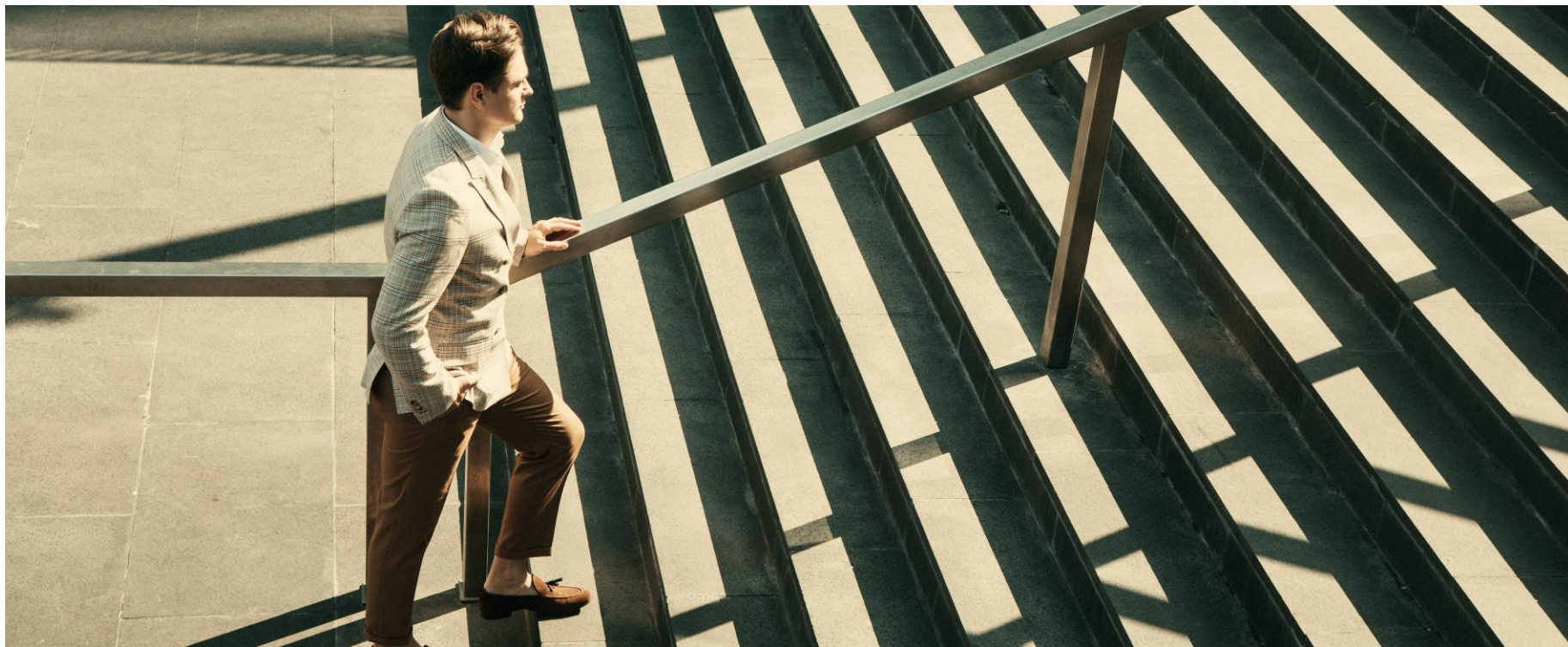




Résultats financiers et opérationnels pour le T3 2025

Période close le 30 septembre 2025

Financière Sun Life inc. (non audités)



Dans le présent document, les termes « la Compagnie », « Sun Life », « nous », « notre » et « nos » font référence à la Financière Sun Life inc. (la « FSL » ou la « FSL inc. ») et à ses filiales, ainsi que, s'il y a lieu, à ses coentreprises et entreprises associées. Le bénéfice net déclaré (la perte nette déclarée) s'entend du bénéfice net (de la perte nette) attribuable aux actionnaires ordinaires déterminé conformément aux normes IFRS.

Énoncés prospectifs

Certains énoncés contenus dans cette présentation et certains énoncés formulés verbalement par la haute direction pendant la conférence téléphonique sur les résultats du 6 novembre 2025 (collectivement, la « présentation »), y compris les énoncés qui ne représentent pas des faits passés, sont des énoncés prospectifs et comportent des incertitudes, des hypothèses et des risques intrinsèques. Nous ne pouvons pas garantir que les résultats ou événements mentionnés dans ces énoncés prospectifs se réaliseront, et ceux-ci pourraient différer considérablement des résultats ou événements réels. Sauf dans la mesure où la loi l'exige, nous ne nous engageons nullement à mettre à jour ou à réviser l'information prospective contenue dans cette présentation.

Mesures financières non conformes aux normes IFRS

La Compagnie prépare ses états financiers selon les Normes internationales d'information financière (les « normes IFRS »). Certaines des mesures indiquées ne sont pas conformes aux normes IFRS (« mesures financières non conformes aux normes IFRS »). La Compagnie estime que ces mesures fournissent des informations pouvant aider les investisseurs à comprendre le rendement de la Compagnie et à comparer ses résultats trimestriels et annuels d'une période à l'autre. Ces mesures financières non conformes aux normes IFRS ne font pas l'objet d'une définition normalisée et peuvent ne pas être comparables à des mesures semblables utilisées par d'autres sociétés. Pour certaines mesures financières non conformes aux normes IFRS, il n'y a aucun montant calculé selon les normes IFRS qui soit directement comparable. Ces mesures financières non conformes aux normes IFRS ne doivent pas être considérées comme une solution de rechange aux mesures de rendement financier établies conformément aux normes IFRS. Pour plus de précisions, se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » de la diapositive 22 et à la rubrique N, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » de notre rapport de gestion pour la période close le 30 septembre 2025 (le rapport de gestion du T3 2025).

Renseignements supplémentaires

Des renseignements supplémentaires sur les énoncés prospectifs et les mesures financières non conformes aux normes IFRS se trouvent à la fin de cette présentation.

Monnaie

À moins d'indication contraire, tous les montants sont en dollars canadiens.

Arrondissement

Les montants indiqués dans cette présentation sont arrondis.



Kevin Strain

Président et chef de la direction

Faits saillants financiers du T3 2025

Rentabilité

Bénéfice net sous-jacent¹

1 047 M\$ +3 %

Bénéfice net déclaré

1 106 M\$ (18) %

BPA sous-jacent¹

1,86 \$ +6 %

BPA déclaré

1,97 \$ (15) %

MSC liée aux affaires nouvelles^{1, 2}

446 M\$ +16 %

Solidité financière

RCP sous-jacent¹

18,3 %

RCP déclaré¹

19,3 %

Ratio du TSAV de la FSL inc.³

154 %

Ratio de levier financier¹

21,6 %

Total de la MSC

14,4 G\$ +9 %

Croissance

Flux nets de gestion d'actifs et souscriptions nettes de produits de gestion de patrimoine^{1, 4, 5}

2,8 G\$

Souscriptions en santé et protection collective¹

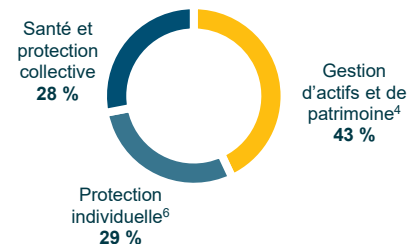
498 M\$ +12 %

Souscriptions en protection individuelle^{1, 6}

987 M\$ +35 %

Activités diversifiées⁷

Cumul annuel au 30 septembre 2025



Les résultats sont comparés à ceux du T3 2024.

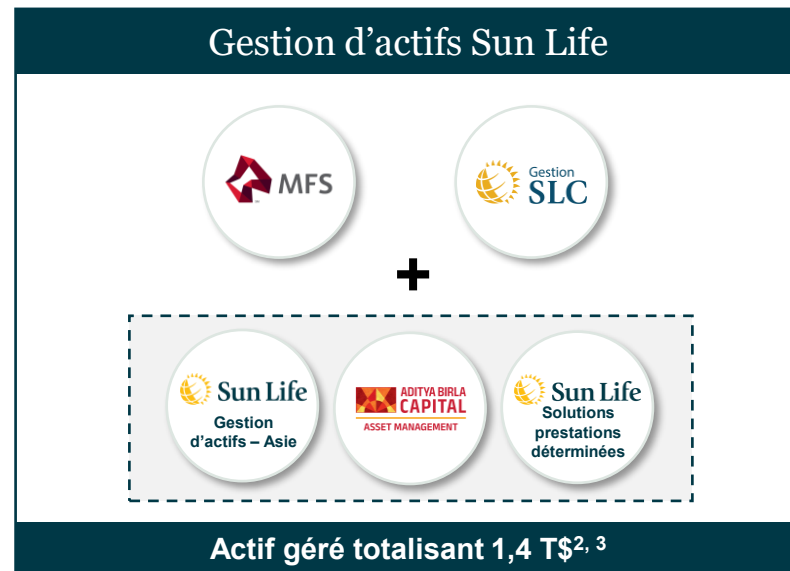
¹ Ces éléments constituent des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » dans l'annexe de la présentation et dans notre rapport de gestion du T3 2025.

