7)	(17)	144	(17)	(20)	(24)	(26)	(43)	83	(91)
Bénéfice net déclaré – Actionnaires ordinaires	46	131	373	98	166	11	32	151	235	44	768	429	511

¹⁾ L'analyse des composantes du bénéfice contient des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mode de présentation » à la page ii du présent document pour plus de renseignements sur certains montants présentés sur une base nette afin de refléter la façon dont nos activités sont gérées, tandis qu'ils sont présentés sur une base brute dans les états financiers consolidés. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières non conformes aux normes IFRS additionnelles à l'annexe du présent document, ou à la rubrique M, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion annuel de 2025 de la Compagnie pour plus d'information.

RAPPROCHEMENT DES COMPOSANTES DU BÉNÉFICE – ORGANISATION INTERNATIONALE

Cette page présente en détail les éléments de rapprochement (lignes 10 à 17) entre les composantes du bénéfice sous-jacent (lignes 1 à 9) et le Point de vue ajusté des actionnaires ordinaires (dont les éléments sont également appelés les composantes du bénéfice déclaré, lignes 18 à 27). Cette page présente également en détail les éléments de rapprochement et les ajustements (lignes 28 à 37) entre les composantes du bénéfice déclaré (lignes 18 à 27) et le Point de vue déclaré – état du résultat net (également appelé état du résultat net dans nos états financiers consolidés, lignes 38 à 46).

(en millions de dollars canadiens)

