



**Résultats financiers et d'exploitation
Information financière supplémentaire**

**Financière Sun Life inc. (non audité)
Pour la période close le 30 septembre 2025**

INFORMATION FINANCIÈRE SUPPLÉMENTAIRE
TABLE DES MATIÈRES

| | Page | | Page |
|---|------------|--|---------|
| Mesures financières non conformes aux normes IFRS | 1 | Placements | |
| | | Titres de créance et de capitaux propres | 32 |
| Faits saillants financiers | 2-3 | Immeubles, prêts hypothécaires et autres prêts et dérivés | 33 |
| États financiers consolidés | | Charges | |
| États consolidés du résultat net | 4 | Charges d'exploitation et commissions | 34 |
| Composantes du bénéfice | 5-6 | Charges d'intérêts | 34 |
| Bénéfice net sous-jacent par type d'activité | 5 | | |
| États de la situation financière | 7 | Solidité financière et suffisance du capital | |
| États des capitaux propres | 8 | Solidité financière et cotes de crédit | 35 |
| Ratio du TSAV – Financière Sun Life inc. et capital | 9 | | |
| Analyse de la variation de la MSC | 10 | Informations générales | 36 |
| Résultats sectoriels (secteurs d'activité et divisions connexes) | | Annexe | |
| Gestion d'actifs | 11 | Rapprochements du bénéfice net | 37-40 |
| MFS | 12 | Rapprochements de la MFS | 41 |
| Gestion SLC | 13-14 | Rapprochement du bénéfice net déclaré de Gestion d'actifs | 42 |
| Canada | 15-17 | Rapprochement du bénéfice net déclaré de Gestion SLC | 43 |
| Sommaire de la division Canada | 18 | Rapprochement du bénéfice par action dilué | 44 |
| États-Unis | 19-24 | Rapprochement des composantes du bénéfice | 45-49 |
| Sommaire de la division États-Unis | 25 | Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS | 50-51 |
| Asie | 26-28 | Améliorations apportées à la communication de l'information financière | 51 |
| Sommaire de la division Asie | 29 | | |
| Organisation internationale | 30-31 | | |

Note aux lecteurs : Résultats retraités à l'adoption d'IFRS 17 et d'IFRS 9

La Financière Sun Life inc. (la « Compagnie », la « Sun Life », « nous » et « nos ») a adopté IFRS 17 *Contrats d'assurance* et IFRS 9 *Instruments financiers* (« IFRS 17 » et « IFRS 9 », respectivement, et « IFRS 17/9 » collectivement) le 1^{er} janvier 2023. En ce qui a trait à IFRS 9, nous avons choisi de ne pas retirer les résultats de la période comparative, mais nous présentons des informations comparatives sur les actifs financiers comme si IFRS 9 était applicable au cours de la période comparative de 2022 (la « superposition de classement »). Les résultats de 2022 ont été retirés pour tenir compte de l'adoption d'IFRS 17 et de la superposition de classement connexe relative à IFRS 9 (les « nouvelles normes »). Les résultats retraités pourraient ne pas être entièrement représentatifs de notre bénéfice futur, car en 2022, nous ne gérons pas nos portefeuilles d'actifs et de passifs en vertu des nouvelles normes. La majorité des mesures prises pour rééquilibrer les portefeuilles d'actifs et faire passer la gestion actif-passif à une gestion conforme à IFRS 17 ont été prises au premier trimestre de 2023. Par conséquent, une analyse fondée sur les résultats comparatifs de 2022 pourrait ne pas être nécessairement représentative des tendances futures et devrait être interprétée dans ce contexte. L'utilisation des sensibilités pour analyser les perspectives à l'égard du risque de marché et les incidences connexes (p. ex., les sensibilités aux taux d'intérêt) sera plus représentative à partir des sensibilités présentées pour le premier trimestre de 2023 et les périodes ultérieures à la rubrique I, « Gestion du risque », du rapport de gestion respectif de chaque trimestre. Certains résultats retraités de 2022 et résultats intermédiaires de 2023 présentés dans l'analyse des composantes du bénéfice et l'analyse de la variation de la marge sur services contractuels (la « MSC ») ont été raffinés afin de refléter plus fidèlement la façon dont nos activités sont gérées.

Mode de présentation

Tous les montants dans le présent document sont présentés en millions de dollars canadiens, sauf indication contraire. Nous préparons nos états financiers consolidés intermédiaires non audités selon les Normes internationales d'information financière (les « normes IFRS »), qui correspondent aux exigences comptables du Bureau du surintendant des institutions financières (le « BSIF ») et conformément à la Norme comptable internationale (« IAS ») 34 *Information financière intermédiaire* publiée et adoptée par l'International Accounting Standards Board (l'« IASB »). Le bénéfice net déclaré (la perte nette déclarée) s'entend du bénéfice net (de la perte nette) attribuable aux actionnaires ordinaires déterminé conformément aux normes IFRS.

Le présent document et le rapport de gestion du troisième trimestre de 2025 contiennent certains montants qui sont présentés sur une base nette afin de refléter la façon dont nos activités sont gérées, tandis qu'ils sont présentés sur une base brute dans les états financiers consolidés. Par exemple :

- 1) Au sein des composantes du bénéfice : i) les postes Résultat net des activités de placement et Autres charges du secteur opérationnel Gestion d'actifs sont regroupés avec le poste Honoraires pour présenter leur apport net au bénéfice; ii) le bénéfice des activités fondées sur des honoraires est présenté déduction faite des charges connexes; iii) l'intérêt auquel la Sun Life ne participe pas sur le plan économique et vient déduire de la quote-part de l'intérêt auquel les plus-values les produits tirés des honoraires et les charges des fonds consolidés; iv) le poste Résultat net des activités de placement comprend le rendement des actifs, déduction faite du taux crédité pour les passifs relatifs aux contrats d'investissement, ainsi que la désactualisation et les variations du taux d'actualisation pour les passifs relatifs aux contrats d'assurance; v) le poste Bénéfice relatif au surplus reflète l'écart net gagné en vertu des stratégies de placement; et vi) le bénéfice attribuable au compte des contrats avec participation est exclu.
- 2) Au sein de l'analyse de la variation de la MSC : i) l'incidence des contrats d'assurance émis est présentée déduction faite de la réassurance; ii) l'incidence des nouvelles affaires est présentée déduction faite du profit ou de la perte liée aux frais d'acquisition; iii) certains changements de méthodes sont présentés à titre d'incidence de la modification des hypothèses, tandis qu'ils sont présentés à titre de modification de contrat dans les états financiers consolidés.

Pour plus de détails sur les composantes du bénéfice et l'analyse de la variation de la MSC, se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la prochaine page du présent document, ou à la rubrique N, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du troisième trimestre de 2025 de la Compagnie. Pour les rapprochements des états des résultats et des composantes du bénéfice, se reporter à la rubrique « Rapprochement des composantes du bénéfice » de l'annexe du présent document.

Mesures selon un taux de change constant

Les mesures selon un taux de change constant sont calculées en fonction du taux de change moyen ou du taux de change à la fin de la période, selon le cas, en vigueur au cours de la période correspondante. Les mesures selon un taux de change constant sont des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique N, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS – 3 – Mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du troisième trimestre de 2025 de la Compagnie.

Arrondissement

Les montants indiqués dans le présent document pourraient être arrondis.

Ajustements

Acquisitions, intégrations et restructurations

Les montants du troisième trimestre de 2025 comprennent les coûts d'acquisition, d'intégration et de restructuration de DentaQuest Group, Inc. (« DentaQuest ») de 13 M\$ après impôt et la désactualisation au titre des autres passifs financiers de BentallGreenOak (« BGO »), de Crescent Capital Group LP (« Crescent ») et d'Advisors Asset Management Inc. (« AAM ») (collectivement, les « sociétés liées de Gestion SLC ») de 12 M\$ après impôt. Les montants comprennent également un profit de 176 M\$ après impôt lié à la participation accrue dans Bowtie Life Insurance Company Limited (« Bowtie »). À la suite de la transaction, notre participation dans Bowtie, compte non tenu de la dilution, a augmenté d'environ 11 % pour atteindre 55,8 %.

Les montants du deuxième trimestre de 2025 comprennent les coûts d'acquisition, d'intégration et de restructuration de DentaQuest de 19 M\$ après impôt et la désactualisation au titre des autres passifs financiers des sociétés liées de Gestion SLC de 15 M\$ après impôt.

Les montants du premier trimestre de 2025 comprennent les coûts d'acquisition, d'intégration et de restructuration de DentaQuest de 23 M\$ après impôt et la désactualisation au titre des autres passifs financiers des sociétés liées de Gestion SLC de 14 M\$ après impôt.

Les montants du quatrième trimestre de 2024 comprennent les coûts d'intégration de DentaQuest de 11 M\$ après impôt ainsi que la désactualisation au titre des autres passifs financiers des sociétés liées de Gestion SLC de 13 M\$ après impôt.

Les montants du troisième trimestre de 2024 comprennent les coûts d'intégration de DentaQuest de 11 M\$ après impôt et la désactualisation au titre des autres passifs financiers des sociétés liées de Gestion SLC de 19 M\$ après impôt. Les montants comprennent également la variation des paiements futurs estimatifs au titre des options d'achat des participations restantes des sociétés liées de Gestion SLC, dont le montant s'élève à 334 M\$ après impôt.

Les montants du deuxième trimestre de 2024 comprennent les coûts d'intégration de DentaQuest de 28 M\$ après impôt et la désactualisation au titre des autres passifs financiers des sociétés liées de Gestion SLC de 22 M\$ après impôt. Les montants comprennent également une charge de restructuration de 108 M\$ reflétant des mesures prises pour améliorer la productivité et favoriser une croissance des bénéfices dans la partie supérieure de nos objectifs financiers à moyen terme. Nous prévoyons que ces mesures se traduiront par des économies annuelles d'environ 200 M\$ (avant impôt) d'ici 2026.

Les montants du premier trimestre de 2024 comprennent les coûts d'intégration de DentaQuest de 29 M\$ après impôt et la désactualisation au titre des autres passifs financiers des sociétés liées de Gestion SLC de 22 M\$ après impôt. Les montants comprennent également un profit de 84 M\$ après impôt tiré de la vente partielle de notre participation dans Aditya Birla Sun Life AMC Limited (« ABSLAMC »). À la suite de la transaction, notre participation dans ABSLAMC a été réduite, passant de 36,5 % à 30,2 %.

Les montants du quatrième trimestre de 2023 comprennent les coûts d'intégration de DentaQuest de 28 M\$ après impôt et la désactualisation au titre des autres passifs financiers des sociétés liées de Gestion SLC de 24 M\$ après impôt.

Les montants du troisième trimestre de 2023 comprennent les coûts d'intégration de DentaQuest de 31 M\$ après impôt et la désactualisation au titre des autres passifs financiers des sociétés liées de Gestion SLC de 21 M\$ après impôt. Les montants comprennent également la variation des paiements futurs estimatifs au titre des contreparties éventuelles liées aux acquisitions et des options d'achat des participations restantes des sociétés liées de Gestion SLC, dont le montant s'élève à 42 M\$ après impôt.

Autres

Quatrième trimestre de 2024 : Les montants comprennent une diminution de 234 M\$ des produits tirés des placements exonérés d'impôt pour l'Organisation internationale et une charge non récurrente pour les garanties de frais dentaires aux États-Unis.

Deuxième trimestre de 2024 : Les montants comprennent un ajustement fiscal de 15 M\$ lié aux règles du Pilier Deux.

Premier trimestre de 2024 : Les montants comprennent un profit lié à la résiliation anticipée d'une entente de distribution de Gestion d'actifs.

Quatrième trimestre de 2023 : Le 27 décembre 2023, les Bermudes ont adopté la Corporate Income Tax Act 2023, qui prévoit l'application d'un impôt sur le revenu de 15 % à compter du 1^{er} janvier 2025 (la « modification de l'impôt sur le revenu des sociétés des Bermudes »). La loi adoptée prévoit un ajustement de transition économique permettant d'aligner l'assiette fiscale d'une entité plus étroitement avec sa situation économique antérieure à l'application de la Corporate Income Tax Act 2023. L'avantage lié à cet ajustement de transition économique a été comptabilisé en 2023. Par conséquent, le bénéfice net déclaré a augmenté de 51 M\$ pour le quatrième trimestre, et cette augmentation est reflétée au poste Autres ajustements.

Mesures financières non conformes aux normes IFRS

La Sun Life prépare des états financiers annuels et intermédiaires en vertu des normes IFRS. Nous présentons certaines informations financières qui ne sont pas fondées sur les normes IFRS (les « mesures financières non conformes aux normes IFRS »), étant donné que nous estimons que ces mesures fournissent des informations pouvant aider les investisseurs à comprendre notre rendement et à comparer nos résultats trimestriels et annuels d'une période à l'autre. Ces mesures financières non conformes aux normes IFRS ne font pas l'objet d'une définition normalisée et peuvent ne pas être comparables à des mesures semblables utilisées par d'autres sociétés. Pour certaines mesures financières non conformes aux normes IFRS, il n'y a aucun montant calculé selon les normes IFRS qui soit directement comparable. Ces mesures financières non conformes aux normes IFRS ne doivent pas être considérées de manière isolée ou comme une solution de rechange aux mesures de performance financière établies conformément aux normes IFRS. Des renseignements supplémentaires concernant les mesures financières non conformes aux normes IFRS, ainsi que des rapprochements avec les mesures conformes aux normes IFRS les plus directement comparables, le cas échéant, sont disponibles dans les rapports de gestion annuels et intermédiaires de la Compagnie et dans les dossiers de renseignements financiers supplémentaires qui peuvent être consultés à l'adresse www.sunlife.com, sous la rubrique « Investisseurs – Résultats et rapports financiers ».

Bénéfice net sous-jacent

Le bénéfice net sous-jacent est une mesure financière non conforme aux normes IFRS qui aide à comprendre le rendement des activités de la Sun Life en apportant certains ajustements au bénéfice calculé en vertu des IFRS. Le bénéfice net sous-jacent, de même que le bénéfice net attribuable aux actionnaires ordinaires (le bénéfice net déclaré), servent de base à la planification de la direction et constituent également une mesure clé de nos programmes de rémunération incitative du personnel. Cette mesure reflète le point de vue de la direction à l'égard du rendement sous-jacent des activités de la Compagnie et du potentiel de bénéfice à long terme. Par exemple, en raison de la nature à plus long terme de nos activités d'assurance individuelle, les fluctuations du marché liées aux taux d'intérêt, aux marchés des actions et aux immeubles de placement peuvent avoir une incidence importante sur le bénéfice net déclaré de la période de présentation de l'information financière. Toutefois, ces incidences ne sont pas nécessairement réalisées, et elles pourraient ne jamais être réalisées si les marchés fluctuent dans la direction opposée au cours de périodes ultérieures ou, dans le cas des taux d'intérêt, si le placement à revenu fixe connexe est détenu jusqu'à son échéance.

Le bénéfice net sous-jacent élimine l'incidence des éléments suivants du bénéfice net déclaré :

- L'incidence des marchés reflétant l'écart après impôt entre les fluctuations réelles et les fluctuations prévues du marché, y compris :
 - i. L'incidence nette des taux d'intérêt sans risque, des écarts de crédit et de la fluctuation des écarts de swap, ainsi que d'autres incidences, reflétant les non-concordances comptables entre les actifs et les passifs :
 - a. les écarts découlant des variations de la juste valeur ¹⁾ des actifs à revenu fixe (y compris les dérivés) évalués à la juste valeur par le biais du résultat net soutenant les contrats d'assurance, par rapport aux variations de la juste valeur des passifs ²⁾;
 - b. les variations de la juste valeur des actifs à revenu fixe (y compris les dérivés) évalués à la juste valeur par le biais du résultat net qui soutiennent nos passifs relatifs aux contrats de placement et nos portefeuilles excédentaires ³⁾;
 - c. les produits tirés des placements exonérés d'impôt ⁴⁾ supérieurs ou inférieurs aux économies d'impôt à long terme prévues liées à nos activités d'assurance multinationales au Canada.
 - ii. Les placements à revenu non fixe dont le rendement moyen pondéré attendu est d'environ 2 % par trimestre, y compris :
 - a. les placements en titres de capitaux propres (y compris les dérivés) soutenant les contrats d'assurance et les portefeuilles excédentaires;
 - b. les immeubles de placement soutenant des contrats d'assurance et des portefeuilles excédentaires.
- Les modifications des hypothèses et mesures de la direction, qui tiennent compte de l'incidence des modifications des méthodes et hypothèses, ainsi que des mesures de la direction à l'égard des contrats d'assurance et de réassurance.
- D'autres ajustements :
 - i. Les actions de la MFS ⁵⁾ détenues par la direction – cet ajustement élimine la variation de la juste valeur ainsi que d'autres activités liées aux actions ordinaires de la MFS détenues par la direction.
 - ii. Acquisition, intégration et restructuration – les charges et produits liés à l'acquisition ou à la cession d'une entreprise. Comprend également les charges liées aux activités de restructuration.
 - iii. Amortissement des immobilisations incorporelles – supprime la charge d'amortissement liée aux immobilisations incorporelles à durée d'utilité déterminée découlant d'acquisitions ou de regroupements d'entreprises, excluant l'amortissement des logiciels et des ententes de distribution.
 - iv. Autres – représente des éléments de nature inhabituelle ou exceptionnelle qui, de l'avis de la direction, ne sont pas représentatifs du rendement à long terme de la Compagnie.

Se reporter à la rubrique « Rapprochements du bénéfice net – avant impôt et après impôt » de l'annexe du présent document pour consulter les ajustements non sous-jacents du bénéfice net sous-jacent au bénéfice net déclaré, ainsi qu'à la rubrique N, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS – 2 – Bénéfice net sous-jacent et bénéfice par action sous-jacent », et « 4 – Rapprochement de certaines mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du troisième trimestre de 2025 de la Compagnie.

Pour obtenir plus de renseignements sur les types d'activités exercés par les secteurs opérationnels et les divisions de la Sun Life, se reporter à la rubrique « Informations générales » du présent document et à la rubrique A, « Mode de présentation de nos résultats », sous le titre Bénéfice net sous-jacent par type d'activité du rapport de gestion du troisième trimestre de 2025 de la Compagnie.

Bénéfice par action sous-jacent (dilué)

Cette mesure est utilisée pour comparer la rentabilité entre plusieurs périodes et est calculée en divisant le bénéfice net sous-jacent par le nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation afin d'obtenir le bénéfice par action dilué, à l'exclusion de l'incidence dilutive des instruments convertibles. Se reporter à la partie ci-dessus pour obtenir de plus amples renseignements sur le bénéfice net sous-jacent. Pour plus de renseignements sur les composantes du bénéfice par action, se reporter à la note 13 de nos états financiers consolidés du troisième trimestre de 2025. Pour plus de renseignements sur les titres échangeables de la Fiducie de capital Sun Life (les « SLEECs »), se reporter à la note 12 de nos états financiers consolidés annuels de 2024.

Composantes du bénéfice

L'analyse des composantes du bénéfice fournit des renseignements supplémentaires sur les sources du bénéfice, principalement pour les activités touchant la santé et la protection, et explique les résultats réels par rapport aux attentes à plus long terme. Les composantes du bénéfice sous-jacent et les composantes du bénéfice déclaré sont présentées en fonction du bénéfice net attribuable aux actionnaires ordinaires. En ce qui a trait au résultat net des activités d'assurance, les composantes du bénéfice sous-jacent présentent en détail le bénéfice prévu lié aux activités d'assurance, l'incidence des affaires nouvelles d'assurance et les gains actuariels (pertes actuarielles). En ce qui a trait au résultat net des activités de placement, les composantes du bénéfice sous-jacent présentent en détail les bénéfices liés aux placements attendus, les résultats au chapitre du crédit, le bénéfice relatif au surplus et les coentreprises et autres. Pour plus de renseignements sur les composantes du bénéfice, se reporter au document « Bien comprendre les composantes du bénéfice », disponible à la page Ressources pour les investisseurs de notre site Web, à l'adresse <https://www.sunlife.com/fr/investors/investor-briefcase/investor-education/>, ainsi qu'à la rubrique N, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS – 3 – Mesures financières traditionnelles non conformes aux normes IFRS », sous le titre Composantes du bénéfice du rapport de gestion du troisième trimestre de 2025 de la Compagnie. Se reporter à la rubrique « Mode de présentation » à la page ii du présent document pour plus de renseignements sur certains montants présentés sur une base nette afin de refléter la façon dont nos activités sont gérées, tandis qu'ils sont présentés sur une base brute dans les états financiers consolidés, ainsi que sur les rapprochements des états des résultats et des composantes du bénéfice à la rubrique « Rapprochement des composantes du bénéfice » de l'annexe du présent document.

Marge sur services contractuels (« MSC »)

La MSC représente une source de la valeur stockée des bénéfices futurs liés aux activités d'assurance, et elle est admissible à titre de capital disponible aux fins du TSAV ⁶⁾. La MSC est une composante des passifs relatifs aux contrats d'assurance. Se reporter à la rubrique « Mode de présentation » à la page ii du présent document pour plus de renseignements sur certains montants présentés sur une base nette afin de refléter la façon dont nos activités sont gérées, tandis qu'ils sont présentés sur une base brute dans les états financiers consolidés.

- La variation interne de la MSC comprend l'incidence des affaires nouvelles d'assurance, des fluctuations attendues du rendement des actifs et des taux arrêtés, des profits/pertes liés aux résultats enregistrés au chapitre de l'assurance et de la MSC comptabilisée à l'égard des services offerts.
- Également appelée la « MSC liée aux affaires nouvelles », représente la croissance des activités de souscriptions au cours de la période, y compris les souscriptions de produits de protection individuelle (excluant celles enregistrées par les coentreprises), de régimes à prestations déterminées, de fonds distincts et de produits de gestion de patrimoine au Canada. La MSC liée aux affaires nouvelles est présentée en déduction faite du profit ou de la perte liée aux frais d'acquisition.
- Les fluctuations attendues du rendement des actifs et des taux arrêtés s'appliquent aux contrats évalués selon la méthode fondée sur les honoraires variables (la « MHV ») et selon la méthode générale d'évaluation. Pour les contrats évalués selon la MHV, cette composante de l'analyse de la variation de la MSC est composée de deux facteurs : i) le rendement attendu des actifs sous-jacents et ii) la mesure des garanties financières. L'écart entre les rendements réels et les rendements prévus est présenté à titre d'incidence des marchés. Pour les contrats évalués selon la méthode générale d'évaluation, cette composante de la MSC comprend la désactualisation du solde de la MSC selon des taux arrêtés, qui s'entendent de la structure d'échéance liée aux taux d'actualisation arrêtés établis au moment de la souscription du contrat d'assurance ou au moment de la transition à IFRS 17. Les taux arrêtés moyens augmentent au fil du temps sur les affaires en vigueur et les affaires nouvelles ajoutées à des taux courants.
- L'incidence des marchés et autres comprend l'écart entre les variations réelles et celles prévues à l'égard des contrats évalués au moyen de la MHV pour i) le rendement des actifs sous-jacents et ii) la mesure des garanties financières. Comprend également d'autres montants exclus de la variation interne de la MSC.
- Les profits (pertes) liés aux résultats découlant des activités d'assurance représentent l'incidence des résultats enregistrés au chapitre de l'assurance, qui se traduisent par des changements apportés aux flux de trésorerie futurs au cours de la période considérée, qui entraînent un ajustement de la MSC.
- L'incidence de la variation des hypothèses représente l'incidence des changements apportés aux flux de trésorerie d'exécution au cours de périodes futures, qui entraînent un ajustement de la MSC.

¹⁾ En ce qui a trait aux actifs à revenu fixe, le bénéfice net sous-jacent comprend les résultats enregistrés au chapitre du crédit découlant des modifications de notations des actifs évalués à la juste valeur par le biais du résultat net, ainsi que l'incidence des pertes de crédit attendues pour les actifs évalués à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global.

²⁾ Le bénéfice net sous-jacent est fondé sur les courbes d'actualisation et les taux de change observables au début de la période.

³⁾ Le bénéfice net sous-jacent lié au bénéfice relatif au surplus comprend les profits (pertes) réalisés sur les actifs à revenu fixe classés à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global.

⁴⁾ Les soldes du quatrième trimestre de 2024 sont isolés dans l'élément Autres du poste Autres ajustements.

⁵⁾ MFS Investment Management (la « MFS »).

⁶⁾ Ratio du Test de suffisance du capital des sociétés d'assurance-vie (le « TSV »). Nos ratios du TSV sont calculés conformément à la ligne directrice du BSIF intitulée Test de suffisance du capital des sociétés d'assurance-vie.

| FAITS SAILLANTS FINANCIERS (en millions de dollars canadiens, sauf indication contraire) | | | | | | | | | | | En et pour l'exercice clos en | | | | | |
|--|---------|---------|---------|---------------------------------|--------|----------|---------|----------|----------|----------|-------------------------------|---------|---------|----------|----------|----------|
| | T3 2025 | T2 2025 | T1 2025 | Au et pour le trimestre clos au | | | | T1 2024 | T4 2023 | T3 2023 | 2024 | 2023 | 2022 | | | |
| RÉSULTATS | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Bénéfice net sous-jacent par secteur ¹⁾ | | | | 1 | 350 | 300 | 351 | 360 | 344 | 307 | 282 | 331 | 330 | 1 293 | 1 239 | 1 238 |
| Gestion d'actifs | | | | 2 | 422 | 379 | 376 | 366 | 375 | 402 | 310 | 350 | 338 | 1 453 | 1 376 | 1 063 |
| Canada | | | | 3 | 147 | 195 | 218 | 161 | 219 | 204 | 189 | 253 | 185 | 773 | 890 | 698 |
| États-Unis | | | | 4 | 226 | 206 | 197 | 175 | 170 | 179 | 177 | 143 | 166 | 701 | 600 | 539 |
| Asie | | | | 5 | (98) | (65) | (97) | (97) | (92) | (92) | (83) | (94) | (89) | (364) | (377) | (169) |
| Organisation internationale | | | | 6 | 1 047 | 1 015 | 1 045 | 965 | 1 016 | 1 000 | 875 | 983 | 930 | 3 856 | 3 728 | 3 369 |
| Bénéfice net sous-jacent total ¹⁾ | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Bénéfice net déclaré – Actionnaires ordinaires, par secteur | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Gestion d'actifs | | | | 7 | 316 | 254 | 326 | 326 | 644 | 274 | 284 | 297 | 268 | 1 528 | 1 067 | 1 148 |
| Canada | | | | 8 | 414 | 330 | 351 | 253 | 382 | 292 | 290 | 348 | 365 | 1 217 | 1 252 | 1 241 |
| États-Unis | | | | 9 | 98 | 103 | 186 | (7) | 339 | 127 | 97 | 101 | 132 | 556 | 576 | 532 |
| Asie | | | | 10 | 373 | 98 | 166 | 11 | 32 | 151 | 235 | 44 | 211 | 429 | 511 | 210 |
| Organisation internationale | | | | 11 | (95) | (69) | (101) | (346) | (49) | (198) | (88) | (41) | (105) | (681) | (320) | (260) |
| Bénéfice net déclaré total – Actionnaires ordinaires | | | | 12 | 1 106 | 716 | 928 | 237 | 1 348 | 646 | 818 | 749 | 871 | 3 049 | 3 086 | 2 871 |
| Mesures de la rentabilité | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Bénéfice par action ordinaire de base | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Déclaré | | | | 13 | 1,97 | 1,27 | 1,62 | 0,41 | 2,33 | 1,11 | 1,40 | 1,28 | 1,49 | 5,27 | 5,27 | 4,90 |
| Bénéfice par action ordinaire dilué | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Sous-jacent ¹⁾ | | | | 14 | 1,86 | 1,79 | 1,82 | 1,68 | 1,76 | 1,72 | 1,50 | 1,68 | 1,59 | 6,66 | 6,36 | 5,75 |
| Déclaré | | | | 15 | 1,97 | 1,26 | 1,62 | 0,41 | 2,33 | 1,11 | 1,40 | 1,28 | 1,48 | 5,26 | 5,26 | 4,89 |
| Rendement des capitaux propres sous-jacent ¹⁾ | | | | 16 | 18,3 % | 17,6 % | 17,7 % | 16,5 % | 17,9 % | 18,1 % | 16,0 % | 18,4 % | 17,7 % | 17,2 % | 17,8 % | 17,0 % |
| Rendement des capitaux propres déclaré ¹⁾ | | | | 17 | 19,3 % | 12,4 % | 15,7 % | 4,0 % | 23,8 % | 11,7 % | 15,0 % | 14,0 % | 16,6 % | 13,6 % | 14,7 % | 14,5 % |
| Dividende par action ordinaire (en \$) | | | | 18 | 0,88 | 0,88 | 0,84 | 0,84 | 0,81 | 0,81 | 0,78 | 0,78 | 0,75 | 3,24 | 3,00 | 2,76 |
| Ratio de distribution ¹⁾ | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Sous-jacent ¹⁾ | | | | 19 | 47 % | 49 % | 46 % | 50 % | 46 % | 47 % | 52 % | 46 % | 47 % | 49 % | 47 % | 48 % |
| Déclaré ²⁾ | | | | 20 | 45 % | 70 % | 52 % | n.s. | 35 % | 73 % | 56 % | 61 % | 51 % | 62 % | 57 % | 56 % |
| Taux de dividende ¹⁾ | | | | 21 | 4,3 % | 4,1 % | 4,1 % | 4,1 % | 4,5 % | 4,7 % | 4,4 % | 4,7 % | 4,5 % | 4,4 % | 4,5 % | 4,4 % |
| Données d'évaluation | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Valeur comptable par action ordinaire | | | | 22 | 40,86 | 39,57 | 40,84 | 40,63 | 39,88 | 37,70 | 37,41 | 36,51 | 35,91 | 40,63 | 36,51 | 34,60 |
| Valeur comptable tangible par action ordinaire ¹⁾ | | | | 23 | 19,20 | 18,72 | 19,13 | 19,11 | 18,81 | 16,80 | 16,68 | 16,01 | 15,51 | 19,11 | 16,01 | 14,79 |
| Ratio cours/valeur comptable (en fois) | | | | 24 | 2,05 | 2,29 | 2,02 | 2,10 | 1,97 | 1,78 | 1,98 | 1,88 | 1,85 | 2,10 | 1,88 | 1,82 |
| Total de la capitalisation boursière (en milliards de dollars à la TSX) | | | | 25 | 46,7 | 51,0 | 46,7 | 49,0 | 45,2 | 38,8 | 43,1 | 40,2 | 38,7 | 49,0 | 40,2 | 36,9 |
| Information sur les actions ordinaires (FSL à la TSX) | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Sommet (infrajournalier) | | | | 26 | 90,59 | 91,11 | 86,05 | 88,54 | 78,85 | 73,89 | 74,94 | 70,82 | 70,11 | 88,54 | 70,82 | 74,22 |
| Creux (infrajournalier) | | | | 27 | 77,38 | 74,56 | 76,12 | 76,80 | 64,38 | 64,60 | 67,29 | 61,84 | 63,33 | 64,38 | 60,01 | 52,97 |
| Clôture (fin de la période) | | | | 28 | 83,57 | 90,61 | 82,36 | 85,35 | 78,45 | 67,08 | 73,91 | 68,72 | 66,27 | 85,35 | 68,72 | 62,85 |
| Solidité financière | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Ratio du TSAV de la FSL ³⁾ | | | | 29 | 154 % | 151 % | 149 % | 152 % | 152 % | 150 % | 148 % | 149 % | 147 % | 152 % | 149 % | 130 % |
| Ratio du TSAV de la SLA ³⁾ | | | | 30 | 138 % | 141 % | 141 % | 146 % | 147 % | 142 % | 142 % | 141 % | 138 % | 146 % | 141 % | 127 % |
| Ratio de levier financier ¹⁾ | | | | 31 | 21,6 % | 20,4 % | 20,1 % | 20,1 % | 20,4 % | 22,6 % | 21,1 % | 21,5 % | 21,8 % | 20,1 % | 21,5 % | 25,1 % |
| Souscriptions, flux bruts et flux nets ¹⁾ | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Flux bruts de gestion d'actifs et souscriptions de produits de gestion de patrimoine | | | | 32 | 62 117 | 52 712 | 62 221 | 60 999 | 41 915 | 46 262 | 46 898 | 45 750 | 39 324 | 196 074 | 173 820 | 198 650 |
| Flux nets de gestion d'actifs et souscriptions nettes de produits de gestion de patrimoine ⁴⁾ | | | | 33 | 2 811 | (14 914) | (6 154) | (13 481) | (17 131) | (19 594) | (9 995) | (9 709) | (9 109) | (60 201) | (24 070) | (20 529) |
| Souscriptions – protection individuelle | | | | 34 | 987 | 863 | 874 | 743 | 730 | 753 | 757 | 707 | 669 | 2 983 | 2 491 | 1 767 |
| Souscriptions – santé et protection collective ⁵⁾ | | | | 35 | 498 | 535 | 580 | 1 270 | 445 | 494 | 528 | 1 459 | 374 | 2 737 | 2 942 | 2 554 |

¹⁾ Ces éléments constituent des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS à l'annexe du présent document, ou à la rubrique N. « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » du rapport de gestion du troisième trimestre de 2025 de la Compagnie.

²⁾ Le ratio de distribution déclaré au quatrième trimestre de 2024 est défini comme étant non significatif.

³⁾ Ratio du Test de suffisance du capital des sociétés d'assurance-vie (le « TSV ». Nos ratios du TSV sont calculés conformément à la ligne directrice du BSIF intitulée Test de suffisance du capital des sociétés d'assurance-vie (« SLA » ou la « Sun Life du Canada ») est la principale filiale d'assurance-vie active de la FSL inc.

⁴⁾ Les montants présentés pour les périodes précédentes ont été mis à jour.

⁵⁾ Avec prise d'effet au quatrième trimestre de 2023, les montants des périodes précédentes liés aux souscriptions enregistrées dans le secteur des garanties de frais dentaires aux États-Unis ont été retraités afin de refléter de nouvelles informations.

FAITS SAILLANTS FINANCIERS (SUITE)

| | T3 2025 | T2 2025 | T1 2025 | T4 2024 | T3 2024 | T2 2024 | T1 2024 | T4 2023 | T3 2023 | En et pour l'exercice clos en 2024 | En et pour l'exercice clos en 2023 | 2022 | |
|--|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|---------------------------------------|---------------------------------------|-----------|-----------|
| Nombre d'actions ordinaires en circulation (en millions)¹⁾ | | | | | | | | | | | | | |
| Au début de la période | 1 | 563,2 | 567,6 | 573,9 | 576,5 | 578,4 | 582,5 | 584,6 | 584,3 | 586,9 | 584,6 | 586,4 | 586,0 |
| Actions ordinaires émises | 2 | — | 0,4 | 0,1 | 0,4 | 0,1 | — | 0,3 | 0,3 | 0,2 | 0,8 | 1,0 | 0,4 |
| Actions ordinaires rachetées et annulées | 3 | (4,8) | (4,8) | (6,4) | (3,0) | (2,0) | (4,1) | (2,4) | — | (2,8) | (11,5) | (2,8) | — |
| À la fin de la période | 4 | 558,4 | 563,2 | 567,6 | 573,9 | 576,5 | 578,4 | 582,5 | 584,6 | 584,3 | 573,9 | 584,6 | 586,4 |
| Nombre moyen pondéré d'actions en circulation – de base | 5 | 561 | 565 | 572 | 575 | 578 | 581 | 584 | 584 | 586 | 579 | 586 | 586 |
| Nombre moyen pondéré d'actions en circulation – dilué ²⁾ | 6 | 564 | 569 | 575 | 579 | 581 | 584 | 587 | 587 | 589 | 582 | 589 | 589 |
| Actif géré et administré³⁾ | | | | | | | | | | | | | |
| Actif du fonds général | 7 | 230 034 | 220 671 | 223 310 | 221 935 | 216 180 | 207 545 | 204 986 | 204 789 | 193 858 | 221 935 | 204 789 | 198 316 |
| Actif des fonds distincts | 8 | 164 895 | 155 616 | 149 650 | 148 786 | 145 072 | 136 971 | 135 541 | 128 452 | 119 988 | 148 786 | 129 452 | 125 292 |
| Actifs de tiers gérés | | | | | | | | | | | | | |
| Fonds offerts aux particuliers | 9 | 679 905 | 647 193 | 645 183 | 648 515 | 633 767 | 607 727 | 606 320 | 567 657 | 544 946 | 648 515 | 567 657 | 527 617 |
| Fonds institutionnels, fonds gérés et autres | 10 | 601 126 | 567 290 | 579 587 | 568 437 | 562 565 | 553 798 | 563 773 | 537 424 | 518 129 | 568 437 | 537 424 | 507 673 |
| Total des actifs de tiers gérés | 11 | 1 281 031 | 1 214 483 | 1 224 770 | 1 216 952 | 1 196 332 | 1 161 525 | 1 170 093 | 1 105 081 | 1 063 075 | 1 216 952 | 1 105 081 | 1 035 290 |
| Ajustements de consolidation ⁴⁾ | 12 | (52 497) | (49 564) | (46 092) | (45 057) | (42 381) | (40 660) | (40 148) | (39 118) | (36 975) | (45 057) | (39 118) | (41 403) |
| Total de l'actif géré ⁴⁾ | 13 | 1 623 463 | 1 541 206 | 1 551 638 | 1 542 616 | 1 515 203 | 1 465 381 | 1 470 472 | 1 399 204 | 1 339 946 | 1 542 616 | 1 399 204 | 1 317 495 |
| Total de l'actif administré ⁵⁾ | 14 | 82 627 | 77 045 | 73 296 | 73 698 | 71 001 | 66 584 | 64 696 | 99 350 | 94 600 | 73 698 | 99 350 | 43 866 |
| Total de l'actif géré et administré ⁴⁾ | 15 | 1 706 090 | 1 618 251 | 1 624 934 | 1 616 314 | 1 586 204 | 1 531 965 | 1 535 168 | 1 498 554 | 1 434 546 | 1 616 314 | 1 498 554 | 1 361 361 |
| Principales mesures selon un taux de change constant³⁾ | | | | | | | | | | | | | |
| Bénéfice net sous-jacent | 16 | 1 042 | | | | | | | 1 016 | | | | |
| Bénéfice net déclaré | 17 | 1 098 | | | | | | | 1 348 | | | | |
| Flux bruts de gestion d'actifs et souscriptions de produits de gestion de patrimoine | 18 | 61 661 | | | | | | | 41 915 | | | | |
| Flux nets de gestion d'actifs et souscriptions nettes de produits de gestion de patrimoine ⁶⁾ | 19 | 2 786 | | | | | | | (17 131) | | | | |
| Actif géré ⁴⁾ | 20 | 1 590 499 | | | | | | | 1 515 203 | | | | |
| Souscriptions – protection individuelle | 21 | 984 | | | | | | | 730 | | | | |
| Souscriptions – santé et protection collective | 22 | 495 | | | | | | | 445 | | | | |
| Bénéfice par action sous-jacent – dilué | 23 | 1,85 | | | | | | | 1,76 | | | | |
| Bénéfice par action déclaré – dilué | 24 | 1,95 | | | | | | | 2,33 | | | | |

¹⁾ Certains nombres ont été arrondis afin d'obtenir le nombre d'actions ordinaires en circulation à la fin de la période.

²⁾ Le nombre d'actions en circulation dilué reflète l'incidence de la dilution des SLECS en vertu des normes IFRS. Dans les cas où le calcul du bénéfice par action dilué a un effet antidilutif, l'incidence dilutive des SLECS a été exclue du nombre moyen pondéré d'actions en circulation.

³⁾ Ces éléments constituent des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS à l'annexe du présent document, ou à la rubrique N. « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » du rapport de gestion du troisième trimestre de 2025 de la Compagnie.

⁴⁾ Les montants présentés pour les périodes précédentes ont été mis à jour.

⁵⁾ Le montant indiqué pour le troisième trimestre de 2025 comprend des ajustements de consolidation de 4,0 G\$.