Notes 2 à 7 : voir la diapositive 24.

Accélération de la croissance grâce à Gestion d'actifs Sun Life

À effet du 1^{er} janvier 2026, les activités de gestion d'actifs de la Sun Life en Inde et en Asie et ses activités de transfert des risques liés aux régimes de retraite au Canada seront officiellement ajoutées au pilier Gestion d'actifs Sun Life, qui sera sous la responsabilité de Tom Murphy.

- Nous pourrons ainsi tirer parti d'occasions situées à la croisée de la gestion d'actifs, de la gestion de patrimoine et de l'assurance pour :
 - **Favoriser la collaboration et la cocréation** entre les gestionnaires d'actifs de la Sun Life et les secteurs de la gestion de patrimoine et de l'assurance
 - **Accélérer la distribution** par l'intermédiaire de nos réseaux exclusifs de gestion de patrimoine et d'assurance
 - **Stimuler les occasions de croissance** et améliorer la valeur et les options pour les Clients
 - **Rechercher de nouvelles sources de capital permanent** pour stimuler la croissance des revenus, accroître notre portée et donner accès à du capital de démarrage en tirant parti de notre bilan mondial et en **développant des partenariats stratégiques**



Chaque entreprise de gestion d'actifs continuera d'exercer ses activités sous les marques existantes, sans incidence sur les relations avec les Clients, les structures de gouvernance, les équipes de direction ou les philosophies de placement

¹ Cette diapositive contient des énoncés prospectifs au sens des lois sur les valeurs mobilières applicables. Pour en savoir plus, se reporter aux rubriques « Énoncés prospectifs » et « Facteurs de risque » à la diapositive 23.

² Ces éléments constituent des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » dans l'annexe de la présentation et dans notre rapport de gestion du T3 2025.

³ L'actif géré de Gestion d'actifs Sun Life exclut l'actif des secteurs de gestion de patrimoine de la Sun Life.

Faits saillants – Concrétiser notre raison d’être et notre stratégie

Gestion d’actifs et de patrimoine

Progression constante de la gestion d’actifs

- **Gestion SLC** : Forte mobilisation de capitaux et solides déploiements stimulant les entrées nettes d’actif géré lié au bénéfice tiré des honoraires ¹ de 4,9 G\$.
- **MFS** : Flux nets sortants au niveau le plus bas depuis 2021, grâce aux solides flux bruts et nets liés aux Clients institutionnels.

Exploitation de la puissance de notre plateforme au Canada

- Placements mondiaux Sun Life a lancé sa première série de FNB grâce à un partenariat avec MFS et Gestion SLC.

Asie

Excellence de la distribution

- Croissance annuelle des ventes d’assurance à deux chiffres dans six marchés.
- Solide performance à l’échelle des réseaux à Hong Kong avec une croissance des ventes d’assurance de plus de 50 % d’un exercice à l’autre.

Croissance constante de la gestion d’actifs et de patrimoine

- Hausse de 17 % des flux bruts et des souscriptions de produits de gestion de patrimoine d’un exercice à l’autre ², en raison de la solide performance des fonds en Inde et des fonds de prévoyance obligatoires (« MPF ») à Hong Kong.

Santé

Solidité prolongée au Canada

- Bénéfices et croissance solides à la Sun Life Santé et à la Protection de l’Individuelle.

Mesures prises pour répondre aux défis aux États-Unis

- Vents contraires persistants dans l’ensemble de nos secteurs d’activité aux États-Unis en raison de résultats défavorables au chapitre de la morbidité.
- Résultats pour les garanties de frais dentaires éprouvés par une hausse de l’utilisation; les activités de révision des prix se poursuivent, mais à un rythme ralenti.

Numérique

Améliorations concrètes pour les Clients et l’entreprise grâce à une plateforme de tarification modernisée au Canada permettant de réduire les délais de traitement, de stimuler les ventes et de réaliser des économies, et grâce à une plateforme complète pour les conseillers en Asie visant à stimuler la productivité et à améliorer la satisfaction des Clients.

Obtention du **Prix CIO Canada 2025** pour la deuxième année consécutive, cette année pour l’utilisation de l’intelligence artificielle générative et de l’intelligence artificielle agentique afin d’améliorer la productivité des employés ³.

Personnes et culture

Reconnaissance de la Sun Life par Great Place to Work® comme **l’un des meilleurs lieux de travail au Canada pour l’inclusion**, l’un des **meilleurs lieux de travail pour les femmes en Inde** et l’un des **meilleurs lieux de travail en Ontario**⁴; la Sun Life États-Unis a été reconnue comme **meilleur lieu de travail selon Hartford** pour une cinquième année de suite ⁵.

¹ Ces éléments constituent des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » dans l’annexe de la présentation et dans notre rapport de gestion du T3 2025.

Notes 2 à 5 : voir la diapositive 24.

Sun Life – T3 2025



Tim Deacon

Vice-président général et
premier directeur financier

Résultats du T3 2025

Rentabilité	T3 2025	T3 2024	Variation
Gestion d'actifs et de patrimoine (en millions de \$)	500	474	+5 %
Santé et protection collective (en millions de \$)	284	345	(18) %
Protection individuelle ² (en millions de \$)	361	289	+25 %
Charges de l'Organisation internationale et autres ² (en millions de \$)	(98)	(92)	(7) %
Bénéfice net sous-jacent ¹ (en millions de \$)	1 047	1 016	+3 %
Bénéfice net déclaré (en millions de \$)	1 106	1 348	(18) %
Croissance	T3 2025	T3 2024	Variation
Flux nets de gestion d'actifs et souscriptions nettes de produits de gestion de patrimoine ^{1,3} (en milliards de \$)	2,8	(17,1)	+19,9 G
Actif géré total ^{1,3} (en milliards de \$)	1 623	1 515	+7 %
Souscriptions de produits collectifs ¹ (en millions de \$)	498	445	+12 %
Souscriptions de produits individuels ¹ (en millions de \$)	987	730	+35 %
MSC liée aux affaires nouvelles ^{1,4} (en millions de \$)	446	383	+16 %
Solidité financière	T3 2025	T2 2025	Variation
Ratio du TSAV de la FSL inc. ⁵ (%)	154	151	+3 p. p.
Ratio du TSAV de la Sun Life du Canada ^{5,6} (%)	138	141	(3) p. p.
Ratio de levier financier ¹ (%)	21,6	20,4	+1,2 p. p.
Valeur comptable par action (\$)	40,86	39,57	+3,3 %

¹ Ces éléments constituent des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » dans l'annexe de la présentation et dans notre rapport de gestion du T3 2025. Note 2 à 8 : voir la diapositive 24.

Points saillants des résultats

Bons résultats globaux grâce à la diversification des activités :

- **Gestion d'actifs et de patrimoine** : En hausse de 5 % d'un exercice à l'autre grâce à l'amélioration des résultats de crédit, à l'augmentation des produits tirés des honoraires au Canada et à l'augmentation des produits nets tirés des placements en capitaux de démarrage à Gestion SLC.
- **Santé et protection collective** : En baisse de 18 % d'un exercice à l'autre en raison de résultats techniques défavorables pour les garanties collectives et les garanties de frais dentaires aux États-Unis, partiellement contrebalancés par la croissance des affaires et les résultats techniques favorables au Canada.
- **Protection individuelle²** : En hausse de 25 % d'un exercice à l'autre en raison de la croissance des affaires, des résultats favorables au chapitre de la mortalité en Asie, de l'augmentation des bénéfices des coentreprises en Inde et de la hausse des bénéfices sur les placements au Canada.
- **Charges de l'Organisation internationale et autres²** : Augmentation de la perte nette découlant du calendrier des dépenses d'investissement stratégique.

Actif géré total en hausse de 7 % d'un exercice à l'autre en raison de l'appréciation du marché :

- **Flux nets de gestion d'actifs et ventes nettes de gestion de patrimoine de 2,8 G\$** reflétant l'amélioration des sorties nettes à la MFS ainsi qu'une forte mobilisation et un solide déploiement de capital à Gestion SLC.