En millions de dollars canadiens)		Au et pour le trimestre clos au								En et pour l'exercice clos en			
	T4 2025	T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	T4 2023	2025	2024	2023	
Point de vue sous-jacent ¹⁾													
Résultat net des activités d'assurance	1	—	—	—	3	(3)	2	—	1	—	2	17	
Résultat net des activités de placement	2	27	18	17	15	15	28	18	26	77	87	120	
Autres produits tirés des honoraires	3	—	—	—	—	—	(1)	—	—	—	(1)	8	
Charges – autres	4	(133)	(144)	(110)	(139)	(162)	(137)	(142)	(140)	(161)	(526)	(581)	(643)
Bénéfice (perte) avant impôt	5	(106)	(126)	(93)	(124)	(144)	(112)	(123)	(114)	(137)	(449)	(493)	(498)
(Charge) économie d'impôt sur le résultat	6	16	48	47	47	67	40	51	51	63	158	209	200
Bénéfice net total (perte nette totale)	7	(90)	(78)	(46)	(77)	(77)	(72)	(72)	(63)	(74)	(291)	(284)	(298)
Dividendes sur actions privilégiées et distributions sur autres instruments de capitaux propres	8	(20)	(20)	(19)	(20)	(20)	(20)	(20)	(20)	(20)	(79)	(80)	(79)
Bénéfice net sous-jacent (perte nette sous-jacente)	9	(110)	(98)	(65)	(97)	(97)	(92)	(92)	(83)	(94)	(370)	(364)	(377)
Ajustements non sous-jacents ¹⁾													
Résultat net des activités d'assurance	10	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(29)	
Résultat net des activités de placement	11	(13)	2	(4)	(4)	(14)	23	(2)	(4)	—	(19)	3	40
Modifications des hypothèses et mesures de la direction	12	—	—	—	—	—	4	—	—	—	—	4	3
Autres produits tirés des honoraires	13	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Charges – autres	14	(5)	—	—	—	—	(138)	—	—	—	(5)	(138)	61
Bénéfice avant impôt (perte avant impôt)	15	(18)	2	(4)	(4)	(14)	27	(140)	(4)	—	(24)	(131)	(5)
(Charge) économie d'impôt sur le résultat	16	(39)	1	—	—	(235)	16	34	(1)	53	(38)	(186)	62
Ajustements nets non sous-jacents	17	(57)	3	(4)	(4)	(249)	43	(106)	(5)	53	(62)	(317)	57
Point de vue ajusté des actionnaires ordinaires ¹⁾													
Résultat net des activités d'assurance	18	—	—	—	—	3	(3)	2	—	1	—	2	(12)
Résultat net des activités de placement	19	14	20	13	11	1	51	16	22	23	58	90	80
Modifications des hypothèses et mesures de la direction	20	—	—	—	—	—	4	—	—	—	—	4	3
Autres produits tirés des honoraires	21	—	—	—	—	—	(1)	—	—	—	—	(1)	8
Charges – autres	22	(138)	(144)	(110)	(139)	(162)	(137)	(280)	(140)	(161)	(531)	(719)	(582)
Bénéfice avant impôt (perte avant impôt)	23	(124)	(124)	(97)	(128)	(158)	(85)	(263)	(118)	(137)	(473)	(624)	(503)
(Charge) économie d'impôt sur le résultat	24	(23)	49	47	47	(168)	56	85	50	116	120	23	262
Bénéfice net total	25	(147)	(75)	(50)	(81)	(326)	(29)	(178)	(68)	(21)	(353)	(601)	(241)
Dividendes sur actions privilégiées et distributions sur autres instruments de capitaux propres	26	(20)	(20)	(19)	(20)	(20)	(20)	(20)	(20)	(20)	(79)	(80)	(79)
Bénéfice net déclaré ajusté (perte nette déclarée ajustée) – actionnaires ordinaires	27	(167)	(95)	(69)	(101)	(346)	(49)	(198)	(88)	(41)	(432)	(681)	(320)
Ajustements nominaux et nets ¹⁾													
Résultat net des activités d'assurance	28	—	—	—	—	—	4	—	—	—	—	4	(2)
Résultat net des activités de placement	29	14	(18)	29	(12)	24	24	(22)	15	5	13	41	24
Modifications des hypothèses et mesures de la direction	30	—	—	—	—	—	(4)	—	—	—	—	(4)	(3)
Autres produits tirés des honoraires	31	(106)	(107)	(90)	(103)	(106)	(107)	(90)	(95)	(101)	(406)	(398)	(370)
Charges – autres	32	92	125	61	115	82	83	112	80	96	393	357	352
Bénéfice avant impôt (perte avant impôt)	33	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	1
(Charge) économie d'impôt sur le résultat	34	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(1)
Bénéfice net total (perte nette totale)	35	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Dividendes sur actions privilégiées et distributions sur autres instruments de capitaux propres	36	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Bénéfice net déclaré ajusté des actionnaires ordinaires – ajustements nominaux et nets	37	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Point de vue déclaré – état du résultat net													
Résultat net des activités d'assurance	38	—	—	—	—	3	1	2	—	1	—	6	(14)
Résultat net des activités de placement	39	28	2	42	(1)	25	75	(6)	37	28	71	131	104
Produits tirés des honoraires	40	(106)	(107)	(90)	(103)	(106)	(107)	(91)	(95)	(101)	(406)	(399)	(362)
Autres charges	41	(46)	(19)	(49)	(24)	(80)	(54)	(168)	(60)	(65)	(138)	(362)	(230)
Bénéfice avant impôt (perte avant impôt)	42	(124)	(124)	(97)	(128)	(158)	(85)	(263)	(118)	(137)	(473)	(624)	(502)
(Charge) économie d'impôt sur le résultat	43	(23)	49	47	47	(168)	56	85	50	116	120	23	261
Bénéfice net total (perte nette totale)	44	(147)	(75)	(50)	(81)	(326)	(29)	(178)	(68)	(21)	(353)	(601)	(241)
Dividendes sur actions privilégiées et distributions sur autres instruments de capitaux propres	45	(20)	(20)	(19)	(20)	(20)	(20)	(20)	(20)	(20)	(79)	(80)	(79)
Bénéfice net déclaré (perte nette déclarée) – Actionnaires ordinaires	46	(167)	(95)	(69)	(101)	(346)	(49)	(198)	(88)	(41)	(432)	(681)	(320)

¹⁾ L'analyse des composantes du bénéfice contient des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mode de présentation » à la page ii du présent document pour plus de renseignements sur certains montants présentés sur une base nette afin de refléter la façon dont nos activités sont gérées, tandis qu'ils sont présentés sur une base brute dans les états financiers consolidés. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières non conformes aux normes IFRS additionnelles à l'annexe du présent document, ou à la rubrique M, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion annuel de 2025 de la Compagnie pour plus d'information.