ÉTATS CONSOLIDÉS DU RÉSULTAT NET

(en millions de dollars canadiens)

| | Pour le trimestre clos au | | | | | | | | | | Pour l'exercice clos en | | |
|--|---------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|----------|---------|-------------------------|----------|----------|
| | T3 2025 | T2 2025 | T1 2025 | T4 2024 | T3 2024 | T2 2024 | T1 2024 | T4 2023 | T3 2023 | | 2024 | 2023 | 2022 |
| Résultat des activités d'assurance | | | | | | | | | | | | | |
| Produits des activités d'assurance | 1 | 6 001 | 5 957 | 6 018 | 5 879 | 5 651 | 5 567 | 5 540 | 5 458 | 5 333 | 22 637 | 21 356 | 18 902 |
| Charges afférentes aux activités d'assurance | 2 | (5 144) | (5 130) | (5 095) | (5 056) | (4 998) | (4 737) | (4 840) | (4 803) | (4 555) | (19 631) | (18 450) | (16 456) |
| Bénéfice net (charge nette) lié aux contrats de réassurance détenus | 3 | (22) | (2) | (13) | 1 | 47 | (24) | 61 | 7 | (66) | 85 | (69) | (153) |
| Résultat net des activités d'assurance | 4 | 835 | 825 | 910 | 824 | 700 | 806 | 761 | 662 | 712 | 3 091 | 2 837 | 2 293 |
| Résultat des activités de placement | | | | | | | | | | | | | |
| Résultat des activités de placement excluant le résultat des placements pour le compte des titulaires de contrat lié à des fonds distincts : | | | | | | | | | | | | | |
| Produits nets tirés des placements (pertes nettes de placements) | 5 | 4 161 | 1 107 | 3 093 | (720) | 7 540 | 1 272 | (677) | 11 161 | (4 824) | 7 415 | 11 586 | (20 580) |
| Produits financiers (charges financières) d'assurance liés aux contrats d'assurance émis | 6 | (3 408) | (658) | (2 579) | 1 049 | (6 778) | (786) | 1 376 | (10 982) | 5 759 | (5 139) | (9 675) | 22 595 |
| Produits financiers (charges financières) d'assurance liés aux contrats de réassurance détenus | 7 | (5) | 10 | 56 | (66) | 122 | (14) | 9 | 178 | (144) | 51 | 59 | (440) |
| Diminution (augmentation) des passifs relatifs aux contrats de placement | 8 | (80) | (85) | (86) | (92) | (100) | (102) | (99) | (96) | (88) | (393) | (331) | (152) |
| Résultat net des activités de placement excluant le résultat des placements pour le compte des titulaires de contrat lié à des fonds distincts | 9 | 668 | 374 | 484 | 171 | 784 | 370 | 609 | 261 | 703 | 1 934 | 1 639 | 1 423 |
| Résultat des activités de placement à l'égard des contrats d'assurance pour le compte des titulaires de contrat lié à des fonds distincts : | | | | | | | | | | | | | |
| Produits tirés des placements (pertes de placements) pour le compte des titulaires de contrat lié à des fonds distincts | 10 | 889 | 643 | (1) | (27) | 1 213 | 74 | 1 056 | 1 109 | (362) | 2 316 | 1 793 | (2 353) |
| Produits financiers (charges financières) d'assurance | 11 | (889) | (643) | 1 | 27 | (1 213) | (74) | (1 056) | (1 109) | 362 | (2 316) | (1 793) | 2 353 |
| Résultat net des activités de placement à l'égard des contrats d'assurance pour le compte des titulaires de contrat lié à des fonds distincts | 12 | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — |
| Résultat net des activités de placement | 13 | 668 | 374 | 484 | 171 | 784 | 370 | 609 | 261 | 703 | 1 934 | 1 639 | 1 423 |
| Produits tirés des honoraires | 14 | 2 259 | 2 135 | 2 240 | 2 350 | 2 142 | 2 077 | 2 012 | 2 065 | 1 930 | 8 581 | 7 832 | 7 447 |
| Autres charges (produits) | | | | | | | | | | | | | |
| Autres produits ¹⁾ | 15 | — | — | — | (2) | — | — | (161) | — | — | (163) | (169) | — |
| Charges d'exploitation et commissions | 16 | 2 184 | 2 229 | 2 252 | 2 576 | 1 798 | 2 205 | 2 187 | 2 086 | 2 004 | 8 766 | 7 995 | 7 092 |
| Charges d'intérêts | 17 | 131 | 129 | 133 | 182 | 185 | 138 | 159 | 115 | 160 | 664 | 552 | 445 |
| Total des autres charges (produits) | 18 | 2 315 | 2 356 | 2 385 | 2 756 | 1 983 | 2 343 | 2 185 | 2 201 | 2 164 | 9 267 | 8 378 | 7 537 |
| Bénéfice avant impôt sur le résultat | 19 | 1 447 | 976 | 1 249 | 589 | 1 643 | 910 | 1 197 | 787 | 1 181 | 4 339 | 3 930 | 3 626 |
| À déduire : Charge (économie) d'impôt sur le résultat | 20 | 260 | 198 | 242 | 372 | 215 | 192 | 261 | (87) | 244 | 1 040 | 461 | 546 |
| Bénéfice net total | 21 | 1 187 | 778 | 1 007 | 217 | 1 428 | 718 | 936 | 874 | 937 | 3 299 | 3 469 | 3 080 |
| À déduire : Bénéfice net (perte nette) attribué au compte des contrats avec participation | 22 | 47 | 43 | 53 | (115) | 54 | 48 | 55 | 57 | 37 | 42 | 178 | 83 |
| À déduire : Bénéfice net (perte nette) attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle | 23 | 14 | — | 6 | 75 | 6 | 4 | 43 | 48 | 10 | 128 | 126 | 56 |
| Bénéfice net – actionnaires | 24 | 1 126 | 735 | 948 | 257 | 1 368 | 666 | 838 | 769 | 890 | 3 129 | 3 165 | 2 941 |
| À déduire : Dividendes sur actions privilégiées et distributions sur autres instruments de capitaux propres | 25 | 20 | 19 | 20 | 20 | 20 | 20 | 20 | 20 | 19 | 80 | 79 | 70 |
| Bénéfice net déclaré – actionnaires ordinaires | 26 | 1 106 | 716 | 928 | 237 | 1 348 | 646 | 818 | 749 | 871 | 3 049 | 3 086 | 2 871 |
| Bénéfice net sous-jacent ²⁾ | 27 | 1 047 | 1 015 | 1 045 | 965 | 1 016 | 1 000 | 875 | 983 | 930 | 3 856 | 3 728 | 3 369 |

¹⁾ Pour plus de détails, se reporter aux notes de la page ii. Ajustements – Acquisitions, intégrations et restructurations et Ajustements – Autres.²⁾ Ces éléments constituent des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS à l'annexe du présent document, ou à la rubrique N, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du troisième trimestre de 2025 de la Compagnie.

**COMPOSANTES DU BÉNÉFICE ATTRIBUABLES AUX ACTIONNAIRES
ORDINAIRES – Total de la Compagnie¹⁾**
(en millions de dollars canadiens)

| | Pour le trimestre clos au | | | | | | | | | | Pour l'exercice clos en | | |
|--|---------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-------------------------|--------------|--|
| | T3 2025 | T2 2025 | T1 2025 | T4 2024 | T3 2024 | T2 2024 | T1 2024 | T4 2023 | T3 2023 | 2024 | 2023 | 2022 | |
| Ajustement lié au dégagement du risque | 103 | 107 | 109 | 104 | 101 | 104 | 101 | 106 | 114 | 410 | 418 | 392 | |
| Marge sur services contractuels (« MSC ») comptabilisée à l'égard des services fournis | 258 | 252 | 243 | 235 | 236 | 226 | 224 | 215 | 184 | 921 | 790 | 760 | |
| Bénéfice prévu lié aux activités d'assurance (collective) à court terme | 445 | 438 | 445 | 440 | 421 | 419 | 417 | 407 | 373 | 1 697 | 1 525 | 1 235 | |
| Bénéfice prévu lié aux activités d'assurance | 806 | 797 | 797 | 779 | 758 | 749 | 742 | 728 | 671 | 3 028 | 2 733 | 2 387 | |
| Incidence des nouvelles affaires d'assurance | (19) | (12) | (10) | (21) | (23) | (13) | (14) | (15) | (12) | (71) | (51) | (91) | |
| Gains (pertes) actuariels ²⁾ | 10 | (25) | 50 | (23) | 67 | 11 | (16) | 56 | 81 | 39 | 297 | 80 | |
| Résultat net des activités d'assurance – sous-jacent | 797 | 760 | 837 | 735 | 802 | 747 | 712 | 769 | 740 | 2 996 | 2 979 | 2 376 | |
| Bénéfices liés aux placements prévus | 261 | 263 | 252 | 243 | 245 | 243 | 224 | 230 | 218 | 955 | 886 | 653 | |
| Résultats enregistrés au chapitre du crédit | (51) | (32) | (28) | (48) | (80) | (14) | (27) | (25) | (8) | (169) | (47) | (26) | |
| Bénéfice relatif au surplus | 123 | 148 | 128 | 129 | 161 | 159 | 160 | 158 | 155 | 609 | 639 | 491 | |
| Coentreprises et autres | 85 | 67 | 70 | 78 | 81 | 61 | 62 | 64 | 51 | 282 | 232 | 119 | |
| Résultat net des activités de placement – sous-jacent | 418 | 446 | 422 | 402 | 407 | 449 | 419 | 427 | 416 | 1 677 | 1 710 | 1 237 | |
| Gestion d'actifs – sous-jacent | 480 | 416 | 483 | 505 | 457 | 417 | 383 | 460 | 437 | 1 762 | 1 677 | 1 651 | |
| Autres produits tirés des honoraires ²⁾ | 126 | 102 | 80 | 91 | 98 | 84 | 48 | 66 | 38 | 321 | 247 | 298 | |
| Charges – autres ^{2), 3)} | (483) | (440) | (494) | (513) | (482) | (451) | (479) | (489) | (485) | (1 925) | (1 928) | (1 435) | |
| Bénéfice avant impôt – sous-jacent | 1 338 | 1 284 | 1 328 | 1 220 | 1 282 | 1 246 | 1 083 | 1 233 | 1 146 | 4 831 | 4 685 | 4 127 | |
| (Charge) économie d'impôt sur le résultat | (259) | (237) | (248) | (212) | (232) | (215) | (175) | (203) | (182) | (834) | (811) | (637) | |
| Dividendes, distributions, participations ne donnant pas le contrôle ⁴⁾ | (32) | (32) | (35) | (43) | (34) | (31) | (33) | (47) | (34) | (141) | (146) | (121) | |
| Bénéfice net sous-jacent¹⁾ | 1 047 | 1 015 | 1 045 | 965 | 1 016 | 1 000 | 875 | 983 | 930 | 3 856 | 3 728 | 3 369 | |
| À ajouter : Ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (après impôt) ^{1), 5)} | (14) | (166) | (22) | (179) | 29 | (153) | (70) | (193) | 23 | (373) | (454) | (21) | |
| Incidence des marchés | (13) | 3 | (4) | 11 | 36 | 16 | (7) | (1) | 35 | 56 | 36 | (168) | |
| Modifications des hypothèses et mesures de la direction | (3) | (1) | 5 | — | (10) | — | (12) | (11) | 7 | (22) | 12 | 115 | |
| Autres ajustements : | 128 | (38) | (54) | (30) | 312 | (164) | 22 | (42) | (89) | 140 | (155) | (492) | |
| Actions de la MFS détenues par la direction | (39) | (97) | (39) | (223) | (35) | (38) | (36) | (38) | (35) | (332) | (132) | (97) | |
| Acquisitions, intégrations et restructurations ⁵⁾ | — | — | (3) | (307) | — | (15) | 46 | 51 | — | (276) | 51 | 165 | |
| Bénéfice net déclaré – Actionnaires ordinaires | 1 106 | 716 | 928 | 237 | 1 348 | 646 | 818 | 749 | 871 | 3 049 | 3 086 | 2 871 | |

| | Pour le trimestre clos au | | | | | | | | | | Pour l'exercice clos en | | |
|--|---------------------------|--------------|--------------|------------|--------------|--------------|------------|------------|------------|--------------|-------------------------|--------------|--|
| | T3 2025 | T2 2025 | T1 2025 | T4 2024 | T3 2024 | T2 2024 | T1 2024 | T4 2023 | T3 2023 | 2024 | 2023 | 2022 | |
| BÉNÉFICE NET SOUS-JACENT PAR TYPE D'ACTIVITÉ¹⁾ – Total de la Compagnie | | | | | | | | | | | | | |
| Gestion d'actifs et de patrimoine | 500 | 455 | 487 | 486 | 474 | 455 | 408 | 439 | 457 | 1 823 | 1 726 | 1 673 | |
| Santé et protection collective | 284 | 326 | 330 | 266 | 345 | 305 | 280 | 365 | 285 | 1 196 | 1 313 | 963 | |
| Protection individuelle ⁶⁾ | 361 | 299 | 325 | 310 | 289 | 332 | 270 | 273 | 277 | 1 201 | 1 095 | 989 | |
| Charges de l'Organisation internationale et autres ⁸⁾ | (98) | (65) | (97) | (97) | (92) | (92) | (83) | (94) | (89) | (364) | (406) | (256) | |
| Bénéfice net sous-jacent | 1 047 | 1 015 | 1 045 | 965 | 1 016 | 1 000 | 875 | 983 | 930 | 3 856 | 3 728 | 3 369 | |
| À ajouter : Incidence des marchés | (14) | (166) | (22) | (179) | 29 | (153) | (70) | (193) | 23 | (373) | (454) | (21) | |
| Modifications des hypothèses et mesures de la direction | (13) | 3 | (4) | 11 | 36 | 16 | (7) | (1) | 35 | 56 | 36 | (168) | |
| Autres ajustements | 86 | (136) | (91) | (560) | 267 | (217) | 20 | (40) | (117) | (490) | (224) | (309) | |
| Bénéfice net déclaré – Actionnaires ordinaires | 1 106 | 716 | 928 | 237 | 1 348 | 646 | 818 | 749 | 871 | 3 049 | 3 086 | 2 871 | |

TAUX DE CHANGE – moyenne pour la période

| | | | | | | | | | | | | | |
|------------------|----|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| Dollar américain | 36 | 1,38 | 1,38 | 1,43 | 1,40 | 1,36 | 1,37 | 1,35 | 1,36 | 1,34 | 1,37 | 1,35 | 1,30 |
|------------------|----|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|

¹⁾ L'analyse des composantes du bénéfice et du bénéfice net sous-jacent par type d'activité comprend des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS à l'annexe du présent document, ou à la rubrique N. « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du troisième trimestre de 2025 de la Compagnie. Se reporter à la rubrique « Mode de présentation » à la page ii du présent document pour plus de renseignements sur certains montants présentés sur une base nette afin de refléter la façon dont nos activités sont gérées, tandis qu'ils sont présentés sur une base brute dans les états financiers consolidés.

²⁾ Avec prise d'effet au quatrième trimestre de 2023, les montants des périodes précédentes présentés dans les composantes du bénéfice au poste Autres charges à l'égard des activités d'assurance-maladie, de gestion d'actifs et de gestion de patrimoine au Canada ont été retirés afin d'améliorer la comparabilité des résultats avec ceux d'autres compagnies qui possèdent aussi des produits tirés des Honoraires et Prestats (produits) liés aux quotidiens qui également ont été retirés en conséquence. En outre, les effets de l'effacement du quatrième trimestre de 2023, au poste Autres charges tirés des honoraires du secteur États-Unis a été levé afin d'ajuster les produits tirés des honoraires correspondants aux quotidiens et à la gestion des risques, déduction faite des charges correspondantes, afin de refléter la présentation de la division des garanties de frais dentaires au sein de ce poste. Nous avons mis à jour les montants présentés pour les périodes précédentes afin de refléter cette révision.

³⁾ Les postes Charges – autres et Résultat net des activités de placement éliminent les autres ajustements non sous-jacents, y compris les actions de la MFS détenues par la direction, les acquisitions, intégrations et restructurations, et l'amortissement des immobilisations incorporelles. Certains éléments du poste Autres ajustements peuvent également être retirés des postes Charges – autres et Résultat net des activités de placement.

⁴⁾ Dividendes sur actions privilégiées, distributions sur autres instruments de capitaux propres et participations ne donnant pas le contrôle (« dividendes, distributions, participations ne donnant pas le contrôle »).

⁵⁾ Pour plus de détails, se reporter aux notes de la page ii, Ajustements – Acquisitions, intégrations et restructurations et Ajustements – Autres.

⁶⁾ Les montants du quatrième trimestre de 2024 comprennent une charge pour perte de valeur de 186 M\$ sur une immobilisation incorporelle liée à la bancassurance au Vietnam reflétant des mises à jour découlant des changements liés aux facteurs réglementaires et macroéconomiques.

⁷⁾ Les montants du deuxième trimestre de 2025 comprennent une perte de valeur de 61 M\$ relative à une immobilisation incorporelle liée à une relation avec un client découlant de la résiliation anticipée d'un contrat de garanties collectives de frais dentaires aux États-Unis.

⁸⁾ Avec prise d'effet au premier trimestre de 2025, les activités du bureau régional en Asie ont été transférées du type Charges de l'Organisation internationale et autres au type Protection individuelle afin de refléter une amélioration apportée à la communication de l'information financière. Les montants présentés pour les périodes précédentes reflètent la présentation de la période considérée.

COMPOSANTES DU BÉNÉFICE ATTRIBUABLES AUX ACTIONNAIRES ORDINAIRES – Total de la Compagnie¹⁾
(en millions de dollars)

| | Gestion d'actifs | Pour le trimestre clos au T3 2025 | | | | | Dollar américain | |
|--|------------------|-----------------------------------|------------|------------|-----------------------------|-----------------------|------------------|------------|
| | | Canada | États-Unis | Asie | Organisation internationale | Total de la Compagnie | MFS | États-Unis |
| Ajustement lié au dégagement du risque | 1 | — | 49 | 9 | 45 | — | 103 | — |
| MSC comptabilisée à l'égard des services fournis | 2 | — | 101 | 16 | 141 | — | 258 | — |
| Bénéfice prévu lié aux activités d'assurance (collective) à court terme | 3 | — | 180 | 265 | — | — | 445 | — |
| Bénéfice prévu lié aux activités d'assurance | 4 | — | 330 | 290 | 186 | — | 806 | — |
| Incidence des nouvelles affaires d'assurance | 5 | — | (13) | — | (6) | — | (19) | — |
| Gains (pertes) actuariels ²⁾ | 6 | — | 100 | (99) | 9 | — | 10 | — |
| Résultat net des activités d'assurance – sous-jacent | 7 | — | 417 | 191 | 189 | — | 797 | — |
| Bénéfices liés aux placements prévus | 8 | — | 186 | 55 | 20 | — | 261 | — |
| Résultats enregistrés au chapitre du crédit | 9 | — | (30) | (6) | (15) | — | (51) | — |
| Bénéfice relatif au surplus | 10 | — | 25 | 43 | 37 | 18 | 123 | — |
| Coentreprises et autres | 11 | — | 6 | 3 | 76 | — | 85 | — |
| Résultat net des activités de placement – sous-jacent | 12 | — | 187 | 95 | 118 | 18 | 418 | — |
| Gestion d'actifs – sous-jacent | 13 | 480 | — | — | — | — | 480 | 285 |
| Autres produits tirés des honoraires ²⁾ | 14 | — | 86 | 19 | 21 | — | 126 | — |
| Charges – autres ^{2), 3)} | 15 | — | (136) | (124) | (79) | (144) | (483) | — |
| Bénéfice avant impôt – sous-jacent | 16 | 480 | 554 | 181 | 249 | (126) | 1 338 | 285 |
| (Charge) économie d'impôt sur le résultat | 17 | (118) | (132) | (34) | (23) | 48 | (259) | (70) |
| Dividendes, distributions, participations ne donnant pas le contrôle | 18 | (12) | — | — | — | (20) | (32) | — |
| Bénéfice net sous-jacent¹⁾ | 19 | 350 | 422 | 147 | 226 | (98) | 1 047 | 215 |
| À ajouter : Ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (après impôt) ¹⁾ : | | | | | | | | |
| Incidence des marchés | 20 | (2) | (8) | 37 | (44) | 3 | (14) | — |
| Modifications des hypothèses et mesures de la direction | 21 | — | 6 | (52) | 33 | — | (13) | — |
| Autres ajustements : | | | | | | | | |
| Actions de la MFS détenues par la direction | 22 | (3) | — | — | — | — | (3) | (2) |
| Acquisitions, intégrations et restructurations ⁴⁾ | 23 | (21) | — | (13) | 162 | — | 128 | — |
| Amortissement des immobilisations incorporelles | 24 | (8) | (6) | (21) | (4) | — | (39) | — |
| Autres ⁴⁾ | 25 | — | — | — | — | — | — | — |
| Bénéfice net déclaré – Actionnaires ordinaires | 26 | 316 | 414 | 98 | 373 | (95) | 1 106 | 213 |
| | | | | | | | | |

COMPOSANTES DU BÉNÉFICE ATTRIBUABLES AUX ACTIONNAIRES ORDINAIRES – Total de la Compagnie¹⁾
(en millions de dollars)

| | Gestion d'actifs | Pour le trimestre clos au T3 2024 | | | | | Dollar américain | |
|--|------------------|-----------------------------------|------------|------------|-----------------------------|-----------------------|------------------|------------|
| | | Canada | États-Unis | Asie | Organisation internationale | Total de la Compagnie | MFS | États-Unis |
| Ajustement lié au dégagement du risque | 27 | — | 50 | 9 | 42 | — | 101 | — |
| MSC comptabilisée à l'égard des services fournis | 28 | — | 94 | 18 | 124 | — | 236 | — |
| Bénéfice prévu lié aux activités d'assurance (collective) à court terme | 29 | — | 163 | 258 | — | — | 421 | — |
| Bénéfice prévu lié aux activités d'assurance | 30 | — | 307 | 285 | 166 | — | 758 | — |
| Incidence des nouvelles affaires d'assurance | 31 | — | (8) | — | (15) | — | (23) | — |
| Gains (pertes) actuariels ²⁾ | 32 | — | 78 | 7 | (15) | (3) | 67 | — |
| Résultat net des activités d'assurance – sous-jacent | 33 | — | 377 | 292 | 136 | (3) | 802 | — |
| Bénéfices liés aux placements prévus | 34 | — | 182 | 49 | 14 | — | 245 | — |
| Résultats enregistrés au chapitre du crédit | 35 | — | (61) | (14) | (5) | — | (80) | — |
| Bénéfice relatif au surplus | 36 | — | 57 | 47 | 34 | 23 | 161 | — |
| Coentreprises et autres | 37 | — | 2 | 11 | 63 | 5 | 81 | — |
| Résultat net des activités de placement – sous-jacent | 38 | — | 180 | 93 | 106 | 28 | 407 | — |
| Gestion d'actifs – sous-jacent | 39 | 457 | — | — | — | — | 457 | 284 |
| Autres produits tirés des honoraires ²⁾ | 40 | — | 71 | 11 | 16 | — | 98 | — |
| Charges – autres ^{2), 3)} | 41 | — | (141) | (122) | (82) | (137) | (482) | — |
| Bénéfice avant impôt – sous-jacent | 42 | 457 | 487 | 274 | 176 | (112) | 1 282 | 284 |
| (Charge) économie d'impôt sur le résultat | 43 | (99) | (112) | (55) | (6) | 40 | (232) | (66) |
| Dividendes, distributions, participations ne donnant pas le contrôle | 44 | (14) | — | — | — | (20) | (34) | — |
| Bénéfice net sous-jacent¹⁾ | 45 | 344 | 375 | 219 | 170 | (92) | 1 016 | 218 |
| À ajouter : Ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (après impôt) ¹⁾ : | | | | | | | | |
| Incidence des marchés | 46 | (6) | 47 | 12 | (57) | 33 | 29 | — |
| Modifications des hypothèses et mesures de la direction | 47 | — | (34) | 140 | (74) | 4 | 36 | — |
| Autres ajustements : | | | | | | | | |
| Actions de la MFS détenues par la direction | 48 | (10) | — | — | — | — | (10) | (8) |
| Acquisitions, intégrations et restructurations ⁴⁾ | 49 | 322 | — | (11) | (5) | 6 | 312 | — |
| Amortissement des immobilisations incorporelles | 50 | (6) | (6) | (21) | (2) | — | (35) | — |
| Autres ⁴⁾ | 51 | — | — | — | — | — | — | — |
| Bénéfice net déclaré – Actionnaires ordinaires | 52 | 644 | 382 | 339 | 32 | (49) | 1 348 | 210 |
| | | | | | | | | |

¹⁾ L'analyse des composantes du bénéfice et du bénéfice net sous-jacent par type d'activité comprend des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS à l'annexe du présent document, ou à la rubrique N, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du troisième trimestre de 2025 de la Compagnie. Se reporter à la rubrique « Mode de présentation » à la page ii du présent document pour plus de renseignements sur certains montants présentés sur une base nette afin de refléter la façon dont nos activités sont gérées, tandis qu'ils sont présentés sur une base brute dans les états financiers consolidés.

²⁾ Avec prise d'effet au quatrième trimestre de 2023, les montants des périodes précédentes présentés dans les composantes du bénéfice au poste Autres charges à l'égard des activités d'assurance-maladie, de gestion d'actifs et de gestion de patrimoine au Canada ont été retracés afin d'améliorer la comparabilité des données avec celles d'autres divisions au fil du temps. Les montants connexes présentés aux postes Autres produits tirés des honoraires et Profits (pertes) liés aux résultats ont également été retracés pour tenir compte de cette révision. Ces montants sont inclus dans les montants présentés au poste Autres produits tirés des honoraires du secteur États-Unis à partir du troisième trimestre de 2023. Le poste Autres produits tirés des honoraires a été révisé afin d'inclure les produits tirés des honoraires liés à l'assurance collective et aux solutions en santé et en gestion des risques, réduction faite des charges correspondantes, afin de refléter la présentation de la division des garanties de frais dentaires au sein de ce poste. Nous avons mis à jour les montants présentés pour les périodes précédentes afin de refléter cette révision.

³⁾ Les postes Charges – autres et Résultat net des activités de placement éliminent les autres ajustements non sous-jacents, y compris les actions de la MFS détenues par la direction, les acquisitions, intégrations et restructurations, et l'amortissement des immobilisations incorporelles. Certains éléments du poste Autres ajustements peuvent également être retirés des postes Charges – autres et Résultat net des activités de placement.

⁴⁾ Pour plus de détails, se reporter aux notes de la page ii, Ajustements – Acquisitions, intégrations et restructurations et Ajustements – Autres.

ÉTATS DE LA SITUATION FINANCIÈRE

(en millions de dollars canadiens)

| | Pour le trimestre clos au | | | | | | | | | | Pour l'exercice clos en | | |
|---|---------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-------------------------|----------------|--|
| | T3 2025 | T2 2025 | T1 2025 | T4 2024 | T3 2024 | T2 2024 | T1 2024 | T4 2023 | T3 2023 | 2024 | 2023 | 2022 | |
| Actif | | | | | | | | | | | | | |
| Trésorerie, équivalents de trésorerie et titres à court terme | 1 12 911 | 11 202 | 11 506 | 13 873 | 11 765 | 11 477 | 11 265 | 13 173 | 11 026 | 13 873 | 13 173 | 11 219 | |
| Titres de créance | 2 85 358 | 83 142 | 84 630 | 81 955 | 81 832 | 76 174 | 75 887 | 75 493 | 68 879 | 81 955 | 75 493 | 75 902 | |
| Titres de capitaux propres | 3 12 104 | 10 603 | 9 656 | 9 974 | 9 398 | 8 420 | 7 750 | 7 138 | 7 080 | 9 974 | 7 138 | 7 148 | |
| Prêts hypothécaires et autres prêts | 4 59 859 | 57 810 | 58 749 | 57 619 | 57 151 | 55 647 | 54 798 | 54 600 | 51 994 | 57 619 | 54 600 | 51 253 | |
| Actifs dérivés | 5 1 588 | 2 049 | 1 839 | 1 971 | 1 724 | 1 691 | 1 504 | 2 183 | 1 878 | 1 971 | 2 183 | 2 095 | |
| Autres placements financiers | 6 14 542 | 13 273 | 13 546 | 13 306 | 11 560 | 11 908 | 10 943 | 10 361 | 10 203 | 13 306 | 10 361 | 9 418 | |
| Placements financiers | 7 186 362 | 178 079 | 179 926 | 178 698 | 173 430 | 165 318 | 162 147 | 162 948 | 151 060 | 178 698 | 162 948 | 157 035 | |
| Immeubles de placement | 8 9 250 | 9 230 | 9 335 | 9 290 | 9 333 | 9 474 | 9 555 | 9 723 | 9 952 | 9 290 | 9 723 | 10 102 | |
| Autres placements non financiers | 9 1 726 | 1 882 | 1 784 | 1 829 | 1 769 | 1 697 | 1 713 | 1 657 | 1 752 | 1 829 | 1 657 | 1 652 | |
| Placements | 10 197 338 | 189 191 | 191 045 | 189 817 | 184 532 | 176 489 | 173 415 | 174 328 | 162 764 | 189 817 | 174 328 | 168 789 | |
| Autres actifs | 11 7 208 | 6 838 | 6 657 | 7 021 | 6 981 | 6 922 | 7 475 | 6 462 | 7 601 | 7 021 | 6 462 | 6 442 | |
| Actifs relatifs aux contrats de réassurance détenus | 12 6 301 | 6 153 | 6 426 | 6 318 | 5 978 | 5 707 | 5 745 | 5 794 | 5 766 | 6 318 | 5 794 | 6 115 | |
| Actifs relatifs aux contrats d'assurance | 13 281 | 285 | 285 | 355 | 411 | 203 | 180 | 184 | 208 | 355 | 184 | 75 | |
| Actifs d'impôt différé | 14 4 005 | 3 908 | 3 922 | 3 910 | 4 099 | 3 957 | 3 939 | 3 878 | 3 421 | 3 910 | 3 878 | 3 466 | |
| Immobilisations incorporelles | 15 5 281 | 5 155 | 5 507 | 5 058 | 5 071 | 5 116 | 5 142 | 5 174 | 5 161 | 5 058 | 5 174 | 4 724 | |
| Goodwill | 16 9 620 | 9 141 | 9 468 | 9 456 | 9 108 | 9 151 | 9 090 | 8 969 | 8 937 | 9 456 | 8 969 | 8 705 | |
| Total de l'actif du fonds général | 17 230 034 | 220 671 | 223 310 | 221 935 | 216 180 | 207 545 | 204 986 | 204 789 | 193 858 | 221 935 | 204 789 | 198 316 | |
| Placements pour le compte des titulaires de contrat lié à des fonds distincts | 18 164 895 | 155 616 | 149 650 | 148 786 | 145 072 | 136 971 | 135 541 | 128 452 | 119 988 | 148 786 | 128 452 | 125 292 | |
| Total de l'actif | 19 394 929 | 376 287 | 372 960 | 370 721 | 361 252 | 344 516 | 340 527 | 333 241 | 313 846 | 370 721 | 333 241 | 323 608 | |
| Passif et capitaux propres | | | | | | | | | | | | | |
| Passif | | | | | | | | | | | | | |
| Passifs relatifs aux contrats d'assurance excluant les passifs pour le compte des titulaires de contrat lié à des fonds distincts | 20 154 088 | 148 236 | 150 100 | 147 269 | 144 300 | 136 540 | 134 909 | 135 669 | 124 873 | 147 269 | 135 669 | 131 294 | |
| Passifs relatifs aux contrats de réassurance détenus | 21 2 119 | 2 073 | 1 827 | 1 825 | 1 690 | 1 480 | 1 536 | 1 623 | 1 543 | 1 825 | 1 623 | 1 603 | |
| Passifs relatifs aux contrats de placement | 22 11 841 | 12 106 | 11 998 | 11 678 | 11 769 | 11 755 | 11 757 | 11 672 | 11 344 | 11 678 | 11 672 | 10 728 | |
| Passifs dérivés | 23 2 018 | 1 857 | 1 886 | 2 077 | 1 567 | 1 774 | 1 703 | 1 311 | 2 541 | 2 077 | 1 311 | 2 351 | |
| Passifs d'impôt différé | 24 300 | 283 | 287 | 286 | 285 | 277 | 278 | 281 | 305 | 286 | 281 | 468 | |
| Autres passifs | 25 26 303 | 24 552 | 24 794 | 26 292 | 24 264 | 23 892 | 23 779 | 23 655 | 23 108 | 26 292 | 23 655 | 22 109 | |
| Débentures de premier rang – instruments de capital novateurs | 26 200 | 200 | 200 | 200 | 200 | 200 | 200 | 200 | 200 | 200 | 200 | 200 | |
| Titres de créance subordonnés | 27 7 176 | 6 180 | 6 179 | 6 179 | 6 177 | 6 926 | 6 179 | 6 178 | 6 177 | 6 179 | 6 178 | 6 676 | |
| Total du passif du fonds général | 28 204 045 | 195 487 | 197 271 | 195 806 | 190 252 | 182 844 | 180 341 | 180 589 | 170 091 | 195 806 | 180 589 | 175 429 | |
| Passifs relatifs aux contrats d'assurance pour le compte des titulaires de contrat lié à des fonds distincts | 29 20 287 | 19 756 | 19 769 | 20 097 | 20 192 | 19 202 | 19 654 | 19 041 | 18 377 | 20 097 | 19 041 | 23 139 | |
| Passifs relatifs aux contrats de placement pour le compte des titulaires de contrat lié à des fonds distincts | 30 144 608 | 135 860 | 129 881 | 128 689 | 124 880 | 117 769 | 115 887 | 109 411 | 101 611 | 128 689 | 109 411 | 102 153 | |
| Total du passif | 31 368 940 | 351 103 | 346 921 | 344 592 | 335 324 | 319 815 | 315 882 | 309 041 | 290 079 | 344 592 | 309 041 | 300 721 | |
| Capitaux propres | | | | | | | | | | | | | |
| Capital social émis et surplus d'apport | 32 10 295 | 10 368 | 10 432 | 10 526 | 10 550 | 10 572 | 10 643 | 10 660 | 10 642 | 10 526 | 10 660 | 10 640 | |
| Bénéfices non distribués attribuables aux actionnaires et cumul des autres éléments de bénéfice global | 33 14 761 | 14 155 | 14 986 | 15 031 | 14 678 | 13 470 | 13 386 | 12 922 | 12 581 | 15 031 | 12 922 | 11 889 | |
| Total des capitaux propres attribuables aux actionnaires | 34 25 056 | 24 523 | 25 418 | 25 557 | 25 228 | 24 042 | 24 029 | 23 582 | 23 223 | 25 557 | 23 582 | 22 529 | |
| Capitaux propres du compte des contrats avec participation | 35 644 | 600 | 547 | 496 | 621 | 567 | 510 | 457 | 397 | 496 | 457 | 268 | |
| Capitaux propres attribuables aux participations ne donnant pas le contrôle | 36 289 | 61 | 74 | 76 | 79 | 92 | 106 | 161 | 147 | 76 | 161 | 90 | |
| Total des capitaux propres | 37 25 989 | 25 184 | 26 039 | 26 129 | 25 928 | 24 701 | 24 645 | 24 200 | 23 767 | 26 129 | 24 200 | 22 887 | |
| Total du passif et des capitaux propres | 38 394 929 | 376 287 | 372 960 | 370 721 | 361 252 | 344 516 | 340 527 | 333 241 | 313 846 | 370 721 | 333 241 | 323 608 | |
| TAUX DE CHANGE – taux à la fin de la période | | | | | | | | | | | | | |
| Dollar américain | 39 1,39 | 1,36 | 1,44 | 1,44 | 1,35 | 1,37 | 1,35 | 1,32 | 1,36 | 1,44 | 1,32 | 1,35 | |

ÉTATS DU TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ATTRIBUABLES AUX ACTIONNAIRES
(en millions de dollars canadiens)

| | Au et pour le trimestre clos au | | | | | | | | En et pour l'exercice clos en | | | |
|---|---------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|-------------------------------|--------|---------|---------|
| | T3 2025 | T2 2025 | T1 2025 | T4 2024 | T3 2024 | T2 2024 | T1 2024 | T4 2023 | T3 2023 | 2024 | 2023 | 2022 |
| Actions privilégiées et autres instruments de capitaux propres | 1 | 2 239 | 2 239 | 2 239 | 2 239 | 2 239 | 2 239 | 2 239 | 2 239 | 2 239 | 2 239 | 2 239 |
| Actions ordinaires | 2 | 8 045 | 8 094 | 8 192 | 8 215 | 8 239 | 8 305 | 8 327 | 8 309 | 8 338 | 8 327 | 8 311 |
| Solde, au début | 3 | 4 | 27 | 5 | 26 | 9 | — | 12 | 18 | 11 | 47 | 56 |
| Options sur actions exercées | 4 | (76) | (76) | (103) | (49) | (33) | (66) | (34) | — | (40) | (182) | (40) |
| Solde, à la fin | 5 | 7 973 | 8 045 | 8 094 | 8 192 | 8 215 | 8 239 | 8 305 | 8 327 | 8 309 | 8 192 | 8 327 |
| Surplus d'apport | 6 | 84 | 99 | 95 | 96 | 94 | 99 | 94 | 94 | 94 | 90 | 71 |
| Solde, au début | 7 | — | (7) | 4 | 1 | 3 | (5) | 6 | 2 | 2 | 5 | 11 |
| Paiements fondés sur des actions | 8 | (1) | (8) | — | (2) | (1) | — | (1) | (2) | (2) | (4) | (7) |
| Options sur actions exercées | 9 | 83 | 84 | 99 | 95 | 96 | 94 | 99 | 94 | 94 | 95 | 90 |
| Bénéfices non distribués | 10 | 12 750 | 12 706 | 12 817 | 13 321 | 12 482 | 12 478 | 12 370 | 11 866 | 11 582 | 12 370 | 11 729 |
| Solde, au début ¹⁾ | 11 | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | (4 241) |
| Ajustement lié aux changements de méthodes comptables ²⁾ | 12 | 12 750 | 12 706 | 12 817 | 13 321 | 12 482 | 12 478 | 12 370 | 11 866 | 11 582 | 12 370 | 11 176 |
| Solde, au début, compte tenu du changement de méthodes comptables | 13 | 1 126 | 735 | 948 | 257 | 1 368 | 666 | 838 | 769 | 890 | 3 129 | 3 165 |
| Bénéfice net (perte nette) ³⁾ | 14 | (489) | (496) | (480) | (484) | (464) | (471) | (456) | (458) | (441) | (1 875) | (1 762) |
| Dividendes sur actions ordinaires | 15 | (20) | (19) | (20) | (20) | (20) | (20) | (20) | (19) | (80) | (79) | (70) |
| Dividendes sur actions privilégiées et distributions sur autres instruments de capitaux propres ⁴⁾ | 16 | (354) | (176) | (559) | (257) | (45) | (171) | (254) | — | (146) | (727) | (146) |
| Actions ordinaires rachetées aux fins d'annulation | 17 | — | — | — | — | — | — | — | — | — | (37) | — |
| Transfert du cumul des autres éléments de bénéfice global (de perte globale) | 18 | (14) | — | — | — | — | — | — | — | — | (160) | — |
| Variation attribuable aux acquisitions | 19 | 12 999 | 12 750 | 12 706 | 12 817 | 13 321 | 12 482 | 12 478 | 12 157 | 11 866 | 12 817 | 12 157 |
| Cumul des autres éléments de bénéfice global (de perte globale), nets d'impôt | 20 | 1 405 | 2 280 | 2 214 | 1 357 | 988 | 908 | 552 | 715 | 447 | 552 | 160 |
| Solde, au début ¹⁾ | 21 | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | 553 |
| Ajustement lié aux changements de méthodes comptables ²⁾ | 22 | 1 405 | 2 280 | 2 214 | 1 357 | 988 | 908 | 552 | 715 | 447 | 552 | 713 |
| Solde, au début, compte tenu du changement de méthode comptable | 23 | 375 | (1 000) | 27 | 994 | (17) | 76 | 286 | (296) | 273 | 1 339 | (345) |
| Autres éléments de bénéfice global (de perte globale) pour la période ²⁾ : | 24 | 91 | 30 | 120 | (160) | 309 | — | (45) | 448 | (45) | 104 | 485 |
| Profits (pertes) de change latents, déduction faite des activités de couverture | 25 | (5) | (1) | 2 | (2) | 11 | (6) | 2 | 3 | (7) | 5 | 17 |
| Profits (pertes) latents sur les actifs à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global | 26 | (109) | 73 | (70) | 5 | 77 | 4 | 115 | (35) | 19 | 201 | (44) |
| Profits (pertes) latents sur les couvertures de flux de trésorerie | 27 | 5 | 23 | (13) | 20 | (11) | 6 | (2) | (70) | 28 | 13 | (98) |
| Quote-part des autres éléments de bénéfice global (de perte globale) des coentreprises et des entreprises associées ⁵⁾ | 28 | 357 | (875) | 66 | 857 | 369 | 80 | 356 | 50 | 268 | 1 662 | 15 |
| Éléments qui ne seront pas reclassés ultérieurement en résultat | 29 | — | — | — | — | — | — | — | — | — | 37 | — |
| Solde, à la fin | 30 | 2 084 | 1 709 | 2 709 | 2 682 | 1 688 | 1 705 | 1 629 | 1 343 | 1 639 | 2 682 | 1 343 |
| Transfert aux bénéfices non distribués ⁴⁾ | 31 | (9) | (100) | (130) | (250) | (90) | (399) | (399) | (354) | (802) | (250) | (354) |
| Composition du solde cumulé des autres éléments du résultat global attribuable aux actionnaires : | 32 | — | 5 | 6 | 4 | 6 | (5) | 1 | (1) | (4) | 4 | (1) |
| Profits (pertes) de change latents, déduction faite des activités de couverture | 33 | (269) | (160) | (233) | (163) | (168) | (245) | (249) | (151) | (116) | (163) | (151) |
| Profits (pertes) latents sur les actifs à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global | 34 | (44) | (49) | (72) | (59) | (79) | (68) | (74) | (72) | (2) | (59) | (72) |
| Profits (pertes) latents sur les couvertures de flux de trésorerie | 35 | 1 762 | 1 405 | 2 280 | 2 214 | 1 357 | 988 | 908 | 765 | 715 | 2 214 | 765 |
| Quote-part des autres éléments de bénéfice global (de perte globale) des coentreprises et des entreprises associées ⁵⁾ | 36 | 25 056 | 24 523 | 25 418 | 25 557 | 25 228 | 24 042 | 24 029 | 23 582 | 23 223 | 25 557 | 23 582 |
| Éléments qui ne seront pas reclassés ultérieurement en résultat | | | | | | | | | | | | 22 529 |
| Solde, à la fin | | | | | | | | | | | | |
| Total des capitaux propres attribuables aux actionnaires, à la fin | | | | | | | | | | | | |

¹⁾ Les soldes ont été retraités pour les périodes allant du premier trimestre de 2024 au quatrième trimestre de 2024. Pour plus de détails, se reporter aux états consolidés des variations des capitaux propres et à la note 2, Changements de méthodes comptables, des états financiers consolidés et des notes annexes du troisième trimestre de 2023 de la Compagnie.