Total des souscriptions d'assurance en hausse de 26 % d'un exercice à l'autre

- Souscriptions de produits individuels en hausse de 35 % d'un exercice à l'autre en raison de l'augmentation des souscriptions dans presque tous les marchés en Asie et de l'augmentation des souscriptions d'assurance-vie sans participation au Canada.
- Souscriptions de produits collectifs en hausse de 12 % d'un exercice à l'autre, principalement en raison de l'augmentation des souscriptions de contrats importants et de la hausse des souscriptions de garanties de frais dentaires aux États-Unis, partiellement contrebalancées par la baisse des souscriptions de contrats importants au Canada.

Hausse de 12 % du total de la MSC d'un exercice à l'autre grâce à une forte génération interne de MSC; **hausse de 16 % de la MSC des affaires nouvelles d'un exercice à l'autre**, principalement en raison des fortes souscriptions en Asie.

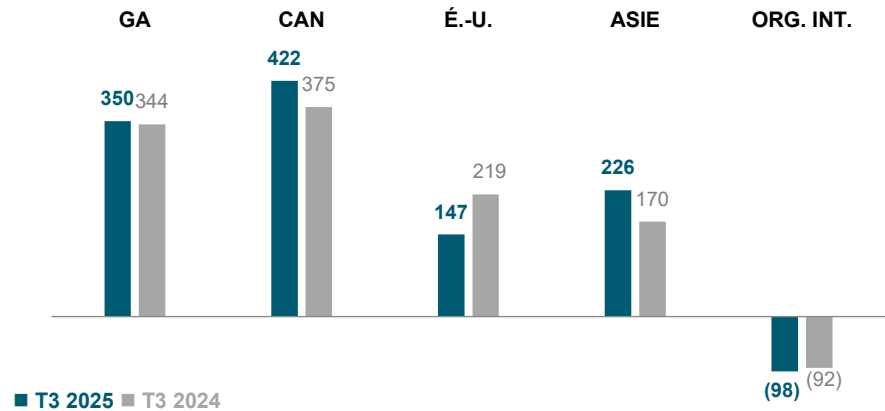
Position solide sur le plan du capital

- Génération de capital interne^{1,7} : 624 M\$
- Ratio du TSAV de 154 % : hausse de 3 p. p. d'un trimestre à l'autre grâce à l'émission de titres de créance.
- Faible ratio de levier financier de 21,6 %; liquidités de 2,1 G\$ dans la société de portefeuille^{1,8}.

Résultats du T3 2025

Bénéfice net sous-jacent¹ (en millions de \$)

L'incidence du change a donné lieu à une augmentation du bénéfice net sous-jacent de **5 M\$**²



Croissance d'un exercice à l'autre

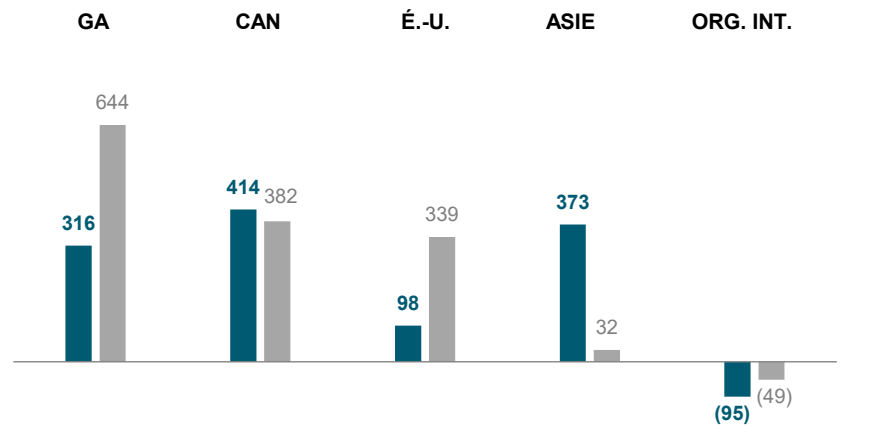
+2 %	+13 %	(33) %	+33 %	(51) %	+8 %	(71) %	n. s.
------	-------	--------	-------	--------	------	--------	-------

Croissance d'un exercice à l'autre – taux de change constant²

+1 %	+13 %	(33) %	+32 %	(51) %	+8 %	(71) %	n. s.
------	-------	--------	-------	--------	------	--------	-------

Bénéfice net déclaré (en millions de dollars)

L'incidence du change a donné lieu à une augmentation du bénéfice net déclaré de **8 M\$**²



¹ Ces éléments constituent des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » dans l'annexe de la présentation et dans notre rapport de gestion du T3 2025.
² Les variations du pourcentage sont exprimées à un taux de change constant qui exclut l'incidence du change.

MFS : Leader mondial dans les catégories d'actifs publics

Résultats du secteur d'activité (\$ US)

Rentabilité	T3 2025	T3 2024	Variation
Bénéfice net sous-jacent ¹ (en millions de \$)	215	218	(1) %
Bénéfice net déclaré (en millions de \$)	213	210	+1 %
Marge d'exploitation nette avant impôt ^{1, 2} (%)	39,2	40,5	(1,3) p. p.
Total des produits ¹ (en millions de \$)	852	837	+2 %
Charges ¹ (en millions de \$)	557	553	+3 %

Croissance	T3 2025	T3 2024	Variation
Flux nets totaux ¹ (en milliards de \$)	(0,9)	(14,0)	+13,1 G
Flux nets – Clients institutionnels ¹ (en milliards de \$)	3,8	(10,0)	+13,8 G
Flux nets – particuliers ¹ (en milliards de \$)	(4,7)	(4,0)	(0,7) G
Actif géré total ¹ (en milliards de \$)	659	645	+2 %
Actif géré – Clients institutionnels ¹ (en milliards de \$)	198	202	(2) %
Actif géré – particuliers ¹ (en milliards de \$)	460	443	+4 %
Actif net moyen ¹ (en milliards de \$)	643	626	+3 %

Points saillants du trimestre (\$ US)

- Baisse de 1 % du bénéfice net sous-jacent d'un exercice à l'autre, principalement attribuable à une diminution des produits nets tirés des placements, presque entièrement contrebalancée par une hausse des produits tirés des honoraires découlant de la croissance de l'actif net moyen.
- Hausse de 1 % du bénéfice net déclaré d'un exercice à l'autre en raison des variations de la juste valeur des actions de la MFS détenues par la direction.
- Marge d'exploitation nette avant impôt s'établissant à 39,2 %, en baisse par rapport à 40,5 % au T3 2024, principalement en raison d'une diminution des produits nets tirés des placements.
- Actif géré final de 659 G\$ (en hausse de 2 % d'un exercice à l'autre) reflétant l'appréciation des marchés, résultat en partie contrebalancé par les sorties nettes.
- Entrées nettes institutionnelles de 3,8 G\$ comprenant d'importants mandats dans des comptes à gestion distincte et de nouvelles offres de fiducies de placement collectif à date cible.
- Sorties nettes liées aux particuliers de (4,7) G\$ reflétant un changement dans la préférence des investisseurs pour les placements à taux sans risque; conforme aux tendances du secteur.

¹ Ces éléments constituent des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » dans l'annexe de la présentation et dans notre rapport de gestion du T3 2025.

² La marge d'exploitation brute avant impôt était de 35,4 % au troisième trimestre de 2025 et de 36,5 % au troisième trimestre de 2024.

Gestion SLC : Plateforme de premier ordre en expansion pour les actifs alternatifs

Résultats du secteur d'activité

Rentabilité	T3 2025	T3 2024	Variation
Bénéfice tiré des honoraires ¹ (en millions de \$)	78	72	+8 %
Marge avant impôt sur le bénéfice tiré des honoraires ^{1,2} (%)	26,0	24,2	+1,8 p. p.
Marge d'exploitation nette avant impôt ^{1,2} (%)	27,5	21,8	+5,7 p. p.
Bénéfice net sous-jacent ¹ (en millions de \$)	54	47	+15 %
Bénéfice net déclaré (en millions de \$)	23	357	(94) %

Croissance	T3 2025	T3 2024	Variation
Actif géré total ^{1,3} (en milliards de \$)	259	230	+12 %
Flux nets totaux provenant de l'actif géré ¹ (en milliards de \$)	5,2	1,7	+3,5 G
Actif administré ¹ (en milliards de \$)	18,0	15,3	+18 %
Actif géré lié au bénéfice tiré des honoraires ¹ (en milliards de \$)	199	183	+9 %
Flux nets provenant de l'actif géré lié au bénéfice tiré des honoraires ¹ (en milliards de \$)	4,9	4,2	+0,7 G
Actif géré ne générant pas encore d'honoraires ¹ (en milliards de \$)	29,0	19,1	+52 %
Mobilisation de capitaux ¹ (en milliards de \$)	5,6	7,1	(1,5) G
Déploiement ¹ (en milliards de \$)	7,4	4,6	+2,8 G

¹ Ces éléments constituent des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » dans l'annexe de la présentation et dans notre rapport de gestion du T3 2025. Notes 2 à 4 : voir la diapositive 24.