Glossaire des mesures financières non conformes aux normes IFRS additionnelles

En plus des mesures financières non conformes aux normes IFRS décrites à la page 1 du présent document (bénéfice net sous-jacent, bénéfice par action sous-jacent dilué, analyse des composantes du bénéfice et analyse de la variation de la MSC), la Sun Life utilise également les mesures financières non conformes aux normes IFRS suivantes :

(1) Marge après impôt des Garanties collectives des États-Unis. Ce ratio présente le bénéfice net sous-jacent lié aux Garanties collectives des États-Unis en tant que pourcentage des primes nettes enregistrées. Il nous aide à expliquer nos résultats d'une période à l'autre et constitue une mesure de la rentabilité. Ce ratio est calculé en divisant le bénéfice net sous-jacent (la perte nette sous-jacente) par les primes nettes des quatre derniers trimestres. Il n'existe aucune mesure conforme aux normes IFRS directement comparable à celle-ci. Se reporter au rapprochement du bénéfice net déclaré et du bénéfice net sous-jacent des Garanties collectives aux États-Unis, à l'annexe du présent document.

(2) Actif administré. L'actif administré représente les actifs des Clients à l'égard desquels la Sun Life fournit des services administratifs. Au Canada, l'actif administré comprend l'actif des courtiers en épargne collective dans les actifs des services de gestion de patrimoine individuelle et des services administratifs des Régimes collectifs de retraite. En Asie, l'actif administré comprend les actifs des services administratifs en Chine et à Hong Kong. Dans Gestion SLC, l'actif administré comprend les actifs distribués principalement par la société liée de Gestion SLC, Advisors Asset Management Inc. Il n'existe aucune mesure conforme aux normes IFRS directement comparable à celle-ci.

(3) Actif géré. L'actif géré constitue une mesure financière non conforme aux normes IFRS qui indique la taille des actifs de notre Compagnie dans l'ensemble des domaines de la gestion d'actifs, de la gestion de patrimoine et de l'assurance. Il n'existe aucune mesure financière normalisée en vertu des normes IFRS. En plus des mesures conformes aux normes IFRS les plus directement comparables, soit le solde du fonds général et des fonds distincts dans nos états de la situation financière, l'actif géré comprend également les actifs de tiers gérés et les ajustements de consolidation.

(4) L'actif géré et l'actif administré sont composés de l'actif administré et de l'actif géré, tels qu'ils sont définis ci-dessus, et il n'y a aucune mesure financière normalisée en vertu des normes IFRS.

(5) Actif géré ne générant pas encore d'honoraires. Cette mesure représente la tranche du capital engagé mais non investi du total de l'actif géré ne générant pas actuellement d'honoraires de gestion. Le montant dépend des modalités propres à chaque fonds. Il n'existe aucune mesure conforme aux normes IFRS directement comparable à celle-ci.

(6) Mobilisation de capitaux. Cette mesure comprend l'augmentation des engagements de Gestion SLC découlant des activités de collecte de fonds pour l'ensemble des Clients des placements immobiliers, des placements en infrastructures et d'instruments de crédit alternatifs, excluant le levier financier. La mobilisation de capitaux à revenu fixe de première qualité se compose des ventes effectuées auprès de nouveaux Clients. Il n'existe aucune mesure conforme aux normes IFRS directement comparable à celle-ci.

(7) Taux de change constant. Nous éliminons l'incidence du change de certaines mesures conformes et non conformes aux normes IFRS afin de faciliter la comparaison de nos résultats d'une période à l'autre. L'incidence du change est estimée au moyen des taux de change en vigueur au cours de la période comparative, en fonction du taux de change moyen ou du taux de change de clôture, selon le cas. Le tableau suivant présente un rapprochement selon un taux de change constant du bénéfice net déclaré et du bénéfice par action déclaré – dilué :

Bénéfice net déclaré du T4 de 2025 en dollars constants du T4 de 2024	722 M\$	Bénéfice par action déclaré du T4 de 2025 en dollars constants du T4 de 2024	1,29 \$
Incidence du change par rapport aux taux de change du T4 de 2024	— M\$	Incidence du change par action par rapport aux taux de change du T4 de 2024	— \$
Bénéfice net déclaré du T4 de 2025 – données réelles	722 M\$	Bénéfice par action déclaré du T4 de 2025 – données réelles	1,29 \$

(8) Déploiement de capital. Cette mesure représente le montant de capital investi au cours de la période, y compris le levier financier, le cas échéant. Le déploiement de capital comprend également le capital engagé dans des ententes visant des placements en infrastructures devant être investi dans des actifs précis. Il n'existe aucune mesure conforme aux normes IFRS directement comparable à celle-ci.