²⁾ Pour plus de détails sur l'ajustement relatif aux variations liées à IFRS 17 et à IFRS 9, se reporter aux états consolidés des variations des capitaux propres et à la note 2, Changements de méthodes comptables, des états financiers consolidés et des notes annexes du premier trimestre de 2023 de la Compagnie.

³⁾ Le bénéfice net attribuable aux actionnaires ordinaires (le « bénéfice net déclaré ») correspond au total du bénéfice net (de la perte nette) attribuable aux actionnaires moins les dividendes sur les actions privilégiées et les distributions sur les autres instruments de capitaux propres.

⁴⁾ Au cours du deuxième trimestre de 2023, la Compagnie a transféré des pertes de réévaluation cumulées de 37 M\$ du poste Cumul des autres éléments de bénéfice global (de perte globale) au poste Bénéfices non distribués en raison de la résiliation et du règlement complet du régime de retraite à prestations définies à la vente de la Sun Life UK.

RATIO DU TSAV – FINANCIÈRE SUN LIFE INC.¹⁾

(en millions de dollars canadiens)

RESSOURCES EN CAPITAL

Capital de catégorie 1

Bénéfices non distribués ajustés et surplus d'apport (incluant la marge sur services contractuels)²⁾

Pour le trimestre clos au

T3 2025 T2 2025 T1 2025 T4 2024 T3 2024 T2 2024 T1 2024 T4 2023 T3 2023

Cumul des autres éléments du résultat global ajusté²⁾

| | 27 921 | 26 906 | 26 751 | 26 377 | 26 458 | 25 215 | 24 776 | 24 076 | 23 410 |
|---|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 1 | 27 921 | 26 906 | 26 751 | 26 377 | 26 458 | 25 215 | 24 776 | 24 076 | 23 410 |
| 2 | 1 770 | 1 416 | 2 281 | 2 217 | 1 370 | 1 001 | 912 | 771 | 718 |
| 3 | 10 212 | 10 284 | 10 333 | 10 431 | 10 454 | 10 478 | 10 544 | 10 566 | 10 548 |
| 4 | 200 | 200 | 200 | 200 | 200 | 200 | 200 | 200 | 200 |
| 5 | 223 | — | — | — | — | — | — | — | — |
| 6 | 5 049 | 4 660 | 4 787 | 4 788 | 4 663 | 4 680 | 4 661 | 4 620 | 4 670 |
| 7 | 16 239 | 16 026 | 16 473 | 15 764 | 15 753 | 14 683 | 14 845 | 14 602 | 13 940 |
| 8 | 19 038 | 18 120 | 18 305 | 18 673 | 18 066 | 17 531 | 16 926 | 16 391 | 16 266 |

Capital de catégorie 1, montant net

Capital de catégorie 2

Actions privilégiées et titres de créance subordonnés

| | 7 086 | 6 090 | 6 119 | 6 118 | 6 117 | 6 866 | 6 149 | 6 148 | 6 147 |
|----|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 9 | 7 086 | 6 090 | 6 119 | 6 118 | 6 117 | 6 866 | 6 149 | 6 148 | 6 147 |
| 10 | 4 733 | 4 862 | 4 519 | 4 481 | 4 442 | 3 813 | 4 052 | 3 934 | 3 813 |

Autres

| | — | — | — | — | — | — | — | — | — |
|----|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 11 | — | — | — | — | — | — | — | — | — |
| 12 | 11 819 | 10 952 | 10 638 | 10 599 | 10 559 | 10 679 | 10 201 | 10 082 | 9 960 |
| 13 | 7 013 | 6 903 | 7 169 | 6 838 | 6 791 | 6 129 | 6 072 | 6 165 | 5 573 |
| 14 | 37 870 | 35 975 | 36 112 | 36 110 | 35 416 | 34 339 | 33 199 | 32 638 | 31 799 |

Total des ressources en capital

EXIGENCES EN MATIÈRE DE CAPITAL

Risque de crédit

| | 4 251 | 4 176 | 4 351 | 4 351 | 4 447 | 4 309 | 4 182 | 4 170 | 3 972 |
|----|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 15 | 4 251 | 4 176 | 4 351 | 4 351 | 4 447 | 4 309 | 4 182 | 4 170 | 3 972 |

Risque de marché

| | 4 599 | 4 591 | 4 504 | 4 459 | 4 419 | 4 371 | 4 298 | 4 238 | 4 422 |
|----|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 16 | 4 599 | 4 591 | 4 504 | 4 459 | 4 419 | 4 371 | 4 298 | 4 238 | 4 422 |

Risque d'assurance

| | 11 796 | 11 570 | 11 919 | 11 257 | 11 015 | 11 186 | 11 051 | 10 489 | 10 528 |
|----|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 17 | 11 796 | 11 570 | 11 919 | 11 257 | 11 015 | 11 186 | 11 051 | 10 489 | 10 528 |

Total du risque lié aux produits sans participation (avant les autres crédits et la diversification)

| | 20 646 | 20 337 | 20 774 | 20 067 | 19 881 | 19 866 | 19 531 | 18 897 | 18 922 |
|----|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 18 | 20 646 | 20 337 | 20 774 | 20 067 | 19 881 | 19 866 | 19 531 | 18 897 | 18 922 |

Total du risque lié aux produits avec participation, y compris les crédits au pair (avant les autres crédits et la diversification)

| | 6 739 | 6 280 | 6 145 | 6 129 | 5 758 | 5 421 | 5 309 | 5 171 | 4 903 |
|----|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 19 | 6 739 | 6 280 | 6 145 | 6 129 | 5 758 | 5 421 | 5 309 | 5 171 | 4 903 |

À déduire :

Déductions relatives à la catégorie 2

| | — | — | — | — | — | — | — | — | — |
|----|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 20 | — | — | — | — | — | — | — | — | — |

Risque de garanties de fonds distincts

| | 6 181 | 6 044 | 6 122 | 5 497 | 5 346 | 5 339 | 5 251 | 4 984 | 4 956 |
|----|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 20 | 6 181 | 6 044 | 6 122 | 5 497 | 5 346 | 5 339 | 5 251 | 4 984 | 4 956 |

Risque opérationnel

| | 21 204 | 20 573 | 20 797 | 20 699 | 20 293 | 19 948 | 19 589 | 19 084 | 18 869 |
|----|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 21 | 21 204 | 20 573 | 20 797 | 20 699 | 20 293 | 19 948 | 19 589 | 19 084 | 18 869 |

Coussin de solvabilité de base

| | 22 944 | 893 | 989 | 706 | 702 | 711 | 709 | 719 | 721 |
|----|--------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
| 22 | 944 | 893 | 989 | 706 | 702 | 711 | 709 | 719 | 721 |

Crédits et avantages liés à la diversification

| | 23 505 | 2 403 | 2 386 | 2 332 | 2 276 | 2 239 | 2 195 | 2 139 | 2 104 |
|----|--------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 23 | 23 505 | 2 403 | 2 386 | 2 332 | 2 276 | 2 239 | 2 195 | 2 139 | 2 104 |

Total du risque lié aux produits sans participation et avec participation

| | 24 653 | 23 869 | 24 172 | 23 737 | 23 271 | 22 898 | 22 493 | 21 942 | 21 694 |
|----|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 24 | 24 653 | 23 869 | 24 172 | 23 737 | 23 271 | 22 898 | 22 493 | 21 942 | 21 694 |

Ratio du TSAV

| | 154 % | 151 % | 149 % | 152 % | 152 % | 150 % | 148 % | 149 % | 147 % |
|----|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 25 | 154 % | 151 % | 149 % | 152 % | 152 % | 150 % | 148 % | 149 % | 147 % |

Ratio de base du TSAV

| | 97 % | 96 % | 96 % | 99 % | 98 % | 95 % | 94 % | 94 % | 93 % |
|----|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| 26 | 97 % | 96 % | 96 % | 99 % | 98 % | 95 % | 94 % | 94 % | 93 % |

IFRS 17/9

Pour le trimestre clos au

T3 2025 T2 2025 T1 2025 T4 2024 T3 2024 T2 2024 T1 2024 T4 2023 T3 2023

**IFRS 4 et
IAS 39³⁾**

Pour l'exercice clos en

2024 2023 2022

CAPITAL³⁾

Titres de créance subordonnés

| | 7 176 | 6 180 | 6 179 | 6 179 | 6 177 | 6 926 | 6 179 | 6 178 | 6 177 | 6 178 | 6 676 |
|----|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 27 | 7 176 | 6 180 | 6 179 | 6 179 | 6 177 | 6 926 | 6 179 | 6 178 | 6 177 | 6 178 | 6 676 |

Instruments de capital novateurs⁴⁾

| | 200 | 200 | 200 | 200 | 200 | 200 | 200 | 200 | 200 | 200 | 200 |
|----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
| 28 | 200 | 200 | 200 | 200 | 200 | 200 | 200 | 200 | 200 | 200 | 200 |

Capitaux propres :

Actions privilégiées et autres instruments de capitaux propres

| | 2 239 | 2 239 | 2 239 | 2 239 | 2 239 | 2 239 | 2 239 | 2 239 | 2 239 | 2 239 | 2 239 |
|----|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 29 | 2 239 | 2 239 | 2 239 | 2 239 | 2 239 | 2 239 | 2 239 | 2 239 | 2 239 | 2 239 | 2 239 |

Capitaux propres attribuables aux actionnaires ordinaires⁵⁾

| | 22 817 | 22 284 | 23 179 | 23 318 | 22 989 | 21 803 | 21 790 | 21 343 | 20 984 | 23 318 | 21 343 |
|----|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 30 | 22 817 | 22 284 | 23 179 | 23 318 | 22 989 | 21 803 | 21 790 | 21 343 | 20 984 | 23 318 | 21 343 |

Capitaux propres du compte des contrats avec participation

| | 644 | 600 | 547 | 496 | 621 | 567 | 510 | 457 | 397 | 496 | 457 |
|----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
| 31 | 644 | 600 | 547 | 496 | 621 | 567 | 510 | 457 | 397 | 496 | 457 |

Participations ne donnant pas le contrôle

| | 289 | 61 | 74 | 76 | 79 | 92 | 106 | 161 | 147 | 76 | 90 |
|----|-----|----|----|----|----|----|-----|-----|-----|----|----|
| 32 | 289 | 61 | 74 | 76 | 79 | 92 | 106 | 161 | 147 | 76 | 90 |

MSC

| | 14 406 | 13 675 | 13 619 | 13 366 | 12 836 | 12 512 | 12 141 | 11 786 | 11 452 | 13 366 | 11 786 |
|----|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 33 | 14 406 | 13 675 | 13 619 | 13 366 | 12 836 | 12 512 | 12 141 | 11 786 | 11 452 | 13 366 | 11 786 |

Total du capital

| | 47 771 | 45 239 | 46 037 | 45 874 | 45 141 | 44 339 | 43 165 | 41 596 | 45 874 | 42 364 | 36 253 |
|----|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 34 | 47 771 | 45 239 | 46 037 | 45 874 | 45 141 | 44 339 | 43 165 | 41 596 | 45 874 | 42 364 | 36 253 |

¹⁾ La ligne directrice TSAV du BSIF pour 2023, entrée en vigueur le 1^{er} janvier 2023, précise que le capital disponible aux fins du TSAV comprend la MSC. Les retraites et les représentations des résultats des périodes antérieures ne sont pas obligatoires.

²⁾ Les soldes ont été remisés pour les périodes allant du premier trimestre de 2024 au quatrième trimestre de 2024. Pour plus de détails, se reporter aux états consolidés de variations des capitaux propres et à la note 2, Changements de méthodes comptables, des états financiers consolidés et des notes annexes du troisième trimestre de 2023 de la Compagnie.

³⁾ Avec prise d'effet le 1^{er} janvier 2023, la définition du capital a été mise à jour afin d'inclure le solde de la MSC. Le capital n'a pas été retraité pour les périodes de 2022 et les périodes précédentes, car IFRS 17 et IFRS 9 n'étaient pas les normes comptables alors en vigueur et, par conséquent, ne s'appliquaient pas à nos pratiques de gestion du capital à l'époque.

⁴⁾ Les instruments de capital novateurs, qui représentent les SLEECs émis par la Fiducie de capital Sun Life, sont présentés déduction faite des coûts de transaction connexes. Les SLEECs sont considérés comme des capitaux aux fins de la réglementation canadienne.

⁵⁾ Les capitaux propres attribuables aux actionnaires ordinaires correspondent au total des capitaux propres attribuables aux actionnaires, déduction faite des actions privilégiées et des autres instruments de capitaux propres.

ANALYSE DE LA VARIATION DE LA MSC¹⁾

(en millions de dollars canadiens)

MSC au début de la période

Incidence des nouvelles affaires d'assurance

Fluctuations attendues du rendement des actifs et des taux arrêtés

Profits (pertes) liés aux résultats découlant des activités d'assurance

MSC comptabilisée à l'égard des services rendus

Variation interne de la MSC

Incidence des marchés et autres

Incidence de la variation des hypothèses

Incidence du change

Cession²⁾**Variation totale de la MSC****MSC à la fin de la période**

| | Au et pour le trimestre clos au | | | | | | | | | En et pour l'exercice clos en | | |
|----|---------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|-------------------------------|--------|--------|
| | T3 2025 | T2 2025 | T1 2025 | T4 2024 | T3 2024 | T2 2024 | T1 2024 | T4 2023 | T3 2023 | 2024 | 2023 | 2022 |
| 1 | 13 675 | 13 619 | 13 366 | 12 836 | 12 512 | 12 141 | 11 786 | 11 452 | 11 258 | 11 786 | 10 865 | 9 797 |
| 2 | 446 | 435 | 406 | 306 | 383 | 437 | 347 | 381 | 370 | 1 473 | 1 253 | 762 |
| 3 | 192 | 185 | 191 | 191 | 185 | 166 | 161 | 152 | 152 | 703 | 560 | 362 |
| 4 | (10) | (30) | 20 | (14) | (63) | (21) | 21 | (19) | (28) | (77) | 67 | 89 |
| 5 | (320) | (313) | (303) | (308) | (286) | (272) | (269) | (264) | (212) | (1 135) | (919) | (861) |
| 6 | 308 | 277 | 314 | 175 | 219 | 310 | 260 | 250 | 282 | 964 | 961 | 352 |
| 7 | 139 | 184 | (74) | (127) | 191 | 45 | 15 | 114 | (158) | 124 | (38) | 37 |
| 8 | 139 | (14) | (6) | 141 | (95) | 7 | (23) | 76 | (43) | 30 | 364 | 431 |
| 9 | 145 | (391) | 19 | 341 | 9 | 9 | 103 | (106) | 113 | 462 | (104) | 248 |
| 10 | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | (262) | — |
| 11 | 731 | 56 | 253 | 530 | 324 | 371 | 355 | 334 | 194 | 1 580 | 921 | 1 068 |
| 12 | 14 406 | 13 675 | 13 619 | 13 366 | 12 836 | 12 512 | 12 141 | 11 786 | 11 452 | 13 366 | 11 786 | 10 865 |

¹⁾ Certaines mesures de l'analyse de la variation de la MSC sont des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Pour plus de détails, se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS à l'annexe du présent document, ou à la rubrique N, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du troisième trimestre de 2025 de la Compagnie. Se reporter à la rubrique « Modèle de présentation » à la page ii du présent document pour plus de renseignements sur certains montants présentés sur une base nette afin de refléter la façon dont nos activités sont gérées, tandis qu'ils sont présentés sur une base brute dans les états financiers consolidés.

²⁾ Au deuxième trimestre de 2023, nous avons conclu la vente de la Sun Life UK et, après la vente, les activités de rentes à constitution immédiate restantes au Royaume-Uni ont été transférées du secteur Organisation internationale au secteur États-Unis et regroupées avec la Gestion des affaires en vigueur au sein du secteur États-Unis. Pour plus de détails, se reporter aux notes de la page ii, « Adjustements – Acquisitions, intégrations et restructurations ».

GESTION D'ACTIFS

(en millions de dollars canadiens)

SOMMAIRE FINANCIER SUR UNE BASE SOUS-JACENTE¹⁾

| | Au et pour le trimestre clos au | | | | | | | | En et pour l'exercice clos en | | | | |
|--|---------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------------------|------------------|------------------|-----------------|-----------------|
| | T3 2025 | T2 2025 | T1 2025 | T4 2024 | T3 2024 | T2 2024 | T1 2024 | T4 2023 | T3 2023 | 2024 | 2023 | 2022 | |
| Produits | | | | | | | | | | | | | |
| Résultat net des activités de placement | 58 | 40 | 75 | 85 | 55 | 51 | 44 | 96 | 41 | 235 | 220 | 75 | |
| Produits tirés des honoraires | 1 470 | 1 396 | 1 489 | 1 473 | 1 415 | 1 382 | 1 365 | 1 348 | 1 335 | 5 635 | 5 284 | 5 218 | |
| Total des produits | 1 528 | 1 436 | 1 564 | 1 558 | 1 470 | 1 433 | 1 409 | 1 444 | 1 376 | 5 870 | 5 504 | 5 293 | |
| Charges | | | | | | | | | | | | | |
| Bénéfice avant impôt sur le résultat | 1 048 | 1 020 | 1 081 | 1 053 | 1 013 | 1 016 | 1 026 | 984 | 939 | 4 108 | 3 827 | 3 642 | |
| À déduire : charge (économie) d'impôt sur le résultat | 480 | 416 | 483 | 505 | 457 | 417 | 383 | 460 | 437 | 1 762 | 1 677 | 1 651 | |
| À déduire : participations ne donnant pas le contrôle | 118 | 103 | 117 | 122 | 99 | 99 | 88 | 102 | 92 | 408 | 371 | 362 | |
| Bénéfice net sous-jacent¹⁾ | 7 | 12 | 13 | 15 | 23 | 14 | 11 | 13 | 27 | 15 | 61 | 51 | |
| À ajouter : Ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent ¹⁾ (après impôt) : | 350 | 300 | 351 | 360 | 344 | 307 | 282 | 331 | 330 | 1 293 | 1 239 | 1 238 | |
| Incidence des marchés | (2) | (22) | (7) | (14) | (6) | (1) | 1 | (6) | (3) | (20) | (47) | (22) | |
| Autres ajustements : | | | | | | | | | | | | | |
| Actions de la MFS détenues par la direction | (3) | (1) | 5 | — | (10) | — | (12) | (11) | 7 | (22) | 12 | 115 | |
| Acquisitions, intégrations et restructurations ²⁾ | (21) | (16) | (16) | (14) | 322 | (26) | (27) | (12) | (58) | 255 | (114) | (176) | |
| Amortissement des immobilisations incorporelles | (8) | (7) | (6) | (6) | (6) | (6) | (5) | (8) | (24) | (23) | (14) | | |
| Autres ²⁾ | — | — | — | — | — | 46 | — | — | 46 | — | — | 7 | |
| Bénéfice net déclaré – Actionnaires ordinaires | 14 | 316 | 254 | 326 | 326 | 644 | 274 | 284 | 297 | 268 | 1 528 | 1 067 | 1 148 |
| Bénéfice net sous-jacent¹⁾ | | | | | | | | | | | | | |
| MFS | 296 | 255 | 266 | 301 | 297 | 265 | 254 | 261 | 277 | 1 117 | 1 044 | 1 080 | |
| Gestion SLC | 54 | 45 | 85 | 59 | 47 | 42 | 28 | 70 | 53 | 176 | 195 | 158 | |
| Total | 350 | 300 | 351 | 360 | 344 | 307 | 282 | 331 | 330 | 1 293 | 1 239 | 1 238 | |
| Bénéfice net déclaré (perte nette déclarée) – Actionnaires ordinaires | | | | | | | | | | | | | |
| MFS | 293 | 254 | 271 | 301 | 287 | 265 | 242 | 250 | 284 | 1 095 | 1 056 | 1 195 | |
| Gestion SLC | 23 | — | 55 | 25 | 357 | 9 | 42 | 47 | (16) | 433 | 11 | (47) | |
| Total | 316 | 254 | 326 | 326 | 644 | 274 | 284 | 297 | 268 | 1 528 | 1 067 | 1 148 | |
| Flux bruts¹⁾ | 21 | 55 848 | 45 512 | 52 521 | 54 008 | 36 259 | 38 882 | 40 718 | 38 322 | 34 266 | 169 867 | 151 068 | 172 881 |
| Flux nets¹⁾ | 22 | 4 032 | (15 703) | (8 680) | (14 349) | (17 380) | (20 951) | (10 138) | (11 440) | (9 109) | (62 818) | (26 382) | (21 985) |
| Actif géré et administré¹⁾ | | | | | | | | | | | | | |
| MFS ³⁾ | 916 883 | 864 655 | 868 690 | 871 219 | 872 683 | 845 331 | 852 332 | 792 794 | 754 757 | 871 219 | 792 794 | 742 317 | |
| Gestion SLC ⁴⁾ | 258 913 | 249 549 | 254 960 | 250 064 | 230 383 | 226 770 | 226 312 | 223 112 | 219 473 | 250 064 | 223 112 | 209 647 | |
| Total de l'actif géré | 1 175 796 | 1 114 204 | 1 123 650 | 1 121 283 | 1 103 068 | 1 072 101 | 1 078 644 | 1 015 906 | 974 231 | 1 121 283 | 1 015 906 | 951 964 | |
| Actif administré | 17 986 | 15 957 | 15 799 | 15 904 | 15 272 | 11 524 | 11 220 | 49 771 | 48 382 | 15 900 | 49 771 | — | |
| Total de l'actif géré et administré | 1 193 782 | 1 130 161 | 1 139 449 | 1 137 183 | 1 118 338 | 1 083 625 | 1 089 864 | 1 065 677 | 1 022 619 | 1 137 183 | 1 065 677 | 951 964 | |

¹⁾Ces éléments constituent des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières additionnelles du présent document, ou à la rubrique N. « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du troisième trimestre de 2025 de la Compagnie. De plus, certaines mesures du présent sommaire financier sur une base sous-jacente sont des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Pour plus de détails, se reporter aux notes de la page ii, « Ajustements – Acquisitions, intégrations et restructurations » et « Ajustements – Autres ».

²⁾ Pour plus de détails, se reporter aux notes de la page ii, « Ajustements – Acquisitions, intégrations et restructurations » et « Ajustements – Autres ».

³⁾ Comprend les actifs des particuliers et des clients institutionnels. Les actifs des particuliers incluent les fonds nationaux et internationaux destinés aux particuliers ainsi que les autres comptes offerts aux particuliers et de fiducie. Les actifs des clients institutionnels comprennent les comptes institutionnels, les régimes de retraite et les produits d'assurance.

⁴⁾ Représente les actifs des clients institutionnels. Exclut les actifs gérés au nom des entreprises d'assurance et du fonds général.

MFS

(en millions de dollars américains, sauf indication contraire)

SOMMAIRE FINANCIER DE LA DIVISION – BASE SOUS-JACENTE¹⁾**Produits**

Résultat net des activités de placement

Produits tirés des honoraires

Total des produits

Charges

Charges des régimes d'intérêsement liés à la rémunération²⁾**Total des charges****Bénéfice avant impôt sur le résultat**

À déduire : charge (économie) d'impôt sur le résultat

Bénéfice net sous-jacent¹⁾À ajouter : ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent¹⁾ (après impôt) :

Actions de la MFS détenues par la direction

Bénéfice net déclaré – Actionnaires ordinaires**PARTICULIERS – VARIATIONS DE L'ACTIF GÉRÉ^{1,3)}**

Actif géré d'ouverture

Entrées

Sorties

Variation des marchés

Actif géré de clôture

CLIENTS INSTITUTIONNELS – VARIATIONS DE L'ACTIF GÉRÉ^{1,3)}

Actif géré d'ouverture

Entrées

Sorties

Variation des marchés

Actif géré de clôture

INFORMATION SUPPLÉMENTAIRE^{1,3)}

Total de l'actif géré

Actif net moyen

Total des flux bruts

Total des flux nets

Flux nets liés aux particuliers⁴⁾Flux nets liés aux clients institutionnels⁴⁾Marge d'exploitation nette avant impôt¹⁾Marge d'exploitation brute avant impôt¹⁾

¹⁾ Ces éléments constituent des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS à l'annexe du présent document, ou à la rubrique N. « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du troisième trimestre de 2025 de la Compagnie. De plus, les produits et les charges ont été ajustés pour exclure les participations ne donnant pas le contrôle, et les charges sous-jacentes excluent les actions de la MFS détenues par la direction. Pour plus de détails, se reporter à la rubrique « Rapprochement du bénéfice net déclaré de Gestion d'actifs » de l'annexe du présent document.

²⁾ Comprend la rémunération incitative réglée en actions.

³⁾ La MFS présente des renseignements mensuels sur son actif géré à la rubrique « Corporate Fact Sheet » de son site Web, que l'on peut consulter à l'adresse www.mfs.com/CorpFact. La rubrique « Corporate Fact Sheet » présente également l'actif et le passif de la MFS en fonction des PCGR des États-Unis au 31 décembre 2024.

⁴⁾ Les actifs des particuliers incluent les fonds nationaux et internationaux destinés aux particuliers ainsi que les autres comptes offerts aux particuliers, les comptes de fiducie et les FNB. Les actifs des clients institutionnels comprennent les comptes institutionnels, les régimes de retraite et les produits d'assurance.

| | Au et pour le trimestre clos au | | | | | | | | | En et pour l'exercice clos en | | |
|--|---------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|-------------------------------|------|------|
| | T3 2025 | T2 2025 | T1 2025 | T4 2024 | T3 2024 | T2 2024 | T1 2024 | T4 2023 | T3 2023 | 2024 | 2023 | 2022 |

| | | | | | | | | | | | | |
|----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-------|-------|-------|
| 1 | 17 | 18 | 16 | 18 | 24 | 19 | 29 | 29 | 19 | 90 | 88 | 14 |
| 2 | 835 | 783 | 785 | 817 | 813 | 792 | 788 | 753 | 771 | 3 210 | 3 033 | 3 158 |
| 3 | 852 | 801 | 801 | 835 | 837 | 811 | 817 | 782 | 790 | 3 300 | 3 121 | 3 172 |
| 4 | 557 | 556 | 548 | 539 | 542 | 553 | 556 | 518 | 514 | 2 190 | 2 084 | 2 088 |
| 5 | 10 | 2 | 6 | 9 | 11 | 2 | 11 | 10 | 5 | 33 | 16 | 7 |
| 6 | 567 | 558 | 554 | 548 | 553 | 555 | 567 | 528 | 519 | 2 223 | 2 100 | 2 095 |
| 7 | 285 | 243 | 247 | 287 | 284 | 256 | 250 | 254 | 271 | 1 077 | 1 021 | 1 077 |
| 8 | 70 | 59 | 61 | 71 | 66 | 62 | 61 | 63 | 64 | 260 | 248 | 245 |
| 9 | 215 | 184 | 186 | 216 | 218 | 194 | 189 | 191 | 207 | 817 | 773 | 832 |
| 10 | (2) | (1) | 4 | — | (8) | — | (9) | (8) | 5 | (17) | 9 | 87 |
| 11 | 213 | 183 | 190 | 216 | 210 | 194 | 180 | 183 | 212 | 800 | 782 | 919 |

| | | | | | | | | | | | | |
|----|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|-----------|
| 12 | 447 475 | 422 821 | 426 202 | 442 914 | 420 073 | 422 585 | 401 264 | 375 574 | 393 740 | 401 264 | 367 276 | 465 384 |
| 13 | 21 143 | 20 206 | 22 170 | 20 733 | 18 562 | 18 486 | 19 433 | 16 722 | 16 829 | 77 214 | 73 028 | 83 372 |
| 14 | (25 796) | (26 089) | (28 344) | (25 796) | (22 572) | (24 077) | (25 165) | (25 895) | (20 549) | (97 610) | (89 426) | (106 942) |
| 15 | 17 557 | 30 537 | 2 793 | (11 649) | 26 851 | 3 079 | 27 053 | 34 863 | (14 446) | 45 334 | 50 386 | (74 538) |
| 16 | 460 379 | 447 475 | 422 821 | 426 202 | 442 914 | 420 073 | 422 585 | 401 264 | 375 574 | 426 202 | 401 264 | 367 276 |

| | | | | | | | | | | | | |
|----|---------|----------|----------|----------|----------|----------|---------|---------|---------|----------|----------|----------|
| 17 | 187 974 | 180 982 | 179 653 | 202 371 | 197 994 | 207 046 | 197 297 | 180 335 | 195 389 | 197 297 | 180 600 | 227 377 |
| 18 | 12 930 | 6 597 | 9 690 | 5 848 | 4 369 | 5 700 | 6 640 | 5 580 | 4 260 | 22 557 | 20 667 | 25 069 |
| 19 | (9 148) | (15 039) | (11 599) | (21 154) | (14 341) | (14 901) | (9 552) | (7 648) | (9 838) | (59 948) | (33 041) | (34 595) |
| 20 | 6 545 | 15 434 | 3 238 | (7 412) | 14 349 | 149 | 12 661 | 19 030 | (9 476) | 19 747 | 29 071 | (37 251) |
| 21 | 198 301 | 187 974 | 180 982 | 179 653 | 202 371 | 197 994 | 207 046 | 197 297 | 180 335 | 179 653 | 197 297 | 180 600 |

| | | | | | | | | | | | | |
|----|---------|----------|---------|----------|----------|----------|---------|----------|---------|----------|----------|----------|
| 22 | 658 680 | 635 449 | 603 803 | 605 855 | 645 285 | 618 067 | 629 631 | 598 561 | 555 909 | 605 855 | 598 561 | 547 876 |
| 23 | 642 617 | 607 465 | 615 888 | 630 455 | 626 242 | 620 224 | 609 312 | 566 637 | 581 608 | 621 596 | 572 930 | 584 793 |
| 24 | 34 073 | 26 803 | 31 860 | 26 581 | 22 931 | 24 186 | 26 073 | 22 302 | 21 089 | 99 771 | 93 695 | 108 441 |
| 25 | (871) | (14 325) | (8 083) | (20 369) | (13 982) | (14 792) | (8 644) | (11 241) | (9 298) | (57 787) | (28 772) | (33 096) |
| 26 | (4 653) | (5 883) | (6 174) | (5 063) | (4 010) | (5 591) | (5 732) | (9 173) | (3 720) | (20 396) | (16 398) | (23 570) |
| 27 | 3 782 | (8 442) | (1 909) | (15 306) | (9 972) | (9 201) | (2 912) | (2 068) | (5 578) | (37 391) | (12 374) | (9 526) |

| | | | | | | | | | | | | |
|----|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 28 | 39,2 % | 35,1 % | 35,4 % | 40,5 % | 40,5 % | 36,5 % | 37,2 % | 39,4 % | 40,8 % | 38,7 % | 38,4 % | 38,7 % |
| 29 | 35,4 % | 31,7 % | 32,0 % | 36,5 % | 36,5 % | 32,7 % | 33,3 % | 35,2 % | 36,4 % | 34,8 % | 34,3 % | 34,3 % |

GESTION SLC

(en millions de dollars canadiens, sauf indication contraire)

SOMMAIRE FINANCIER DE LA DIVISION

| | Pour le trimestre clos au | | | | | | | | | Pour l'exercice clos en | | | |
|--|---------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|-------------------------|--------|--------|--------|
| | T3 2025 | T2 2025 | T1 2025 | T4 2024 | T3 2024 | T2 2024 | T1 2024 | T4 2023 | T3 2023 | 2024 | 2023 | 2022 | |
| Bénéfice net sous-jacent¹⁾ | 54 | 45 | 85 | 59 | 47 | 42 | 28 | 70 | 53 | 176 | 195 | 158 | |
| Bénéfice net déclaré (perte nette déclarée) – Actionnaires ordinaires | 23 | — | 55 | 25 | 357 | 9 | 42 | 47 | (16) | 433 | 11 | (47) | |
| ÉTAT SUPPLÉMENTAIRE DU RÉSULTAT NET²⁾ | | | | | | | | | | | | | |
| Produits tirés des honoraires | | | | | | | | | | | | | |
| Frais de gestion | 3 | 276 | 271 | 323 | 282 | 270 | 263 | 259 | 264 | 252 | 1 074 | 1 008 | 862 |
| Honoraires liés à la distribution | 4 | 10 | 11 | 13 | 12 | 10 | 11 | 24 | 23 | 22 | 57 | 83 | — |
| Honoraires liés à la gestion des immeubles, aux transactions, aux services-conseils et autres honoraires | 5 | 34 | 30 | 27 | 36 | 26 | 25 | 20 | 35 | 25 | 107 | 105 | 115 |
| Total des produits tirés des honoraires | 6 | 320 | 312 | 363 | 330 | 306 | 299 | 303 | 322 | 299 | 1 238 | 1 196 | 977 |
| Charges liées aux honoraires | | | | | | | | | | | | | |
| Rémunération liée aux honoraires | 7 | 179 | 160 | 204 | 181 | 173 | 173 | 159 | 163 | 700 | 649 | 537 | |
| Autres charges d'exploitation | 8 | 63 | 63 | 60 | 70 | 61 | 61 | 71 | 68 | 263 | 257 | 203 | |
| Total des charges liées aux honoraires | 9 | 242 | 223 | 264 | 251 | 234 | 234 | 230 | 231 | 953 | 906 | 740 | |
| Total du bénéfice tiré des honoraires | | | | | | | | | | | | | |
| Produits tirés des placements (pertes de placements) et honoraires en fonction du rendement | 10 | 78 | 89 | 99 | 79 | 72 | 65 | 69 | 92 | 68 | 285 | 290 | 237 |
| Intérêts et autres | 11 | 35 | 15 | 52 | 60 | 22 | 25 | 5 | 57 | 16 | 112 | 102 | 56 |
| Bénéfice d'exploitation | 12 | (21) | (22) | (19) | (36) | (25) | (23) | (28) | (39) | (20) | (112) | (110) | (50) |
| Honoraires liés aux placements – autres | 13 | 92 | 82 | 132 | 103 | 69 | 67 | 46 | 110 | 64 | 285 | 282 | 243 |
| Bénéfice (perte) avant impôt sur le résultat | 14 | (3) | (3) | (3) | 1 | — | — | — | 3 | 7 | 1 | 15 | 8 |
| À déduire : Charge (économie) d'impôt sur le résultat | 15 | 89 | 79 | 129 | 104 | 69 | 67 | 46 | 113 | 71 | 286 | 297 | 251 |
| À déduire : Participations ne donnant pas le contrôle | 16 | 23 | 21 | 29 | 22 | 8 | 14 | 5 | 16 | 3 | 49 | 35 | 42 |
| Bénéfice net sous-jacent¹⁾ | 17 | 12 | 13 | 15 | 23 | 14 | 11 | 13 | 27 | 15 | 61 | 67 | 51 |
| À ajouter : Ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent ¹⁾ (après impôt) : | 18 | 54 | 45 | 85 | 59 | 47 | 42 | 28 | 70 | 53 | 176 | 195 | 158 |
| <i>Incidence des marchés</i> | | | | | | | | | | | | | |
| Acquisitions, intégrations et restructurations ²⁾ | 19 | (2) | (22) | (7) | (14) | (6) | (1) | 1 | (6) | (3) | (20) | (47) | (22) |
| Amortissement des immobilisations incorporelles | 20 | (21) | (16) | (16) | (14) | 322 | (26) | (27) | (12) | (58) | 255 | (114) | (176) |
| Autres ²⁾ | 21 | (8) | (7) | (7) | (6) | (6) | (6) | (5) | (8) | (24) | (23) | (14) | |
| Bénéfice net déclaré – Actionnaires ordinaires | 22 | — | — | — | — | — | 46 | — | — | 46 | — | — | 7 |
| Marge avant impôt sur le bénéfice tiré des honoraires ¹⁾ | 23 | 23 | — | 55 | 25 | 357 | 9 | 42 | 47 | (16) | 433 | 11 | (47) |
| Marge d'exploitation nette avant impôt ¹⁾ | 24 | 26,0 % | 25,9 % | 24,3 % | 23,0 % | 24,2 % | 24,0 % | 23,9 % | 24,2 % | 23,8 % | 23,0 % | 24,2 % | 24,3 % |
| | 25 | 27,5 % | 26,4 % | 25,5 % | 21,1 % | 21,8 % | 21,6 % | 21,8 % | 21,8 % | 20,3 % | 21,1 % | 21,8 % | 23,4 % |

¹⁾Ces éléments constituent des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS à l'annexe du présent document, ou à la rubrique N. « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du troisième trimestre de 2025 de la Compagnie. De plus, certaines mesures du présent sommaire financier sont des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Pour plus de détails, se reporter à la rubrique « Rapprochement du bénéfice net déclaré de Gestion SLC » de l'annexe du présent document.

²⁾Pour plus de détails, se reporter aux notes de la page ii, « Ajustements – Acquisitions, intégrations et restructurations » et « Ajustements – Autres ».