Points saillants du trimestre

- Bénéfice net sous-jacent en hausse de 15 % d'un exercice à l'autre grâce à l'augmentation du revenu de placement net du capital de démarrage et du bénéfice tiré des honoraires (BTH).
- Hausse de 8 % du BTH d'un exercice à l'autre, principalement en raison de la mobilisation de capitaux, partiellement contrebalancée par des charges plus élevées.
- Marge sur le bénéfice tiré des honoraires en hausse par rapport à l'exercice précédent grâce à l'accroissement de la marge à BGO; l'expansion de la marge d'exploitation nette inclut l'avantage des gains de marché sur le capital de démarrage.
- Bénéfice net déclaré en baisse d'un exercice à l'autre en raison de la modification de la valeur des passifs liés aux acquisitions l'année précédente ⁴.
- Augmentation de 9 % de l'actif géré lié au bénéfice tiré des honoraires d'un exercice à l'autre grâce aux entrées nettes, partiellement contrebalancée par les réalisations.
- Mobilisation de capitaux s'élevant à 5,6 G\$ grâce à la forte activité à Crescent Capital, à BGO et à Titres à revenu fixe SLC.
- Fort déploiement de 7,4 G\$ soutenu par Titres à revenu fixe SLC, Crescent Capital et BGO.

Canada : Leader en santé, en gestion de patrimoine et en assurance

Résultats du secteur d'activité

Rentabilité	T3 2025	T3 2024	Variation
Gestion d'actifs et de patrimoine (en millions de \$)	120	101	+19 %
Santé et protection collective (en millions de \$)	197	172	+15 %
Protection individuelle (en millions de \$)	105	102	+3 %
Bénéfice net sous-jacent ¹ (en millions de \$)	422	375	+13 %
Bénéfice net déclaré (en millions de \$)	414	382	+8 %
RCP sous-jacent ¹ (%)	29,2	22,6	+6,6 p. p.
RCP déclaré ¹ (%)	28,6	23,0	+5,6 p. p.

Croissance	T3 2025	T3 2024	Variation
Flux nets de gestion d'actifs et souscriptions nettes de produits de gestion de patrimoine ^{1, 2} (en millions de \$)	(1 555)	(230)	(1 325) M
Actif géré – gestion d'actifs et de patrimoine ^{1, 2, 3} (en milliards de \$)	213	192	+11 %
Souscriptions – santé et protection collective ¹ (en millions de \$)	98	124	(21) %
Primes nettes – santé et protection collective ¹ (en millions de \$)	1 909	1 794	+6 %
Produits tirés des honoraires – santé et protection collective (en millions de \$)	128	138	(7) %
Souscriptions – protection individuelle ¹ (en millions de \$)	136	167	+16 %

¹ Ces éléments constituent des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » dans l'annexe de la présentation et dans notre rapport de gestion du T3 2025. Notes 2 et 3 : voir la diapositive 24.

Points saillants du trimestre

- Hausse de 13 % du bénéfice net sous-jacent d'un exercice à l'autre en raison de la forte croissance des affaires, des résultats favorables en assurance et de l'augmentation du bénéfice tiré des honoraires.
- Gestion de patrimoine et d'actifs** : Hausse de 19 % du résultat d'un exercice à l'autre attribuable à l'amélioration des résultats enregistrés au chapitre du crédit et à l'augmentation du bénéfice tiré des honoraires en raison de la croissance de l'actif géré.
 - Hausse de 11 % de l'actif géré pour la gestion d'actifs et la gestion de patrimoine d'un exercice à l'autre grâce à l'appréciation des marchés.
 - Hausse de 9 % des flux bruts de gestion d'actifs et des souscriptions de produits de gestion de patrimoine d'un exercice à l'autre en raison de l'augmentation des souscriptions de fonds communs de placement à la Gestion de patrimoine de l'Individuelle et de la hausse des volumes de transfert aux RCR.
- Santé et protection collective** : Hausse de 15 % des résultats d'un exercice à l'autre, reflétant la croissance des affaires, des résultats favorables au chapitre de la mortalité et de la morbidité, ainsi qu'une amélioration des résultats au chapitre du crédit.
- Baisse de 21 % des souscriptions de produits collectifs d'un exercice à l'autre en raison du calendrier des ventes de contrats importants.
- Protection individuelle** : Hausse de 3 % des résultats d'un exercice à l'autre en raison d'une augmentation des revenus de placement.
 - Hausse de 16 % des souscriptions de produits individuels d'un exercice à l'autre en raison de l'augmentation des souscriptions d'assurance-vie sans participation.
- Bénéfice net déclaré en hausse de 8 % d'un exercice à l'autre grâce à l'augmentation du bénéfice net sous-jacent et à l'incidence favorable des modifications des hypothèses et mesures de la direction, partiellement contrebalancée par l'incidence des marchés.

États-Unis : Leader en santé et en garanties collectives

Résultats du secteur d'activité (\$ US)

Rentabilité	T3 2025	T3 2024	Variation
Santé et protection collective (en millions de \$)	63	127	(50) %
Protection individuelle (en millions de \$)	44	34	+29 %
Bénéfice net sous-jacent ¹ (en millions de \$)	107	161	(34) %
Bénéfice net déclaré (en millions de \$)	72	250	(71) %
RCP sous-jacent ¹ (%)	8,8	13,4	(4,6) p. p.
RCP déclaré ¹ (%)	5,9	20,8	(14,9) p. p.

Croissance	T3 2025	T3 2024	Variation
Souscriptions d'assurance collective ¹ (en millions de \$)	127	99	+28 %
Souscriptions d'assurance-maladie en excédent de pertes ¹ (en millions de \$)	74	68	+9 %
Souscriptions de garanties Frais dentaires ¹ (en millions de \$)	72	52	+38 %
Primes nettes ¹ – GC et garanties Frais dentaires (en millions de \$)	2 049	1 999	+3 %
Produits tirés des honoraires – GC et garanties Frais dentaires (en millions de \$)	99	90	+10 %

Points saillants du trimestre (\$ US)

- Baisse de 34 % du bénéfice net sous-jacent d'un exercice à l'autre.
- Santé et protection collective** : Résultat en baisse de 50 % d'un exercice à l'autre, reflétant des résultats d'assurance négatifs pour les régimes d'assurance-maladie en excédent de pertes, des résultats défavorables au chapitre de la morbidité en raison d'une fréquence accrue des demandes de règlement pour les garanties de soins dentaires, et des résultats défavorables pour l'invalidité de longue durée dans les garanties collectives.
 - Les résultats défavorables au chapitre de la morbidité pour les régimes d'assurance-maladie en excédent de pertes reflètent des demandes de règlement résiduelles liées aux activités antérieures à 2025 et une augmentation de la gravité prévue pour la cohorte du 1^{er} janvier 2025.
 - Le ratio de perte Medicaid pour les garanties de soins dentaires^{1,2} au T3 2025 était de 94,2 %, en hausse par rapport à 92,6 % à l'exercice précédent³, en raison d'insuffisances au chapitre des prix et d'une fréquence accrue des demandes de règlement.
 - Hausse de 3 % des primes nettes d'un exercice à l'autre, en raison d'une croissance du côté de Medicaid et des garanties commerciales de soins dentaires, ainsi que d'une croissance pour la plupart des produits de garanties collectives.
 - Souscriptions en hausse de 25 % d'un exercice à l'autre, principalement en raison de ventes de contrats importants accrues dans les garanties collectives et de souscriptions accrues de garanties gouvernementales de soins dentaires.
- Protection individuelle** : Hausse de 29 % des résultats par rapport à l'exercice précédent, en raison de gains favorables liés aux résultats techniques, d'une amélioration des résultats au chapitre du crédit et d'une augmentation du résultat des activités de placement.
- Baisse de 71 % du bénéfice net déclaré d'un exercice à l'autre en raison de l'incidence défavorable des modifications des hypothèses et mesures de la direction et de la diminution du bénéfice net sous-jacent, partiellement compensée par l'incidence des marchés.

¹ Ces éléments constituent des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » dans l'annexe de la présentation et dans notre rapport de gestion du T3 2025.

² Notes 2 et 3 : voir la diapositive 24.