(9) Taux de dividende. Cette mesure correspond au dividende annualisé par action pour le trimestre par rapport au cours moyen quotidien de l'action pour le trimestre. Le calcul du dividende annuel représente le dividende versé au cours de l'exercice par rapport au cours moyen quotidien de l'action pour l'exercice.

(10) Actif géré lié au bénéfice tiré des honoraires. L'actif géré lié au bénéfice tiré des honoraires se compose d'actifs gérés par Gestion SLC, dont les Clients sont les propriétaires véritables, pour lesquels nous touchons des honoraires de gestion à l'égard des services de gestion de placements, de gestion immobilière ou des services-conseils que nous offrons. Il n'existe aucune mesure conforme aux normes IFRS directement comparable à celle-ci.

(11) Ratio de levier financier. Ce ratio est un indicateur de la solidité du bilan de la Compagnie évalué en fonction de sa proportion de titres de créance admissibles en tant que capital, conformément aux lignes directrices du BSIF. Ce ratio correspond à la dette totale plus les actions privilégiées sur le total du capital, y compris la marge sur services contractuels, nets d'impôt, où la dette se compose de tous les titres de créance admissibles en tant que capital. Les titres de créance admissibles en tant que capital se composent pour leur part des titres de créance subordonnés et des instruments de capital novateurs. La MSC est incluse déduction faite de l'impôt, car les dettes sont remboursées et traitées à même les fonds disponibles après impôt.

(12) Incidence du change. Afin de faciliter la comparaison de nos résultats d'une période à l'autre, l'incidence favorable ou défavorable du change est estimée au moyen des taux de change en vigueur au cours de la période comparative, pour plusieurs mesures financières conformes et non conformes aux normes IFRS, selon le taux de change moyen ou le taux de change de clôture, selon le cas. Les éléments ayant une incidence sur une période de présentation de l'information financière comme les produits, les charges et le bénéfice net déclaré (la perte nette déclarée) présentés dans nos états consolidés du résultat net, ainsi que le bénéfice net sous-jacent (la perte nette sous-jacente) et les souscriptions sont convertis en dollars canadiens selon les taux de change moyens en vigueur au cours de la journée, du mois ou du trimestre pertinent. Dans le cas des actifs et des passifs présentés dans nos états consolidés de la situation financière, ainsi que l'actif géré et certaines composantes de l'information fournie sur nos composantes du bénéfice, les taux de fin de période sont utilisés pour la conversion des devises.

(13) Primes nettes. Cette mesure facilite la compréhension de la croissance des activités du groupe au Canada et aux États-Unis. Les primes nettes comprennent les primes brutes d'assurance et de rentes ajustées pour tenir compte des primes non acquises, des primes de remboursement tarifées en fonction des résultats, des taxes sur les primes et des montants cédés connexes.

(14) Marge avant impôt sur le bénéfice tiré des honoraires. Ce ratio est une mesure de la rentabilité de Gestion SLC par rapport aux fonds générant des produits sous forme d'honoraires récurrents, tout en excluant les produits tirés des placements et les honoraires en fonction du rendement. Le ratio est calculé en divisant le bénéfice tiré des honoraires par les produits tirés des honoraires, et il est fondé sur les 12 derniers mois. Il n'existe aucune mesure conforme aux normes IFRS directement comparable à celle-ci.

(15) Marge d'exploitation nette avant impôt. Ce ratio est une mesure de la rentabilité pour lequel il n'existe aucune mesure conforme aux normes IFRS directement comparable. Pour la MFS, ce ratio est calculé en excluant les actions de la MFS détenues par la direction et certaines commissions versées qui sont de nature compensatoire. Ces commissions sont exclues afin de neutraliser leur incidence sur la marge d'exploitation nette avant impôt, et elles n'ont aucune incidence sur la rentabilité de la MFS. Pour Gestion SLC, le ratio est calculé en divisant le total du bénéfice d'exploitation par les produits tirés des honoraires plus les produits tirés des placements (pertes de placements) et les honoraires en fonction du rendement, et il est fondé sur les 12 derniers mois.

(16) Marge d'exploitation brute avant impôt de la MFS. Ce ratio est une mesure de la rentabilité, qui exclut les actions de la MFS détenues par la direction et les ajustements des régimes d'intéressement liés à la rémunération. Il n'existe aucune mesure conforme aux normes IFRS directement comparable à celle-ci.