GESTION SLC (SUITE)

| | Au et pour le trimestre clos au | | | | | | | | | En et pour l'exercice clos en | | | |
|--|---------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| | T3 2025 | T2 2025 | T1 2025 | T4 2024 | T3 2024 | T2 2024 | T1 2024 | T4 2023 | T3 2023 | 2024 | 2023 | 2022 | |
| Actif géré¹⁾ | 1 | 258 913 | 249 549 | 254 960 | 250 064 | 230 383 | 226 770 | 226 312 | 223 112 | 219 473 | 250 064 | 223 112 | 209 647 |
| VARIATIONS DE L'ACTIF GÉRÉ¹⁾ | | | | | | | | | | | | | |
| Actif géré d'ouverture | 2 | 249 549 | 254 960 | 250 064 | 230 383 | 226 770 | 226 312 | 223 112 | 219 473 | 218 077 | 223 112 | 209 647 | 183 925 |
| Entrées | 3 | 8 939 | 8 411 | 6 802 | 16 829 | 4 977 | 5 797 | 5 579 | 7 970 | 5 977 | 33 182 | 24 640 | 32 317 |
| Sorties | 4 | (3 708) | (4 286) | (3 885) | (2 689) | (3 282) | (6 513) | (4 066) | (4 111) | (2 614) | (16 550) | (12 156) | (10 859) |
| Réalisations et distributions ²⁾ | 5 | (1 979) | (1 589) | (1 801) | (2 807) | (1 734) | (1 609) | (1 463) | (1 744) | (1 554) | (7 613) | (6 459) | (4 556) |
| Variations des marchés et autres ³⁾ | 6 | 6 112 | (7 947) | 3 780 | 8 348 | 3 652 | 2 783 | 3 150 | 1 524 | (413) | 17 933 | 7 440 | 8 820 |
| Actif géré de clôture | 7 | 258 913 | 249 549 | 254 960 | 250 064 | 230 383 | 226 770 | 226 312 | 223 112 | 219 473 | 250 064 | 223 112 | 209 647 |
| VARIATIONS DE L'ACTIF GÉRÉ TIRÉ DES HONORAIRES¹⁾ | | | | | | | | | | | | | |
| Actif géré tiré des honoraires d'ouverture | 8 | 193 915 | 200 974 | 192 734 | 182 521 | 177 874 | 178 548 | 176 863 | 172 606 | 171 056 | 176 863 | 164 438 | 147 941 |
| Entrées | 9 | 7 799 | 7 830 | 13 095 | 8 582 | 6 445 | 7 339 | 6 992 | 9 174 | 6 157 | 29 358 | 24 585 | 32 983 |
| Sorties | 10 | (2 889) | (3 477) | (3 278) | (2 108) | (2 245) | (6 217) | (4 044) | (3 583) | (2 079) | (14 614) | (10 354) | (7 813) |
| Réalisations et distributions ²⁾ | 11 | (2 931) | (3 425) | (3 625) | (2 375) | (3 060) | (3 500) | (2 683) | (2 203) | (2 126) | (11 618) | (7 175) | (6 861) |
| Variations des marchés et autres ³⁾ | 12 | 3 580 | (7 987) | 2 048 | 6 114 | 3 507 | 1 704 | 1 420 | 869 | (402) | 12 745 | 5 369 | (1 812) |
| Actif géré tiré des honoraires de clôture | 13 | 199 474 | 193 915 | 200 974 | 192 734 | 182 521 | 177 874 | 178 548 | 176 863 | 172 606 | 192 734 | 176 863 | 164 438 |
| INFORMATION SUPPLÉMENTAIRE¹⁾ | | | | | | | | | | | | | |
| Mobilisation de capitaux | 14 | 5 576 | 6 030 | 4 369 | 10 209 | 7 144 | 3 022 | 3 545 | 5 486 | 3 221 | 23 920 | 13 109 | 18 168 |
| Déploiement de capital | 15 | 7 404 | 6 013 | 10 569 | 6 330 | 4 623 | 6 003 | 5 577 | 7 267 | 4 751 | 22 533 | 22 704 | 30 202 |
| Actif géré ne générant pas encore d'honoraires | 16 | 28 970 | 27 461 | 25 999 | 30 206 | 19 081 | 20 644 | 21 389 | 20 859 | 21 497 | 30 206 | 20 859 | 21 028 |
| Actif administré | 17 | 17 986 | 15 957 | 15 799 | 15 900 | 15 272 | 11 524 | 11 220 | 49 771 | 48 389 | 15 900 | 49 771 | — |

¹⁾ Ces éléments constituent des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS à l'annexe du présent document, ou à la rubrique N, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du troisième trimestre de 2025 de la Compagnie.

²⁾ Les réalisations représentent les produits tirés de cessions ou d'autres formes de monétisation d'actifs et dont le capital est retourné aux investisseurs ou détenu dans de la trésorerie non tirée des honoraires afin d'être investi dans le cours normal du cycle de vie d'un produit. Les distributions comprennent les produits tirés du cours normal des affaires liées à un produit de placement, y compris les dividendes, lorsque les paiements sont effectués par Gestion SLC.

³⁾Les variations des marchés et autres comprennent les profits (pertes) réalisés et latents sur les placements détenus en portefeuille, l'incidence des fluctuations des taux de change, les variations du fonds de roulement au sein des produits de placement et le transfert d'actifs acquis.

CANADA

(en millions de dollars canadiens)

ETATS DU RÉSULTAT NET

Résultat des activités d'assurance

| | Au et pour le trimestre clos au | | | | | | | | En et pour l'exercice clos en | | | |
|---|---------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|-------------------------------|---------|---------|---------|
| | T3 2025 | T2 2025 | T1 2025 | T4 2024 | T3 2024 | T2 2024 | T1 2024 | T4 2023 | T3 2023 | 2024 | 2023 | 2022 |
| 1 | 2 332 | 2 299 | 2 247 | 2 238 | 2 217 | 2 190 | 2 133 | 2 102 | 2 020 | 8 778 | 8 165 | 8 111 |
| 2 | (1 812) | (1 893) | (1 824) | (1 806) | (1 918) | (1 766) | (1 819) | (1 837) | (1 671) | (7 309) | (6 855) | (6 920) |
| 3 | (70) | (43) | (23) | (14) | 51 | (40) | (1) | (40) | (51) | (4) | (164) | (262) |
| 4 | 450 | 363 | 400 | 418 | 350 | 384 | 313 | 225 | 298 | 1 465 | 1 146 | 929 |

Résultat net des activités d'assurance

| | | | | | | | | | | | | |
|---|---------|-------|---------|-------|---------|-------|---------|---------|---------|---------|---------|----------|
| Produits des activités d'assurance | 2 094 | (324) | 1 816 | 616 | 4 490 | 939 | (1 006) | 7 865 | (3 636) | 5 039 | 7 514 | (10 698) |
| Charges afférentes aux activités d'assurance | (1 796) | 635 | (1 526) | (454) | (4 025) | (720) | 1 356 | (7 546) | 4 082 | (3 843) | (6 415) | 11 752 |
| Bénéfice net (charge nette) lié aux contrats de réassurance détenus | (79) | (82) | (86) | (94) | (98) | (101) | (97) | (95) | (86) | (390) | (326) | (160) |
| Résultat net des activités d'assurance | 209 | 215 | 214 | 73 | 254 | 117 | 281 | 207 | 390 | 725 | 771 | 991 |
| Produits tirés des placements | 490 | 472 | 475 | 469 | 460 | 435 | 407 | 385 | 349 | 1 771 | 1 483 | 1 395 |

Résultat des activités de placement

| | | | | | | | | | | | | |
|--|---------|-------|---------|-------|---------|-------|---------|---------|---------|---------|---------|----------|
| Produits nets tirés des placement (pertes nettes de placements) | 2 094 | (324) | 1 816 | 616 | 4 490 | 939 | (1 006) | 7 865 | (3 636) | 5 039 | 7 514 | (10 698) |
| Produits financiers (charges financières) d'assurance liés aux contrats d'assurance émis | (1 796) | 635 | (1 526) | (454) | (4 025) | (720) | 1 356 | (7 546) | 4 082 | (3 843) | (6 415) | 11 752 |
| Produits financiers (charges financières) d'assurance liés aux contrats de réassurance détenus | (79) | (82) | (86) | (94) | (98) | (101) | (97) | (95) | (86) | (390) | (326) | (160) |
| (Diminution) augmentation des passifs relatifs aux contrats de placement | 209 | 215 | 214 | 73 | 254 | 117 | 281 | 207 | 390 | 725 | 771 | 991 |

Résultat net des activités de placement

| | | | | | | | | | | | | |
|---------------------------------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-------|-------|-------|
| Produits tirés des honoraires | 490 | 472 | 475 | 469 | 460 | 435 | 407 | 385 | 349 | 1 771 | 1 483 | 1 395 |
| Autres charges (produits) | — | — | — | — | — | — | — | — | — | (102) | — | — |
| Autres produits ¹⁾ | 517 | 517 | 548 | 515 | 504 | 486 | 484 | 468 | 424 | 1 989 | 1 751 | 1 512 |
| Charges d'exploitation et commissions | 44 | 46 | 46 | 89 | 82 | 34 | 57 | 18 | 53 | 262 | 160 | 201 |
| Charges d'intérêts | 561 | 563 | 594 | 604 | 586 | 520 | 541 | 486 | 477 | 2 251 | 1 809 | 1 713 |

Total des charges (produits)

| | | | | | | | | | | | | |
|---|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|------|-----|-------|-------|-------|
| Bénéfice avant impôt sur le résultat | 588 | 487 | 495 | 356 | 478 | 416 | 460 | 331 | 560 | 1 710 | 1 591 | 1 602 |
| À déduire : Charge (économie) d'impôt sur le résultat | 144 | 128 | 115 | 79 | 68 | 104 | 144 | (42) | 183 | 395 | 275 | 335 |
| À déduire : Bénéfice net (perte nette) attribué au compte des contrats avec participation | 30 | 29 | 29 | 24 | 28 | 20 | 26 | 25 | 12 | 98 | 64 | 26 |
| Bénéfice net déclaré – Actionnaires ordinaires | 414 | 330 | 351 | 253 | 382 | 292 | 290 | 348 | 365 | 1 217 | 1 252 | 1 241 |
| Bénéfice net sous-jacent ²⁾ | 422 | 379 | 376 | 366 | 375 | 402 | 310 | 350 | 338 | 1 453 | 1 376 | 1 063 |

Rendement des capitaux propres sous-jacent ²⁾

Rendement des capitaux propres déclaré ²⁾

| | | | | | | | | | | | |
|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 29,2 % | 25,9 % | 25,3 % | 23,0 % | 22,6 % | 25,0 % | 19,2 % | 21,9 % | 22,2 % | 22,4 % | 21,4 % | 16,3 % |
| 28,6 % | 22,5 % | 23,6 % | 15,9 % | 23,0 % | 18,1 % | 17,9 % | 21,8 % | 23,9 % | 18,8 % | 19,4 % | 19,1 % |

SUN LIFE SANTÉ

| | | | | | | | | | | | | |
|-------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Primes nettes ²⁾ | 1 909 | 1 882 | 1 896 | 1 800 | 1 794 | 1 755 | 1 732 | 1 644 | 1 614 | 7 081 | 6 436 | 6 251 |
| Produits tirés des honoraires | 128 | 134 | 133 | 131 | 138 | 126 | 111 | 100 | 76 | 506 | 369 | 314 |

SOUSCRIPTIONS – GESTION DE PATRIMOINE, SANTÉ ET PROTECTION ²⁾

| | | | | | | | | | | | | |
|--|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|-------|-------|
| Protection individuelle | 130 | 136 | 139 | 142 | 112 | 167 | 130 | 171 | 148 | 551 | 609 | 496 |
| Santé et protection collective | 98 | 201 | 375 | 88 | 124 | 143 | 311 | 174 | 119 | 666 | 591 | 533 |
| Souscriptions de produits collectifs et individuels | 228 | 337 | 514 | 230 | 236 | 310 | 441 | 345 | 267 | 1 217 | 1 200 | 1 029 |
| Produits individuels de gestion d'actifs et de gestion du patrimoine | 2 629 | 2 603 | 3 296 | 2 902 | 2 423 | 2 619 | 2 768 | 2 438 | 1 924 | 10 712 | 8 250 | 7 262 |
| Régimes collectifs de retraite | 1 447 | 2 093 | 3 231 | 2 036 | 1 332 | 2 753 | 1 311 | 2 986 | 1 471 | 7 432 | 6 789 | 7 367 |

Flux bruts de gestion d'actifs et souscriptions brutes de produits de gestion de patrimoine

| | | | | | | | | | | | | |
|--|---------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|--------|--------|
| Flux nets de gestion d'actifs et souscriptions nettes de produits de gestion de patrimoine ³⁾ | 4 076 | 4 696 | 6 527 | 4 938 | 3 755 | 5 372 | 4 079 | 5 424 | 3 395 | 18 144 | 15 039 | 14 629 |
| Flux net de gestion d'actifs et souscriptions nettes de produits de gestion de patrimoine ³⁾ | (1 555) | 308 | 971 | 200 | (230) | 1 017 | (225) | 1 002 | (101) | 762 | 618 | 1 980 |

Actif géré et administré ²⁾

| | | | | | | | | | | | | |
|-------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Actif du fonds général | 123 897 | 122 157 | 122 419 | 120 987 | 120 270 | 114 256 | 113 396 | 114 838 | 104 960 | 120 987 | 114 838 | 107 407 |
| Actif des fonds distincts | 157 245 | 147 979 | 141 832 | 140 900 | 137 092 | 129 573 | 127 812 | 120 963 | 112 691 | 140 900 | 120 963 | 109 058 |
| Actifs de tiers gérés ³⁾ | 13 463 | 12 892 | 12 409 | 12 353 | 12 006 | 11 441 | 11 404 | 10 778 | 10 319 | 12 353 | 10 778 | 10 637 |
| Total de l'actif géré ³⁾ | 294 605 | 283 028 | 276 660 | 274 240 | 269 368 | 255 270 | 252 612 | 246 579 | 227 970 | 274 240 | 246 579 | 227 102 |
| Actif administré | 64 039 | 59 670 | 55 998 | 56 017 | 53 401 | 49 695 | 48 351 | 44 896 | 41 613 | 56 017 | 44 896 | 39 292 |

Actif géré de la gestion de patrimoine ^{3), 4)}

| | | | | | | | | | | | | | |
|---|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|---------|---------|-----|
| Flux bruts ²⁾ | 894 | 1 023 | 1 180 | 1 104 | 866 | 952 | 898 | 635 | 435 | 3 820 | 2 057 | 2 320 | |
| Fonds offerts aux particuliers | 498 | 559 | 838 | 486 | 454 | 508 | 525 | 816 | 457 | 1 973 | 2 259 | 2 663 | |
| Fonds institutionnels et autres ⁵⁾ | 1 392 | 1 582 | 2 018 | 1 590 | 1 320 | 1 460 | 1 423 | 1 451 | 892 | 5 793 | 4 316 | 4 983 | |
| Total des flux bruts | 41 | (506) | (358) | 33 | (261) | (80) | (689) | (433) | (359) | (369) | (1 463) | (1 199) | 284 |

Actif géré ²⁾

| | | | | | | | | | | | | |
|----|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 42 | 44 370 | 42 298 | 41 136 | 40 954 | 40 314 | 38 272 | 38 277 | 36 145 | 34 277 | 40 954 | 36 145 | 33 978 |
|----|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|

¹⁾ Pour plus de détails, se reporter aux notes de la page ii, « Ajustements - Acquisitions, intégrations et restructurations » et « Ajustements – Autres ».

²⁾ Ces éléments constituent des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS à l'annexe du présent document, ou à la rubrique N, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du troisième trimestre de 2025 de la Compagnie.

³⁾ Les montants présentés pour les périodes précédentes ont été mis à jour.

⁴⁾ L'actif géré de Gestion de patrimoine comprend l'actif du fonds général, l'actif des fonds distincts et les actifs de tiers gérés, à l'exclusion de l'actif des fonds communs de placement de tiers.

⁵⁾ Le poste Fonds institutionnels et autres comprend principalement des versements aux fonds distincts des Régimes collectifs de retraite.

CANADA (SUITE)

(en millions de dollars canadiens)

COMPOSANTES DU BÉNÉFICE ATTRIBUABLES AUX ACTIONNAIRES ORDINAIRES¹⁾

| | T3 2025 | T2 2025 | T1 2025 | T4 2024 | T3 2024 | T2 2024 | T1 2024 | T4 2023 | T3 2023 | Pour le trimestre clos au | Pour l'exercice clos en | | |
|--|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|---------------------------|-------------------------|--------------|------|
| | | | | | | | | | | | 2024 | 2023 | 2022 |
| Ajustement lié au dégagement du risque | 49 | 52 | 54 | 50 | 50 | 50 | 52 | 51 | 51 | 202 | 200 | 204 | |
| MSC comptabilisée à l'égard des services rendus | 101 | 95 | 95 | 94 | 92 | 92 | 90 | 80 | 80 | 373 | 346 | 346 | |
| Bénéfice prévu lié aux activités d'assurance (collective) à court terme | 180 | 170 | 170 | 175 | 163 | 165 | 158 | 153 | 138 | 661 | 557 | 491 | |
| Bénéfice prévu lié aux activités d'assurance | 330 | 317 | 319 | 320 | 307 | 307 | 302 | 294 | 269 | 1 236 | 1 103 | 1 041 | |
| Incidence des nouvelles affaires d'assurance | (13) | (7) | (5) | (4) | (8) | (4) | (8) | (13) | (10) | (24) | (42) | (68) | |
| Gains actuariels (pertes actuarielles) ²⁾ | 100 | 20 | 56 | 49 | 78 | 37 | (11) | 58 | 74 | 153 | 207 | (5) | |
| Résultat net des activités d'assurance – sous-jacent | 417 | 330 | 370 | 365 | 377 | 340 | 283 | 339 | 333 | 1 365 | 1 268 | 968 | |
| Bénéfices liés aux placements attendus | 186 | 188 | 181 | 182 | 191 | 166 | 171 | 164 | 720 | 673 | 501 | | |
| Résultats enregistrés au chapitre du crédit | (30) | (13) | (21) | (50) | (61) | (14) | (20) | (27) | (2) | (145) | (48) | (33) | |
| Bénéfice relatif au surplus | 25 | 53 | 46 | 33 | 57 | 62 | 54 | 69 | 46 | 206 | 263 | 165 | |
| Autres | 6 | 5 | (1) | 15 | 2 | 5 | 15 | 3 | 2 | 37 | 7 | (10) | |
| Résultat net des activités de placement – sous-jacent | 187 | 233 | 205 | 179 | 180 | 244 | 215 | 216 | 210 | 818 | 895 | 623 | |
| Autres produits tirés des honoraires ²⁾ | 86 | 62 | 54 | 69 | 71 | 62 | 39 | 38 | 35 | 241 | 178 | 181 | |
| Charges – autres ^{2),3)} | (136) | (130) | (137) | (137) | (141) | (137) | (142) | (144) | (148) | (557) | (573) | (465) | |
| Bénéfice avant impôt – sous-jacent | 554 | 495 | 492 | 476 | 487 | 509 | 395 | 449 | 430 | 1 867 | 1 768 | 1 307 | |
| (Charge) économie d'impôt sur le résultat | (132) | (116) | (116) | (112) | (107) | (85) | (99) | (92) | (414) | (392) | (244) | | |
| Bénéfice net sous-jacent¹⁾ | 422 | 379 | 376 | 366 | 375 | 402 | 310 | 350 | 338 | 1 453 | 1 376 | 1 063 | |
| À ajouter : Ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent ¹⁾ (après impôt) : | | | | | | | | | | | | | |
| Incidence des marchés | (8) | (44) | (7) | (106) | 47 | (109) | (9) | (50) | 10 | (177) | (243) | 330 | |
| Modifications des hypothèses et mesures de la direction | 6 | 1 | (1) | (1) | (34) | 6 | (5) | 52 | 15 | (34) | 59 | (228) | |
| Autres ajustements : | | | | | | | | | | | | | |
| Acquisitions, intégrations et restructurations ⁴⁾ | — | — | (11) | — | — | — | — | 3 | 5 | — | 76 | (2) | |
| Amortissement des immobilisations incorporelles | (6) | (6) | (6) | (6) | (6) | (7) | (6) | (7) | (3) | (25) | (16) | (12) | |
| Autres ⁴⁾ | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | 90 | |
| Bénéfice net déclaré – Actionnaires ordinaires | 414 | 330 | 351 | 253 | 382 | 292 | 290 | 348 | 365 | 1 217 | 1 252 | 1 241 | |
| BÉNÉFICE NET SOUS-JACENT PAR TYPE D'ACTIVITÉ¹⁾ | | | | | | | | | | | | | |
| Gestion d'actifs et de patrimoine | 120 | 125 | 112 | 101 | 101 | 130 | 109 | 92 | 116 | 441 | 432 | 364 | |
| Santé et protection collective | 197 | 153 | 145 | 153 | 172 | 152 | 114 | 159 | 136 | 591 | 550 | 375 | |
| Protection individuelle | 105 | 101 | 119 | 112 | 102 | 120 | 87 | 99 | 86 | 421 | 394 | 324 | |
| Bénéfice net sous-jacent | 422 | 379 | 376 | 366 | 375 | 402 | 310 | 350 | 338 | 1 453 | 1 376 | 1 063 | |
| À ajouter : Incidence des marchés | (8) | (44) | (7) | (106) | 47 | (109) | (9) | (50) | 10 | (177) | (243) | 330 | |
| Modifications des hypothèses et mesures de la direction | 6 | 1 | (1) | (1) | (34) | 6 | (5) | 52 | 15 | (34) | 59 | (228) | |
| Autres ajustements | (6) | (6) | (17) | (6) | (6) | (7) | (6) | (4) | 2 | (25) | 60 | 76 | |
| Bénéfice net déclaré – Actionnaires ordinaires | 414 | 330 | 351 | 253 | 382 | 292 | 290 | 348 | 365 | 1 217 | 1 252 | 1 241 | |

¹⁾ L'analyse des composantes du bénéfice et le bénéfice net sous-jacent par type d'activité portent sur des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS de l'annexe du présent document, ou à la rubrique N. « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du troisième trimestre de 2025 de la Compagnie.

²⁾ Avec prise d'effet au quatrième trimestre de 2023, les montants des périodes précédentes présentés dans les composantes du bénéfice au poste Autres charges à l'égard des activités d'assurance-maladie, de gestion d'actifs et de gestion de patrimoine au Canada ont été retraités afin d'améliorer la comparabilité des données avec celles d'autres divisions au fil du temps. Les montants connexes présentés aux postes Autres produits très des honoraires et Profits (pertes) liés aux résultats ont également été retraités en conséquence.

³⁾ Les postes Charge – autres et Résultat net des activités de placement excluent les autres ajustements non sous-jacents, y compris les coûts d'acquisition, d'intégration et de restructuration et l'amortissement des immobilisations incorporelles. Certains éléments du poste Autres sous Autres ajustements peuvent également être retraités des postes Charges – autres et Résultat net des activités de placement.

⁴⁾ Se reporter aux rubriques « Ajustements – Acquisitions, intégrations et restructurations » et « Ajustements – Autres » de la page ii des notes pour plus de détails.

CANADA (SUITE)

ANALYSE DE LA VARIATION DE LA MSC¹⁾

(en millions de dollars canadiens)

| | T3 2025 | T2 2025 | T1 2025 | Au et pour le trimestre clos au | | | | | En et pour l'exercice clos en | | | | |
|---|-----------|--------------|--------------|---------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | | | | T4 2024 | T3 2024 | T2 2024 | T1 2024 | T4 2023 | T3 2023 | 2024 | 2023 | 2022 | |
| MSC au début de la période | 1 | 6 661 | 6 567 | 6 512 | 6 507 | 6 272 | 6 160 | 6 030 | 5 734 | 5 733 | 6 030 | 5 501 | 5 334 |
| Incidence des nouvelles affaires d'assurance | 2 | 124 | 136 | 133 | 105 | 116 | 217 | 117 | 158 | 132 | 555 | 572 | 440 |
| Fluctuations attendues du rendement des actifs et des taux arrêtés | 3 | 82 | 83 | 87 | 86 | 88 | 76 | 74 | 74 | 74 | 324 | 272 | 177 |
| Profits (pertes) liés aux résultats découlant des activités d'assurance | 4 | (9) | (22) | — | (33) | (34) | (18) | 12 | — | (7) | (73) | 26 | 14 |
| MSC comptabilisée à l'égard des services rendus | 5 | (144) | (135) | (136) | (133) | (134) | (126) | (126) | (127) | (96) | (519) | (432) | (397) |
| Variation interne de la MSC | 6 | 53 | 62 | 84 | 25 | 36 | 149 | 77 | 105 | 103 | 287 | 438 | 234 |
| Incidence des marchés et autres | 7 | 106 | 33 | (21) | (25) | 118 | (43) | 53 | 113 | (103) | 103 | (43) | (342) |
| Incidence de la variation des hypothèses | 8 | 160 | (1) | (8) | 5 | 81 | 6 | — | 78 | 1 | 92 | 134 | 275 |
| Variation totale de la MSC | 9 | 319 | 94 | 55 | 5 | 235 | 112 | 130 | 296 | 1 | 482 | 529 | 167 |
| MSC à la fin de la période | 10 | 6 980 | 6 661 | 6 567 | 6 512 | 6 507 | 6 272 | 6 160 | 6 030 | 5 734 | 6 030 | 5 501 | |

¹⁾ L'analyse de la variation de la MSC comprend certaines mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS de l'annexe de ce présent document, ou à la rubrique N. « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du troisième trimestre de 2025 de la Compagnie pour plus de détails.

CANADA (SUITE)

(en millions de dollars canadiens)

SOMMAIRE FINANCIER DE LA DIVISION

Bénéfice net sous-jacent¹⁾

Assurance individuelle et gestion de patrimoine

Sun Life Santé

Régimes collectifs de retraite

Bénéfice net sous-jacent total

Bénéfice net déclaré (perte nette déclarée) – Actionnaires ordinaires

Assurance individuelle et gestion de patrimoine

Sun Life Santé

Régimes collectifs de retraite

Bénéfice net déclaré total

SOUSCRIPTIONS – GESTION DE PATRIMOINE, SANTÉ ET PROTECTION¹⁾

Assurance individuelle et gestion de patrimoine

Protection individuelle – Distribution Financière Sun Life (« DFSL »)²⁾

Protection individuelle – Tiers

Total des souscriptions de produits individuels

Gestion de patrimoine individuelle – produits à capital fixe

Gestion de patrimoine individuelle – fonds communs de placement

Gestion de patrimoine individuelle – fonds distincts

Total des souscriptions de produits individuels de gestion de patrimoine

Souscriptions de produits de gestion de patrimoine³⁾

Souscriptions d'autres produits de gestion de patrimoine

Total des souscriptions de produits individuels de gestion de patrimoine

DFSL – Réseau de conseillers exclusifs

Souscriptions de la Sun Life Santé

Régimes collectifs de retraite

Souscriptions de régimes à cotisations déterminées

Souscriptions de solutions à prestations déterminées

Regroupement et transferts d'actifs

Total des souscriptions aux Régimes collectifs de retraite

ACTIF GÉRÉ ET ADMINISTRÉ¹⁾

Assurance individuelle et gestion de patrimoine

Actif du fonds général

Actif des fonds distincts

Actifs de tiers gérés⁴⁾

Total de l'actif géré⁴⁾

Actif des courtiers en fonds communs de placement

Total de l'actif géré et administré de l'Assurance individuelle et gestion de patrimoine⁴⁾

Sun Life Santé

Actif du fonds général

Régimes collectifs de retraite

Actif du fonds général

Actif des fonds distincts

Total de l'actif géré

Actif administré

Total de l'actif géré et administré des Régimes collectifs de retraite

¹⁾ Ces éléments constituent des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS à l'annexe du présent document, ou à la rubrique N, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du troisième trimestre de 2023 de la Compagnie.

²⁾ Le poste Protection individuelle – DFSL comprend également les souscriptions de Prospr, une solution hybride de conseils, et de Go Sun Life, un réseau de distribution numérique.

³⁾ Les souscriptions de produits de gestion de patrimoine correspondent aux souscriptions de produits individuels de gestion de patrimoine créés par la Sun Life, notamment les fonds destinés aux particuliers de Gestion d'actifs PMSL Inc., les fonds distincts de Fonds de placement garanti Sun Life, les certificats de placement garantis, ainsi que les rentes à constitution immédiate et les rentes à provision cumulative.

⁴⁾ Les montants présentés pour les périodes précédentes ont été mis à jour.

| | Au et pour le trimestre clos au | | | | | | | | | En et pour l'exercice clos en | | |
|----|---------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|-------------------------------|---------|---------|
| | T3 2025 | T2 2025 | T1 2025 | T4 2024 | T3 2024 | T2 2024 | T1 2024 | T4 2023 | T3 2023 | 2024 | 2023 | 2022 |
| 1 | 124 | 124 | 138 | 127 | 123 | 152 | 114 | 116 | 116 | 516 | 503 | 414 |
| 2 | 197 | 153 | 145 | 153 | 172 | 152 | 114 | 159 | 136 | 591 | 550 | 375 |
| 3 | 101 | 102 | 93 | 86 | 80 | 98 | 82 | 75 | 86 | 346 | 323 | 274 |
| 4 | 422 | 379 | 376 | 366 | 375 | 402 | 310 | 350 | 338 | 1 453 | 1 376 | 1 063 |
| 5 | 66 | 108 | 124 | 73 | 117 | 69 | 138 | 166 | 190 | 397 | 435 | 713 |
| 6 | 239 | 128 | 139 | 136 | 216 | 152 | 95 | 83 | 106 | 599 | 525 | 215 |
| 7 | 109 | 94 | 88 | 44 | 49 | 71 | 57 | 99 | 69 | 221 | 292 | 313 |
| 8 | 414 | 330 | 351 | 253 | 382 | 292 | 290 | 348 | 365 | 1 217 | 1 252 | 1 241 |
| 9 | 47 | 52 | 41 | 43 | 36 | 55 | 38 | 47 | 42 | 172 | 172 | 166 |
| 10 | 83 | 84 | 98 | 99 | 76 | 112 | 92 | 124 | 106 | 379 | 437 | 330 |
| 11 | 130 | 136 | 139 | 142 | 112 | 167 | 130 | 171 | 148 | 551 | 609 | 496 |
| 12 | 163 | 190 | 221 | 227 | 227 | 272 | 420 | 581 | 464 | 1 146 | 1 798 | 1 209 |
| 13 | 2 238 | 2 222 | 2 838 | 2 462 | 1 974 | 2 130 | 2 136 | 1 672 | 1 317 | 8 702 | 5 770 | 5 243 |
| 14 | 228 | 191 | 237 | 213 | 222 | 217 | 212 | 185 | 143 | 864 | 682 | 810 |
| 15 | 2 629 | 2 603 | 3 296 | 2 902 | 2 423 | 2 619 | 2 768 | 2 438 | 1 924 | 10 712 | 8 250 | 7 262 |
| 16 | 1 108 | 1 258 | 1 648 | 1 402 | 1 162 | 1 262 | 1 397 | 1 262 | 947 | 5 223 | 4 061 | 3 713 |
| 17 | 1 521 | 1 345 | 1 648 | 1 500 | 1 261 | 1 357 | 1 371 | 1 176 | 977 | 5 489 | 4 189 | 3 549 |
| 18 | 2 629 | 2 603 | 3 296 | 2 902 | 2 423 | 2 619 | 2 768 | 2 438 | 1 924 | 10 712 | 8 250 | 7 262 |
| 19 | 2 729 | 2 699 | 2 697 | 2 707 | 2 655 | 2 660 | 2 675 | 2 724 | 2 717 | 2 707 | 2 724 | 2 704 |
| 20 | 98 | 201 | 375 | 88 | 124 | 143 | 311 | 174 | 119 | 666 | 591 | 533 |
| 21 | 219 | 968 | 1 815 | 354 | 215 | 387 | 229 | 535 | 206 | 1 185 | 1 097 | 1 828 |
| 22 | 66 | 95 | 289 | 536 | 189 | 1 518 | 262 | 1 442 | 389 | 2 505 | 2 180 | 2 119 |
| 23 | 1 162 | 1 030 | 1 127 | 1 146 | 928 | 848 | 820 | 1 009 | 876 | 3 742 | 3 512 | 3 420 |
| 24 | 1 447 | 2 093 | 3 231 | 2 036 | 1 332 | 2 753 | 1 311 | 2 986 | 1 471 | 7 432 | 6 789 | 7 367 |
| 25 | 77 096 | 76 063 | 76 124 | 75 471 | 75 361 | 71 983 | 71 728 | 72 727 | 66 841 | 75 471 | 72 727 | 70 563 |
| 26 | 12 733 | 12 207 | 12 039 | 12 306 | 12 301 | 11 887 | 12 011 | 11 633 | 11 166 | 12 306 | 11 633 | 11 553 |
| 27 | 13 463 | 12 892 | 12 409 | 12 353 | 12 006 | 11 441 | 11 404 | 10 778 | 10 319 | 12 353 | 10 778 | 10 637 |
| 28 | 103 292 | 101 162 | 100 572 | 100 130 | 99 668 | 95 311 | 95 143 | 95 138 | 88 326 | 100 130 | 95 138 | 92 753 |
| 29 | 43 349 | 40 115 | 38 155 | 37 527 | 35 789 | 33 702 | 32 788 | 30 368 | 28 132 | 37 527 | 30 368 | 26 366 |
| 30 | 146 641 | 141 277 | 138 727 | 137 657 | 135 457 | 129 013 | 127 931 | 125 506 | 116 458 | 137 657 | 125 506 | 119 119 |
| 31 | 19 062 | 18 756 | 18 606 | 18 281 | 18 033 | 17 500 | 16 929 | 17 166 | 16 072 | 18 281 | 17 166 | 14 832 |
| 32 | 27 739 | 27 338 | 27 689 | 27 235 | 26 876 | 24 773 | 24 739 | 24 945 | 22 047 | 27 235 | 24 945 | 22 012 |
| 33 | 144 512 | 135 772 | 129 793 | 128 594 | 124 791 | 117 686 | 115 801 | 109 330 | 101 525 | 128 594 | 109 330 | 97 505 |
| 34 | 172 251 | 163 110 | 157 482 | 155 829 | 151 667 | 142 459 | 140 540 | 134 275 | 123 572 | 155 829 | 134 275 | 119 517 |
| 35 | 20 690 | 19 555 | 17 843 | 18 490 | 17 612 | 15 993 | 15 563 | 14 528 | 13 481 | 18 490 | 14 528 | 12 926 |
| 36 | 192 941 | 182 665 | 175 325 | 174 319 | 169 279 | 158 452 | 156 103 | 148 803 | 137 053 | 174 319 | 148 803 | 132 443 |

ÉTATS-UNIS¹⁾

(en millions de dollars canadiens)

ÉTATS DU RÉSULTAT NET

Résultat des activités d'assurance

| | Pour le trimestre clos au | | | | | | | | | Pour l'exercice clos en | | |
|---|---------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|-------------------------|----------|---------|
| | T3 2025 | T2 2025 | T1 2025 | T4 2024 | T3 2024 | T2 2024 | T1 2024 | T4 2023 | T3 2023 | 2024 | 2023 | 2022 |
| 1 | 3 200 | 3 228 | 3 346 | 3 170 | 3 091 | 2 981 | 3 054 | 2 960 | 3 002 | 12 296 | 11 721 | 9 004 |
| 2 | (3 053) | (3 020) | (3 054) | (2 972) | (2 807) | (2 733) | (2 833) | (2 696) | (2 656) | (11 345) | (10 522) | (8 200) |
| 3 | 55 | 53 | 21 | 22 | 28 | 26 | 69 | 45 | (8) | 145 | 100 | 91 |
| 4 | 202 | 261 | 313 | 220 | 312 | 274 | 290 | 309 | 338 | 1 096 | 1 299 | 895 |

Résultat des activités de placement

| | | | | | | | | | | | | |
|---|-------|-------|-------|-------|---------|------|-------|---------|-------|------|---------|---------|
| 5 | 589 | 283 | 605 | (763) | 1 161 | 20 | (102) | 1 381 | (712) | 316 | 1 321 | (3 840) |
| 6 | (530) | (220) | (545) | 860 | (1 113) | 40 | 150 | (1 587) | 901 | (63) | (1 250) | 4 744 |
| 7 | 19 | 23 | 49 | (75) | 232 | (11) | (25) | 181 | (174) | 121 | 57 | (538) |
| 8 | 78 | 86 | 109 | 22 | 280 | 49 | 23 | (25) | 15 | 374 | 128 | 366 |
| 9 | 139 | 126 | 134 | 133 | 123 | 117 | 116 | 128 | 111 | 489 | 458 | 307 |

Résultat net des activités de placement

Produits tirés des honoraires

| | | | | | | | | | | | | |
|----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-------|-------|-----|
| 10 | 257 | 316 | 290 | 354 | 250 | 248 | 275 | 252 | 263 | 1 127 | 1 031 | 795 |
| 11 | 34 | 31 | 31 | 30 | 29 | 30 | 27 | 28 | 29 | 116 | 107 | 73 |
| 12 | 291 | 347 | 321 | 384 | 279 | 278 | 302 | 280 | 292 | 1 243 | 1 138 | 868 |
| 13 | 128 | 126 | 235 | (9) | 436 | 162 | 127 | 132 | 172 | 716 | 747 | 700 |
| 14 | 26 | 16 | 42 | (7) | 88 | 27 | 25 | 25 | 34 | 133 | 148 | 141 |

Bénéfice net déclaré (perte nette déclarée) – Actionnaires ordinaires

| | | | | | | | | | | | | |
|----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
| 15 | 4 | 7 | 7 | 5 | 9 | 8 | 5 | 6 | 6 | 27 | 23 | 27 |
| 16 | 98 | 103 | 186 | (7) | 339 | 127 | 97 | 101 | 132 | 556 | 576 | 532 |
| 17 | 147 | 195 | 218 | 161 | 219 | 204 | 189 | 253 | 185 | 773 | 890 | 698 |

PRIMES NETTES²⁾

| | | | | | | | | | | | | |
|----|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|--------|-------|
| 18 | 1 781 | 1 810 | 1 868 | 1 798 | 1 737 | 1 729 | 1 698 | 1 654 | 1 602 | 6 962 | 6 418 | 5 670 |
| 19 | 1 041 | 1 026 | 1 086 | 990 | 990 | 880 | 977 | 953 | 994 | 3 837 | 3 994 | 2 325 |
| 20 | 2 822 | 2 836 | 2 954 | 2 788 | 2 727 | 2 609 | 2 675 | 2 607 | 2 596 | 10 799 | 10 412 | 7 995 |

PRODUITS TIRÉS DES HONORAIRES

| | | | | | | | | | | | | |
|----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
| 21 | 37 | 34 | 36 | 33 | 31 | 28 | 28 | 28 | 27 | 120 | 106 | 85 |
| 22 | 100 | 94 | 95 | 100 | 90 | 87 | 86 | 99 | 80 | 363 | 344 | 204 |
| 23 | 137 | 128 | 131 | 133 | 121 | 115 | 114 | 127 | 107 | 483 | 450 | 289 |

Souscriptions²⁾

| | | | | | | | | | | | | |
|----|-----|-----|-----|-------|-----|-----|-----|-------|-----|-------|-------|-------|
| 24 | 276 | 242 | 154 | 1 069 | 228 | 303 | 152 | 1 112 | 201 | 1 752 | 1 703 | 1 611 |
| 25 | 99 | 71 | 22 | 92 | 72 | 29 | 39 | 157 | 38 | 232 | 572 | 337 |
| 26 | 375 | 313 | 176 | 1 161 | 300 | 332 | 191 | 1 269 | 239 | 1 984 | 2 275 | 1 948 |

¹⁾ Avec prise d'effet au deuxième trimestre de 2023, les activités de rentes à constitution immédiate au Royaume-Uni ont été transférées du secteur Organisation internationale au secteur États-Unis et elles sont regroupées avec la Gestion des affaires en vigueur au sein du secteur États-Unis. Au troisième trimestre de 2023, les activités de réassurance fermées ont également été transférées de l'Organisation internationale à la Gestion des affaires en vigueur aux États-Unis.