Asie : Leader régional axé sur les marchés en croissance rapide

Résultats du secteur d'activité

Rentabilité	T3 2025	T3 2024	Variation	TCC ^{1, 2}
Protection individuelle ^{3, 4} (en millions de \$)	196	141	+39 %	+38 %
Gestion d'actifs et de patrimoine (en millions de dollars)	30	29	+3 %	+6 %
Bénéfice net sous-jacent ¹ (en millions de \$)	226	170	+33 %	+32 %
Bénéfice net déclaré (en millions de \$)	373	32	n. s.	n. s.
RCP sous-jacent ¹ (%)	16,2	12,2	+4,0 p. p.	s. o.
RCP déclaré ¹ (%)	26,8	2,3	+24,5 p. p.	s. o.
Croissance	T3 2025	T3 2024	Variation	TCC ^{1, 2}
Flux nets de gestion d'actifs et souscriptions nettes de produits de gestion de patrimoine ¹ (en millions de dollars)	334	479	(145) M	(142) M
Actif géré – gestion d'actifs et de patrimoine ¹ (en milliards de dollars)	47	41	+15 %	+14 %
Souscriptions de produits individuels ¹ (en millions de dollars)	857	618	+39 %	+38 %
Produits totaux pondérés tirés des primes ¹ (en millions de dollars)	2 390	1 868	+28 %	+28 %
MSC liée aux affaires nouvelles ^{1, 5} (en millions de dollars)	322	267	+21 %	+20 %

Points saillants du trimestre (taux de change constant^{1, 2} [%])

- Hausse de 32 % du bénéfice net sous-jacent d'un exercice à l'autre, qui atteint 226 M\$.
- Hausse de 38 % des **résultats des produits individuels – Protection**^{3, 4} d'un exercice à l'autre en raison de l'élan soutenu des ventes et de la croissance des affaires en vigueur, des résultats favorables au chapitre de la mortalité à la Sun Life International et des résultats supérieurs en Inde, partiellement contrebalancée par des résultats défavorables au chapitre du crédit.
 - Hausse de 38 % des souscriptions de produits individuels d'un exercice à l'autre, attribuable à la hausse des souscriptions dans presque tous les marchés et canaux.
- Gestion d'actifs et de patrimoine** : Résultats stables par rapport à l'exercice précédent.
 - Hausse de 17 % des flux bruts de gestion d'actifs et des souscriptions de produits de gestion de patrimoine d'un exercice à l'autre, en raison de la hausse des souscriptions de fonds de titres à revenu fixe en Inde et de fonds de prévoyance obligatoires (MPF) à Hong Kong.
- Hausse du total de la marge sur services contractuels (MSC) de 17 % d'un exercice à l'autre grâce à la forte croissance interne de la MSC.
- MSC liée aux affaires nouvelles de 322 M\$ en hausse de 20 % d'un exercice à l'autre en raison des ventes plus élevées.
- Bénéfice net déclaré en hausse d'un exercice à l'autre, attribuable à un gain découlant de la participation accrue dans Bowtie, aux incidences favorables des modifications des hypothèses et mesures de la direction et à l'augmentation du bénéfice net sous-jacent.

¹ Ces éléments constituent des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » dans l'annexe de la présentation et dans notre rapport de gestion du T3 2025.
Notes 2 à 5 : voir la diapositive 25.



Annexe

Composantes du bénéfice¹

Composantes du bénéfice net sous-jacent en millions de dollars, avant impôt

	T3 2025	T2 2025	T3 2024
Dégagement de l'ajustement au titre du risque	103	107	101
Marge sur services contractuels comptabilisée pour services fournis	258	252	236
Bénéfice prévu au titre des activités d'assurance (collective) à court terme	445	438	421
Bénéfice prévu au titre des activités d'assurance	806	797	758
Incidence des nouvelles affaires d'assurance	(19)	(12)	(23)
Profits (pertes) liés aux résultats ²	10	(25)	67
Résultat net total des activités d'assurance – sous-jacent	797	760	802
Bénéfices liés aux placements attendus	261	263	245
Résultats enregistrés au chapitre du crédit	(51)	(32)	(80)
Bénéfice relatif au surplus	123	148	161
Coentreprises et autres	85	67	81
Résultat net total des activités de placement – sous-jacent	418	446	407
Autres produits tirés des honoraires ²	126	102	98
Autres charges ^{2,3}	(483)	(440)	(482)
Gestion d'actifs – sous-jacent	480	416	457
Bénéfice avant impôt – sous-jacent	1 338	1 284	1 282
(Charge) économie d'impôt sur le résultat	(259)	(237)	(232)
Dividendes, distributions, participation ne donnant pas le contrôle ⁴	(32)	(32)	(34)
Bénéfice net sous-jacent (perte nette sous-jacente) attribuable aux actionnaires ordinaires	1 047	1 015	1 016

Ajustements non sous-jacents – bénéfice net en millions de dollars, après impôt

	T3 2025	T2 2025	T3 2024
Bénéfice net sous-jacent (perte nette sous-jacente) – actionnaires ordinaires	1 047	1 015	1 016
Incidence des marchés	(14)	(166)	29
Modifications des hypothèses et mesures de la direction	(13)	3	36
Participation de la direction dans des actions de la MFS	(3)	(1)	(10)
Acquisitions, intégrations et restructurations ⁵	128	(38)	312
Amortissement des immobilisations incorporelles ⁶	(39)	(97)	(35)
Autre ⁵	-	-	-
Bénéfice net déclaré (perte nette déclarée) – actionnaires ordinaires	1 106	716	1 348

Incidence des marchés : Reflète les résultats défavorables au chapitre de l'immobilier, partiellement contrebalancés par les mouvements positifs des marchés boursiers et les résultats enregistrés au chapitre des taux d'intérêt.

Acquisitions, intégrations et restructurations : Comprend un gain découlant de l'augmentation de la participation dans Bowtie, partiellement contrebalancé par les passifs liés aux acquisitions de Gestion SLC et les coûts d'acquisition, d'intégration et de restructuration liés à DentaQuest.

¹ Les composantes du bénéfice sont une mesure financière non conforme aux normes IFRS. Voir la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » dans l'annexe de la présentation et dans notre rapport de gestion du T3 2025. Se reporter à la rubrique « Mode de présentation » dans le dossier de renseignements financiers supplémentaires pour la période close le 30 septembre 2025 pour plus d'information sur certains montants présentés sur une base nette, comparativement à une base brute dans les états financiers consolidés.
Notes 2 à 6 : voir la diapositive 25.

Gains/(pertes) actuariels – composante des bénéfices¹ – précisions

en millions de dollars	Avant impôt			Après impôt		
	T3 2025	T2 2025	T3 2024	T3 2025	T2 2025	T3 2024
Incidence nette des marchés des actions	38	3	48	29	-	36
Incidence nette des taux d'intérêt	6	(103)	(3)	15	(94)	38
Incidence des variations de la juste valeur des immeubles de placement	(70)	(87)	(57)	(58)	(72)	(45)
Incidence des marchés	(26)	(187)	(12)	(14)	(166)	29
Mortalité	36	35	6	30	29	3
Morbidité	(34)	(28)	83	(28)	(22)	60
Comportement des titulaires de contrat	(4)	(8)	(6)	(4)	(7)	(5)
Charges	(11)	(45)	(29)	(9)	(37)	(25)
Autres résultats au chapitre de l'assurance	23	21	13	18	17	11
Profits (pertes) liés aux résultats découlant des activités d'assurance	10	(25)	67	7	(20)	44
Résultats enregistrés au chapitre du crédit (placements)	(51)	(32)	(80)	(41)	(26)	(61)
Autres résultats au chapitre des placements	15	8	26	11	5	19

¹ Ces éléments constituent des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » dans l'annexe de la présentation et dans notre rapport de gestion du T3 2025.

Analyse de la variation de la marge sur services contractuels ¹

en millions de dollars, avant impôt	T3 2025	T2 2025	T3 2024
Marge sur services contractuels (MSC) au début de la période	13 675	13 619	12 512
Incidence des nouvelles affaires d'assurance ²	446	435	383
Fluctuations attendues du rendement des actifs et des taux arrêtés ^{3, 4}	192	185	185
Profits (pertes) liés aux résultats découlant des activités d'assurance ⁴	(10)	(30)	(63)
MSC comptabilisée à l'égard des services rendus	(320)	(313)	(286)
Variation interne de la MSC³	308	277	219
Incidence des marchés et autres ⁴	139	184	191
Incidence de la variation des hypothèses ⁴	139	(14)	(95)
Incidence du change	145	(391)	9
Cession	-	-	-
Variation totale de la MSC	731	56	324
MSC à la fin de la période	14 406	13 675	12 836

Points saillants de la marge sur services contractuels

- **Total de la MSC** : 14,4 G\$ au troisième trimestre de 2025, en hausse de **12 % d'un exercice à l'autre** en grande partie en raison de la croissance interne de la MSC.
- **MSC liée aux affaires nouvelles** : 446 M\$, en hausse de 16 % d'un exercice à l'autre, principalement en raison des souscriptions à Hong Kong.
- **MSC comptabilisée à l'égard des services rendus** : Représente **9,7 %** du total de la MSC dans les douze derniers mois.