(17) Ratio de distribution déclaré. Ce ratio représente le ratio des dividendes versés par action sur le bénéfice par action déclaré dilué de la période.

(18) Rendement des capitaux propres. Les normes IFRS n'exigent pas le calcul du rendement des capitaux propres; par conséquent, aucune mesure comparable n'existe en vertu des normes IFRS. Pour déterminer le rendement des capitaux propres déclaré et le rendement des capitaux propres sous-jacent, respectivement, le bénéfice net déclaré (la perte nette déclarée) et le bénéfice net sous-jacent (la perte nette sous-jacente) sont divisés par le total moyen pondéré des capitaux propres attribuables aux actionnaires ordinaires pour la période. Le rendement des capitaux propres donne un indice de la rentabilité globale de la Compagnie. Le rendement des capitaux propres trimestriels est annualisé.

(19) Souscriptions et flux. Les flux bruts de Gestion d'actifs comprennent les fonds offerts à des particuliers et à des Clients institutionnels; les flux bruts de Gestion SLC comprennent les capitaux mobilisés, comme les engagements en capitaux non appelés et le levier financier. Au Canada, les flux bruts de gestion d'actifs et souscriptions de produits de gestion de patrimoine se composent des souscriptions enregistrées aux Régimes collectifs de retraite (excluant les affaires conservées) et des souscriptions de produits individuels de gestion de patrimoine, les souscriptions en santé et en protection collective comprennent les régimes de garanties collectives vendus par la Sun Life Santé, et les souscriptions en protection individuelle se rapportent aux souscriptions d'assurance individuelle. Aux États-Unis, les souscriptions en santé et en protection collective comprennent les souscriptions enregistrées par les Garanties collectives et les garanties de frais dentaires. En Asie, les flux bruts de gestion d'actifs et souscriptions de produits de gestion de patrimoine comprennent les flux bruts de gestion d'actifs et souscriptions de produits de gestion de patrimoine à Hong Kong, les souscriptions de titres de fonds communs de placement aux Philippines, les flux bruts de gestion d'actifs et souscriptions de produits de gestion de patrimoine enregistrés par nos contreparties et entreprises associées en Inde et en Chine, ainsi que les souscriptions d'Aditya Birla Sun Life AMC Limited au chapitre des fonds communs de placement d'actions et de titres à revenu fixe, en fonction de notre pourcentage de participation, y compris les souscriptions réalisées par nos partenaires de distribution du secteur bancaire; les souscriptions de produits de protection individuelle comprennent les souscriptions d'assurance individuelle réalisées par nos filiales, ainsi que par nos contreparties et entreprises associées, en fonction de notre pourcentage de participation, aux Philippines, en Indonésie, en Inde, en Chine, en Malaisie, au Vietnam, à Hong Kong et pour la clientèle fortunée. L'Asie enregistre également des souscriptions en santé et en protection collective aux Philippines, à Hong Kong et dans nos contreparties. Les flux nets de Gestion d'actifs se composent des flux bruts déduction faite des sorties brutes. Les flux nets de Gestion SLC ne comprennent pas les distributions versées à des Clients provenant de la vente d'actifs sous-jacents dans des fonds à capital fixe. Au Canada, les flux nets de gestion d'actifs et souscriptions nettes de produits de gestion de patrimoine correspondent aux flux bruts déduction faite des rachats, des échéances et des retraits au sein de l'actif géré de la Gestion de patrimoine de l'Individuelle et des Régimes collectifs de retraite. En Asie, les flux nets de gestion d'actifs et souscriptions nettes de produits de gestion de patrimoine comprennent les souscriptions nettes de produits de gestion de patrimoine à Hong Kong, les flux nets liés aux fonds communs de placement et aux fonds gérés aux Philippines, les souscriptions nettes de produits de gestion de patrimoine individuels en Chine et les flux de nets liés aux fonds communs de placement d'actions et de titres à revenu fixe d'Aditya Birla Sun Life Asset Management Company Limited, en fonction de notre pourcentage de participation. Il n'existe aucune mesure conforme aux normes IFRS directement comparable à celle-ci.