²⁾ Ces éléments constituent des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS à l'annexe du présent document, ou à la rubrique N. « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du troisième trimestre de 2025 de la Compagnie.

³⁾ Avec prise d'effet au quatrième trimestre de 2023, les montants des périodes précédentes liés aux souscriptions enregistrées dans le secteur des garanties de frais dentaires aux États-Unis ont été retraités afin de refléter de nouvelles informations.

ÉTATS-UNIS (SUITE)

(en millions de dollars canadiens)

COMPOSANTES DU BÉNÉFICE ATTRIBUABLES AUX ACTIONNAIRES ORDINAIRES¹⁾

| | T3 2025 | T2 2025 | T1 2025 | T4 2024 | T3 2024 | T2 2024 | T1 2024 | T4 2023 | T3 2023 | Pour le trimestre clos au | Pour l'exercice clos en | | |
|--|-----------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|---------------------------|-------------------------|--------------|------------|
| | | | | | | | | | | 2024 | 2023 | 2022 | |
| Ajustement lié au dégagement du risque | 1 | 9 | 10 | 8 | 9 | 9 | 10 | 9 | 8 | 10 | 37 | 36 | 32 |
| MSC comptabilisée à l'égard des services rendus | 2 | 16 | 17 | 16 | 16 | 18 | 21 | 23 | 21 | 20 | 78 | 79 | 66 |
| Bénéfice prévu lié aux activités d'assurance (collective) à court terme | 3 | 265 | 268 | 276 | 266 | 258 | 254 | 258 | 253 | 234 | 1 036 | 964 | 731 |
| Bénéfice prévu lié aux activités d'assurance | 4 | 290 | 295 | 300 | 291 | 285 | 285 | 290 | 282 | 264 | 1 151 | 1 079 | 829 |
| Gains actuariels (pertes actuarielles) | 5 | (99) | (42) | 4 | (76) | 7 | (21) | (7) | 32 | 6 | (97) | 143 | 114 |
| Résultat net des activités d'assurance – sous-jacent | 6 | 191 | 253 | 304 | 215 | 292 | 264 | 283 | 314 | 270 | 1 054 | 1 222 | 943 |
| Bénéfices liés aux placements attendus | 7 | 55 | 53 | 47 | 46 | 49 | 39 | 42 | 44 | 36 | 176 | 142 | 81 |
| Résultats enregistrés au chapitre du crédit | 8 | (6) | (11) | (4) | 1 | (14) | — | (9) | — | (6) | (22) | (2) | 8 |
| Bénéfice relatif au surplus | 9 | 43 | 43 | 42 | 45 | 47 | 43 | 39 | 42 | 35 | 174 | 146 | 105 |
| Autres | 10 | 3 | 1 | 9 | — | 11 | 1 | 2 | 1 | 2 | 14 | 13 | 37 |
| Résultat net des activités de placement – sous-jacent | 11 | 95 | 86 | 94 | 92 | 93 | 83 | 74 | 87 | 67 | 342 | 299 | 231 |
| Autres produits tirés des honoraires ²⁾ | 12 | 19 | 21 | 11 | 12 | 11 | 12 | 2 | 22 | 4 | 37 | 41 | 38 |
| Charges – autres ^{2), 3)} | 13 | (124) | (108) | (138) | (117) | (122) | (102) | (121) | (109) | (114) | (462) | (449) | (332) |
| Bénéfice avant impôt – sous-jacent | 14 | 181 | 252 | 271 | 202 | 274 | 257 | 238 | 314 | 227 | 971 | 1 113 | 880 |
| (Charge) économie d'impôt sur le résultat | 15 | (34) | (57) | (53) | (41) | (55) | (53) | (49) | (61) | (42) | (198) | (223) | (182) |
| Bénéfice net sous-jacent¹⁾ | 16 | 147 | 195 | 218 | 161 | 219 | 204 | 189 | 253 | 185 | 773 | 890 | 698 |
| À ajouter : Ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent ¹⁾ (après impôt) : | | | | | | | | | | | | | |
| Incidence des marchés | 17 | 37 | 9 | 14 | (60) | 12 | (26) | (42) | (48) | 36 | (116) | (44) | (35) |
| Modifications des hypothèses et mesures de la direction | 18 | (52) | — | — | (1) | 140 | — | 1 | (52) | (36) | 140 | (65) | 53 |
| Autres ajustements : | | | | | | | | | | | | | |
| Acquisitions, intégrations et restructurations ⁴⁾ | 19 | (13) | (19) | (23) | (11) | (11) | (28) | (29) | (28) | (31) | (79) | (120) | (137) |
| Amortissement des immobilisations incorporelles ⁵⁾ | 20 | (21) | (82) | (23) | (23) | (21) | (23) | (22) | (24) | (22) | (89) | (85) | (63) |
| Autres ⁴⁾ | 21 | — | — | — | (73) | — | — | — | — | — | (73) | — | 16 |
| Bénéfice net déclaré (perte nette déclarée) – Actionnaires ordinaires | 22 | 98 | 103 | 186 | (7) | 339 | 127 | 97 | 101 | 132 | 556 | 576 | 532 |
| BÉNÉFICE NET SOUS-JACENT PAR TYPE D'ACTIVITÉ¹⁾ | | | | | | | | | | | | | |
| Santé et protection collective | 23 | 87 | 173 | 185 | 113 | 173 | 153 | 166 | 206 | 149 | 605 | 763 | 588 |
| Protection individuelle | 24 | 60 | 22 | 33 | 48 | 46 | 51 | 23 | 47 | 36 | 168 | 127 | 110 |
| Bénéfice net sous-jacent | 25 | 147 | 195 | 218 | 161 | 219 | 204 | 189 | 253 | 185 | 773 | 890 | 698 |
| À ajouter : Incidence des marchés | 26 | 37 | 9 | 14 | (60) | 12 | (26) | (42) | (48) | 36 | (116) | (44) | (35) |
| Modifications des hypothèses et mesures de la direction | 27 | (52) | — | — | (1) | 140 | — | 1 | (52) | (36) | 140 | (65) | 53 |
| Autres ajustements | 28 | (34) | (101) | (46) | (107) | (32) | (51) | (51) | (52) | (53) | (241) | (205) | (184) |
| Bénéfice net déclaré (perte nette déclarée) – Actionnaires ordinaires | 29 | 98 | 103 | 186 | (7) | 339 | 127 | 97 | 101 | 132 | 556 | 576 | 532 |

¹⁾ L'analyse des composantes du bénéfice et le bénéfice net sous-jacent par type d'activité portent sur des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS de l'annexe du présent document, ou à la rubrique N. « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du troisième trimestre de 2025 de la Compagnie.

²⁾ Avec prise d'effet au troisième trimestre de 2023, le poste Autres produits tirés des honoraires du secteur États-Unis a été révisé afin d'inclure les produits tirés des honoraires liés à l'assurance collective et aux solutions en santé et en gestion des risques, déduction faite des charges correspondantes, afin de refléter la présentation de la division des garanties de frais dentaires au sein de ce poste. Nous avons mis à jour les montants présentés pour les périodes précédentes afin de refléter cette révision.

³⁾ Les postes Charge – Autres et Résultat net des activités de placement excluent les autres ajustements non sous-jacents, y compris les coûts d'acquisition, d'intégration et de restructuration et l'amortissement des immobilisations incorporelles. Certains éléments du poste Autres sous Autres ajustements peuvent également être retirés des postes Charges – autres et Résultat net des activités de placement.

⁴⁾ Se reporter aux rubriques « Ajustements – Acquisitions, intégrations et restructurations » et « Ajustements – Autres » de la page ii des notes pour plus de détails.

⁵⁾ Les montants du deuxième trimestre de 2025 comprennent une perte de valeur de 61 MS relative à une immobilisation incorporelle liée à une relation avec un client découlant de la résiliation anticipée d'un contrat de garanties collectives de frais dentaires aux États-Unis.

ÉTATS-UNIS (SUITE)

ANALYSE DE LA VARIATION DE LA MSC¹⁾

(en millions de dollars canadiens)

| | T3 2025 | T2 2025 | T1 2025 | Au et pour le trimestre clos au | | | | | En et pour l'exercice clos en | | | | |
|---|---------|---------|---------|---------------------------------|---------|---------|---------|---------|-------------------------------|-------|-------|-------|-------|
| | | | | T4 2024 | T3 2024 | T2 2024 | T1 2024 | T4 2023 | T3 2023 | 2024 | 2023 | 2022 | |
| MSC au début de la période | 1 | 832 | 871 | 876 | 841 | 1 205 | 1 197 | 1 153 | 1 229 | 1 217 | 1 153 | 1 168 | 1 090 |
| Fluctuations attendues du rendement des actifs et des taux arrêtés | 2 | 4 | 2 | 4 | 2 | 5 | 5 | 3 | 2 | 3 | 15 | 9 | 6 |
| Profits (pertes) liés aux résultats découlant des activités d'assurance | 3 | (9) | 9 | (4) | (1) | — | (2) | 28 | (11) | (10) | 25 | (8) | 6 |
| MSC comptabilisée à l'égard des services rendus | 4 | (23) | (25) | (24) | (25) | (27) | (30) | (31) | (30) | (27) | (113) | (109) | (101) |
| Variation interne de la MSC | 5 | (28) | (14) | (24) | (24) | (22) | (27) | — | (39) | (34) | (73) | (108) | (89) |
| Incidence des marchés et autres | 6 | (7) | 22 | 20 | (8) | (3) | 22 | 21 | (4) | 7 | 32 | 3 | 109 |
| Incidence de la variation des hypothèses | 7 | 65 | — | (1) | 14 | (328) | 1 | (3) | (3) | (1) | (316) | — | (25) |
| Incidence du change | 8 | 20 | (47) | — | 53 | (11) | 12 | 26 | (30) | 29 | 80 | (29) | 83 |
| Cession ²⁾ | 9 | — | — | — | — | — | — | — | — | 11 | — | 119 | — |
| Variation totale de la MSC | 10 | 50 | (39) | (5) | 35 | (364) | 8 | 44 | (76) | 12 | (277) | (15) | 78 |
| MSC à la fin de la période | 11 | 882 | 832 | 871 | 876 | 841 | 1 205 | 1 197 | 1 153 | 1 229 | 876 | 1 153 | 1 168 |

¹⁾ L'analyse de la variation de la MSC comprend certaines mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS de l'annexe du présent document, ou à la rubrique N, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du troisième trimestre de 2025 de la Compagnie pour plus de détails.

²⁾ Au deuxième trimestre de 2023, nous avons conclu la vente de la Sun Life UK et, après la vente, les activités de retrait à constitution immédiate résidantes au Royaume-Uni ont été transférées du secteur Organisation internationale au secteur États-Unis et regroupées avec la Gestion des affaires en vigueur au sein du secteur États-Unis. Au troisième trimestre de 2023, les activités de réassurance fermées ont également été transférées de l'Organisation internationale à la Gestion des affaires en vigueur aux États-Unis.

ÉTATS-UNIS¹⁾

(en millions de dollars américains)

ÉTATS DU RÉSULTAT NET

Résultat des activités d'assurance

Produits des activités d'assurance

Charges afférentes aux activités d'assurance

Bénéfice net (charge nette) lié aux contrats de réassurance détenus

Résultat net des activités d'assurance

Résultat des activités de placement

Produits nets tirés des placements (pertes nettes de placements)

Produits financiers (charges financières) d'assurance liés aux contrats d'assurance émis

Produits financiers (charges financières) d'assurance liés aux contrats de réassurance détenus

Résultat net des activités de placement

Produits tirés des honoraires

Autres charges

Charges d'exploitation et commissions

Charges d'intérêts

Total des autres charges

Bénéfice avant impôt sur le résultat

À déduire : Charge (économie) d'impôt sur le résultat

À déduire : Bénéfice net (perte nette) attribué au compte des contrats avec participation

Bénéfice net déclaré (perte nette déclarée) – Actionnaires ordinaires

Bénéfice net sous-jacent²⁾

Rendement des capitaux propres sous-jacent²⁾

Rendement des capitaux propres déclaré²⁾

PRIMES NETTES²⁾

Garanties collectives

Garanties de frais dentaires

Total

PRODUITS TIRÉS DES HONORAIRES

Garanties collectives

Garanties de frais dentaires

Total

Souscriptions²⁾

Garanties collectives

Garanties de frais dentaires³⁾

Total

| | T3 2025 | T2 2025 | T1 2025 | T4 2024 | T3 2024 | T2 2024 | T1 2024 | T4 2023 | T3 2023 | Pour le trimestre clos au | | | Pour l'exercice clos en | | |
|----|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------------------------|---------|---------|-------------------------|------|------|
| | | | | | | | | | | 2024 | 2023 | 2022 | 2024 | 2023 | 2022 |
| 1 | 2 325 | 2 332 | 2 332 | 2 264 | 2 267 | 2 179 | 2 266 | 2 176 | 2 237 | 8 976 | 8 688 | 6 891 | | | |
| 2 | (2 217) | (2 181) | (2 129) | (2 125) | (2 056) | (1 999) | (2 101) | (1 979) | (1 982) | (8 281) | (7 797) | (6 295) | | | |
| 3 | 40 | 38 | 13 | 19 | 19 | 18 | 52 | 32 | (4) | 108 | 76 | 76 | | | |
| 4 | 148 | 189 | 216 | 158 | 230 | 198 | 217 | 229 | 251 | 803 | 967 | 672 | | | |
| 5 | 429 | 204 | 424 | (543) | 848 | 15 | (76) | 1 018 | (525) | 244 | 974 | (3 002) | | | |
| 6 | (384) | (161) | (380) | 615 | (818) | 30 | 110 | (1 170) | 673 | (63) | (912) | 3 692 | | | |
| 7 | 13 | 18 | 34 | (55) | 171 | (9) | (18) | 133 | (130) | 89 | 40 | (421) | | | |
| 8 | 58 | 61 | 78 | 17 | 201 | 36 | 16 | (19) | 18 | 270 | 102 | 269 | | | |
| 9 | 99 | 93 | 93 | 95 | 91 | 86 | 85 | 94 | 82 | 357 | 339 | 233 | | | |
| 10 | 186 | 230 | 202 | 252 | 182 | 182 | 204 | 184 | 197 | 820 | 763 | 591 | | | |
| 11 | 24 | 22 | 22 | 22 | 21 | 21 | 21 | 21 | 21 | 85 | 80 | 56 | | | |
| 12 | 210 | 252 | 224 | 274 | 203 | 203 | 225 | 205 | 218 | 905 | 843 | 647 | | | |
| 13 | 95 | 91 | 163 | (4) | 319 | 117 | 93 | 99 | 133 | 525 | 565 | 527 | | | |
| 14 | 20 | 12 | 29 | (7) | 64 | 20 | 18 | 17 | 24 | 95 | 108 | 102 | | | |
| 15 | 3 | 5 | 5 | 4 | 5 | 6 | 4 | 4 | 4 | 19 | 17 | 21 | | | |
| 16 | 72 | 74 | 129 | (1) | 250 | 91 | 71 | 77 | 105 | 411 | 440 | 404 | | | |
| 17 | 107 | 143 | 151 | 115 | 161 | 149 | 141 | 187 | 140 | 566 | 663 | 531 | | | |
| 18 | 8,8 % | 11,7 % | 12,6 % | 9,5 % | 13,4 % | 12,9 % | 12,0 % | 16,1 % | 12,2 % | 12,0 % | 14,2 % | 13,6 % | | | |
| 19 | 5,9 % | 6,1 % | 10,7 % | (0,1) % | 20,8 % | 7,9 % | 6,2 % | 6,7 % | 9,2 % | 8,7 % | 9,4 % | 10,3 % | | | |
| 20 | 1 293 | 1 308 | 1 302 | 1 285 | 1 273 | 1 264 | 1 260 | 1 215 | 1 194 | 5 082 | 4 757 | 4 357 | | | |
| 21 | 756 | 741 | 757 | 708 | 726 | 643 | 725 | 700 | 741 | 2 802 | 2 960 | 1 762 | | | |
| 22 | 2 049 | 2 049 | 2 059 | 1 993 | 1 999 | 1 907 | 1 985 | 1 915 | 1 935 | 7 884 | 7 717 | 6 119 | | | |
| 23 | 26 | 25 | 25 | 24 | 23 | 21 | 20 | 19 | 20 | 88 | 77 | 65 | | | |
| 24 | 73 | 68 | 66 | 71 | 67 | 63 | 64 | 73 | 60 | 265 | 255 | 154 | | | |
| 25 | 99 | 93 | 91 | 95 | 90 | 84 | 84 | 92 | 80 | 353 | 332 | 219 | | | |
| 26 | 201 | 175 | 107 | 764 | 167 | 222 | 113 | 818 | 150 | 1 266 | 1 257 | 1 209 | | | |
| 27 | 72 | 51 | 16 | 66 | 52 | 21 | 29 | 114 | 29 | 168 | 423 | 255 | | | |
| 28 | 273 | 226 | 123 | 830 | 219 | 243 | 142 | 932 | 179 | 1 434 | 1 680 | 1 464 | | | |

¹⁾ Avec prise d'effet au deuxième trimestre de 2023, les activités de rentes à constitution immédiate au Royaume-Uni ont été transférées du secteur Organisation internationale au secteur États-Unis et elles sont regroupées avec la Gestion des affaires en vigueur au sein du secteur États-Unis. Au troisième trimestre de 2023, les activités de réassurance fermées ont également été transférées de l'Organisation internationale à la Gestion des affaires en vigueur aux États-Unis.

²⁾ Ces éléments constituent des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS à l'annexe du présent document, ou à la rubrique N. « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du troisième trimestre de 2025 de la Compagnie.

³⁾ Avec prise d'effet au quatrième trimestre de 2023, les montants des périodes précédentes liés aux souscriptions enregistrées dans le secteur des garanties de frais dentaires aux États-Unis ont été retraités afin de refléter de nouvelles informations.

ÉTATS-UNIS (SUITE)

(en millions de dollars américains)

COMPOSANTES DU BÉNÉFICE ATTRIBUABLES AUX ACTIONNAIRES ORDINAIRES¹⁾

| | T3 2025 | T2 2025 | T1 2025 | T4 2024 | T3 2024 | T2 2024 | T1 2024 | T4 2023 | T3 2023 | Pour l'exercice clos en | | |
|--|---------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------------------------|------------|------------|
| | Pour le trimestre clos au | | | | | | | | | 2024 | 2023 | 2022 |
| Ajustement lié au dégagement du risque | 7 | 7 | 5 | 6 | 6 | 8 | 6 | 6 | 8 | 26 | 27 | 24 |
| MSC comptabilisée à l'égard des services rendus | 12 | 12 | 11 | 11 | 14 | 15 | 17 | 16 | 15 | 57 | 60 | 50 |
| Bénéfice prévu lié aux activités d'assurance (collective) à court terme | 192 | 194 | 193 | 191 | 188 | 184 | 192 | 186 | 175 | 755 | 715 | 559 |
| Bénéfice prévu lié aux activités d'assurance | 211 | 213 | 209 | 208 | 208 | 207 | 215 | 208 | 198 | 838 | 802 | 633 |
| Gains actuariels (pertes actuarielles) | (72) | (29) | 1 | (56) | 8 | (17) | (3) | 24 | 2 | (68) | 104 | 71 |
| Résultat net des activités d'assurance – sous-jacent | 139 | 184 | 210 | 152 | 216 | 190 | 212 | 232 | 200 | 770 | 906 | 704 |
| Bénéfices liés aux placements attendus | 40 | 38 | 33 | 33 | 32 | 28 | 30 | 32 | 28 | 123 | 105 | 63 |
| Résultats enregistrés au chapitre du crédit | (4) | (8) | (3) | 1 | (10) | 1 | (7) | — | (4) | (15) | (11) | 6 |
| Bénéfice relatif au surplus | 32 | 31 | 30 | 33 | 35 | 33 | 30 | 31 | 28 | 131 | 111 | 83 |
| Autres | 4 | 1 | 8 | 1 | 8 | 1 | 1 | — | 1 | 11 | 8 | 23 |
| Résultat net des activités de placement – sous-jacent | 72 | 62 | 68 | 68 | 65 | 63 | 54 | 63 | 53 | 250 | 223 | 175 |
| Autres produits tirés des honoraires ²⁾ | 12 | 15 | 7 | 8 | 7 | 10 | 1 | 16 | 3 | 26 | 31 | 30 |
| Charges – autres ^{2), 3)} | (90) | (79) | (97) | (83) | (86) | (76) | (90) | (81) | (86) | (335) | (336) | (238) |
| Bénéfice avant impôt – sous-jacent | 133 | 182 | 188 | 145 | 202 | 187 | 177 | 230 | 170 | 711 | 824 | 671 |
| (Charge) économie d'impôt sur le résultat | (26) | (39) | (37) | (30) | (41) | (38) | (36) | (43) | (30) | (145) | (161) | (140) |
| Bénéfice net sous-jacent¹⁾ | 107 | 143 | 151 | 115 | 161 | 149 | 141 | 187 | 140 | 566 | 663 | 531 |
| À ajouter : Ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent ¹⁾ (après impôt) : | | | | | | | | | | | | |
| Incidence des marchés | 27 | 1 | 10 | (39) | 9 | (22) | (32) | (33) | 30 | (84) | (25) | (30) |
| Modifications des hypothèses et mesures de la direction | (39) | — | — | — | 104 | — | 1 | (40) | (26) | 105 | (48) | 40 |
| Autres ajustements : | | | | | | | | | | | | |
| Acquisitions, intégrations et restructurations ⁴⁾ | (9) | (13) | (16) | (9) | (8) | (21) | (22) | (19) | (23) | (60) | (87) | (103) |
| Amortissement des immobilisations incorporelles ⁵⁾ | (14) | (57) | (16) | (16) | (16) | (15) | (17) | (18) | (16) | (64) | (63) | (47) |
| Autres ⁴⁾ | — | — | — | (52) | — | — | — | — | — | (52) | — | 13 |
| Bénéfice net déclaré (perte nette déclarée) – Actionnaires ordinaires | 72 | 74 | 129 | (1) | 250 | 91 | 71 | 77 | 105 | 411 | 440 | 404 |
| BÉNÉFICE NET SOUS-JACENT PAR TYPE D'ACTIVITÉ¹⁾ | | | | | | | | | | | | |
| Santé et protection collective | 63 | 123 | 129 | 82 | 127 | 112 | 124 | 153 | 112 | 445 | 568 | 450 |
| Protection individuelle | 44 | 20 | 22 | 33 | 34 | 37 | 17 | 34 | 28 | 121 | 95 | 81 |
| Bénéfice net sous-jacent | 107 | 143 | 151 | 115 | 161 | 149 | 141 | 187 | 140 | 566 | 663 | 531 |
| À ajouter : Incidence des marchés | 27 | 1 | 10 | (39) | 9 | (22) | (32) | (33) | 30 | (84) | (25) | (30) |
| Modifications des hypothèses et mesures de la direction | (39) | — | — | — | 104 | — | 1 | (40) | (26) | 105 | (48) | 40 |
| Autres ajustements | (23) | (70) | (32) | (77) | (24) | (36) | (39) | (37) | (39) | (176) | (150) | (137) |
| Bénéfice net déclaré (perte nette déclarée) – Actionnaires ordinaires | 72 | 74 | 129 | (1) | 250 | 91 | 71 | 77 | 105 | 411 | 440 | 404 |

¹⁾ L'analyse des composantes du bénéfice et le bénéfice net sous-jacent par type d'activité portent sur des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS de l'annexe du présent document, ou à la rubrique N, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du troisième trimestre de 2025 de la Compagnie.

²⁾ Avec prise d'effet au troisième trimestre de 2023, le poste Autres produits tirés des honoraires du secteur États-Unis a été révisé afin d'inclure les produits tirés des honoraires liés à l'assurance collective et aux solutions en santé et en gestion des risques, déduction faite des charges correspondantes, afin de refléter la présentation de la division des garanties de frais dentaires au sein de ce poste. Nous avons mis à jour les montants présentés pour les périodes précédentes afin de refléter cette révision.

³⁾ Les postes Charge – autres et Résultat net des activités de placement excluent les autres ajustements non sous-jacents, y compris les coûts d'acquisition, d'intégration et de restructuration et l'amortissement des immobilisations incorporelles. Certains éléments du poste Autres sous Autres ajustements peuvent également être retirés des postes Charges – autres et Résultat net des activités de placement.

⁴⁾ Se reporter aux rubriques « Ajustements – Acquisitions, intégrations et restructurations » et « Ajustements – Autres » de la page ii des notes pour plus de détails.

⁵⁾ Les montants du deuxième trimestre de 2025 comprennent une perte de valeur de 45 M\$ relative à une immobilisation incorporelle liée à une relation avec un client découlant de la résiliation anticipée d'un contrat de garanties collectives de frais dentaires aux États-Unis.

ÉTATS-UNIS (SUITE)

ANALYSE DE LA VARIATION DE LA MSC¹⁾

(en millions de dollars américains)

| | Au et pour le trimestre clos au | | | | | | | | En et pour l'exercice clos en | | | | |
|---|---------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|-------------------------------|------|-------|------|------|
| | T3 2025 | T2 2025 | T1 2025 | T4 2024 | T3 2024 | T2 2024 | T1 2024 | T4 2023 | T3 2023 | 2024 | 2023 | 2022 | |
| MSC au début de la période | 1 | 612 | 606 | 609 | 622 | 880 | 884 | 870 | 902 | 917 | 870 | 861 | 862 |
| Fluctuations attendues du rendement des actifs et des taux arrêtés | 2 | 3 | 2 | 3 | 1 | 4 | 3 | 2 | 1 | 2 | 10 | 7 | 4 |
| Profits (pertes) liés aux résultats découlant des activités d'assurance | 3 | (6) | 6 | (3) | (1) | — | (2) | 21 | (8) | (8) | 18 | (6) | 5 |
| MSC comptabilisée à l'égard des services rendus | 4 | (17) | (17) | (17) | (17) | (20) | (23) | (23) | (22) | (20) | (83) | (81) | (79) |
| Variation interne de la MSC | 5 | (20) | (9) | (17) | (17) | (16) | (22) | — | (29) | (26) | (55) | (80) | (70) |
| Incidence des marchés et autres | 6 | (7) | 15 | 14 | (6) | 1 | 17 | 16 | — | 4 | 28 | 4 | 88 |
| Incidence de la variation des hypothèses | 7 | 48 | — | — | 10 | (243) | 1 | (2) | (3) | (1) | (234) | (1) | (19) |
| Cession ²⁾ | 8 | — | — | — | — | — | — | — | — | 8 | — | 86 | — |
| Variation totale de la MSC | 9 | 21 | 6 | (3) | (13) | (258) | (4) | 14 | (32) | (15) | (261) | 9 | (1) |
| MSC à la fin de la période | 10 | 633 | 612 | 606 | 609 | 622 | 880 | 884 | 870 | 902 | 609 | 870 | 861 |

¹⁾ L'analyse de la variation de la MSC comprend certaines mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS de l'annexe du présent document, ou à la rubrique N. « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du troisième trimestre de 2025 de la Compagnie pour plus de détails.

²⁾ Au deuxième trimestre de 2023, nous avons conclu la vente de la Sun Life UK et, après la vente, les activités de rentes à constitution immédiate restantes au Royaume-Uni ont été transférées du secteur Organisation internationale au secteur États-Unis et regroupées avec la Gestion des affaires en vigueur au sein du secteur États-Unis. Au troisième trimestre de 2023, les activités de réassurance fermées ont également été transférées de l'Organisation internationale à la Gestion des affaires en vigueur aux États-Unis.

ÉTATS-UNIS (SUITE)¹⁾

(en millions de dollars américains)

SOMMAIRE FINANCIER DE LA DIVISION

| | Au et pour le trimestre clos au | | | | | | | | En et pour l'exercice clos en | | | |
|---|---------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------------------------------|------------|------------|------------|
| | T3 2025 | T2 2025 | T1 2025 | T4 2024 | T3 2024 | T2 2024 | T1 2024 | T4 2023 | T3 2023 | 2024 | 2023 | 2022 |
| Bénéfice net sous-jacent²⁾ | | | | | | | | | | | | |
| Garanties collectives | 1 | 71 | 121 | 105 | 62 | 118 | 124 | 118 | 138 | 96 | 422 | 478 |
| Garanties de frais dentaires | 2 | (8) | 2 | 24 | 20 | 9 | (12) | 6 | 15 | 16 | 23 | 90 |
| Gestion des affaires en vigueur | 3 | 44 | 20 | 22 | 33 | 34 | 37 | 17 | 34 | 28 | 121 | 95 |
| Bénéfice net sous-jacent total | 4 | 107 | 143 | 151 | 115 | 161 | 149 | 141 | 187 | 140 | 566 | 663 |
| Bénéfice net déclaré – Actionnaires ordinaires | | | | | | | | | | | | |
| Garanties collectives | 5 | 73 | 117 | 108 | 44 | 134 | 110 | 106 | 133 | 121 | 394 | 488 |
| Garanties de frais dentaires | 6 | (30) | (66) | (5) | (53) | (8) | (43) | (27) | (18) | (21) | (131) | (45) |
| Gestion des affaires en vigueur | 7 | 29 | 23 | 26 | 8 | 124 | 24 | (8) | (38) | 5 | 148 | (3) |
| Bénéfice net déclaré total (perte nette déclarée totale) | 8 | 72 | 74 | 129 | (1) | 250 | 91 | 71 | 77 | 105 | 411 | 440 |
| PRIMES NETTES²⁾ | | | | | | | | | | | | |
| Garanties collectives | | | | | | | | | | | | |
| Avantages du personnel | 9 | 614 | 620 | 611 | 600 | 589 | 600 | 597 | 565 | 555 | 2 386 | 2 213 |
| Assurance-maladie en excédent de pertes | 10 | 679 | 688 | 691 | 685 | 684 | 664 | 663 | 650 | 639 | 2 696 | 2 544 |
| Total des primes nettes liées aux garanties collectives | 11 | 1 293 | 1 308 | 1 302 | 1 285 | 1 273 | 1 264 | 1 260 | 1 215 | 1 194 | 5 082 | 4 757 |
| Garanties de frais dentaires | | | | | | | | | | | | |
| Medicaid/Medicare Advantage ³⁾ | 12 | 625 | 612 | 628 | 584 | 603 | 521 | 603 | 591 | 632 | 2 311 | 2 537 |
| Commerciales/Autres ³⁾ | 13 | 131 | 129 | 129 | 124 | 123 | 122 | 122 | 109 | 109 | 491 | 423 |
| Total des primes nettes liées aux garanties de frais dentaires | 14 | 756 | 741 | 757 | 708 | 726 | 643 | 725 | 700 | 741 | 2 802 | 2 960 |
| PRODUITS TIRES DES HONORAIRES | | | | | | | | | | | | |
| Garanties collectives | | | | | | | | | | | | |
| Avantages du personnel | 15 | 19 | 19 | 18 | 16 | 14 | 13 | 13 | 13 | 13 | 56 | 50 |
| Assurance-maladie en excédent de pertes | 16 | 7 | 6 | 7 | 8 | 9 | 8 | 7 | 6 | 7 | 32 | 27 |
| Total des produits tirés des honoraires liés aux garanties collectives | 17 | 26 | 25 | 25 | 24 | 23 | 21 | 20 | 19 | 20 | 88 | 65 |
| Garanties de frais dentaires | | | | | | | | | | | | |
| Medicaid/Medicare Advantage ³⁾ | 18 | 45 | 41 | 41 | 44 | 42 | 40 | 40 | 50 | 37 | 166 | 162 |
| Commerciales/Autres ³⁾ | 19 | 28 | 27 | 25 | 27 | 25 | 23 | 24 | 23 | 23 | 99 | 93 |
| Total des produits tirés des honoraires liés aux garanties de frais dentaires | 20 | 73 | 68 | 66 | 71 | 67 | 63 | 64 | 73 | 60 | 265 | 255 |
| SOUSCRIPTIONS²⁾ | | | | | | | | | | | | |
| Garanties collectives | | | | | | | | | | | | |
| Avantages du personnel | 21 | 127 | 54 | 63 | 203 | 99 | 50 | 71 | 246 | 81 | 423 | 444 |
| Assurance-maladie en excédent de pertes | 22 | 74 | 121 | 44 | 561 | 68 | 172 | 42 | 572 | 69 | 843 | 813 |
| Total des souscriptions de garanties collectives | 23 | 201 | 175 | 107 | 764 | 167 | 222 | 113 | 818 | 150 | 1 266 | 1 257 |
| Garanties de frais dentaires | | | | | | | | | | | | |
| Medicaid/Medicare Advantage ^{3), 4), 5)} | 24 | 39 | 22 | 3 | — | 17 | (2) | 13 | 44 | 4 | 28 | 276 |
| Commerciales/Autres ³⁾ | 25 | 33 | 29 | 13 | 66 | 35 | 23 | 16 | 70 | 25 | 140 | 147 |
| Total des souscriptions de garanties de frais dentaires ^{4), 5)} | 26 | 72 | 51 | 16 | 66 | 52 | 21 | 29 | 114 | 29 | 168 | 423 |
| ACTIF GÉRÉ²⁾ | | | | | | | | | | | | |
| Garanties collectives – fonds général | | | | | | | | | | | | |
| Garanties de frais dentaires – fonds général | 27 | 7 052 | 7 218 | 7 141 | 7 152 | 7 572 | 7 618 | 7 454 | 7 577 | 7 997 | 7 152 | 7 577 |
| Gestion des affaires en vigueur | 28 | 3 146 | 3 122 | 3 140 | 3 199 | 3 075 | 3 051 | 2 983 | 3 112 | 3 376 | 3 199 | 3 112 |
| Actif du fonds général | 29 | 16 219 | 15 696 | 15 514 | 15 385 | 15 973 | 14 866 | 15 331 | 15 590 | 14 029 | 15 385 | 15 590 |
| Actif des fonds distincts | 30 | 301 | 297 | 295 | 298 | 313 | 302 | 306 | 313 | 292 | 298 | 313 |
| Actifs de tiers gérés | 31 | 10 | 11 | 11 | 11 | 12 | 12 | 13 | 13 | 11 | 13 | 15 |
| Total de l'actif géré de la Gestion des affaires en vigueur | 32 | 16 530 | 16 004 | 15 820 | 15 694 | 16 297 | 15 180 | 15 649 | 15 916 | 14 334 | 15 694 | 15 916 |
| MARGE APRÈS IMPÔT²⁾ | | | | | | | | | | | | |
| Garanties collectives | | | | | | | | | | | | |
| | 33 | 6,9 % | 7,9 % | 8,0 % | 8,3 % | 9,9 % | 9,6 % | 9,6 % | 10,0 % | 9,9 % | 8,3 % | 10,0 % |
| | | | | | | | | | | | | 8,1 % |

¹⁾ Avec prise d'effet au deuxième trimestre de 2023, les activités de rentes à constitution immédiate au Royaume-Uni ont été transférées du secteur Organisation internationale au secteur États-Unis et elles sont regroupées avec la Gestion des affaires en vigueur au sein du secteur États-Unis. Au troisième trimestre de 2023, les activités de réassurance fermées ont également été transférées de l'Organisation internationale à la Gestion des affaires en vigueur aux États-Unis.

²⁾ Ces éléments constituent des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS à l'annexe du présent document, ou à la rubrique N, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du troisième trimestre de 2025 de la Compagnie.

³⁾ Le poste Medicaid/Medicare Advantage comprend le Children's Health Insurance Program (« CHIP »), et le poste Commerciales/Autres comprend les programmes de négociation liés à l'Affordable Care Act (« ACA »).

⁴⁾ Avec prise d'effet au quatrième trimestre de 2023, les montants des périodes précédentes liés aux souscriptions enregistrées dans le secteur des garanties de frais dentaires aux États-Unis ont été retraités afin de refléter de nouvelles informations.

⁵⁾ Les données du deuxième trimestre de 2024 comprennent l'annulation d'une souscription auparavant comptabilisée au sein du secteur des garanties de frais dentaires aux États-Unis.

| ASIE (en millions de dollars canadiens) | | | | | | | | | | | | |
|--|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|-------------------------------|---------|---------|---------|
| ÉTATS DU RÉSULTAT NET | | | | | | | | | | | | |
| Résultat des activités d'assurance | | | | | | | | | | | | |
| Produits des activités d'assurance | | | | | | | | | | | | |
| T3 2025 | T2 2025 | T1 2025 | T4 2024 | T3 2024 | T2 2024 | T1 2024 | T4 2023 | T3 2023 | En et pour l'exercice clos en | | | |
| | | | | | | | | | 2024 | 2023 | 2022 | |
| 1 | 469 | 430 | 425 | 467 | 342 | 392 | 353 | 397 | 312 | 1 554 | 1 385 | 1 323 |
| 2 | (279) | (217) | (217) | (277) | (273) | (236) | (188) | (272) | (224) | (974) | (972) | (993) |
| 3 | (7) | (12) | (11) | (7) | (32) | (10) | (7) | 2 | (10) | (56) | (7) | 25 |
| 4 | 183 | 201 | 197 | 183 | 37 | 146 | 158 | 127 | 78 | 524 | 406 | 355 |
| Résultat des activités de placement | | | | | | | | | | | | |
| 5 | 1 405 | 1 067 | 588 | (664) | 1 742 | 243 | 327 | 1 813 | (532) | 1 648 | 2 347 | (4 739) |
| 6 | (1 082) | (1 073) | (508) | 643 | (1 640) | (106) | (130) | (1 849) | 776 | (1 233) | (1 897) | 4 813 |
| 7 | (14) | 1 | (3) | 4 | 3 | (2) | 6 | 14 | — | 11 | 4 | 3 |
| 8 | (1) | (3) | — | 2 | (2) | (1) | (2) | — | (2) | (3) | (5) | 8 |
| 9 | 308 | (8) | 77 | (15) | 103 | 134 | 201 | (22) | 242 | 423 | 449 | 85 |
| 10 | 92 | 76 | 87 | 88 | 90 | 80 | 71 | 73 | 76 | 329 | 300 | 340 |
| Autres charges | | | | | | | | | | | | |
| 11 | 153 | 129 | 132 | 335 | 135 | 115 | 116 | 125 | 137 | 701 | 489 | 451 |
| 12 | 21 | 23 | 25 | 26 | 27 | 25 | 27 | 23 | 21 | 105 | 74 | 65 |
| 13 | 174 | 152 | 157 | 361 | 162 | 140 | 143 | 148 | 158 | 806 | 563 | 516 |
| 14 | 409 | 117 | 204 | (105) | 68 | 220 | 287 | 30 | 238 | 470 | 592 | 264 |
| 15 | 26 | 12 | 21 | 28 | 19 | 49 | 28 | (40) | 8 | 124 | (10) | 24 |
| 16 | 10 | 7 | 17 | (144) | 17 | 20 | 24 | 26 | 19 | (83) | 91 | 30 |
| 17 | 373 | 98 | 166 | 11 | 32 | 151 | 235 | 44 | 211 | 429 | 511 | 210 |
| 18 | 226 | 206 | 197 | 175 | 170 | 179 | 177 | 143 | 166 | 701 | 600 | 539 |
| 19 | 16,2 % | 15,2 % | 14,6 % | 12,6 % | 12,2 % | 13,2 % | 13,0 % | 10,5 % | 12,2 % | 12,7 % | 11,0 % | 11,1 % |
| 20 | 26,8 % | 7,2 % | 12,3 % | 0,8 % | 2,3 % | 11,1 % | 17,3 % | 3,2 % | 15,5 % | 7,8 % | 9,4 % | 4,3 % |
| SOUSCRIPTIONS – Quote-part de la participation ¹⁾ | | | | | | | | | | | | |
| 21 | 2 193 | 2 504 | 3 173 | 2 053 | 1 901 | 2 008 | 2 101 | 2 004 | 1 663 | 8 063 | 7 713 | 11 140 |
| 22 | 334 | 481 | 1 555 | 668 | 479 | 340 | 368 | 729 | 101 | 1 855 | 1 694 | (524) |
| 23 | 857 | 727 | 735 | 601 | 618 | 586 | 627 | 536 | 521 | 2 432 | 1 882 | 1 271 |
| 24 | 25 | 21 | 29 | 21 | 21 | 19 | 26 | 16 | 16 | 87 | 76 | 73 |
| 25 | 2 390 | 2 263 | 2 246 | 1 918 | 1 868 | 1 776 | 1 713 | 1 674 | 1 563 | 7 275 | 6 013 | 4 884 |
| 26 | 322 | 299 | 273 | 201 | 267 | 220 | 230 | 223 | 238 | 918 | 681 | 322 |
| MSC – Incidence des nouvelles affaires d'assurance ¹⁾ | | | | | | | | | | | | |
| 27 | 47 963 | 44 107 | 44 015 | 43 158 | 41 669 | 39 156 | 38 537 | 37 405 | 36 600 | 43 158 | 37 405 | 35 798 |
| 28 | 7 232 | 7 233 | 7 394 | 7 457 | 7 557 | 6 985 | 7 316 | 7 075 | 6 901 | 7 457 | 7 075 | 7 111 |
| 29 | 85 630 | 80 903 | 82 211 | 77 071 | 75 369 | 72 540 | 74 825 | 73 329 | 73 543 | 77 071 | 73 329 | 68 270 |
| 30 | 140 225 | 132 243 | 133 620 | 127 686 | 124 595 | 118 681 | 120 678 | 117 809 | 117 044 | 127 686 | 117 809 | 111 179 |
| 31 | 4 567 | 4 476 | 4 639 | 4 801 | 5 477 | 5 365 | 5 125 | 4 683 | 4 598 | 4 801 | 4 683 | 4 574 |
| 32 | 144 792 | 136 719 | 138 259 | 132 487 | 130 072 | 124 046 | 125 803 | 122 492 | 121 642 | 132 487 | 122 492 | 115 753 |
| 33 | 47 220 | 44 488 | 44 260 | 42 317 | 41 108 | 38 434 | 36 362 | 37 268 | 36 072 | 42 317 | 37 268 | 34 965 |
| ACTIF GÉRÉ ET ADMINISTRÉ ¹⁾ | | | | | | | | | | | | |
| 34 | 225 | | | | | 170 | | | | | | |
| 35 | 369 | | | | | 32 | | | | | | |
| 36 | 2 230 | | | | | 1 901 | | | | | | |
| 37 | 337 | | | | | 479 | | | | | | |
| 38 | 854 | | | | | 618 | | | | | | |
| 39 | 25 | | | | | 21 | | | | | | |
| 40 | 2 383 | | | | | 1 868 | | | | | | |
| PRINCIPALES MESURES SELON UN TAUX DE CHANGE CONSTANT ¹⁾ | | | | | | | | | | | | |
| 34 | 225 | | | | | 170 | | | | | | |
| 35 | 369 | | | | | 32 | | | | | | |
| 36 | 2 230 | | | | | 1 901 | | | | | | |
| 37 | 337 | | | | | 479 | | | | | | |
| 38 | 854 | | | | | 618 | | | | | | |
| 39 | 25 | | | | | 21 | | | | | | |
| 40 | 2 383 | | | | | 1 868 | | | | | | |

¹⁾ Ces éléments constituent des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS à l'annexe du présent document, ou à la rubrique N, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du troisième trimestre de 2025 de la Compagnie.