¹ L'analyse de la variation de la marge sur services contractuels porte à la fois sur les contrats avec participation et sans participation.

² Incidence des nouvelles affaires d'assurance sur la MSC, également appelée la « MSC liée aux affaires nouvelles ». La MSC liée aux affaires nouvelles représente la croissance des activités de souscriptions au cours de la période, y compris les souscriptions de produits de protection individuelle (excluant celles enregistrées par les coentreprises), de régimes à prestations déterminées, de fonds distincts et de produits de gestion de patrimoine au Canada.

³ Les fluctuations attendues du rendement des actifs et des taux arrêtés reflètent principalement i) les rendements prévus des actifs soutenant les contrats évalués au moyen de la méthode fondée sur les honoraires variables (MHV) et ii) la hausse des taux arrêtés moyens au fil du temps sur les affaires en vigueur et les affaires nouvelles ajoutées à des taux plus élevés. Les taux arrêtés s'entendent de la structure d'échéance liée aux taux d'actualisation arrêtés, établie au moment où le contrat d'assurance a été vendu ou au moment de la transition à la norme IFRS 17. Les contrats évalués au moyen de la MHV comprennent l'assurance-vie avec participation, les fonds distincts et l'assurance-vie universelle à capital variable.

⁴ Certaines mesures de l'analyse de la variation de la MSC sont des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » dans l'annexe de la présentation et dans notre rapport de gestion du T3 2025.

Modifications des hypothèses et mesures de la direction

(en millions de dollars)	Incidence sur le bénéfice net déclaré (après impôt) ^{1, 2}	Différé dans la MSC (avant impôt) ^{2, 3, 4}	Commentaires
Mortalité/morbidité	14	276	Mises à jour visant à refléter les résultats enregistrés au chapitre de la mortalité et de la morbidité dans tous les territoires. L'élément le plus important est une mise à jour favorable au chapitre de la mortalité, principalement pour les Régimes collectifs de retraite et la Gestion de patrimoine de l'Individuelle au Canada.
Déchéances et autres comportements des titulaires de contrat (les « comportements des titulaires de contrat »)	(16)	(143)	Mises à jour visant à refléter les déchéances et les comportements des titulaires de contrat dans tous les territoires. Les éléments les plus importants sont l'incidence défavorable des déchéances et des comportements des titulaires de contrat pour l'Assurance-vie individuelle au Canada, ainsi qu'au Vietnam, en Asie.
Charges	(29)	(86)	Mises à jour visant à refléter les charges dans tous les territoires.
Hypothèses financières	48	4	Mises à jour de diverses hypothèses financières.
Autres	(30)	88	Améliorations diverses et modifications de méthodes. Les éléments les plus importants sont l'incidence favorable nette des améliorations apportées à Hong Kong et à la Sun Life International en Asie.
Incidence totale des modifications des hypothèses	(13)	139	

¹ L'incidence des modifications des hypothèses et mesures de la direction sur le bénéfice net déclaré est présentée intégralement pour le résultat net des activités d'assurance et le résultat net des activités de placement, et elle exclut les montants attribuables aux titulaires de contrat avec participation.

² La MSC est présentée avant impôt étant donné que cette présentation reflète les variations des passifs relatifs aux contrats d'assurance, tandis que le bénéfice net déclaré est présenté après impôt afin de refléter l'incidence sur le capital.

³ L'incidence de la variation de 119 M\$ des hypothèses relatives au report de la MSC comprend un montant de (6) M\$ pour le trimestre clos le 31 mars 2025 découlant de diverses améliorations mineures, un montant de (14) M\$ pour le trimestre clos le 30 juin 2025 découlant de diverses améliorations mineures, et un montant de 139 M\$ pour le trimestre clos le 30 septembre 2025, tel qu'il est mentionné dans le tableau ci-dessus.

⁴ L'incidence totale des modifications des hypothèses constitue une mesure financière non conforme aux normes IFRS à l'égard des montants différés dans la MSC. Pour plus de détails, se reporter à la rubrique N, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du T3 2025.

Bénéfice relatif au surplus – renseignements complémentaires

Bénéfice relatif au surplus – renseignements complémentaires

en millions de dollars, avant impôt	T3 2025	T2 2025	T3 2024
Produits tirés des placements de base	129	146	151
Profits (pertes) réalisés sur placements	(9)	(4)	13
Autres ¹	3	6	(3)
Bénéfice relatif au surplus	123	148	161
Intérêt sur la dette	(75)	(74)	(79)
Bénéfice relatif au surplus net du coût afférent à la dette	48	74	82

Points saillants du bénéfice relatif au surplus

- **Produits tirés des placements de base** : En baisse d'un trimestre à l'autre, principalement par rapport aux gains réalisés sur le marché du crédit privé; en baisse d'un exercice à l'autre en raison d'une diminution de l'actif excédentaire pour soutenir des rachats d'actions.
- **Les pertes réalisées sur placements** ce trimestre reflètent les mesures prises pour générer des liquidités additionnelles.

¹ Comprend des différences dans le moment à l'égard des dérivés, de la monnaie et d'autres éléments.

Résultats au chapitre du crédit – renseignements complémentaires

Résultats au chapitre du crédit – renseignements complémentaires

en millions de dollars, avant impôt	T3 2025	T2 2025	T3 2024
Notations/Pertes de valeur nettes ¹	(49)	(31)	(71)
Perte de crédit attendue ²	(2)	(1)	(9)
Résultats au chapitre du crédit	(51)	(32)	(80)
Reprise du crédit – bénéfices liés aux placements attendus ³	37	37	37
Résultats nets au chapitre du crédit	(14)	5	(43)

Points saillants des résultats au chapitre du crédit

- **Notations/Pertes de valeur nettes** : Reflète un petit nombre de pertes de valeur.

¹ Actifs à la juste valeur par le biais du résultat net.

² Actifs à la juste valeur par le biais d'autres éléments du résultat global et du coût amorti.

³ Les rajustements du risque liés à la reprise du crédit sont indiqués à la ligne « Bénéfices liés aux placements attendus » de la diapositive « Composantes du bénéfice ».

Utilisation de mesures financières non conformes aux normes IFRS

Nous présentons certaines informations financières en ayant recours à des mesures financières non conformes aux normes IFRS, étant donné que nous estimons que ces mesures fournissent des informations pouvant aider les investisseurs à comprendre notre rendement et à comparer nos résultats trimestriels et annuels d'une période à l'autre. Ces mesures financières non conformes aux normes IFRS ne font pas l'objet d'une définition normalisée et peuvent ne pas être comparables à des mesures semblables utilisées par d'autres sociétés. Pour certaines mesures financières non conformes aux normes IFRS, il n'y a aucun montant calculé selon les normes IFRS qui soit directement comparable. Ces mesures financières non conformes aux normes IFRS ne doivent pas être considérées de manière isolée ou comme une solution de rechange aux mesures de performance financière établies conformément aux normes IFRS. Des renseignements supplémentaires concernant les mesures financières non conformes aux normes IFRS, ainsi que des rapprochements avec les mesures conformes aux normes IFRS les plus proches, le cas échéant, sont disponibles à la rubrique N, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », de notre rapport de gestion du T3 2025 et dans les dossiers de renseignements financiers supplémentaires disponibles à la section « Investisseurs – Résultats et rapports financiers » à l'adresse www.sunlife.com.

Mesures financières non conformes aux IFRS

Le bénéfice net sous-jacent est une mesure financière non conforme aux normes IFRS qui aide à comprendre le rendement des activités de la Sun Life en apportant certains ajustements au bénéfice calculé en vertu des IFRS. Le bénéfice net sous-jacent, de même que le bénéfice net attribuable aux actionnaires ordinaires (le bénéfice net déclaré), servent de base à la planification de la gestion et constituent également une mesure clé de nos programmes de rémunération incitative du personnel. Cette mesure reflète le point de vue de la direction à l'égard du rendement sous-jacent des activités de la Compagnie et du potentiel de bénéfice à long terme. Par exemple, en raison de la nature à plus long terme de nos activités d'assurance individuelle, les fluctuations du marché liées aux taux d'intérêt, aux marchés des actions et aux immeubles de placement peuvent avoir une incidence importante sur le bénéfice net déclaré de la période de présentation de l'information financière. Toutefois, ces incidences ne se matérialisent pas nécessairement, et elles pourraient ne jamais se matérialiser si les marchés fluctuent dans la direction opposée au cours de périodes ultérieures ou, dans le cas des taux d'intérêt, si le placement à revenu fixe connexe est détenu jusqu'à son échéance.