Glossaire des mesures financières non conformes aux normes IFRS additionnelles (suite)

(20) Valeur comptable corporelle par action. Cette mesure est utilisée pour évaluer la valeur de nos activités, qui est calculée comme les capitaux propres attribuables aux actionnaires ordinaires corporels divisés par le nombre d'actions ordinaires en circulation à la fin de la période. Les capitaux propres attribuables aux actionnaires ordinaires corporels excluent le goodwill et les immobilisations incorporelles acquises, déduction faite de la tranche de la participation ne donnant pas le contrôle, et les autres ajustements, déduction faite de l'impôt différé connexe pour la période. Les autres ajustements comprennent le goodwill et les immobilisations incorporelles imputés de 290 M\$ provenant des coentreprises de l'Asie et un montant de (1,1) G\$ lié à l'achat futur de la participation restante dans les sociétés liées de Gestion SLC.

(21) Actifs de tiers gérés. Les actifs de tiers gérés comprennent les actifs des particuliers, les actifs institutionnels et d'autres actifs de tiers, qui comprennent les actifs du fonds général et des fonds distincts gérés par nos coentreprises. En ce qui concerne Gestion d'actifs, les actifs de tiers gérés comprennent les actifs des particuliers et des Clients institutionnels, ainsi que les capitaux mobilisés comme les engagements non appelés et le levier financier de Gestion SLC. Il n'existe aucune mesure conforme aux normes IFRS directement comparable à celle-ci. Au Canada, les actifs de tiers gérés comprennent les actifs des Clients investis dans des produits de fonds communs de placement destinés aux particuliers de Gestion d'actifs PMSL inc. Aux États-Unis, les actifs de tiers gérés comprennent les placements d'investisseurs tiers dans un portefeuille de prêts hypothécaires. En Asie, les actifs de tiers gérés comprennent les actifs des Clients investis dans des produits de fonds gérés à Hong Kong, des produits de gestion de patrimoine et d'actifs de la Division International, des produits de fonds communs de placement et de fonds gérés aux Philippines, des produits de fonds communs de placement d'actions et de titres à revenu fixe d'Aditya Birla Sun Life Asset Management Company Limited, des produits de Sun Life Everbright Asset Management ainsi que l'actif du fonds général et des fonds distincts de nos coentreprises en fonction de notre pourcentage de participation.

(22) Produits totaux pondérés tirés des primes. Cette mesure comprend la totalité des primes de renouvellement et des primes de première année, et 10 % des primes uniques. Contrairement aux souscriptions, qui comprennent uniquement les primes liées aux affaires nouvelles, les produits totaux pondérés tirés des primes comprennent les primes de renouvellement et reflètent la solidité des affaires en vigueur, ce qui permet d'obtenir une meilleure compréhension des affaires nouvelles et existantes. Il n'existe aucune mesure financière conforme aux normes IFRS directement comparable à celle-ci.

(23) Ratio de distribution sous-jacent. Ce ratio représente le ratio des dividendes versés par action sur le bénéfice par action sous-jacent dilué de la période. Nous utilisons ce ratio dans le cadre du processus d'établissement du budget d'investissement à moyen terme pour donner des informations sur nos initiatives d'investissement prévues. Nous visons un ratio de distribution sous-jacent se situant entre 40 % et 50 % en fonction du bénéfice par action sous-jacent. Pour plus de renseignements, se reporter à la rubrique J, « Gestion du capital et des liquidités », du rapport de gestion annuel de 2025.