²⁾ Les montants présentés pour les périodes précédentes avaient été sous-évalués, et ils ont été mis à jour.

ASIE (SUITE)

(en millions de dollars canadiens)

| | Pour le trimestre clos au | | | | | | | | | Pour l'exercice clos en | | | |
|--|---------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------------------------|------------|------------|------------|
| | T3 2025 | T2 2025 | T1 2025 | T4 2024 | T3 2024 | T2 2024 | T1 2024 | T4 2023 | T3 2023 | 2024 | 2023 | 2022 | |
| COMPOSANTES DU BÉNÉFICE ATTRIBUABLES AUX ACTIONNAIRES ORDINAIRES¹⁾ | | | | | | | | | | | | | |
| Ajustement lié au dégagement du risque | 1 | 45 | 45 | 47 | 45 | 42 | 44 | 40 | 46 | 54 | 171 | 176 | 127 |
| MSC comptabilisée à l'égard des services rendus | 2 | 141 | 140 | 132 | 124 | 124 | 113 | 109 | 103 | 84 | 470 | 354 | 313 |
| Bénéfice prévu lié aux activités d'assurance (collective) à court terme | 3 | — | — | (1) | (1) | — | — | 1 | 1 | 1 | — | 4 | 13 |
| Bénéfice prévu lié aux activités d'assurance | 4 | 186 | 185 | 178 | 168 | 166 | 157 | 150 | 150 | 139 | 641 | 534 | 453 |
| Incidence des nouvelles affaires d'assurance | 5 | (6) | (5) | (5) | (17) | (15) | (9) | (6) | (2) | (2) | (47) | (9) | (23) |
| Gains actuariels (pertes actuarielles) | 6 | 9 | (3) | (10) | 1 | (15) | (7) | 2 | (33) | 2 | (19) | (53) | (81) |
| Résultat net des activités d'assurance – sous-jacent | 7 | 189 | 177 | 163 | 152 | 136 | 141 | 146 | 115 | 139 | 575 | 472 | 349 |
| Bénéfices liés aux placements attendus | 8 | 20 | 22 | 24 | 17 | 14 | 13 | 16 | 15 | 18 | 60 | 66 | 69 |
| Résultats enregistrés au chapitre du crédit | 9 | (15) | (8) | (3) | — | (5) | — | 1 | 2 | — | (4) | 3 | — |
| Bénéfice relatif au surplus | 10 | 37 | 33 | 28 | 32 | 34 | 31 | 44 | 21 | 40 | 141 | 121 | 146 |
| Coentreprises et autres | 11 | 76 | 63 | 59 | 67 | 63 | 60 | 43 | 63 | 47 | 233 | 206 | 134 |
| Résultat net des activités de placement – sous-jacent | 12 | 118 | 110 | 108 | 116 | 106 | 104 | 104 | 101 | 105 | 430 | 396 | 349 |
| Autres produits tirés des honoraires | 13 | 21 | 19 | 15 | 10 | 16 | 11 | 7 | 6 | (1) | 44 | 20 | 55 |
| Charges – autres ²⁾ | 14 | (79) | (92) | (80) | (97) | (82) | (70) | (76) | (75) | (76) | (325) | (263) | (210) |
| Bénéfice avant impôt – sous-jacent | 15 | 249 | 214 | 206 | 181 | 176 | 186 | 181 | 147 | 167 | 724 | 625 | 543 |
| (Charge) économie d'impôt sur le résultat | 16 | (23) | (8) | (9) | (6) | (6) | (7) | (4) | (4) | (1) | (23) | (25) | (4) |
| Bénéfice net sous-jacent¹⁾ | 17 | 226 | 206 | 197 | 175 | 170 | 179 | 177 | 143 | 166 | 701 | 600 | 539 |
| À ajouter : ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent ¹⁾ (après impôt) : | | | | | | | | | | | | | |
| Incidence des marchés | 18 | (44) | (105) | (18) | 16 | (57) | (20) | (15) | (142) | (4) | (76) | (153) | (332) |
| Modifications des hypothèses et mesures de la direction | 19 | 33 | 2 | (3) | 13 | (74) | 10 | (3) | (1) | 56 | (54) | 39 | 1 |
| Autres ajustements : | | | | | | | | | | | | | |
| Acquisitions, intégrations et restructurations ³⁾ | 20 | 162 | (3) | (4) | (5) | (5) | (2) | 78 | (5) | (5) | 66 | (18) | (7) |
| Amortissement des immobilisations incorporelles ⁴⁾ | 21 | (4) | (2) | (3) | (188) | (2) | (2) | (2) | (2) | (2) | (194) | (8) | (8) |
| Autres ³⁾ | 22 | — | — | (3) | — | — | (14) | — | 51 | — | (14) | 51 | 17 |
| Bénéfice net déclaré – Actionnaires ordinaires | 23 | 373 | 98 | 166 | 11 | 32 | 151 | 235 | 44 | 211 | 429 | 511 | 210 |
| BÉNÉFICE NET SOUS-JACENT PAR TYPE D'ACTIVITÉ¹⁾ | | | | | | | | | | | | | |
| Gestion d'actifs et de patrimoine | 24 | 30 | 30 | 24 | 25 | 29 | 18 | 17 | 16 | 11 | 89 | 55 | 71 |
| Protection individuelle ⁵⁾ | 25 | 196 | 176 | 173 | 150 | 141 | 161 | 160 | 127 | 155 | 612 | 545 | 468 |
| Bénéfice net sous-jacent | 26 | 226 | 206 | 197 | 175 | 170 | 179 | 177 | 143 | 166 | 701 | 600 | 539 |
| À ajouter : Incidence des marchés | 27 | (44) | (105) | (18) | 16 | (57) | (20) | (15) | (142) | (4) | (76) | (153) | (332) |
| Modifications des hypothèses et mesures de la direction | 28 | 33 | 2 | (3) | 13 | (74) | 10 | (3) | (1) | 56 | (54) | 39 | 1 |
| Autres ajustements | 29 | 158 | (5) | (10) | (193) | (7) | (18) | 76 | 44 | (7) | (142) | 25 | 2 |
| Bénéfice net déclaré – Actionnaires ordinaires | 30 | 373 | 98 | 166 | 11 | 32 | 151 | 235 | 44 | 211 | 429 | 511 | 210 |

¹⁾ L'analyse des composantes du bénéfice et le bénéfice net sous-jacent par type d'activité portent sur des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS de l'annexe du présent document, ou à la rubrique N. « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du troisième trimestre de 2025 de la Compagnie.

²⁾ Les postes Charges – autres et Résultat net des activités de placement excluent les autres ajustements non sous-jacents ainsi que les coûts d'acquisition, d'intégration et de restructuration et l'amortissement des immobilisations incorporelles. Certains éléments du poste Autres sous Autres ajustements peuvent également être retirés des postes Charges – autres et Résultat net des activités de placement.

³⁾ Se reporter aux rubriques « Ajustements – Acquisitions, intégrations et restructurations » et « Ajustements – Autres » de la page ii des notes pour plus de détails.

⁴⁾ Les montants du quatrième trimestre de 2024 comprennent une charge pour perte de valeur de 186 M\$ sur une immobilisation incorporelle liée à la bancassurance au Vietnam reflétant des mises à jour découlant des changements liés aux facteurs réglementaires macroéconomiques.

⁵⁾ Avec prise d'effet au premier trimestre de 2025, les activités liées aux Charges du bureau régional et autres ont été transférées au type d'activité Protection individuelle afin de refléter une amélioration apportée à la communication de l'information financière. Les montants présentés pour les périodes précédentes reflètent la présentation de la période considérée.

ASIE (SUITE)¹⁾ANALYSE DE LA VARIATION DE LA MSC²⁾

(en millions de dollars canadiens)

| | T3 2025 | T2 2025 | T1 2025 | Au et pour le trimestre clos au | | | | | En et pour l'exercice clos en | | | | |
|---|-----------|--------------|--------------|---------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | | | | T4 2024 | T3 2024 | T2 2024 | T1 2024 | T4 2023 | T3 2023 | 2024 | 2023 | 2022 | |
| MSC au début de la période | 1 | 6 182 | 6 181 | 5 978 | 5 488 | 5 035 | 4 784 | 4 603 | 4 489 | 4 298 | 4 603 | 3 818 | 3 057 |
| Incidence des nouvelles affaires d'assurance | 2 | 322 | 299 | 273 | 201 | 267 | 220 | 230 | 223 | 238 | 918 | 681 | 322 |
| Fluctuations attendues du rendement des actifs et des taux arrêtés | 3 | 106 | 100 | 103 | 92 | 85 | 84 | 76 | 75 | 364 | 277 | 178 | |
| Profits (pertes) liés aux résultats découlant des activités d'assurance | 4 | 8 | (17) | 24 | 20 | (29) | (1) | (19) | (8) | (10) | (29) | 38 | 53 |
| MSC comptabilisée à l'égard des services rendus | 5 | (153) | (153) | (143) | (150) | (125) | (116) | (112) | (106) | (87) | (503) | (366) | (324) |
| Variation interne de la MSC | 6 | 283 | 229 | 254 | 174 | 205 | 188 | 183 | 185 | 216 | 750 | 630 | 229 |
| Incidence des marchés et autres | 7 | 40 | 129 | (73) | (94) | 76 | 66 | (59) | 5 | (65) | (11) | 13 | 240 |
| Incidence de la variation des hypothèses | 8 | (86) | (13) | 3 | 122 | 152 | — | (20) | 1 | (43) | 254 | 231 | 122 |
| Incidence du change | 9 | 125 | (344) | 19 | 288 | 20 | (3) | 77 | (77) | 83 | 382 | (89) | 170 |
| Variation totale de la MSC | 10 | 362 | 1 | 203 | 490 | 453 | 251 | 181 | 114 | 191 | 1 375 | 785 | 761 |
| MSC à la fin de la période | 11 | 6 544 | 6 182 | 6 181 | 5 978 | 5 488 | 5 035 | 4 784 | 4 603 | 4 489 | 5 978 | 4 603 | 3 818 |

¹⁾ En Asie, la MSC se rapporte aux souscriptions de produits de protection individuelle (excluant celles enregistrées par les coentreprises).²⁾ L'analyse de la variation de la MSC comprend certaines mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS de l'annexe du présent document, ou à la rubrique N, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du troisième trimestre de 2025 de la Compagnie pour plus de détails.

ASIE (SUITE)

(en millions de dollars canadiens)

| SOMMAIRE FINANCIER DE LA DIVISION | Pour le trimestre clos au | | | | | | | | | Pour l'exercice clos en | | | |
|---|---------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------------------------|--------------|--------------|--------------|
| | T3 2025 | T2 2025 | T1 2025 | T4 2024 | T3 2024 | T2 2024 | T1 2024 | T4 2023 | T3 2023 | 2024 | 2023 | 2022 | |
| Bénéfice net sous-jacent¹⁾ | | | | | | | | | | | | | |
| ANASE | 1 | 45 | 42 | 46 | 30 | 40 | 37 | 43 | 32 | 46 | 150 | 160 | 171 |
| Hong Kong | 2 | 100 | 79 | 75 | 78 | 66 | 62 | 59 | 50 | 55 | 265 | 185 | 149 |
| Coentreprises | 3 | 63 | 56 | 46 | 55 | 48 | 48 | 29 | 47 | 41 | 180 | 159 | 122 |
| Clientèle fortunée | 4 | 45 | 54 | 41 | 41 | 33 | 47 | 54 | 25 | 44 | 175 | 138 | 108 |
| Bureau régional | 5 | (27) | (25) | (11) | (29) | (17) | (15) | (8) | (11) | (20) | (69) | (42) | (11) |
| Bénéfice net sous-jacent total | 6 | 226 | 206 | 197 | 175 | 170 | 179 | 177 | 143 | 166 | 701 | 600 | 539 |
| Bénéfice net déclaré – Actionnaires ordinaires | | | | | | | | | | | | | |
| ANASE | 7 | 19 | 51 | 30 | (163) | (41) | 26 | 54 | 20 | 13 | (124) | 103 | 117 |
| Hong Kong | 8 | 258 | 65 | 53 | 101 | 51 | 89 | 58 | 10 | 89 | 299 | 168 | (30) |
| Coentreprises | 9 | 45 | 32 | 28 | 32 | — | 4 | 65 | (3) | 29 | 101 | 93 | (4) |
| Clientèle fortunée | 10 | 90 | (22) | 74 | 84 | 52 | 65 | 68 | 28 | 95 | 269 | 186 | 147 |
| Bureau régional | 11 | (39) | (28) | (19) | (43) | (30) | (33) | (10) | (11) | (15) | (116) | (39) | (20) |
| Bénéfice net déclaré total | 12 | 373 | 98 | 166 | 11 | 32 | 151 | 235 | 44 | 211 | 429 | 511 | 210 |
| Souscriptions – protection individuelle¹⁾ | | | | | | | | | | | | | |
| Philippines | 13 | 66 | 64 | 66 | 70 | 55 | 59 | 58 | 77 | 68 | 242 | 269 | 258 |
| Indonésie | 14 | 23 | 16 | 20 | 20 | 15 | 10 | 13 | 18 | 14 | 58 | 62 | 75 |
| Vietnam | 15 | 11 | 17 | 14 | 16 | 16 | 18 | 16 | 21 | 26 | 66 | 115 | 177 |
| Total de ANASE | 17 | 100 | 97 | 100 | 106 | 86 | 87 | 87 | 116 | 108 | 366 | 446 | 510 |
| Hong Kong | 18 | 585 | 492 | 431 | 294 | 383 | 365 | 383 | 274 | 240 | 1 425 | 740 | 208 |
| Chine | 19 | 18 | 12 | 21 | 3 | 12 | 12 | 9 | 3 | 21 | 36 | 127 | 126 |
| Inde | 20 | 85 | 65 | 126 | 89 | 78 | 60 | 92 | 65 | 54 | 319 | 273 | 221 |
| Malaisie | 21 | 20 | 15 | 14 | 18 | 20 | 19 | 17 | 18 | 16 | 74 | 73 | 72 |
| Total de Coentreprises | 22 | 123 | 92 | 161 | 110 | 110 | 91 | 118 | 86 | 91 | 429 | 473 | 419 |
| Clientèle fortunée | 23 | 49 | 46 | 43 | 91 | 39 | 43 | 39 | 60 | 82 | 212 | 223 | 134 |
| Total des souscriptions de produits individuels | 24 | 857 | 727 | 735 | 601 | 618 | 586 | 627 | 536 | 521 | 2 432 | 1 882 | 1 271 |
| Taux de change constant – Souscriptions – Protection individuelle¹⁾ | | | | | | | | | | | | | |
| Philippines | 25 | 65 | | | | | 55 | | | | | | |
| Indonésie | 26 | 23 | | | | | 15 | | | | | | |
| Vietnam | 27 | 11 | | | | | 16 | | | | | | |
| Total de ANASE | 28 | 99 | | | | | 86 | | | | | | |
| Hong Kong | 29 | 581 | | | | | 383 | | | | | | |
| Chine | 30 | 18 | | | | | 12 | | | | | | |
| Inde | 31 | 88 | | | | | 78 | | | | | | |
| Malaisie | 32 | 19 | | | | | 20 | | | | | | |
| Total de Coentreprises | 33 | 125 | | | | | 110 | | | | | | |
| Clientèle fortunée | 34 | 49 | | | | | 39 | | | | 39 | | |
| Total des souscriptions de produits individuels | 35 | 854 | | | | | 618 | | | | | | |

¹⁾ Ces éléments constituent des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS à l'annexe du présent document, ou à la rubrique N, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du troisième trimestre de 2025 de la Compagnie.

ORGANISATION INTERNATIONALE¹⁾

(en millions de dollars canadiens)

| | Au et pour le trimestre clos au | | | | | | | | En et pour l'exercice clos en | | | |
|---|---------------------------------|--------------|-------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-------------------------------|--------------|--------------|--------------------|
| | T3 2025 | T2 2025 | T1 2025 | T4 2024 | T3 2024 | T2 2024 | T1 2024 | T4 2023 | T3 2023 | 2024 | 2023 | 2022 |
| ÉTATS DU RÉSULTAT NET¹⁾ | | | | | | | | | | | | |
| Résultat des activités d'assurance | | | | | | | | | | | | |
| Produits des activités d'assurance | 1 | — | — | 4 | 1 | 4 | — | (1) | (1) | 9 | 85 | 464 |
| Charges afférentes aux activités d'assurance | 2 | — | — | (1) | — | (2) | — | 2 | (4) | (3) | (101) | (343) |
| Bénéfice net (charge nette) lié aux contrats de réassurance détenus | 3 | — | — | — | — | — | — | 3 | — | 2 | (7) | |
| Résultat net des activités d'assurance | 4 | — | — | 3 | 1 | 2 | — | 1 | (2) | 6 | (14) | 114 |
| Résultat des activités de placement | | | | | | | | | | | | |
| Produits nets tirés des placements (pertes nettes de placements) | 5 | 2 | 42 | (1) | 25 | 75 | (6) | 37 | 29 | 2 | 131 | 217 (1 340) |
| Produits financiers (charges financières) d'assurance liés aux contrats d'assurance émis | 6 | — | — | — | — | — | — | — | — | — | (113) | 1 286 |
| Produits financiers (charges financières) d'assurance liés aux contrats de réassurance détenus | 7 | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | (2) |
| Diminution (augmentation) des passifs relatifs aux contrats de placement | 8 | — | — | — | — | — | — | — | (1) | — | — | — |
| Résultat net des activités de placement | 9 | 2 | 42 | (1) | 25 | 75 | (6) | 37 | 28 | 2 | 131 | 104 (56) |
| Produits tirés des honoraires | | | | | | | | | | | | |
| Autres charges | 10 | (107) | (90) | (103) | (106) | (107) | (91) | (95) | (101) | (92) | (399) | (362) (331) |
| Autres produits ¹⁾ | 11 | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | (67) — |
| Charges d'exploitation et commissions | 12 | 21 | 54 | 29 | 76 | 52 | 166 | 59 | 65 | 28 | 353 | 244 208 |
| Charges d'intérêts | 13 | (2) | (5) | (5) | 4 | 2 | 2 | 1 | — | 17 | 9 | 53 10 |
| Total des autres charges | 14 | 19 | 49 | 24 | 80 | 54 | 168 | 60 | 65 | 45 | 362 | 230 218 |
| Bénéfice (perte) avant impôt sur le résultat | | | | | | | | | | | | |
| À déduire : Charge (économie) d'impôt sur le résultat | 15 | (124) | (97) | (128) | (158) | (85) | (263) | (118) | (137) | (137) | (624) | (502) (491) |
| À déduire : Dividendes sur actions privilégiées et distributions sur autres instruments de capitaux propres | 16 | (49) | (47) | (47) | 168 | (56) | (85) | (50) | (116) | (51) | (23) | (261) (301) |
| Bénéfice net déclaré (perte nette déclarée) – Actionnaires ordinaires | 17 | 20 | 19 | 20 | 20 | 20 | 20 | 20 | 19 | 80 | 79 | 70 |
| Bénéfice net sous-jacent (perte nette sous-jacente)²⁾ | 18 | (95) | (69) | (101) | (346) | (49) | (198) | (88) | (41) | (105) | (681) | (320) (260) |
| | 19 | (98) | (65) | (97) | (97) | (92) | (92) | (83) | (94) | (89) | (364) | (377) (169) |
| ACTIF GÉRÉ²⁾ | | | | | | | | | | | | |
| Actif du fonds général | 20 | 11 017 | 9 242 | 9 444 | 9 718 | 8 206 | 9 435 | 8 399 | 7 747 | 8 109 | 9 718 | 7 747 11 584 |
| Actif des fonds distincts | 21 | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | 8 702 |
| Ajustements de consolidation ³⁾ | 22 | (45 769) | (43 094) | (39 608) | (38 827) | (36 505) | (35 234) | (34 944) | (34 068) | (32 010) | (38 827) | (34 068) (37 004) |
| Total ³⁾ | 23 | (34 752) | (33 852) | (30 164) | (29 109) | (28 299) | (25 799) | (26 545) | (26 321) | (23 901) | (29 109) | (26 321) (16 718) |
| COMPOSANTES DU BÉNÉFICE ATTRIBUABLES AUX ACTIONNAIRES ORDINAIRES²⁾ | | | | | | | | | | | | |
| Ajustement lié au dégagement du risque | 24 | — | — | — | — | — | — | 1 | (1) | — | 6 | 29 |
| MSC comptabilisée à l'égard des services rendus | 25 | — | — | — | — | — | — | 1 | — | — | 11 | 35 |
| Bénéfice prévu lié aux activités d'assurance | 26 | — | — | — | — | — | — | 2 | (1) | — | 17 | 64 |
| Gains actuariels (pertes actuarielles) | 27 | — | — | 3 | (3) | 2 | — | (1) | (1) | 2 | — | 52 |
| Résultat net des activités d'assurance – sous-jacent | 28 | — | — | 3 | (3) | 2 | — | 1 | (2) | 2 | 17 | 116 |
| Bénéfices liés aux placements attendus | 29 | — | — | (1) | — | — | — | — | — | (1) | 5 | 2 |
| Résultats enregistrés au chapitre du crédit | 30 | — | — | 1 | — | — | 1 | — | — | 2 | — | (1) |
| Bénéfice relatif au surplus | 31 | 18 | 19 | 12 | 19 | 23 | 23 | 23 | 26 | 34 | 88 | 109 75 |
| Autres | 32 | — | (2) | 3 | (4) | 5 | (5) | 2 | (3) | — | (2) | 6 (42) |
| Résultat net des activités de placement – sous-jacent | 33 | 18 | 17 | 15 | 15 | 28 | 18 | 26 | 23 | 34 | 87 | 120 34 |
| Autres produits tirés des honoraires | 34 | — | — | — | — | (1) | — | — | — | — | (1) | 8 24 |
| Charges – autres ⁴⁾ | 35 | (144) | (110) | (139) | (162) | (137) | (142) | (140) | (161) | (147) | (581) | (643) (428) |
| Bénéfice (perte) avant impôt – sous-jacent | 36 | (126) | (93) | (124) | (144) | (112) | (123) | (114) | (137) | (115) | (493) | (498) (254) |
| (Charge) économie d'impôt sur le résultat | 37 | 48 | 47 | 47 | 67 | 40 | 51 | 51 | 63 | 45 | 209 | 200 155 |
| Dividendes, distributions, participations ne donnant pas le contrôle | 38 | (20) | (19) | (20) | (20) | (20) | (20) | (20) | (19) | (80) | (79) | (70) |
| Bénéfice net sous-jacent (perte nette sous-jacente)²⁾ | 39 | (98) | (65) | (97) | (97) | (92) | (92) | (83) | (94) | (89) | (364) | (377) (169) |
| À ajouter : Ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent ²⁾ (après impôt) : | | | | | | | | | | | | |
| Incidence des marchés | 40 | 3 | (4) | (4) | (15) | 33 | 3 | (5) | 53 | (16) | 16 | 33 38 |
| Modifications des hypothèses et mesures de la direction | 41 | — | — | — | 4 | — | — | — | — | 4 | 3 | 6 |
| Acquisitions, intégrations et restructurations ⁵⁾ | 42 | — | — | — | 6 | (108) | — | — | — | (102) | 21 | (170) |
| Autres ⁶⁾ | 43 | — | — | — | (234) | — | (1) | — | — | (235) | — | 35 |
| Bénéfice net déclaré (perte nette déclarée) – Actionnaires ordinaires | 44 | (95) | (69) | (101) | (346) | (49) | (198) | (88) | (41) | (105) | (681) | (320) (260) |
| BÉNÉFICE NET SOUS-JACENT PAR TYPE D'ACTIVITÉ²⁾ | | | | | | | | | | | | |
| Protection individuelle | 45 | — | — | — | — | — | — | — | — | — | 29 | 87 |
| Charges de l'Organisation internationale et autres | 46 | (98) | (65) | (97) | (97) | (92) | (92) | (83) | (94) | (89) | (364) | (406) (256) |
| Bénéfice net sous-jacent (perte nette sous-jacente) | 47 | (98) | (65) | (97) | (97) | (92) | (92) | (83) | (94) | (89) | (364) | (377) (169) |
| À ajouter : Incidence des marchés | 48 | 3 | (4) | (4) | (15) | 33 | 3 | (5) | 53 | (16) | 16 | 33 38 |
| Modifications des hypothèses et mesures de la direction | 49 | — | — | — | 4 | — | — | — | — | 4 | 3 | 6 |
| Autres ajustements | 50 | — | — | — | (234) | 6 | (109) | — | — | (337) | 21 | (135) |
| Bénéfice net déclaré (perte nette déclarée) – Actionnaires ordinaires | 51 | (95) | (69) | (101) | (346) | (49) | (198) | (88) | (41) | (105) | (681) | (320) (260) |

¹⁾ Sous l'Organisation internationale sont groupés les résultats des Services de soutien généraux, qui comprennent les charges, les produits tirés des placements, le capital et les autres éléments qui ne sont pas attribués aux autres secteurs d'activité de la Sun Life, ainsi que les activités au Royaume-Uni, les activités de réassurance fermées et les activités de restauration des chambres de compensation jusqu'au premier trimestre de 2023. Au deuxième trimestre de 2023, nous avons conclu la vente de la Sun Life UK, et les activités de rentes à la constitution immédiate restantes du Royaume-Uni ont été transférées au secteur États-Unis, et elles ont été regroupées avec la Gestion des affaires en vigueur au sein du secteur États-Unis. Au troisième trimestre de 2023, les activités de réassurance fermées ont également été transférées à la Gestion des affaires en vigueur aux États-Unis. Les conventions de réassurance internes ont été résiliées le 31 décembre 2022. Les états du résultat net de l'Organisation internationale comprennent des ajustements de consolidation pour les produits nets tirés des placements, les produits tirés des honoraires, les charges d'exploitation et commissions ainsi que les charges d'intérêts liées aux activités exercées au sein de plusieurs secteurs d'activité.

²⁾ Ces éléments constituent des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS de l'annexe du présent document, ou à la rubrique N. « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du troisième trimestre de 2023 de la Compagnie.

³⁾ Les montants présentés pour les périodes précédentes ont été mis à jour.

⁴⁾ Les postes Charges – autres et Résultat net des activités de placement excluent les autres ajustements non sous-jacents ainsi que les coûts d'acquisition, d'intégration et de restructuration et l'amortissement des immobilisations incorporelles. Certains éléments du poste Autres sous Autres ajustements peuvent également être retracés des postes Charges – autres et Résultat net des activités de placement.

⁵⁾ Se reporter aux rubriques « Ajustements – Acquisitions, intégrations et restructurations » et « Ajustements – Autres » de la page ii des notes pour plus de détails.

ORGANISATION INTERNATIONALE (SUITE)

ANALYSE DE LA VARIATION DE LA MSC¹⁾

(en millions de dollars canadiens)

| | T3 2025 | T2 2025 | T1 2025 | T4 2024 | T3 2024 | T2 2024 | T1 2024 | T4 2023 | T3 2023 | Au et pour le trimestre clos au | En et pour l'exercice clos en | |
|---|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------------------------------|-------------------------------|------|
| | | | | | | | | | | 2024 | 2023 | 2022 |
| MSC au début de la période | 1 | — | — | — | — | — | — | — | 10 | — | 378 | 316 |
| Fluctuations attendues du rendement des actifs et des taux arrêtés | 2 | — | — | — | — | — | — | — | — | — | 2 | 1 |
| Profits (pertes) liés aux résultats découlant des activités d'assurance | 3 | — | — | — | — | — | — | — | (1) | — | 11 | 16 |
| MSC comptabilisée à l'égard des services rendus | 4 | — | — | — | — | — | — | (1) | (2) | — | (12) | (39) |
| Variation interne de la MSC | 5 | — | — | — | — | — | — | (1) | (3) | — | 1 | (22) |
| Incidence des marchés et autres | 6 | — | — | — | — | — | — | — | 3 | — | (11) | 30 |
| Incidence de la variation des hypothèses | 7 | — | — | — | — | — | — | — | — | — | (1) | 59 |
| Incidence du change | 8 | — | — | — | — | — | — | 1 | 1 | — | 14 | (5) |
| Cession ²⁾ | 9 | — | — | — | — | — | — | — | (11) | — | (381) | — |
| Variation totale de la MSC | 10 | — | — | — | — | — | — | — | (10) | — | (378) | 62 |
| MSC à la fin de la période | 11 | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | 378 |

¹⁾ L'analyse de la variation de la MSC comprend certaines mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS de l'annexe du présent document, ou à la rubrique N, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du troisième trimestre de 2025 de la Compagnie pour plus de détails.

²⁾ Au deuxième trimestre de 2023, nous avons conclu la vente de la Sun Life UK et, après la vente, les activités de rentes à constitution immédiate restantes au Royaume-Uni ont été transférées du secteur Organisation internationale au secteur États-Unis et regroupées avec la Gestion des affaires en vigueur au sein du secteur États-Unis. Au troisième trimestre de 2023, les activités de réassurance fermées ont également été transférées de l'Organisation internationale à la Gestion des affaires en vigueur aux États-Unis.

| PLACEMENTS | | | | | | | | | | | | |
|---|--|---|---------------|--------------------------|----------------------|--|---|-------------|--------------------------|-----------------|---------------|-------------|
| TITRES DE CRÉANCE ET DE CAPITAUX PROPRES | | | | | | | | | | | | |
| (en millions de dollars canadiens) | À la juste valeur par le biais du résultat net | À la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global | Total | Catégorie investissement | Au 30 septembre 2025 | À la juste valeur par le biais du résultat net | À la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global | Total | Catégorie investissement | Au 30 juin 2025 | | |
| TITRES DE CRÉANCE | | | | | | | | | | | | |
| Titres de créance par émetteur et par secteur | | | | | | | | | | | | |
| Titres de créance émis ou garantis par : | | | | | | | | | | | | |
| Gouvernement du Canada | 1 7 019 | 424 | 7 443 | 100 % | 6 864 | 819 | 7 683 | 100 % | 6 803 | 734 | 7 537 | 100 % |
| Gouvernements provinciaux et municipaux du Canada | 2 15 827 | 254 | 16 081 | 100 % | 15 661 | 344 | 16 005 | 100 % | 15 302 | 353 | 15 655 | 100 % |
| Gouvernements et organismes américains | 3 1 342 | 425 | 1 767 | 99 % | 862 | 430 | 1 292 | 99 % | 626 | 509 | 1 135 | 99 % |
| Autres gouvernements étrangers | 4 3 339 | 377 | 3 716 | 92 % | 3 327 | 421 | 3 748 | 93 % | 3 796 | 413 | 4 209 | 92 % |
| Total des titres de créance émis ou garantis par des gouvernements | 5 27 527 | 1 480 | 29 007 | 99 % | 26 714 | 2 014 | 28 728 | 99 % | 26 527 | 2 009 | 28 536 | 99 % |
| Titres de créance de sociétés par secteur d'activité : | | | | | | | | | | | | |
| Secteur financier | 6 9 617 | 2 704 | 12 321 | 99 % | 9 098 | 2 641 | 11 739 | 99 % | 8 659 | 2 893 | 11 552 | 98 % |
| Services publics | 7 6 968 | 705 | 7 673 | 99 % | 6 788 | 727 | 7 515 | 99 % | 6 859 | 763 | 7 622 | 99 % |
| Produits industriels | 8 4 399 | 842 | 5 241 | 98 % | 4 206 | 863 | 5 069 | 99 % | 4 424 | 951 | 5 375 | 99 % |
| Énergie | 9 3 369 | 592 | 3 961 | 99 % | 3 247 | 622 | 3 869 | 99 % | 3 258 | 446 | 3 704 | 99 % |
| Services de communication | 10 2 563 | 264 | 2 827 | 99 % | 2 418 | 274 | 2 692 | 98 % | 2 647 | 373 | 3 020 | 98 % |
| Immobilier | 11 1 967 | 408 | 2 375 | 97 % | 1 848 | 404 | 2 252 | 97 % | 1 882 | 423 | 2 305 | 97 % |
| Soins de santé | 12 1 795 | 394 | 2 169 | 99 % | 1 621 | 372 | 1 993 | 99 % | 1 644 | 363 | 2 007 | 99 % |
| Produits de consommation courante | 13 1 533 | 280 | 1 813 | 99 % | 1 459 | 274 | 1 733 | 99 % | 1 301 | 256 | 1 557 | 99 % |
| Produits de consommation discrétionnaire | 14 993 | 642 | 1 635 | 94 % | 980 | 646 | 1 626 | 93 % | 1 011 | 747 | 1 758 | 96 % |
| Technologies de l'information | 15 971 | 145 | 1 116 | 93 % | 944 | 160 | 1 104 | 93 % | 890 | 202 | 1 092 | 100 % |
| Matières | 16 881 | 230 | 1 111 | 99 % | 864 | 230 | 1 094 | 99 % | 819 | 202 | 1 021 | 99 % |
| Total des titres de créance de sociétés | 17 35 056 | 7 206 | 42 262 | 99 % | 33 473 | 7 213 | 40 686 | 99 % | 33 394 | 7 619 | 41 013 | 99 % |
| Titres adossés à des créances | | | | | | | | | | | | |
| Gouvernements et organismes | 18 2 992 | 798 | 3 790 | 100 % | 2 733 | 737 | 3 470 | 100 % | 2 731 | 738 | 3 469 | 100 % |
| Autres | 19 6 281 | 4 018 | 10 299 | 99 % | 6 099 | 4 159 | 10 258 | 99 % | 5 454 | 3 483 | 8 937 | 99 % |
| Total des titres adossés à des créances | 20 9 273 | 4 816 | 14 089 | 99 % | 8 832 | 4 896 | 13 728 | 99 % | 8 185 | 4 221 | 12 406 | 99 % |
| Total des titres de créance | | | | | | | | | | | | |
| Titres de créance par notation : | | | | | | | | | | | | |
| AAA | 22 10 764 | 2 946 | 13 710 | | 10 606 | 3 625 | 14 231 | | 13 381 | 4 410 | 17 791 | |
| AA | 23 15 549 | 2 886 | 18 435 | | 14 451 | 2 851 | 17 302 | | 10 804 | 1 749 | 12 553 | |
| A | 24 28 298 | 4 513 | 32 811 | | 27 585 | 4 537 | 32 122 | | 26 910 | 4 520 | 31 430 | |
| BBB | 25 16 724 | 2 802 | 19 526 | | 15 869 | 2 751 | 18 620 | | 16 392 | 2 988 | 19 380 | |
| BB et moins | 26 521 | 355 | 876 | | 508 | 359 | 867 | | 619 | 182 | 801 | |
| Total des titres de créance | 27 71 856 | 13 502 | 85 358 | | 69 019 | 14 123 | 83 142 | | 68 106 | 13 849 | 81 955 | |
| TITRES DE CAPITAUX PROPRES | | | | | | | | | | | | |
| Actions | | | | | | | | | | | | |
| Canada | 28 4 614 | — | 4 614 | | 3 980 | — | 3 980 | | 3 821 | — | 3 821 | |
| États-Unis | 29 2 715 | 72 | 2 787 | | 2 395 | 70 | 2 465 | | 2 600 | 74 | 2 674 | |
| Europe | 30 634 | — | 634 | | 509 | — | 509 | | 373 | — | 373 | |
| Asie | 31 4 042 | — | 4 042 | | 3 620 | — | 3 620 | | 3 079 | — | 3 079 | |
| Autres | 32 27 | — | 27 | | 29 | — | 29 | | 27 | — | 27 | |
| Total des titres de capitaux propres | 33 12 032 | 72 | 12 104 | | 10 533 | 70 | 10 603 | | 9 900 | 74 | 9 974 | |