Le bénéfice net sous-jacent élimine l'incidence des éléments suivants du bénéfice net déclaré :

- i. l'incidence des marchés reflétant l'écart après impôt entre les fluctuations réelles et les fluctuations prévues du marché;
- ii. les modifications des hypothèses et mesures de la direction, qui tiennent compte de l'incidence des modifications des méthodes et hypothèses, ainsi que des mesures de la direction à l'égard des contrats d'assurance et de réassurance;
- iii. d'autres ajustements (actions de la MFS détenues par la direction, acquisitions, intégrations et restructurations, amortissement des immobilisations incorporelles, autres éléments).

Des renseignements supplémentaires sur ces ajustements sont fournis à la rubrique N, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » de notre rapport de gestion du T3 2025.

Tous les facteurs dont il est question dans le présent document et qui ont une incidence sur notre bénéfice net sous-jacent s'appliquent également au bénéfice net déclaré. Dans le présent document, tous les montants présentés au titre du bénéfice par action tiennent compte de la dilution, sauf indication contraire. Le bénéfice par action sous-jacent exclut l'incidence dilutive des instruments convertibles.

Les autres mesures financières non conformes aux normes IFRS que nous utilisons comprennent la marge après impôt des Garanties collectives aux États-Unis, l'actif administré (à Gestion SLC), l'actif géré, l'actif géré ne générant pas encore d'honoraires, la mobilisation de capitaux, la trésorerie et les autres actifs liquides, les mesures fondées sur l'écart de change, l'analyse de la variation de la MSC (variation interne de la MSC, incidence des affaires nouvelles d'assurance, fluctuations attendues du rendement des actifs et des taux arrêtés, incidence des marchés et autres, profits/pertes liés aux résultats enregistrés au chapitre de l'assurance, incidence des modifications des hypothèses, sensibilités au marché), le déploiement de capitaux, les composantes des bénéfices, le bénéfice relatif à l'excédent, les éléments relatifs aux résultats attribuables au bénéfice net déclaré et au bénéfice net sous-jacent, l'actif géré générant des honoraires, le bénéfice tiré des honoraires et le bénéfice d'exploitation, le ratio de levier financier, l'incidence du change, les sensibilités du marché relatives au TSAV, ratios de pertes, les primes nettes, la génération interne de capital, la marge avant impôt sur le bénéfice tiré des honoraires, la marge d'exploitation nette avant impôt, le rendement des capitaux propres, les ventes et les flux, l'actif géré de tiers, les produits totaux pondérés tirés des primes, le ratio de distribution sous-jacent, le bénéfice par action sous-jacent (dilué) et le taux d'imposition effectif sur le bénéfice net sous-jacent.

Énoncés prospectifs

À l'occasion, la Compagnie présente, verbalement ou par écrit, des énoncés prospectifs au sens de certaines lois sur les valeurs mobilières, y compris les règles d'exonération de la *Private Securities Litigation Reform Act of 1995* des États-Unis et des lois canadiennes sur les valeurs mobilières applicables. Les énoncés prospectifs contenus dans le présent document comprennent i) les énoncés se rapportant à nos stratégies, nos plans, nos cibles, nos objectifs et nos priorités; ii) les énoncés se rapportant à nos attentes en ce qui concerne la nouvelle structure du pilier Gestion d'actifs Sun Life; iii) les énoncés se rapportant à nos initiatives de croissance et autres objectifs d'affaires; iv) les énoncés présentés à la rubrique I, « Gestion du risque – Sensibilités au risque de marché – Sensibilités aux taux d'intérêt » du rapport de gestion du T3 2025; v) les énoncés de nature prévisionnelle ou dont la réalisation est tributaire, ou qui font mention de conditions ou d'événements futurs; et vi) les énoncés qui renferment des mots ou expressions tels que « atteindre », « viser », « ambition », « prévoir », « aspirer à », « hypothèse », « croire », « pourrait », « estimer », « s'attendre à », « but », « avoir l'intention de », « peut », « objectif », « initiatives », « perspectives », « planifier », « projeter », « chercher à », « devrait », « stratégie », « s'efforcer de », « cibler », « fera », ou d'autres expressions semblables. Entrent dans les énoncés prospectifs les possibilités et hypothèses présentées relativement à nos résultats d'exploitation futurs. Ces énoncés font état de nos attentes, estimations et prévisions actuelles en ce qui concerne les événements futurs, et non de faits passés, et ils pourraient changer.

Les énoncés prospectifs ne constituent pas une garantie des résultats futurs et comportent des risques et des incertitudes dont la portée est difficile à prévoir. Les résultats et la valeur pour l'actionnaire futurs pourraient différer sensiblement de ceux qui sont présentés dans ces énoncés prospectifs en raison, parmi d'autres facteurs, des facteurs traités aux rubriques C, « Rentabilité – 5 – Impôt sur le résultat », F, « Solidité financière » et I, « Gestion du risque » du rapport de gestion du T3 2025 et à la rubrique « Facteurs de risque » de la notice annuelle de la FSL inc. pour la période close le 31 décembre 2024, et des facteurs décrits dans d'autres documents déposés par la FSL inc. auprès des autorités canadiennes et américaines de réglementation des valeurs mobilières, que l'on peut consulter au www.sedarplus.ca et au www.sec.gov, respectivement.

Facteurs de risque

Les facteurs de risque importants qui pourraient faire en sorte que nos hypothèses et nos estimations, ainsi que nos attentes et nos prévisions, soient inexactes et que les résultats ou événements réels diffèrent de façon importante de ceux qui sont exprimés ou sous-entendus dans les énoncés prospectifs figurant dans le présent document sont indiqués ci-dessous. La réalisation de nos énoncés prospectifs dépend essentiellement du rendement de nos activités, qui est assujéti à de nombreux risques. Les facteurs susceptibles d'entraîner un écart important entre les résultats réels et les résultats escomptés comprennent notamment : les **risques de marché** – les risques liés au rendement des marchés des actions; à la fluctuation ou à la volatilité des taux d'intérêt, des écarts de crédit et des écarts de swap; aux placements immobiliers; aux fluctuations des taux de change et à l'inflation; les **risques d'assurance** – les risques liés aux résultats enregistrés au chapitre de la mortalité, aux résultats enregistrés au chapitre de la morbidité et à la longévité; aux comportements des titulaires de contrat; à la conception des produits et à la fixation des prix; à l'incidence de dépenses futures plus élevées que prévu; et à la disponibilité, au coût et à l'efficacité de la réassurance; les **risques de crédit** – les risques liés aux émetteurs des titres de notre portefeuille de placements, aux débiteurs, aux titres structurés, aux réassureurs, aux contreparties, à d'autres institutions financières et à d'autres entités; les **risques d'entreprise et risques stratégiques** – les risques liés aux conjonctures économique et géopolitique mondiales; à l'élaboration et à la mise en œuvre de stratégies d'entreprise; aux changements se produisant dans les canaux de distribution ou le comportement des Clients, y compris les risques liés aux pratiques commerciales des intermédiaires et des agents; à l'incidence de la concurrence; au rendement de nos placements et des portefeuilles de placements qui sont gérés pour les Clients, tels que les fonds distincts et les fonds communs de placement; aux changements dans les tendances en matière de placement et dans les préférences des Clients en faveur de produits différents des produits ou des stratégies de placement que nous offrons; à l'évolution des environnements juridique et réglementaire, y compris les exigences en matière de capital et les lois fiscales; aux enjeux environnementaux et sociaux, ainsi qu'aux lois et aux règlements connexes; les **risques opérationnels** – les risques liés aux atteintes à la sécurité informatique et à la protection des renseignements personnels et aux défaillances à ces égards, y compris les cyberattaques; à notre capacité d'attirer et de fidéliser des employés; à l'observation des exigences réglementaires et prévues par la loi et aux pratiques commerciales, y compris l'incidence des demandes de renseignements et des enquêtes liées à la réglementation; à la réalisation des fusions, des acquisitions, des investissements stratégiques et des cessions, et aux activités d'intégration qui s'y rattachent; à notre infrastructure de technologies de l'information; aux défaillances des systèmes informatiques et des technologies fonctionnant sur Internet; à la dépendance à l'égard de relations avec des tiers, y compris les contrats d'impartition; à la poursuite des affaires; aux erreurs de modélisation; à la gestion de l'information; les **risques de liquidité** – la possibilité que nous soyons dans l'incapacité de financer la totalité de nos engagements en matière de flux de trésorerie à mesure qu'ils arrivent à échéance; et les **autres risques** – les changements de normes comptables dans les territoires où nous exerçons nos activités; les risques liés à nos activités internationales, y compris nos coentreprises; aux conditions de marché ayant une incidence sur notre situation sur le plan du capital ou sur notre capacité à mobiliser des capitaux; à la révision à la baisse des notations de solidité financière ou de crédit; et aux questions d'ordre fiscal, y compris les estimations faites et le jugement exercé dans le calcul des impôts.