L'état supplémentaire du résultat net de Gestion SLC permet d'améliorer la comparabilité des résultats de Gestion SLC avec ceux de gestionnaires d'actifs alternatifs cotés en bourse. Les mesures additionnelles présentées sont considérées comme des mesures financières non conformes aux normes IFRS. **Les produits tirés des honoraires** représentent tous les produits tirés des honoraires, exception faite des honoraires liés au rendement, provenant d'investisseurs tiers. **Les frais de gestion** représentent les frais de gestion des fonds provenant d'investisseurs tiers. **Les honoraires liés à la distribution** représentent les produits tirés des activités de distribution d'Advisors Asset Management Inc. par des tiers, en fonction de l'actif administré. **Les honoraires liés à la gestion immobilière et aux services-conseils, les coûts de transaction et les autres coûts** représentent les autres produits sous forme d'honoraires qui excluent les honoraires liés à la gestion et les honoraires en fonction du rendement provenant d'investisseurs tiers. **Les charges liées aux honoraires** représentent toutes les charges directement liées à la génération de produits sous forme d'honoraires provenant d'investisseurs tiers. **Les honoraires liés à la rémunération** représentent la charge de rémunération directement liée à la génération de produits sous forme d'honoraires provenant d'investisseurs tiers, ce qui exclut la rémunération fondée sur des actions. **Les autres charges d'exploitation** représentent des charges d'exploitation autres que la rémunération qui est directement liée à la génération de produits sous forme d'honoraires provenant d'investisseurs tiers. **Le bénéfice tiré des honoraires** représente la rentabilité de nos portefeuilles assortis d'honoraires, et il est calculé comme étant les produits tirés des honoraires moins les charges liées aux honoraires. **Les produits tirés des placements (pertes de placements) et les honoraires en fonction du rendement** représentent le total des produits (pertes) liés à nos capitaux de lancement, déduction faite des charges connexes, des produits tirés des activités liées aux marchés des capitaux d'Advisors Asset Management, lesquels sont fondés sur les actifs faisant l'objet de négociation active, et des honoraires en fonction du rendement. **Les intérêts et autres** représentent la rémunération au titre des honoraires en fonction du rendement, nos produits ou charges d'intérêts nets et les produits tirés de la gestion des actifs du fonds général. **Le bénéfice d'exploitation** représente le bénéfice réalisé par nos activités commerciales, et il est calculé comme étant la somme du bénéfice tiré des honoraires, des produits nets tirés des placements (pertes nettes de placements) et des honoraires en fonction du rendement, ainsi que des intérêts et autres. **Les honoraires liés aux placements – autres** représentent les coûts engagés pour les activités de mobilisation de capitaux qui ne sont pas liés à la période considérée.

Améliorations apportées à la communication de l'information financière

À partir du quatrième trimestre de 2025

Aucune amélioration n'a été apportée à la communication de l'information financière au quatrième trimestre de 2025.

À partir du troisième trimestre de 2025

Avec prise d'effet au troisième trimestre de 2025, les pages de la rubrique « Bien comprendre les composantes du bénéfice » ont été supprimées du présent document et elles peuvent être consultées à la page Ressources pour les investisseurs de notre site Web, à l'adresse <https://www.sunlife.com/fr/investors/investor-briefcase/investor-education/>.

À partir du deuxième trimestre de 2025

Avec prise d'effet au deuxième trimestre de 2025, l'ordre de classement des titres de créance par secteur présenté a été modifié afin de refléter une amélioration apportée à la communication de l'information financière.

Avec prise d'effet au deuxième trimestre de 2025, les répartitions géographiques présentées relatives aux titres de capitaux propres et aux immeubles ont été mises à jour afin de refléter une amélioration apportée à la communication de l'information financière. Les soldes des périodes précédentes reflètent la présentation de la période considérée.

Les montants des périodes précédentes liés aux flux nets de gestion d'actifs et aux souscriptions nettes de produits de gestion de patrimoine pour l'ensemble de la Compagnie et pour le secteur d'activité Canada, ainsi que les montants liés à l'actif géré pour l'ensemble de la Compagnie et pour les secteurs d'activité Canada et Organisation internationale, ont été mis à jour.

À partir du premier trimestre de 2025

Avec prise d'effet au premier trimestre de 2024, les montants des périodes précédentes relatifs aux soldes d'ouverture des bénéfices non distribués et du cumul des autres éléments de bénéfice global ont été retraités. Se reporter à la note 2 des états financiers consolidés intermédiaires pour la période close le 31 mars 2025.

Avec prise d'effet au premier trimestre de 2025, les activités du bureau régional en Asie ont été transférées du type Charges de l'Organisation internationale et autres au type Protection individuelle. Les montants présentés pour les périodes précédentes reflètent la présentation de la période considérée.

Avec prise d'effet au premier trimestre de 2025, le type d'activité Gestion de patrimoine et d'actifs a été renommé Gestion d'actifs et de patrimoine.

Pour plus d'information sur les améliorations apportées à la communication de l'information financière de 2024, se reporter à la trousse d'Information financière supplémentaire annuelle de 2024.

Pour plus d'information sur les changements de méthodes comptables, se reporter à la note 2 des états financiers consolidés annuels de 2025 et à la rubrique N, « Questions liées à la comptabilité et au contrôle », du rapport de gestion annuel de 2025 de la Compagnie.