IMMEUBLES, PRÊTS HYPOTHÉCAIRES ET AUTRES PRÊTS ET DÉRIVÉS

| | Au 30 septembre 2025 | | | Au 30 juin 2025 | | | Au 31 décembre 2024 | | | | | |
|--|--|---|-------------|------------------------|--|--------------------------------------|------------------------|---|--|--------------------------------------|-------|--------|
| | Immeubles de placement | Immeubles occupés par leur propriétaire | Total | Immeubles de placement | Immeubles occupés par leur propriétaire | Total | Immeubles de placement | Immeubles occupés par leur propriétaire | Total | | | |
| (en millions de dollars canadiens) | | | | | | | | | | | | |
| IMMEUBLES | | | | | | | | | | | | |
| Canada | 1 7 838 | 63 | 7 901 | 7 850 | 63 | 7 913 | 7 822 | 64 | 7 886 | | | |
| États-Unis | 2 1 412 | 28 | 1 440 | 1 380 | 24 | 1 404 | 1 468 | 25 | 1 493 | | | |
| Asie | 3 — | 19 | 19 | — | 20 | 20 | — | 21 | 21 | | | |
| Total des immeubles | 4 9 250 | 110 | 9 360 | 9 230 | 107 | 9 337 | 9 290 | 110 | 9 400 | | | |
| Au 30 septembre 2025 | | | | | | | | | | | | |
| | À la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat net | | Coût amorti | | À la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat net | | Coût amorti | | À la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat net | | | |
| Immeubles de détail | 5 2 241 | 77 | — | 2 318 | 2 277 | 83 | — | 2 360 | 2 484 | 83 | — | 2 567 |
| Immeubles de bureaux | 6 2 416 | 38 | — | 2 454 | 2 446 | 19 | — | 2 465 | 2 614 | 19 | — | 2 633 |
| Immeubles d'habitation collective | 7 2 795 | 159 | 1 389 | 4 343 | 2 767 | 121 | 1 454 | 4 342 | 2 887 | 79 | 1 533 | 4 499 |
| Biens immobiliers industriels | 8 3 563 | 228 | — | 3 791 | 3 520 | 238 | — | 3 758 | 3 447 | 236 | — | 3 683 |
| Autres | 9 1 190 | — | 22 | 1 212 | 1 090 | — | 21 | 1 111 | 1 034 | — | 22 | 1 056 |
| Total des prêts hypothécaires | 10 12 205 | 502 | 1 411 | 14 118 | 12 100 | 461 | 1 475 | 14 036 | 12 466 | 417 | 1 555 | 14 438 |
| Prêts aux entreprises | 11 — | — | — | 45 741 | — | — | — | 43 774 | — | — | — | 43 181 |
| Total des prêts hypothécaires et autres prêts | 12 — | — | — | 59 859 | — | — | — | 57 810 | — | — | — | 57 619 |
| Prêts hypothécaires par notation : | | | | | | | | | | | | |
| Assurés | 13 2 085 | 69 | 1 411 | 3 565 | 2 071 | 39 | 1 475 | 3 585 | 2 027 | 48 | 1 555 | 3 630 |
| AAA | 14 — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — |
| AA | 15 2 140 | 144 | — | 2 284 | 2 157 | 150 | — | 2 307 | 2 079 | 150 | — | 2 229 |
| A | 16 4 559 | 264 | — | 4 823 | 4 554 | 248 | — | 4 802 | 4 819 | 188 | — | 5 007 |
| BBB | 17 2 861 | 25 | — | 2 886 | 2 792 | 24 | — | 2 816 | 3 053 | 31 | — | 3 084 |
| BB et moins | 18 535 | — | — | 535 | 501 | — | — | 501 | 464 | — | — | 464 |
| Dépréciés | 19 25 | — | — | 25 | 25 | — | — | 25 | 24 | — | — | 24 |
| Total des prêts hypothécaires | 20 12 205 | 502 | 1 411 | 14 118 | 12 100 | 461 | 1 475 | 14 036 | 12 466 | 417 | 1 555 | 14 438 |
| Autres prêts par notation : | 21 AAA | 186 | — | 186 | 186 | — | — | 186 | 165 | — | — | 165 |
| AA | 22 6 407 | 424 | 55 | 6 886 | 6 214 | 422 | 49 | 6 685 | 5 911 | 353 | 64 | 6 328 |
| A | 23 16 583 | 1 189 | 233 | 18 005 | 15 404 | 1 167 | 157 | 16 728 | 14 886 | 1 195 | 155 | 16 236 |
| BBB | 24 18 227 | 487 | 43 | 18 757 | 17 615 | 496 | 44 | 18 155 | 17 919 | 481 | 57 | 18 457 |
| BB et moins | 25 1 317 | 55 | 3 | 1 375 | 1 455 | 52 | 6 | 1 513 | 1 521 | 71 | 8 | 1 600 |
| Dépréciés | 26 511 | 2 | 19 | 532 | 485 | 3 | 19 | 507 | 365 | 8 | 22 | 395 |
| Total des autres prêts | 27 43 231 | 2 157 | 353 | 45 741 | 41 359 | 2 140 | 275 | 43 774 | 40 767 | 2 108 | 306 | 43 181 |
| Pertes de crédit attendues | 28 — | — | — | 91 | — | — | — | 89 | — | — | — | 88 |
| Au 30 septembre 2025 | | | | | | | | | | | | |
| | Montant notional | Montant net de la total juste valeur | | | Montant notional | Montant net de la total juste valeur | | | Montant notional | Montant net de la total juste valeur | | |
| DÉRIVÉS | | | | | | | | | | | | |
| Contrats de taux d'intérêt | 29 — | 33 926 | (622) | — | 32 683 | (637) | — | — | 27 032 | (429) | — | — |
| Contrats de change | 30 — | 41 571 | 31 | — | 42 486 | 660 | — | — | 41 968 | 212 | — | — |
| Contrats sur actions et autres | 31 — | 7 645 | 161 | — | 6 431 | 169 | — | — | 5 954 | 111 | — | — |
| Total des dérivés | 32 — | 83 142 | (430) | — | 81 600 | 192 | — | — | 74 954 | (106) | — | — |
| Hors cote | 33 — | 69 999 | (486) | — | 70 557 | 148 | — | — | 69 278 | (106) | — | — |
| Négociés en bourse | 34 — | 13 143 | 56 | — | 11 043 | 44 | — | — | 5 676 | — | — | — |
| Total | 35 — | 83 142 | (430) | — | 81 600 | 192 | — | — | 74 954 | (106) | — | — |
| Au 30 juin 2025 | | | | | | | | | | | | |
| | Montant notional | Montant net de la total juste valeur | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| Au 31 décembre 2024 | | | | | | | | | | | | |
| | Montant notional | Montant net de la total juste valeur | | | | | | | | | | |

CHARGES

(en millions de dollars canadiens)

| | Pour le trimestre clos au | | | | | | | | | Pour l'exercice clos en | | | |
|---|---------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-------------------------|---------------|---------------|---------------|
| | T3 2025 | T2 2025 | T1 2025 | T4 2024 | T3 2024 | T2 2024 | T1 2024 | T4 2023 | T3 2023 | 2024 | 2023 | 2022 | |
| CHARGES INCLUSES DANS LES CHARGES AFFÉRENTES AUX ACTIVITÉS D'ASSURANCE ET LES AUTRES CHARGES | | | | | | | | | | | | | |
| Charges d'exploitation | 1 | 1 918 | 1 973 | 1 986 | 2 312 | 1 541 | 1 955 | 1 944 | 1 841 | 1 769 | 7 752 | 7 047 | 6 102 |
| Commissions | 2 | 266 | 256 | 266 | 264 | 257 | 250 | 243 | 245 | 235 | 1 014 | 948 | 990 |
| Charges d'intérêts | 3 | 131 | 129 | 133 | 182 | 185 | 138 | 159 | 115 | 160 | 664 | 552 | 445 |
| Total des charges d'exploitation, des commissions et des charges d'intérêts incluses au poste Autres charges | 4 | 2 315 | 2 358 | 2 385 | 2 758 | 1 983 | 2 343 | 2 346 | 2 201 | 2 164 | 9 430 | 8 547 | 7 537 |
| Charges d'exploitation engagées au cours de la période comprises dans les charges afférentes aux activités d'assurance ¹⁾ | 5 | 496 | 512 | 505 | 533 | 516 | 521 | 509 | 527 | 511 | 2 079 | 2 054 | 1 811 |
| Commissions engagées au cours de la période comprises dans les charges afférentes aux activités d'assurance ¹⁾ | 6 | 295 | 301 | 303 | 294 | 292 | 287 | 281 | 278 | 277 | 1 154 | 1 122 | 1 135 |
| Total des charges engagées au cours de la période comprises dans les charges afférentes aux activités d'assurance et les autres charges | 7 | 3 106 | 3 171 | 3 193 | 3 585 | 2 791 | 3 151 | 3 136 | 3 006 | 2 952 | 12 663 | 11 723 | 10 483 |
| CHARGES D'EXPLOITATION COMPRISSES DANS LES CHARGES AFFÉRENTES AUX ACTIVITÉS D'ASSURANCE ET LES AUTRES CHARGES PAR SECTEUR D'ACTIVITÉ | | | | | | | | | | | | | |
| Secteur d'activité | | | | | | | | | | | | | |
| Gestion d'actifs | 8 | 1 041 | 1 021 | 1 076 | 1 041 | 999 | 1 002 | 1 011 | 964 | 918 | 4 053 | 3 674 | 3 278 |
| Canada | 9 | 540 | 552 | 558 | 545 | 537 | 525 | 531 | 492 | 482 | 2 138 | 1 933 | 1 729 |
| États-Unis ²⁾ | 10 | 516 | 493 | 541 | 512 | 502 | 477 | 500 | 479 | 485 | 1 991 | 1 892 | 1 373 |
| Asie | 11 | 183 | 167 | 171 | 229 | 199 | 182 | 176 | 205 | 201 | 786 | 785 | 770 |
| Organisation internationale ³⁾ | 12 | 22 | 54 | 30 | 77 | 52 | 30 | 59 | 71 | 28 | 218 | 255 | 76 |
| Sous-total avant les ajustements non sous-jacents^{2),4)} | 13 | 2 302 | 2 287 | 2 376 | 2 404 | 2 289 | 2 216 | 2 277 | 2 211 | 2 114 | 9 186 | 8 539 | 7 226 |
| Actions de la MFS détenues par la direction | 14 | 15 | 14 | 6 | 14 | 26 | 14 | 24 | 25 | 8 | 78 | 45 | (59) |
| Acquisitions, intégrations et restructurations ²⁾ | 15 | 36 | 48 | 54 | 41 | (320) | 193 | 52 | 56 | 109 | (34) | 303 | 458 |
| Amortissement des immobilisations incorporelles ^{5),6)} | 16 | 52 | 136 | 55 | 241 | 54 | 53 | 53 | 50 | 49 | 401 | 188 | 138 |
| Autres ^{7),8),9)} | 17 | 9 | — | — | 145 | 8 | — | 47 | 26 | — | 200 | 26 | 150 |
| Total des charges d'exploitation engagées au cours de la période comprises dans les charges afférentes aux activités d'assurance et les autres charges | 18 | 2 414 | 2 485 | 2 491 | 2 845 | 2 057 | 2 476 | 2 453 | 2 368 | 2 280 | 9 831 | 9 101 | 7 913 |
| COMMISSIONS COMPRISES DANS LES CHARGES AFFÉRENTES AUX ACTIVITÉS D'ASSURANCE ET LES AUTRES CHARGES PAR SECTEUR D'ACTIVITÉ | | | | | | | | | | | | | |
| Secteur d'activité | | | | | | | | | | | | | |
| Gestion d'actifs | 19 | 148 | 140 | 150 | 157 | 152 | 149 | 147 | 143 | 146 | 605 | 579 | 616 |
| Canada | 20 | 220 | 214 | 214 | 207 | 199 | 197 | 187 | 194 | 177 | 790 | 736 | 777 |
| États-Unis | 21 | 172 | 177 | 184 | 170 | 163 | 162 | 161 | 158 | 151 | 656 | 611 | 534 |
| Asie | 22 | 22 | 26 | 22 | 25 | 35 | 31 | 29 | 29 | 38 | 120 | 146 | 200 |
| Organisation internationale ³⁾ | 23 | (11) | — | (1) | (1) | — | (2) | — | (1) | — | (3) | (2) | (2) |
| Total des commissions engagées au cours de la période comprises dans les charges afférentes aux activités d'assurance et les autres charges | 24 | 561 | 557 | 569 | 558 | 549 | 537 | 524 | 523 | 512 | 2 168 | 2 070 | 2 125 |
| CHARGES D'INTÉRÊTS | | | | | | | | | | | | | |
| Titres de créance subordonnés | 25 | 58 | 57 | 56 | 56 | 60 | 56 | 52 | 51 | 58 | 224 | 213 | 198 |
| Intérêts sur les débentures de premier rang non garanties, le financement et les instruments de capital novateurs | 26 | 4 | 3 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 3 | 18 | 15 | 16 |
| Autres ¹⁰⁾ | 27 | 69 | 69 | 73 | 121 | 120 | 78 | 103 | 60 | 99 | 422 | 324 | 231 |
| Total des charges d'intérêts incluses au poste Autres charges | 28 | 131 | 129 | 133 | 182 | 165 | 138 | 159 | 115 | 160 | 664 | 552 | 445 |

¹⁾ En vertu d'IFRS 17, certaines charges d'exploitation et certaines commissions engagées au cours de la période sont incluses dans les charges afférentes aux activités d'assurance, qui sont une composante du résultat net des activités d'assurance.

²⁾ Avec prise d'effet au quatrième trimestre de 2023, les montants des périodes précédentes liés aux charges d'exploitation et aux coûts d'acquisition, d'intégration et de restructuration du secteur États-Unis ont été retirés afin d'améliorer la comparabilité des données au fil du temps.

³⁾ Sous Organisation internationale sont groupés les ajustements liés aux charges d'exploitation et aux commissions à l'égard des activités qui touchent plusieurs secteurs d'activité.

⁴⁾ Ces montants ne représentent que les ajustements non sous-jacents comptabilisés hors des charges d'exploitation, comme dans les résultats des placements, le bilan et les participations ne donnant pas le contrôle ou la participation plénière. Pour plus d'informations sur les ajustements non sous-jacents, se reporter à la page 1 des mesures financières non conformes aux normes IFRS du présent document et à la rubrique N, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du troisième trimestre de 2023 de la Compagnie.

⁵⁾ Les montants du quatrième trimestre de 2024 comprennent une charge pour perte de valeur de 186 MS (après impôt) sur une immobilisation incorporelle liée à la bancaissement au Vietnam reflétant des mises à jour découlant des changements liés aux facteurs réglementaires et macroéconomiques.

⁶⁾ Les montants du deuxième trimestre de 2025 comprennent une perte de valeur de 61 MS (après impôt) relative à une immobilisation incorporelle liée à une relation avec un client découlant de la résiliation anticipée d'un contrat de garanties collectives de frais dentaires aux États-Unis.

⁷⁾ Le poste Autres représente l'intérêt au plus-values de Gestion SLC auprès la Sun Life ne participe pas sur le plan économique, qui est présenté sur une base nette afin de refléter la façon dont nos activités sont gérées, tandis qu'il est présenté sur une base brute dans les états financiers consolidés. Afin d'harmoniser ces deux présentations, sur la présente page, l'intérêt au plus-values auquel nous ne participons pas sur le plan économique est présenté au poste Autres. Se reporter à la rubrique « Mode de présentation » à la page 1 du présent document pour plus d'information.

⁸⁾ Le montant présenté pour le premier trimestre de 2024 se rapporte à la réduction de valeur d'immobilisations incorporelles découlant de la résiliation anticipée d'une entente de distribution à Gestion d'actifs. Le profit correspondant lié à la résiliation de l'entente a été comptabilisé au même poste des états financiers pour qu'il soit présenté séparément des autres activités.

⁹⁾ Le montant présenté pour le quatrième trimestre de 2024 comprend une provision non récurrente pour les garanties de frais dentaires aux États-Unis.

¹⁰⁾ Les autres éléments représentent principalement les intérêts sur les fonds empruntés et les facilités de crédit, les intérêts sur les passifs au titre de l'option de vente liés aux sociétés liées à Gestion SLC et les intérêts sur les passifs liés aux entités ad hoc consolidées, les intérêts sur les contrats de location, les intérêts sur les charges sur les immeubles et les intérêts sur l'impôt sur le résultat.

SOLIDITÉ FINANCIÈRE ET SUFFISANCE DU CAPITAL

| | A.M. Best | Moody's | Standard & Poor's | DBRS |
|--|------------------|----------------|------------------------------|---------------|
| LA SUN LIFE DU CANADA, COMPAGNIE D'ASSURANCE-VIE | | | | |
| NOTATIONS DE SOLIDITÉ FINANCIÈRE | | | | |
| NOTATION DES TITRES | | | | |
| Titres de créance subordonnés | A+ | Aa3 | AA | AA |
| Titres échangeables de la Fiducie de capital Sun Life | a+ | A2 | AA- | AA (faible) |
| Série B | a | A3 (hyb) | P-1/A+ | A (élevé) |
| LA FINANCIÈRE SUN LIFE INC. | | | | |
| NOTATION DES TITRES | | | | |
| Titres de créance subordonnés (Séries 2007-1, 2020-1, 2020-2, 2021-1, 2021-2, 2021-3, 2022-1, 2023-1, 2024-1 et 2025-1) | a- | Sans notation | A | A |
| Actions privilégiées de catégorie A (Séries 3-5, 8R, 9QR, 10R et 11QR) | bbb+ | Sans notation | P-1 (faible)/A- | Pfd-2 (élevé) |
| Billets avec remboursement de capital à recours limité (Série 2021-1) | Sans notation | Sans notation | A- | A (faible) |

Informations générales

| Gestion d'actifs | Canada | États-Unis | Asie | Organisation internationale |
|---|---|--|---|--|
| <p>Notre secteur d'activité Gestion d'actifs comprend la MFS et Gestion SLC. La MFS est un gestionnaire d'actifs de l'avenir mondiale qui propose une gamme complète de produits et de services financiers offrant une valeur supérieure. De plus, elle gère activement des actifs pour des particuliers et des institutions à l'échelle mondiale et partout dans le monde.</p> <p>Gestion SLC est un gestionnaire d'actifs à l'échelle mondiale ayant des capacités dans les catégories d'actifs à revenu fixe et d'actifs alternatifs, y compris les titres à revenu fixe sur les marchés publics et privés, les titres de participation et de crédits immobiliers et les titres de participation liés aux infrastructures.</p> <p>Le secteur Gestion d'actifs compte deux divisions, soit la MFS et Gestion SLC.</p> <p>MES</p> <ul style="list-style-type: none"> Fonds communs de placement Fonds communs de placement destinés aux particuliers aux États-Unis Fonds MFS Meridian Fonds négociés en bourse (« FNB ») Services de gestion de placements Comptes individuels Secteur de la retraite Produits d'assurance <p>Gestion SLC</p> <ul style="list-style-type: none"> Fonds de sociétés fermées Portefeuilles personnalisés de placements à revenu fixe Stratégies d'investissement guidées par le passif Services de conseils en placement et de gestion immobilière Solutions dans les secteurs de l'immobilier et des infrastructures Solutions de crédit alternatif Services de distribution aux particuliers | <p>Au Canada, nous sommes un chef de file des solutions de santé, de gestion d'actifs et de patrimoine et d'assurance. Nous offrons des produits et des services procurant de la valeur à plus de 12 millions de Canadiens. Nous sommes un important fournisseur de garanties collectives et de régimes collectifs de retraite au Canada, et nous offrons une variété de produits distribués dans des réseaux à l'ensemble des Canadiens à atteindre une sécurité financière durable et un mode de vie sain.</p> <p>Le Canada compte trois divisions :</p> <ul style="list-style-type: none"> Assurance individuelle et gestion de patrimoine, Sun Life Santé et Régimes collectifs de retraite. | <p>Notre secteur États-Unis est l'un des plus importants fournisseurs de garanties collectives aux États-Unis offrant des services à environ 50 millions d'Américains. Nous offrons des garanties de frais dentaires et de frais d'optique, de l'assurance-maladie en excédent de pertes, de l'assurance-maladie complémentaire, de l'assurance invalidité et de l'assurance-vie pour l'entremise d'employeurs, de partenaires du secteur et de programmes gouvernementaux comme les régimes Medicaid et Medicare Advantage, et le Children's Health Insurance Program (« CHIP »). Nos services comprennent la gestion des absences, les soins dentaires et l'orientation dans le système de santé. Par ailleurs, le secteur États-Unis assure aussi la gestion d'environ 200 000 contrats d'assurance-vie individuelle et contrats de rente individuels en vigueur ainsi qu'un portefeuille fermé de réassurance.</p> <p>Le secteur États-Unis compte trois divisions, soit Garanties collectives, Garanties de frais dentaires et Gestion des affaires en vigueur.</p> | <p>Nous sommes en bonne position sur les marchés en croissance d'Asie, et nos activités sur les marchés clés de l'ANASE, à Hong Kong, dans les coentreprises et sur les marchés des Clients fortunés procurent de la valeur à plus de 30 millions de Clients. Ces marchés représentent environ 67 % du PIB de l'Asie et échangent fort pour une croissance future. Nous sommes un fournisseur d'assurance-vie et d'assurance-maladie individuelle qui offre de la valeur aux clients, un fournisseur dans certains marchés de produits et de services de gestion d'actifs et de retraite collectifs et un chef de file dans certains domaines de prestation de solutions d'assurance-vie aux clients des services de santé.</p> <p>L'Asie compte cinq divisions : ANASE, Hong Kong, coentreprises, clientèle fortunée et bureau régional.</p> | <p>Sous le secteur Organisation internationale sont regroupés les résultats des Services de soutien généraux. Le 1^{er} avril 2023, la Sun Life UK a été vendue à Phoenix Group Holdings plc, et la participation économique que nous avons conservée dans les activités de rentes à consolider a été transférée dans le secteur États-Unis. Les Services de soutien généraux comprennent certaines charges, les charges liées à la dette, les produits tirés des placements, le capital et d'autres éléments liés à la surveillance et de supervision des fonctions d'activités d'entreprise et de gestion, et ce ne sont pas attribués à des secteurs d'activités.</p> |

Bénéfice net sous-jacent par type d'activité

La Sun Life exerce une gamme diversifiée d'activités, et notre bénéfice par type d'activité permet de soutenir l'analyse de nos résultats :

- **Gestion d'actifs et de patrimoine :** Les activités de gestion d'actifs et de patrimoine de la Sun Life génèrent des produits tirés des honoraires récurrents ou des écarts de placement.
- **Santé et protection collective :** Les activités collectives offrent des garanties touchant la protection et la santé aux participants de régimes d'employeurs et gouvernementaux. Ces produits sont généralement assortis de périodes d'attente et de franchises (échéances et remboursements) et de primes (échéances et remboursements). Les produits sont tirés des primes relatives à la couverture offerte ainsi que des bénéfices tirés des honoraires (c.-à-d. les régimes de services administratifs et les honoraires liés aux soins dentaires).
- **Protection individuelle :** En général, les activités de protection individuelle présentent un profil de rentabilité à plus long terme et sont plus sensibles aux tendances observées. Les primes comprennent une marge relative à l'offre de protection, et elles sont investies afin d'obtenir un rendement supérieur aux montants prévus requis pour s'acquitter des passifs relatifs aux contrats d'assurance.

Le tableau suivant présente un aperçu des types d'activités dans les secteurs d'activité et les divisions de la Sun Life :

| Secteurs d'activité | | | | | |
|--|--|---|---|--|--|
| Types d'activité | Gestion d'actifs | Canada | États-Unis | Asie | Organisation internationale |
| Gestion d'actifs et de patrimoine | MFS Investment Management Gestion SLC | Gestion de patrimoine de l'Individuelle Régimes collectifs de retraite | | | Gestion d'actifs et gestion de patrimoine individuelle ¹⁾ |
| Santé et protection collective | | Sun Life Santé | Garanties collectives ²⁾ Garanties de frais dentaires | | |
| Protection individuelle | | Assurance individuelle | Gestion des affaires en vigueur | Protection individuelle ³⁾ Bureau régional ⁴⁾ | |
| Charges de l'Organisation internationale et autres | | | | | Services de soutien généraux |

¹⁾ Comprend les activités en gestion d'actifs et de patrimoine aux Philippines, à Hong Kong, en Chine et en Inde.

²⁾ Comprend les garanties collectives des employés, ainsi que les solutions en santé et en gestion des risques (assurance-maladie en excédent de pertes).

³⁾ Comprend les activités en protection individuelle pour l'ANASE, Hong Kong, les coentreprises et la clientèle fortunée. Les affaires collectives en Asie ont été intégrées aux activités en protection individuelle.

⁴⁾ Avec prise d'effet au premier trimestre de 2025, les activités du bureau régional en Asie ont été transférées du type Charges de l'Organisation internationale et autres au type Protection individuelle, afin de refléter une amélioration apportée à la communication de l'information financière. Les montants présentés pour les périodes précédentes reflètent la présentation de la période considérée.

RAPPROCHEMENTS DU BÉNÉFICE NET – AVANT IMPÔT et APRÈS IMPÔT¹

(en millions de dollars canadiens)

¹¹ La **bénéfice net sous-jacent** est une mesure financière non conforme aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 du présent document et à la page ii des notes, « Ajustements – Acquisitions, intégrations et restructurations », et à l'annexe 1.

Les montants du quatrième trimestre de 2024 comprennent une charge pour perte de valeur de 186 M\$ (après impôt) sur une immobilisation incorporelle liée à la bancassurance au Vietnam refletant des mises à jour décalées des changements liés aux facteurs réglementaires et macroéconomiques.

³⁴ Les montants du deuxième trimestre de 2025 comprennent une perte de valeur de 61 M\$ (après impôt) relative à une immobilisation incorporelle liée à une relation avec un client découlant de la résiliation anticipée d'un contrat de garanties collectives de frais dentaires aux Etats-Unis.

RAPPROCHEMENTS DU BÉNÉFICE NET – AVANT IMPÔT et APRÈS IMPÔT (SUITE)¹⁾

(en millions de dollars canadiens)

| | Au et pour le trimestre clos au | | | | | | | | En et pour l'exercice clos en | | | |
|--|---------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|-------------------------------|-------|-------|-------|
| | T3 2025 | T2 2025 | T1 2025 | T4 2024 | T3 2024 | T2 2024 | T1 2024 | T4 2023 | T3 2023 | 2024 | 2023 | 2022 |
| Ajustements avant impôt du Canada | | | | | | | | | | | | |
| Bénéfice net sous-jacent (après impôt) | 422 | 379 | 376 | 366 | 375 | 402 | 310 | 350 | 338 | 1 453 | 1 376 | 1 063 |
| À ajouter : Ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (avant impôt) : | | | | | | | | | | | | |
| Incidence des marchés (avant impôt) | (15) | (41) | (9) | (142) | 13 | (127) | 45 | (223) | 94 | (211) | (433) | 651 |
| Modifications des hypothèses et mesures de la direction (avant impôt) | 8 | 2 | (2) | (1) | (47) | 8 | (7) | 72 | 20 | (47) | 82 | (312) |
| Acquisitions, intégrations et restructurations (avant impôt) ¹⁾ | — | — | (15) | — | — | — | — | 3 | 7 | — | 111 | (2) |
| Amortissement des immobilisations incorporelles (avant impôt) | — | — | (8) | (8) | (8) | (9) | (8) | (9) | (4) | (33) | (21) | (16) |
| Autres (avant impôt) ¹⁾ | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | (1) |
| Total des ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (avant impôt) | (15) | (47) | (34) | (151) | (42) | (128) | 30 | (157) | 117 | (291) | (261) | 320 |
| (Charge) économie d'impôt liée aux ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent | 7 | (2) | 9 | 38 | 49 | 18 | (50) | 155 | (90) | 55 | 137 | (142) |
| Bénéfice net déclaré – Actionnaires ordinaires (après impôt) | 414 | 330 | 351 | 253 | 382 | 292 | 290 | 348 | 365 | 1 217 | 1 252 | 1 241 |
| Ajustements après impôt du Canada | | | | | | | | | | | | |
| Bénéfice net sous-jacent (après impôt) | 422 | 379 | 376 | 366 | 375 | 402 | 310 | 350 | 338 | 1 453 | 1 376 | 1 063 |
| À ajouter : Ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (après impôt) : | | | | | | | | | | | | |
| Incidence des marchés (après impôt) | (8) | (44) | (7) | (106) | 47 | (109) | (9) | (50) | 10 | (177) | (243) | 330 |
| Modifications des hypothèses et mesures de la direction (après impôt) | 6 | 1 | (1) | (1) | (34) | 6 | (5) | 52 | 15 | (34) | 59 | (228) |
| Acquisitions, intégrations et restructurations (après impôt) ¹⁾ | — | — | (11) | — | — | — | — | 3 | 5 | — | 76 | (2) |
| Amortissement des immobilisations incorporelles (après impôt) | (6) | (6) | (6) | (6) | (6) | (7) | (6) | (7) | (3) | (25) | (16) | (12) |
| Autres (après impôt) ¹⁾ | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | 90 |
| Total des ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (après impôt) | (8) | (49) | (25) | (113) | 7 | (110) | (20) | (2) | 27 | (236) | (124) | 178 |
| Bénéfice net déclaré – Actionnaires ordinaires (après impôt) | 414 | 330 | 351 | 253 | 382 | 292 | 290 | 348 | 365 | 1 217 | 1 252 | 1 241 |
| Ajustements avant impôt des États-Unis | | | | | | | | | | | | |
| Bénéfice net sous-jacent (après impôt) | 147 | 195 | 218 | 161 | 219 | 204 | 189 | 253 | 185 | 773 | 890 | 698 |
| À ajouter : Ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (avant impôt) : | | | | | | | | | | | | |
| Incidence des marchés (avant impôt) | 47 | 3 | 15 | (74) | 14 | (35) | (53) | (60) | 39 | (148) | (59) | (41) |
| Modifications des hypothèses et mesures de la direction (avant impôt) | (61) | — | — | (1) | 180 | — | 2 | (65) | (30) | 181 | (66) | 66 |
| Acquisitions, intégrations et restructurations (avant impôt) ¹⁾ | (17) | (27) | (30) | (21) | (14) | (40) | (38) | (35) | (42) | (113) | (160) | (178) |
| Amortissement des immobilisations incorporelles (avant impôt) ²⁾ | (28) | (110) | (30) | (30) | (29) | (30) | (29) | (30) | (29) | (118) | (112) | (81) |
| Autres (avant impôt) ¹⁾ | — | — | (92) | — | — | — | — | — | — | (92) | — | 19 |
| Total des ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (avant impôt) | (59) | (134) | (45) | (218) | 151 | (105) | (118) | (190) | (62) | (290) | (397) | (215) |
| (Charge) économie d'impôt liée aux ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent | 10 | 42 | 13 | 50 | (31) | 28 | 26 | 38 | 9 | 73 | 83 | 49 |
| Bénéfice net déclaré (perte nette déclarée) – Actionnaires ordinaires (après impôt) | 98 | 103 | 186 | (7) | 339 | 127 | 97 | 101 | 132 | 556 | 576 | 532 |
| Ajustements après impôt des États-Unis | | | | | | | | | | | | |
| Bénéfice net sous-jacent (après impôt) | 147 | 195 | 218 | 161 | 219 | 204 | 189 | 253 | 185 | 773 | 890 | 698 |
| À ajouter : Ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (après impôt) : | | | | | | | | | | | | |
| Incidence des marchés (après impôt) | 37 | 9 | 14 | (60) | 12 | (26) | (42) | (48) | 36 | (116) | (44) | (35) |
| Modifications des hypothèses et mesures de la direction (après impôt) | (52) | — | — | (1) | 140 | — | 1 | (52) | (36) | 140 | (65) | 53 |
| Acquisitions, intégrations et restructurations (après impôt) ¹⁾ | (13) | (19) | (23) | (11) | (11) | (28) | (29) | (28) | (31) | (79) | (120) | (137) |
| Amortissement des immobilisations incorporelles (après impôt) ²⁾ | (21) | (82) | (23) | (23) | (21) | (23) | (22) | (24) | (22) | (89) | (85) | (63) |
| Autres (après impôt) ¹⁾ | — | — | (73) | — | — | — | — | — | — | (73) | — | 16 |
| Total des ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (après impôt) | (49) | (92) | (32) | (168) | 120 | (77) | (92) | (152) | (53) | (217) | (314) | (166) |
| Bénéfice net déclaré (perte nette déclarée) – Actionnaires ordinaires (après impôt) | 98 | 103 | 186 | (7) | 339 | 127 | 97 | 101 | 132 | 556 | 576 | 532 |

¹⁾ Le bénéfice net sous-jacent est une mesure financière non conforme aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 du présent document et à la page ii des notes, « Ajustements – Acquisitions, intégrations et restructurations », et « Ajustements – Autres » pour obtenir plus de détails.

²⁾ Les montants du deuxième trimestre de 2025 comprennent une perte de valeur de 61 M\$ (après impôt) relative à une immobilisation incorporelle liée à une relation avec un client découlant de la résiliation anticipée d'un contrat de garanties collectives de frais dentaires aux États-Unis.

RAPPROCHEMENTS DU BÉNÉFICE NET – AVANT IMPÔT et APRÈS IMPÔT (SUITE) ¹⁾

(en millions de dollars canadiens)

¹¹ Le bénéfice net sous-jacent est une mesure financière non conforme aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et aux rubriques « Ajustements – Acquisitions, intégrations et restructurations » et « Ajustements – Autres » de la page II des notes au présent document pour plus de détails.

²⁾Les montants du quatrième trimestre de 2024 comprennent une charge pour perte de valeur de 186 M\$ (après impôt) sur une immobilisation incorporelle liée à la bancassurance au Vietnam reflétant des mises à jour découlant des changements liés aux facteurs réglementaires et macroéconomiques.

RAPPROCHEMENTS DU BÉNÉFICE NET – AVANT IMPÔT et APRÈS IMPÔT (SUITE)¹⁾

(en millions de dollars américains)

Ajustements avant impôt de la MFS

Bénéfice net sous-jacent (après impôt)

À ajouter : Actions de la MFS détenues par la direction (avant impôt)

(Charge) économie d'impôt liée aux ajustements au titre du bénéfice net sous-jacent

Bénéfice net déclaré – Actionnaires ordinaires (après impôt)

Ajustements après impôt de la MFS

Bénéfice net sous-jacent (après impôt)

À ajouter : Participation de la direction dans les actions de la MFS (après impôt)

Bénéfice net déclaré – Actionnaires ordinaires (après impôt)

Ajustements avant impôt des États-Unis

Bénéfice net sous-jacent (après impôt)

À ajouter : Ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (avant impôt) :

Incidence des marchés (avant impôt)

Modifications des hypothèses et mesures de la direction (avant impôt)

Acquisitions, intégrations et restructurations (avant impôt)¹⁾

Amortissement des immobilisations incorporelles (avant impôt)²⁾

Autres (avant impôt)¹⁾

Total des ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (avant impôt)

(Charge) économie d'impôt liée aux ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent

Bénéfice net déclaré (perte nette déclarée) – Actionnaires ordinaires (après impôt)

Ajustements après impôt des États-Unis

Bénéfice net sous-jacent (après impôt)

À ajouter : Ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (après impôt) :

Incidence des marchés (après impôt)

Modifications des hypothèses et mesures de la direction (après impôt)

Acquisitions, intégrations et restructurations (après impôt)¹⁾

Amortissement des immobilisations incorporelles (après impôt)²⁾

Autres (après impôt)¹⁾

Total des ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (après impôt)

Bénéfice net déclaré (perte nette déclarée) – Actionnaires ordinaires (après impôt)

Au et pour le trimestre clos au

En et pour l'exercice clos en

| T3 2025 | T2 2025 | T1 2025 | T4 2024 | T3 2024 | T2 2024 | T1 2024 | T4 2023 | T3 2023 | 2024 | 2023 | 2022 |
|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|------|------|------|
|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|------|------|------|

| | | | | | | | | | | | | |
|----|------|------|------|-------|------|------|------|-------|------|-------|-------|-------|
| 1 | 215 | 184 | 186 | 216 | 218 | 194 | 189 | 191 | 207 | 817 | 773 | 832 |
| 2 | 1 | 2 | 6 | 3 | (4) | 3 | (6) | (5) | 9 | (4) | 22 | 100 |
| 3 | (3) | (3) | (2) | (3) | (4) | (3) | (3) | (3) | (4) | (13) | (13) | (13) |
| 4 | 213 | 183 | 190 | 216 | 210 | 194 | 180 | 183 | 212 | 800 | 782 | 919 |
| 5 | 215 | 184 | 186 | 216 | 218 | 194 | 189 | 191 | 207 | 817 | 773 | 832 |
| 6 | (2) | (1) | 4 | — | (8) | — | (9) | (8) | 5 | (17) | 9 | 87 |
| 7 | 213 | 183 | 190 | 216 | 210 | 194 | 180 | 183 | 212 | 800 | 782 | 919 |
| 8 | 107 | 143 | 151 | 115 | 161 | 149 | 141 | 187 | 140 | 566 | 663 | 531 |
| 9 | 34 | — | 11 | (52) | 9 | (28) | (41) | (42) | 33 | (112) | (40) | (43) |
| 10 | (45) | — | — | — | 134 | — | 2 | (49) | (22) | 136 | (48) | 49 |
| 11 | (12) | (19) | (21) | (16) | (10) | (29) | (29) | (25) | (31) | (84) | (117) | (136) |
| 12 | (19) | (78) | (21) | (21) | (21) | (21) | (22) | (22) | (22) | (85) | (63) | (62) |
| 13 | — | — | (66) | — | — | — | — | — | (66) | — | 17 | 17 |
| 14 | (42) | (97) | (31) | (155) | 112 | (78) | (90) | (138) | (42) | (211) | (288) | (175) |
| 15 | 7 | 28 | 9 | 39 | (23) | 20 | 20 | 28 | 7 | 56 | 65 | 48 |
| 16 | 72 | 74 | 129 | (1) | 250 | 91 | 71 | 77 | 105 | 411 | 440 | 404 |
| 17 | 107 | 143 | 151 | 115 | 161 | 149 | 141 | 187 | 140 | 566 | 663 | 531 |
| 18 | 27 | 1 | 10 | (39) | 9 | (22) | (32) | (33) | 30 | (84) | (25) | (30) |
| 19 | (39) | — | — | — | 104 | — | 1 | (40) | (26) | 105 | (48) | 40 |
| 20 | (9) | (13) | (16) | (9) | (8) | (21) | (22) | (19) | (23) | (60) | (87) | (103) |
| 21 | (14) | (57) | (16) | (16) | (16) | (15) | (17) | (18) | (16) | (64) | (63) | (47) |
| 22 | — | — | — | (52) | — | — | — | — | (52) | — | 13 | 13 |
| 23 | (35) | (69) | (22) | (116) | 89 | (58) | (70) | (110) | (35) | (155) | (223) | (127) |
| 24 | 72 | 74 | 129 | (1) | 250 | 91 | 71 | 77 | 105 | 411 | 440 | 404 |

Pour le trimestre clos au

T3 2025 T2 2025 T1 2025 T4 2024 T3 2024 T2 2024 T1 2024 T4 2023 T3 2023 Pour l'exercice clos en

2024 2023 2022

Garanties collectives aux États-Unis – rapprochement entre le bénéfice net sous-jacent et le bénéfice net déclaré

Bénéfice net sous-jacent (après impôt)

À ajouter : Ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (avant impôt) :

Incidence des marchés (avant impôt)

Modifications des hypothèses et mesures de la direction (avant impôt)

Acquisitions, intégrations et restructurations (avant impôt)¹⁾

Amortissement des immobilisations incorporelles (avant impôt)²⁾

Autres (avant impôt)¹⁾

Total des ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (avant impôt)

(Charge) économie d'impôt liée aux ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent

Bénéfice net déclaré – Actionnaires ordinaires (après impôt)

| | | | | | | | | | | | | |
|----|-----|-----|-----|------|-----|------|------|------|------|------|------|------|
| 25 | 71 | 121 | 105 | 62 | 118 | 124 | 118 | 138 | 96 | 422 | 478 | 356 |
| 26 | 5 | (1) | 8 | (18) | 17 | (11) | (8) | 14 | (10) | (20) | 2 | (49) |
| 27 | 1 | — | — | — | 8 | — | — | (11) | 47 | 8 | 36 | 1 |
| 28 | — | — | — | — | (1) | (2) | (2) | (4) | (1) | (5) | (6) | (3) |
| 29 | (4) | (4) | (4) | (5) | (4) | (4) | (5) | (5) | (5) | (18) | (20) | (18) |
| 30 | 2 | (5) | 4 | (23) | 20 | (17) | (15) | (6) | 31 | (35) | 12 | (69) |
| 31 | — | 1 | (1) | 5 | (4) | 3 | 3 | 1 | (6) | 7 | (2) | 15 |
| 32 | 73 | 117 | 108 | 44 | 134 | 110 | 106 | 133 | 121 | 394 | 488 | 302 |

¹⁾ Le bénéfice net sous-jacent est une mesure financière non conforme aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et aux rubriques « Ajustements – Acquisitions, intégrations et restructurations » et « Ajustements – Autres » de la page ii des notes du présent document pour plus de détails.