La Compagnie ne s'engage nullement à mettre à jour ni à réviser ses énoncés prospectifs pour tenir compte d'événements ou de circonstances postérieurs à la date du présent document ou par suite d'événements imprévus, à moins que la loi ne l'exige.

Diapositive 4

² Incidence des nouvelles affaires d'assurance sur la MSC, également appelée la « MSC liée aux affaires nouvelles ». La MSC liée aux affaires nouvelles représente la croissance des activités de souscriptions au cours de la période, y compris les souscriptions de produits de protection individuelle (excluant celles enregistrées par les coentreprises), de régimes à prestations déterminées, de fonds distincts et de produits de gestion de patrimoine au Canada.

³ Ratio du Test de suffisance du capital des sociétés d'assurance-vie (« TSAV ») de la FSL inc.; nos ratios du TSAV sont calculés conformément à la ligne directrice *Test de suffisance du capital des sociétés d'assurance-vie* établie par le Bureau du surintendant des institutions financières (BSIF).

⁴ À effet du T1 2025, le type d'activité « Gestion de patrimoine et d'actifs » a été renommé « Gestion d'actifs et de patrimoine ».

⁵ Les montants des périodes précédentes ont été mis à jour.

⁶ Avec prise d'effet au premier trimestre de 2025, les activités liées aux charges du bureau régional et autres ont été transférées au type d'activité Protection individuelle afin de refléter une amélioration apportée à la communication de l'information financière. Les montants présentés pour les périodes précédentes reflètent la présentation de la période considérée.

⁷ La composition des activités est fondée sur le bénéfice net sous-jacent, excluant les charges de l'Organisation internationale et autres. La catégorie « Gestion d'actifs et de patrimoine » comprend la MFS Investment Management, Gestion SLC, la Gestion de patrimoine de l'Individuelle au Canada, les Régimes collectifs de retraite, et la Gestion d'actifs et la Gestion de patrimoine de l'Individuelle de la FSL Asie. La catégorie « Santé et protection collective » comprend la Sun Life Santé au Canada, les Garanties collectives aux États-Unis (garanties collectives des employés et solutions en santé et en gestion des risques) et les garanties Frais dentaires aux États-Unis. La catégorie « Protection individuelle » comprend l'Assurance individuelle au Canada, la Gestion des affaires en vigueur aux États-Unis, la Protection individuelle et le bureau régional en Asie.

Diapositive 6

² Les variations du pourcentage sont exprimées à un taux de change constant, qui exclut l'incidence du change. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » dans notre rapport de gestion du T3 2025.

³ International Data Corporation (IDC) Canada.

⁴ *Great Place to Work 2025*.

⁵ Selon le *Hartford Courant*. Les reconnaissances pour le meilleur lieu de travail sont fondées sur les résultats de sondages d'employés menés par Energage.

Diapositive 8

² À effet du T1 2025, les activités du bureau régional en Asie ont été transférées du type « Charges de l'Organisation internationale et autres » au type « Protection individuelle » pour refléter une amélioration apportée à la communication de l'information financière. Les montants présentés pour les périodes précédentes reflètent la présentation de la période considérée.

³ Les montants présentés pour les périodes précédentes ont été mis à jour.

⁴ La « MSC liée aux affaires nouvelles » représente la croissance des activités de souscriptions au cours de la période, y compris les souscriptions en protection individuelle (excluant celles enregistrées par les coentreprises), de régimes à prestations déterminées, de fonds distincts et de produits de gestion de patrimoine au Canada.

⁵ Ratios du TSAV de la Financière Sun Life inc. et de la Sun Life Canada, compagnie d'assurance-vie. Nos ratios du TSAV sont calculés conformément à la ligne directrice *Test de suffisance du capital des sociétés d'assurance-vie* établie par le Bureau du surintendant des institutions financières (le « BSIF »).

⁶ La Sun Life du Canada, compagnie d'assurance-vie est la principale filiale d'assurance-vie active de la FSL inc.

⁷ La génération interne de capital mesure la variation du capital, déduction faite des dividendes, supérieure aux exigences du TSAV, excluant l'incidence des marchés et d'autres éléments non récurrents.

⁸ Trésorerie et autres actifs liquides détenus par la FSL inc. et ses sociétés de portefeuille en propriété exclusive.

Diapositive 11

² En fonction des 12 derniers mois.

³ Le total de l'actif géré, y compris le fonds général, était de 422 milliards de dollars au 30 septembre 2025.

⁴ Il n'y a eu aucune variation des paiements futurs estimatifs au titre des options d'achat des participations restantes des sociétés liées de Gestion SLC au troisième trimestre de 2025 (troisième trimestre de 2024 – diminution de 334 M\$).

Diapositive 12

² Les montants présentés pour les périodes précédentes ont été mis à jour.

³ Actif géré – gestion d'actifs et de patrimoine : comprend l'actif du fonds général, l'actif des fonds distincts ainsi que l'actif géré par des tiers, à l'exception de l'actif s'inscrivant dans des fonds communs de placement de tiers.

Diapositive 13

² Les ratios de pertes représentent les règlements de frais dentaires médicaux (composante des charges afférentes aux activités d'assurance) divisés par les primes nettes.

³ Le résultat de 92,6 % au troisième trimestre de 2024 exclut un paiement non récurrent de primes rétroactif.

Diapositive 14

² Cette variation de pourcentage exclut l'incidence du change et est exprimée à un taux de change constant. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » de notre rapport de gestion du T3 2025.

³ En ce qui a trait au bénéfice net sous-jacent par type d'activité, les activités d'assurance collective en Asie ont été intégrées aux activités en protection individuelle.

⁴ Avec prise d'effet au premier trimestre de 2025, les activités liées aux charges du bureau régional et autres ont été transférées au type d'activité Protection individuelle afin de refléter une amélioration apportée à la communication de l'information financière. Les montants présentés pour les périodes précédentes reflètent la présentation de la période considérée.

⁵ L'incidence des affaires nouvelles sur la MSC représente la croissance des activités de souscriptions au cours de la période, y compris les souscriptions en protection individuelle (excluant celles enregistrées par les coentreprises).

Diapositive 16

² À effet du T4 2023, les montants présentés pour les périodes précédentes dans les composantes du bénéfice liées aux autres charges – santé, gestion d'actif et de patrimoine au Canada ont été retraités pour améliorer la comparabilité des données au fil du temps et avec celles des autres divisions. D'autres montants apparentés relatifs aux autres produits tirés des honoraires et aux profits (pertes) liés aux résultats ont aussi été retraités en conséquence. De plus, à effet du T3 2023, la définition des autres produits tirés des honoraires pour les affaires aux États-Unis a été revue pour inclure les produits tirés des honoraires (garanties collectives et assurance-santé et solutions de gestion des risques) après déduction des charges correspondantes, aux fins d'alignement avec la présentation des données du secteur de l'assurance dentaire. Nous avons modifié les montants des périodes précédentes pour tenir compte de ce changement.

³ Autres charges et Résultats nets tirés des placements : exclut les Autres ajustements non sous-jacents, y compris la Participation de la direction dans les actions de la MFS, les Acquisitions, intégrations et restructurations et l'Amortissement des immobilisations incorporelles. Certains Autres ajustements – autres peuvent aussi être exclus des Autres charges et des Résultats nets tirés des placements.

⁴ Dividendes sur actions privilégiées et distributions sur autres instruments de capitaux propres, et participations ne donnant pas le contrôle (Dividendes, distributions, participation ne donnant pas le contrôle).

⁵ Pour plus d'information, voir les notes à la page ii, Ajustements – Acquisitions, intégrations et restructurations et Ajustements – Autres événements dans le dossier de renseignements financiers supplémentaires pour la période close le 30 septembre 2025.

⁶ Les montants du T2 2025 comprennent une perte de valeur de 61 millions de dollars relative à une immobilisation incorporelle au titre d'une relation avec un Client, qui découle de la résiliation anticipée d'un contrat collectif de garanties de frais dentaires aux États-Unis.