²⁾ Les montants du deuxième trimestre de 2025 comprennent une perte de valeur de 45 MS (après impôt) relative à une immobilisation incorporelle liée à une relation avec un client découlant de la résiliation anticipée d'un contrat de garanties collectives de frais dentaires aux États-Unis.

RAPPROCHEMENTS DE LA MFS

(en millions de dollars américains, sauf indication contraire)

| | T3 2025 | T2 2025 | T1 2025 | Au et pour le trimestre clos au | | | | T1 2024 | T4 2023 | T3 2023 | En et pour l'exercice clos en | | |
|---|-----------|---------------|---------------|---------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-------------------------------|---------------|---------------|
| | | | | T4 2024 | T3 2024 | T2 2024 | | | | | 2024 | 2023 | 2022 |
| Rapprochement de la marge d'exploitation nette avant impôt de la MFS | | | | | | | | | | | | | |
| Produits | | | | | | | | | | | | | |
| Produits tirés des honoraires selon les normes IFRS | 1 | 870 | 820 | 818 | 855 | 854 | 835 | 826 | 790 | 815 | 3 370 | 3 196 | 3 323 |
| À déduire : Ajustements | | | | | | | | | | | | | |
| Commissions | 2 | 99 | 93 | 95 | 100 | 101 | 99 | 99 | 97 | 100 | 399 | 395 | 433 |
| Autres ¹⁾ | 3 | (14) | (14) | (15) | (14) | (16) | (14) | (13) | (13) | (13) | (57) | (53) | (53) |
| Total des ajustements | 4 | 85 | 79 | 80 | 86 | 85 | 85 | 86 | 84 | 87 | 342 | 342 | 380 |
| Produits ajustés | 5 | 785 | 741 | 738 | 769 | 769 | 750 | 740 | 706 | 728 | 3 028 | 2 854 | 2 943 |
| Charges | | | | | | | | | | | | | |
| Charges selon les normes IFRS | 6 | 603 | 594 | 581 | 583 | 600 | 595 | 613 | 570 | 553 | 2 391 | 2 244 | 2 162 |
| À déduire : Ajustements | | | | | | | | | | | | | |
| Actions de la MFS détenues par la direction (avant les participations ne donnant pas le contrôle) ²⁾ | 7 | 11 | 10 | 4 | 10 | 19 | 10 | 18 | 18 | 6 | 57 | 34 | (45) |
| Ajustements des régimes d'intérêtsement liés à la rémunération | 8 | 11 | 3 | 6 | 10 | 12 | 2 | 12 | 10 | 5 | 36 | 16 | 7 |
| Commissions | 9 | 99 | 93 | 95 | 100 | 101 | 99 | 99 | 97 | 100 | 399 | 395 | 433 |
| Autres ¹⁾ | 10 | (12) | (12) | (17) | (13) | (15) | (12) | (11) | (11) | (11) | (51) | (52) | (53) |
| Total des ajustements | 11 | 109 | 94 | 88 | 107 | 117 | 99 | 118 | 114 | 100 | 441 | 393 | 342 |
| (Produits nets tirés des placements) pertes nettes de placements selon les normes IFRS | 12 | (17) | (19) | (16) | (19) | (26) | (20) | (30) | (29) | (20) | (95) | (93) | (18) |
| Charges ajustées | 13 | 477 | 481 | 477 | 457 | 457 | 476 | 465 | 427 | 433 | 1 855 | 1 758 | 1 802 |
| Marge d'exploitation nette avant impôt | 14 | 39,2 % | 35,1 % | 35,4 % | 40,5 % | 40,5 % | 36,5 % | 37,2 % | 39,4 % | 40,8 % | 38,7 % | 38,4 % | 38,7 % |
| Rapprochement de la marge d'exploitation brute avant impôt de la MFS | | | | | | | | | | | | | |
| Produits tirés des honoraires selon les normes IFRS | 15 | 870 | 820 | 818 | 855 | 854 | 835 | 826 | 790 | 815 | 3 370 | 3 196 | 3 323 |
| Charges | | | | | | | | | | | | | |
| Charges selon les normes IFRS | 16 | 603 | 594 | 581 | 583 | 600 | 595 | 613 | 570 | 553 | 2 391 | 2 244 | 2 162 |
| À déduire : Ajustements | | | | | | | | | | | | | |
| Actions de la MFS détenues par la direction (avant les participations ne donnant pas le contrôle) ²⁾ | 17 | 11 | 10 | 4 | 10 | 19 | 10 | 18 | 18 | 6 | 57 | 34 | (45) |
| Ajustements des régimes d'intérêtsement liés à la rémunération | 18 | 11 | 3 | 6 | 10 | 12 | 2 | 12 | 10 | 5 | 36 | 16 | 7 |
| Autres | 19 | 2 | 2 | (2) | 1 | 1 | 1 | 2 | 2 | 2 | 5 | 1 | — |
| Total des ajustements | 20 | 24 | 15 | 8 | 21 | 32 | 13 | 32 | 30 | 13 | 98 | 51 | (38) |
| Sous-total des éléments ci-dessus | 21 | 579 | 579 | 573 | 562 | 568 | 582 | 581 | 540 | 540 | 2 293 | 2 193 | 2 200 |
| (Produits nets tirés des placements) pertes nettes de placements selon les normes IFRS | 22 | (17) | (19) | (16) | (19) | (26) | (20) | (30) | (29) | (20) | (95) | (93) | (18) |
| Charges ajustées | 23 | 562 | 560 | 557 | 543 | 542 | 562 | 551 | 511 | 520 | 2 198 | 2 100 | 2 182 |
| Marge d'exploitation brute avant impôt | 24 | 35,4 % | 31,7 % | 32,0 % | 36,5 % | 36,5 % | 32,7 % | 33,3 % | 35,2 % | 36,4 % | 34,8 % | 34,3 % | 34,3 % |

¹⁾ Le poste Autres comprend les différences de base comptable, telles que les honoraires de conseiller et les provisions pour produits.

²⁾ Avant l'attribution aux participations ne donnant pas le contrôle. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 du présent document et à la rubrique N. « Mesures financières non conformes aux normes IFRS – 2 – Bénéfice net sous-jacent et bénéfice par action sous-jacent », du rapport de gestion du troisième trimestre de 2025 de la Compagnie pour plus de détails sur cet ajustement effectué aux fins du calcul d'une mesure financière non conforme aux normes IFRS.

GESTION D'ACTIFS – RAPPROCHEMENT DU BÉNÉFICE NET SOUS-JACENT ET DU BÉNÉFICE NET DÉCLARÉ

(en millions de dollars canadiens, sauf indication contraire)

Gestion d'actifs

Produits

Résultat net des activités de placement^{1), 2)}

Produits tirés des honoraires²⁾

Total des produits

Charges^{2), 3)}

Bénéfice avant impôt sur le résultat

Charge (économie) d'impôt sur le résultat

Participations ne donnant pas le contrôle²⁾

Bénéfice net sous-jacent

À ajouter : ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (après impôt) :

Incidence des marchés¹⁾

Autres ajustements :

Actions de la MFS détenues par la direction³⁾

Acquisitions, intégrations et restructurations⁴⁾

Amortissement des immobilisations incorporelles

Autres⁴⁾

Bénéfice net déclaré – Actionnaires ordinaires

MFS³⁾

Produits

Résultat net des activités de placement

Produits tirés des honoraires

Total des produits

Charges

Bénéfice avant impôt sur le résultat

Charge (économie) d'impôt sur le résultat

Bénéfice net sous-jacent

À ajouter : ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (après impôt) :

Actions de la MFS détenues par la direction³⁾

Bénéfice net déclaré – Actionnaires ordinaires

Gestion SLC²⁾

Produits

Résultat net des activités de placement¹⁾

Produits tirés des honoraires

Total des produits

Charges

Bénéfice avant impôt sur le résultat

Charge (économie) d'impôt sur le résultat

Participations ne donnant pas le contrôle

Bénéfice net sous-jacent

À ajouter : ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (après impôt) :

Incidence des marchés¹⁾

Autres ajustements :

Acquisitions, intégrations et restructurations⁴⁾

Amortissement des immobilisations incorporelles

Autres⁴⁾

Bénéfice net déclaré (perte nette déclarée) – Actionnaires ordinaires

¹⁾ L'incidence des marchés est présentée au poste Produits tirés des placements (pertes de placement) en vertu des normes IFRS et est exclue du montant sous-jacent. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 du présent document et à la rubrique N. « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du troisième trimestre de 2025 de la Compagnie pour plus de détails sur ces ajustements effectués aux fins du calcul d'une mesure financière non conforme aux normes IFRS.

²⁾ Se reporter à la rubrique « Rapportement du bénéfice net déclaré de Gestion SLC » de l'annexe du présent document pour obtenir un rapprochement de l'état supplémentaire du résultat net de Gestion SLC, qui est présenté en fonction du bénéfice net sous-jacent, et de l'état du résultat net en vertu des normes IFRS.

³⁾ Les produits et les charges de la MFS ont été ajustés pour éliminer les participations ne donnant pas le contrôle, et les charges présentées en fonction du montant sous-jacent excluent les actions de la MFS détenues par la direction.

⁴⁾ Se reporter aux rubriques « Ajustements – Acquisitions, intégrations et restructurations » et « Ajustements – Autres » de la page ii des notes pour plus de détails.

Au et pour le trimestre clos au

T3 2025 T2 2025 T1 2025 T4 2024 T3 2024 T2 2024 T1 2024 T4 2023 T3 2023 En et pour l'exercice clos en

2024 2023 2022

| | T3 2025 | T2 2025 | T1 2025 | T4 2024 | T3 2024 | T2 2024 | T1 2024 | T4 2023 | T3 2023 | En et pour l'exercice clos en | | |
|----|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|-------------------------------|-------|-------|
| | | | | | | | | | | 2024 | 2023 | 2022 |
| 1 | 58 | 40 | 75 | 85 | 55 | 51 | 44 | 96 | 41 | 235 | 220 | 75 |
| 2 | 1 470 | 1 396 | 1 489 | 1 473 | 1 415 | 1 382 | 1 365 | 1 348 | 1 335 | 5 635 | 5 284 | 5 218 |
| 3 | 1 526 | 1 436 | 1 564 | 1 558 | 1 470 | 1 433 | 1 409 | 1 444 | 1 376 | 5 870 | 5 504 | 5 293 |
| 4 | 1 048 | 1 020 | 1 081 | 1 053 | 1 013 | 1 016 | 1 026 | 984 | 939 | 4 108 | 3 827 | 3 642 |
| 5 | 480 | 416 | 483 | 505 | 457 | 417 | 383 | 460 | 437 | 1 762 | 1 677 | 1 651 |
| 6 | 118 | 103 | 117 | 122 | 99 | 99 | 88 | 102 | 92 | 408 | 371 | 362 |
| 7 | 12 | 13 | 15 | 23 | 14 | 11 | 13 | 27 | 15 | 61 | 67 | 51 |
| 8 | 350 | 300 | 351 | 360 | 344 | 307 | 282 | 331 | 330 | 1 293 | 1 239 | 1 238 |
| 9 | (2) | (22) | (7) | (14) | (6) | (1) | 1 | (6) | (3) | (20) | (47) | (22) |
| 10 | (3) | (1) | 5 | — | (10) | — | (12) | (11) | 7 | (22) | 12 | 115 |
| 11 | (21) | (16) | (16) | (14) | 322 | (26) | (27) | (12) | (58) | 255 | (114) | (176) |
| 12 | (8) | (7) | (7) | (6) | (6) | (6) | (5) | (8) | (24) | (23) | (14) | |
| 13 | — | — | — | — | — | 46 | — | — | 46 | — | — | 7 |
| 14 | 316 | 254 | 326 | 326 | 644 | 274 | 284 | 297 | 268 | 1 528 | 1 067 | 1 148 |

| | T3 2025 | T2 2025 | T1 2025 | T4 2024 | T3 2024 | T2 2024 | T1 2024 | T4 2023 | T3 2023 | En et pour l'exercice clos en | | |
|----|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|-------------------------------|-------|-------|
| | | | | | | | | | | 2024 | 2023 | 2022 |
| 15 | 23 | 25 | 23 | 25 | 33 | 26 | 39 | 39 | 25 | 123 | 118 | 19 |
| 16 | 1 150 | 1 084 | 1 126 | 1 143 | 1 109 | 1 083 | 1 062 | 1 026 | 1 036 | 4 397 | 4 088 | 4 241 |
| 17 | 1 173 | 1 109 | 1 149 | 1 168 | 1 142 | 1 109 | 1 101 | 1 065 | 1 061 | 4 520 | 4 206 | 4 260 |
| 18 | 782 | 772 | 795 | 767 | 754 | 759 | 764 | 718 | 695 | 3 044 | 2 826 | 2 860 |
| 19 | 391 | 337 | 354 | 401 | 388 | 350 | 337 | 347 | 366 | 1 476 | 1 380 | 1 400 |
| 20 | 95 | 82 | 88 | 100 | 91 | 85 | 83 | 86 | 89 | 359 | 336 | 320 |
| 21 | 296 | 255 | 266 | 301 | 297 | 265 | 254 | 261 | 277 | 1 117 | 1 044 | 1 080 |
| 22 | (3) | (1) | 5 | — | (10) | — | (12) | (11) | 7 | (22) | 12 | 115 |
| 23 | 293 | 254 | 271 | 301 | 287 | 265 | 242 | 250 | 284 | 1 095 | 1 056 | 1 195 |

| | T3 2025 | T2 2025 | T1 2025 | T4 2024 | T3 2024 | T2 2024 | T1 2024 | T4 2023 | T3 2023 | En et pour l'exercice clos en | | |
|----|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|-------------------------------|-------|-------|
| | | | | | | | | | | 2024 | 2023 | 2022 |
| 24 | 35 | 15 | 52 | 60 | 22 | 25 | 5 | 57 | 16 | 112 | 102 | 56 |
| 25 | 320 | 312 | 363 | 330 | 306 | 299 | 303 | 322 | 299 | 1 238 | 1 196 | 977 |
| 26 | 355 | 327 | 415 | 390 | 328 | 324 | 308 | 379 | 315 | 1 350 | 1 298 | 1 033 |
| 27 | 266 | 248 | 286 | 286 | 259 | 257 | 262 | 266 | 244 | 1 064 | 1 001 | 782 |
| 28 | 89 | 79 | 129 | 104 | 69 | 67 | 46 | 113 | 71 | 286 | 297 | 251 |
| 29 | 23 | 21 | 29 | 22 | 8 | 14 | 5 | 16 | 3 | 49 | 35 | 42 |
| 30 | 12 | 13 | 15 | 23 | 14 | 11 | 13 | 27 | 15 | 61 | 67 | 51 |
| 31 | 54 | 45 | 85 | 59 | 47 | 42 | 28 | 70 | 53 | 176 | 195 | 158 |
| 32 | (2) | (22) | (7) | (14) | (6) | (1) | 1 | (6) | (3) | (20) | (47) | (22) |
| 33 | (21) | (16) | (16) | (14) | 322 | (26) | (27) | (12) | (58) | 255 | (114) | (176) |
| 34 | (8) | (7) | (7) | (6) | (6) | (6) | (6) | (5) | (8) | (24) | (23) | (14) |
| 35 | — | — | — | — | — | — | 46 | — | — | 46 | — | 7 |
| 36 | 23 | — | 55 | 25 | 357 | 9 | 42 | 47 | (16) | 433 | 11 | (47) |

GESTION SLC – RAPPROCHEMENT DU BÉNÉFICE NET DÉCLARÉ ET DE L’ÉTAT SUPPLÉMENTAIRE DU RÉSULTAT NET

(en millions de dollars canadiens)

| | Au et pour le trimestre clos au | | | | | | | | | En et pour l'exercice clos en | | | |
|---|---------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| | T3 2025 | T2 2025 | T1 2025 | T4 2024 | T3 2024 | T2 2024 | T1 2024 | T4 2023 | T3 2023 | 2024 | 2023 | 2022 | |
| ÉTATS DU RÉSULTAT NET | | | | | | | | | | | | | |
| Produits | | | | | | | | | | | | | |
| Produits nets tirés des placements (pertes nettes de placements) ¹⁾ | 1 | 42 | 10 | 59 | 37 | 32 | 47 | 22 | 28 | 26 | 138 | 55 | 12 |
| Produits tirés des honoraires | | | | | | | | | | | | | |
| Frais de gestion | 2 | 276 | 271 | 323 | 282 | 270 | 263 | 259 | 264 | 252 | 1 074 | 1 008 | 862 |
| Honoraires liés à la distribution | 3 | 10 | 11 | 13 | 12 | 10 | 11 | 24 | 23 | 22 | 57 | 83 | — |
| Honoraires liés à la gestion immobilière et aux services-conseils, coûts de transaction et autres coûts | 4 | 34 | 30 | 27 | 36 | 26 | 25 | 20 | 35 | 25 | 107 | 105 | 115 |
| Intérêts et autres produits – produits tirés des honoraires | 5 | 61 | 61 | 61 | 63 | 61 | 54 | 59 | 60 | 55 | 237 | 227 | 202 |
| Produits tirés des honoraires des fonds consolidés ²⁾ | 6 | 21 | — | — | 118 | — | — | — | 55 | 7 | 118 | 60 | 170 |
| Autres – produits tirés des honoraires ³⁾ | 7 | 45 | 42 | 49 | 61 | 44 | 41 | 199 | 66 | 32 | 345 | 157 | 63 |
| Total des produits tirés des honoraires | 8 | 447 | 415 | 473 | 572 | 411 | 394 | 561 | 503 | 393 | 1 938 | 1 640 | 1 412 |
| Total des produits | 9 | 489 | 425 | 532 | 609 | 443 | 441 | 583 | 531 | 419 | 2 076 | 1 695 | 1 424 |
| Charges | | | | | | | | | | | | | |
| Rémunération liée aux honoraires | 10 | 179 | 160 | 204 | 181 | 173 | 173 | 173 | 159 | 163 | 700 | 649 | 537 |
| Autres charges d'exploitation | 11 | 63 | 63 | 60 | 70 | 61 | 61 | 61 | 71 | 68 | 253 | 257 | 203 |
| Intérêts et autres | 12 | 82 | 83 | 80 | 99 | 86 | 77 | 87 | 99 | 75 | 349 | 337 | 252 |
| Acquisitions, intégrations et restructurations ^{1),4)} | 13 | 25 | 27 | 20 | 30 | (318) | 31 | 33 | 24 | 84 | (224) | 178 | 190 |
| Charges des fonds consolidés ²⁾ | 14 | 9 | — | — | 56 | — | — | — | 26 | 4 | 56 | (37) | 151 |
| Honoraires liés aux placements – autres | 15 | 3 | 3 | 3 | (1) | — | — | — | (3) | (7) | (1) | (15) | (8) |
| Autres – charges ^{1),3),4)} | 16 | 74 | 85 | 85 | 74 | 78 | 78 | 117 | 64 | 63 | 347 | 234 | 81 |
| Total des charges | 17 | 435 | 421 | 452 | 509 | 80 | 420 | 471 | 440 | 450 | 1 480 | 1 603 | 1 406 |
| Bénéfice (perte) avant impôt sur le résultat | 18 | 54 | 4 | 80 | 100 | 363 | 21 | 112 | 91 | (31) | 596 | 92 | 18 |
| À déduire : charge (économie) d'impôt sur le résultat | 19 | 14 | 4 | 19 | — | — | 8 | 27 | (4) | (25) | 35 | (45) | 10 |
| Participations ne donnant pas le contrôle | 20 | 5 | — | 6 | 13 | 6 | 4 | 43 | 19 | 7 | 66 | 29 | 36 |
| Participations ne donnant pas le contrôle dans les fonds consolidés ²⁾ | 21 | 12 | — | — | 62 | — | — | — | 29 | 3 | 62 | 97 | 19 |
| À déduire : total des participations ne donnant pas le contrôle | 22 | 17 | — | 6 | 75 | 6 | 4 | 43 | 48 | 10 | 128 | 126 | 55 |
| Bénéfice net déclaré (perte nette déclarée) – Actionnaires ordinaires | 23 | 23 | — | 55 | 25 | 357 | 9 | 42 | 47 | (16) | 433 | 11 | (47) |

¹⁾ Comprend les produits tirés des placements (pertes de placements) et les honoraires en fonction du rendement liés à nos capitaux de lancement et à l'incidence des marchés. Les profits ou les pertes liés à certaines couvertures non liées aux capitaux de lancement sont présentés au poste « Produits tirés des placements ou pertes de placements » en vertu des normes IFRS, alors que nous les présentons au poste Acquisitions, intégrations et restructurations dans l'état du résultat net de Gestion SLC. Pour obtenir de plus amples renseignements sur cet ajustement effectué pour passer à une mesure financière non conforme aux normes IFRS, se reporter à la page 1 des mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du troisième trimestre de 2025 de la Compagnie.

²⁾ L'intérêt sur les plus-values de Crescent auquel la Sun Life ne participe pas sur le plan économique est présenté sur une base brute afin de refléter la façon dont nos activités sont gérées, tandis qu'il est présenté sur une base bruta dans les états financiers consolidés. Sur une base nette, la tranche des participations ne donnant pas le contrôle de l'intérêt sur les plus-values est portée en réduction des honoraires des fonds consolidés et des charges des fonds consolidés. Se reporter à la rubrique « Mode de présentation » à la page ii du présent document pour plus d'information.

³⁾ Nous avons reclasé les produits et les charges connexes liés à certaines ententes de gestion immobilière au poste Rémunération tirée des honoraires afin de fournir des mesures plus précises à l'égard de nos activités générant des honoraires.

⁴⁾ Les ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent sont présentés avant impôt et avant les participations ne donnant pas le contrôle dans ce rapprochement, par rapport aux ajustements après impôt et après les participations ne donnant pas le contrôle dans l'état supplémentaire du résultat net de Gestion SLC. Le poste Autres – charges comprend l'amortissement des immobilisations incorporelles et les autres ajustements non sous-jacents.

RAPPROCHEMENT DU BÉNÉFICE PAR ACTION DILUÉ

(en millions de dollars canadiens, sauf indication contraire)

| | Au et pour le trimestre clos au | | | | | | | | | En et pour l'exercice clos en | | |
|--|---------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|-------------------------------|--------|--------|
| | T3 2025 | T2 2025 | T1 2025 | T4 2024 | T3 2024 | T2 2024 | T1 2024 | T4 2023 | T3 2023 | 2024 | 2023 | 2022 |
| Nombre moyen pondéré d'actions | | | | | | | | | | | | |
| Nombre moyen pondéré d'actions – de base | 1 | 561 | 565 | 572 | 575 | 578 | 581 | 584 | 584 | 586 | 579 | 586 |
| Incidence diluée des options sur actions | 2 | 1 | 1 | 1 | 1 | — | — | — | — | — | — | — |
| Nombre moyen pondéré d'actions – sous-jacent et dilué | 3 | 562 | 566 | 573 | 576 | 578 | 581 | 584 | 584 | 586 | 579 | 586 |
| Incidence diluée des titres convertibles (les « SLEECs ») ¹⁾ | 4 | 2 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 |
| Nombre moyen pondéré d'actions – dilué | 5 | 564 | 569 | 575 | 579 | 581 | 584 | 587 | 587 | 589 | 582 | 589 |
| Bénéfice par action dilué²⁾ | | | | | | | | | | | | |
| Bénéfice net sous-jacent (perte nette sous-jacente) | 6 | 1 047 | 1 015 | 1 045 | 965 | 1 016 | 1 000 | 875 | 983 | 930 | 3 856 | 3 728 |
| À ajouter : Ajustements : | | | | | | | | | | | | |
| Incidence des marchés | 7 | (14) | (166) | (22) | (179) | 29 | (153) | (70) | (193) | 23 | (373) | (454) |
| Modifications des hypothèses et mesures de la direction | 8 | (13) | 3 | (4) | 11 | 36 | 16 | (7) | (1) | 35 | 56 | 36 |
| Autres ajustements : | | | | | | | | | | | | |
| Actions de la MFS détenues par la direction | 9 | (3) | (1) | 5 | — | (10) | — | (12) | (11) | 7 | (22) | 12 |
| Acquisitions, intégrations et restructurations ³⁾ | 10 | 128 | (38) | (54) | (30) | 312 | (164) | 22 | (42) | (89) | 140 | (155) |
| Amortissement des immobilisations incorporelles ^{4), 5)} | 11 | (39) | (97) | (39) | (223) | (35) | (38) | (36) | (38) | (35) | (332) | (132) |
| Autres | 12 | — | — | (3) | (307) | — | (15) | 46 | 51 | — | (276) | 51 |
| Bénéfice net déclaré (perte nette déclarée) – Actionnaires ordinaires | 13 | 1 106 | 716 | 928 | 237 | 1 348 | 646 | 818 | 749 | 871 | 3 049 | 3 086 |
| À ajouter : Augmentation du bénéfice attribuable aux titres convertibles ⁶⁾ | 14 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 10 | 10 |
| Bénéfice net déclaré (perte nette déclarée) – actionnaires ordinaires, après dilution | 15 | 1 109 | 718 | 931 | 239 | 1 351 | 648 | 821 | 751 | 874 | 3 059 | 3 096 |
| Bénéfice par action sous-jacent – dilué | | | | | | | | | | | | |
| À ajouter : Ajustements : | | | | | | | | | | | | |
| Incidence des marchés | 17 | (0,03) | (0,30) | (0,04) | (0,31) | 0,05 | (0,26) | (0,13) | (0,33) | 0,04 | (0,65) | (0,78) |
| Modifications des hypothèses et mesures de la direction | 18 | (0,02) | 0,01 | (0,01) | 0,02 | 0,06 | 0,03 | (0,01) | — | 0,06 | 0,10 | 0,06 |
| Autres ajustements : | | | | | | | | | | | | |
| Actions de la MFS détenues par la direction | 19 | (0,01) | — | 0,01 | — | (0,02) | — | (0,02) | (0,02) | 0,01 | (0,04) | 0,02 |
| Acquisitions, intégrations et restructurations | 20 | 0,23 | (0,07) | (0,09) | (0,05) | 0,54 | (0,28) | 0,04 | (0,07) | (0,16) | 0,24 | (0,26) |
| Amortissement des immobilisations incorporelles | 21 | (0,07) | (0,17) | (0,07) | (0,39) | (0,06) | (0,07) | (0,06) | (0,07) | (0,06) | (0,57) | (0,23) |
| Autres | 22 | — | — | (0,01) | (0,54) | — | (0,03) | 0,08 | 0,09 | — | (0,48) | 0,09 |
| Incidence des titres convertibles sur le bénéfice par action dilué | 23 | 0,01 | — | 0,01 | — | — | — | — | — | — | — | 0,02 |
| Bénéfice par action déclaré – dilué | 24 | 1,97 | 1,26 | 1,62 | 0,41 | 2,33 | 1,11 | 1,40 | 1,28 | 1,48 | 5,26 | 5,26 |

¹⁾ Représente le nombre d'actions ordinaires considérées comme en circulation dans le calcul du bénéfice par action dilué, en fonction de la conversion présumée des titres convertibles. Aucun ajustement n'est reflété pour les périodes au cours desquelles la conversion des titres convertibles aurait eu un effet antidilutif.

²⁾ Les titres convertibles comportent des caractéristiques qui permettent aux porteurs de convertir ces titres en actions privilégiées de la Sun Life du Canada, compagnie d'assurance-vie. À la suite de cette conversion, la Compagnie peut régler les actions privilégiées en trésorerie avant la conversion en actions ordinaires de la Sun Life. En vertu des normes IFRS, le bénéfice par action dilué est calculé en ajustant le bénéfice et le nombre moyen pondéré d'actions afin de tenir compte de l'incidence de toutes les actions ordinaires potentiellement dilutives et en présumant que les instruments convertibles sont convertis et que les options en circulation sont exercées.

³⁾ Se reporter à la page ii des notes « Autres ajustements – Acquisitions, intégrations et restructurations » et « Ajustements – Autres » pour obtenir plus de détails.

⁴⁾ Les montants du quatrième trimestre de 2024 comprennent une charge pour perte de valeur de 186 M\$ sur une immobilisation incorporelle liée à la bancassurance au Vietnam reflétant des mises à jour découlant des changements liés aux facteurs réglementaires et macroéconomiques.

⁵⁾ Les montants du deuxième trimestre de 2025 comprennent une perte de valeur de 61 M\$ relative à une immobilisation incorporelle liée à une relation avec un client découlant de la résiliation anticipée d'un contrat de garanties collectives de frais dentaires aux États-Unis.

⁶⁾ Représente les charges d'intérêts après impôt sur les titres convertibles convertis en actions ordinaires qui sont ajoutées au bénéfice net, car les titres convertibles sont présumés être convertis au début de chaque période de présentation de l'information financière dans le calcul du bénéfice par action dilué.

RAPPROCHEMENT DES COMPOSANTES DU BÉNÉFICE – TOTAL DE LA COMPAGNIE

Cette page présente en détail les éléments de rapprochement (lignes 12 à 22) entre les composantes du bénéfice sous-jacent (lignes 1 à 11) et le Point de vue ajusté des actionnaires ordinaires (dont les éléments sont également appelés les composantes du bénéfice déclaré, lignes 23 à 34). Cette page présente également en détail les éléments de rapprochement et les ajustements (lignes 35 à 45) entre les composantes du bénéfice déclaré (lignes 23 à 34) et le Point de vue déclaré – état du résultat net (également appelé état du résultat net dans nos états financiers consolidés, lignes 46 à 55).

| (en millions de dollars canadiens) | Au et pour le trimestre clos au | | | | | | | | | En et pour l'exercice clos en | | |
|--|---------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|-------------------------------|---------|---------|
| | T3 2025 | T2 2025 | T1 2025 | T4 2024 | T3 2024 | T2 2024 | T1 2024 | T4 2023 | T3 2023 | 2024 | 2023 | 2022 |
| Point de vue sous-jacent¹⁾ | | | | | | | | | | | | |
| Résultat net des activités d'assurance ²⁾ | 1 | 797 | 760 | 837 | 735 | 802 | 747 | 712 | 769 | 740 | 2 996 | 2 979 |
| Résultat net des activités de placement | 2 | 418 | 446 | 422 | 402 | 407 | 449 | 419 | 427 | 416 | 1 677 | 1 710 |
| Gestion d'actifs | 3 | 480 | 416 | 483 | 505 | 457 | 417 | 383 | 460 | 437 | 1 762 | 1 677 |
| Autres produits tirés des honoraires ²⁾ | 4 | 126 | 102 | 80 | 91 | 98 | 84 | 48 | 66 | 38 | 321 | 247 |
| Charges – autres ²⁾ | 5 | (483) | (440) | (494) | (513) | (482) | (451) | (479) | (489) | (485) | (1 925) | (1 928) |
| Bénéfice avant impôt – sous-jacent | 6 | 1 338 | 1 284 | 1 328 | 1 220 | 1 282 | 1 246 | 1 083 | 1 233 | 1 146 | 4 831 | 4 685 |
| (Charge) économie d'impôt sur le résultat | 7 | (259) | (237) | (248) | (212) | (232) | (215) | (175) | (203) | (182) | (834) | (811) |
| Bénéfice net total | 8 | 1 079 | 1 047 | 1 080 | 1 008 | 1 050 | 1 031 | 908 | 1 030 | 964 | 3 997 | 3 874 |
| Bénéfice net (perte nette) attribué aux participations ne donnant pas le contrôle | 9 | (12) | (13) | (15) | (23) | (14) | (11) | (13) | (27) | (15) | (61) | (51) |
| Dividendes sur actions privilégiées et distributions sur autres instruments de capitaux propres | 10 | (20) | (19) | (20) | (20) | (20) | (20) | (20) | (20) | (19) | (80) | (79) |
| Bénéfice net sous-jacent | 11 | 1 047 | 1 015 | 1 045 | 965 | 1 016 | 1 000 | 875 | 983 | 930 | 3 856 | 3 728 |
| Ajustements non sous-jacents¹⁾ | | | | | | | | | | | | |
| Résultat net des activités d'assurance | 12 | — | — | — | — | — | — | — | — | — | (29) | (75) |
| Résultat net des activités de placement | 13 | 150 | (163) | (22) | (205) | (7) | (167) | 69 | (415) | 108 | (310) | (682) |
| Modifications des hypothèses et mesures de la direction ³⁾ | 14 | (18) | 4 | (5) | 13 | 63 | 18 | (8) | 6 | 41 | 86 | 53 |
| Gestion d'actifs | 15 | (45) | (71) | (38) | (59) | 290 | (41) | 60 | (57) | (92) | 250 | (270) |
| Autres produits tirés des honoraires | 16 | — | — | — | — | — | — | 3 | 5 | — | 12 | — |
| Charges – autres | 17 | (70) | (145) | (88) | (342) | (56) | (221) | (82) | (92) | (78) | (701) | (167) |
| Bénéfice avant impôt | 18 | 17 | (375) | (153) | (593) | 290 | (411) | 39 | (555) | (16) | (675) | (1 083) |
| (Charge) économie d'impôt sur le résultat | 19 | 36 | 65 | 29 | (142) | 35 | 51 | (64) | 314 | (51) | (120) | 404 |
| Bénéfice net total | 20 | 53 | (310) | (124) | (735) | 325 | (360) | (25) | (241) | (67) | (795) | (679) |
| Bénéfice net (perte nette) attribué aux participations ne donnant pas le contrôle | 21 | 6 | 11 | 7 | 7 | 7 | 6 | (32) | 7 | 8 | (12) | 37 |
| Ajustements nets non sous-jacents | 22 | 59 | (299) | (117) | (728) | 332 | (354) | (57) | (234) | (59) | (807) | (642) |
| Point de vue ajusté des actionnaires ordinaires¹⁾ | | | | | | | | | | | | |
| Résultat net des activités d'assurance ²⁾ | 23 | 797 | 760 | 837 | 735 | 802 | 747 | 712 | 769 | 740 | 2 996 | 2 950 |
| Résultat net des activités de placement | 24 | 568 | 283 | 400 | 197 | 400 | 282 | 488 | 12 | 524 | 1 367 | 1 028 |
| Modifications des hypothèses et mesures de la direction ³⁾ | 25 | (18) | 4 | (5) | 13 | 63 | 18 | (8) | 6 | 41 | 86 | 53 |
| Gestion d'actifs | 26 | 435 | 345 | 445 | 446 | 747 | 376 | 443 | 403 | 345 | 2 012 | 1 407 |
| Autres produits tirés des honoraires ²⁾ | 27 | 126 | 102 | 80 | 91 | 98 | 84 | 48 | 69 | 43 | 321 | 259 |
| Charges – autres ²⁾ | 28 | (553) | (585) | (582) | (855) | (538) | (672) | (561) | (581) | (563) | (2 626) | (2 095) |
| Bénéfice avant impôt | 29 | 1 355 | 909 | 1 175 | 627 | 1 572 | 835 | 1 122 | 678 | 1 130 | 4 156 | 3 602 |
| (Charge) économie d'impôt sur le résultat | 30 | (223) | (172) | (219) | (354) | (197) | (164) | (239) | 111 | (233) | (954) | (407) |
| Bénéfice net total | 31 | 1 132 | 737 | 956 | 273 | 1 375 | 671 | 883 | 789 | 897 | 3 202 | 3 195 |
| Bénéfice net (perte nette) attribué aux participations ne donnant pas le contrôle | 32 | (6) | (2) | (8) | (16) | (7) | (5) | (45) | (20) | (7) | (73) | (36) |
| Dividendes sur actions privilégiées et distributions sur autres instruments de capitaux propres | 33 | (20) | (19) | (20) | (20) | (20) | (20) | (20) | (20) | (19) | (80) | (70) |
| Bénéfice net déclaré ajusté – actionnaires ordinaires | 34 | 1 106 | 716 | 928 | 237 | 1 348 | 646 | 818 | 749 | 871 | 3 049 | 3 086 |
| Ajustements nominaux et nets¹⁾ | | | | | | | | | | | | |
| Résultat net des activités d'assurance ²⁾ | 35 | 38 | 65 | 73 | 89 | (102) | 59 | 49 | (107) | (28) | 95 | (113) |
| Résultat net des activités de placement | 36 | 100 | 91 | 84 | (26) | 384 | 88 | 121 | 249 | 179 | 567 | 611 |
| Modifications des hypothèses et mesures de la direction ³⁾ | 37 | 18 | (4) | 5 | (13) | (63) | (18) | 8 | (6) | (41) | (86) | (53) |
| Produits tirés des honoraires : | | | | | | | | | | | | |
| Gestion d'actifs | 38 | (435) | (345) | (445) | (446) | (747) | (376) | (443) | (403) | (345) | (2 012) | (1 407) |
| Autres produits tirés des honoraires ²⁾ | 39 | 2 133 | 2 033 | 2 160 | 2 259 | 2 044 | 1 993 | 1 964 | 1 996 | 1 887 | 8 260 | 7 573 |
| Charges – autres ²⁾ | 40 | (1 762) | (1 773) | (1 803) | (1 901) | (1 445) | (1 671) | (1 624) | (1 620) | (1 601) | (6 641) | (6 283) |
| Bénéfice avant impôt | 41 | 92 | 67 | 74 | (38) | 71 | 75 | 75 | 109 | 51 | 183 | 328 |
| (Charge) économie d'impôt sur le résultat | 42 | (37) | (26) | (23) | (18) | (18) | (28) | (22) | (24) | (11) | (86) | (54) |
| Bénéfice net total | 43 | 55 | 41 | 51 | (56) | 53 | 47 | 53 | 85 | 40 | 97 | 274 |
| Bénéfice net (perte nette) attribué au compte des contrats avec participation et aux participations ne donnant pas le contrôle | 44 | (55) | (41) | (51) | 56 | (53) | (47) | (53) | (85) | (40) | (97) | (103) |
| Bénéfice net déclaré ajusté des actionnaires ordinaires – ajustements nominaux et nets | 45 | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — |
| Point de vue déclaré – état du résultat net | | | | | | | | | | | | |
| Résultat net des activités d'assurance | 46 | 835 | 825 | 910 | 824 | 700 | 806 | 761 | 662 | 712 | 3 091 | 2 837 |
| Résultat net des activités de placement | 47 | 668 | 374 | 484 | 171 | 784 | 370 | 609 | 261 | 703 | 1 934 | 1 639 |
| Produits tirés des honoraires | 48 | 2 259 | 2 135 | 2 240 | 2 350 | 2 142 | 2 077 | 2 012 | 2 065 | 1 930 | 8 581 | 7 832 |
| Autres charges | 49 | (2 315) | (2 358) | (2 385) | (2 756) | (1 983) | (2 343) | (2 185) | (2 201) | (2 164) | (9 267) | (8 378) |
| Bénéfice avant impôt | 50 | 1 447 | 976 | 1 249 | 589 | 1 643 | 910 | 1 197 | 787 | 1 181 | 4 339 | 3 930 |
| (Charge) économie d'impôt sur le résultat | 51 | (260) | (198) | (242) | (372) | (215) | (192) | (261) | 87 | (244) | (1 040) | (461) |
| Bénéfice net total | 52 | 1 187 | 778 | 1 007 | 217 | 1 428 | 718 | 936 | 874 | 937 | 3 299 | 3 469 |
| Bénéfice net (perte nette) attribué au compte des contrats avec participation et aux participations ne donnant pas le contrôle | 53 | (61) | (43) | (59) | 40 | (60) | (52) | (98) | (105) | (47) | (170) | (304) |
| Dividendes sur actions privilégiées et distributions sur autres instruments de capitaux propres | 54 | (20) | (19) | (20) | (20) | (20) | (20) | (20) | (20) | (19) | (80) | (79) |
| Bénéfice net déclaré – Actionnaires ordinaires | 55 | 1 106 | 716 | 928 | 237 | 1 348 | 646 | 818 | 749 | 871 | 3 049 | 3 086 |

¹⁾ L'analyse des composantes du bénéfice contient des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mode de présentation » à la page ii du présent document pour plus de renseignements sur certains montants présentés sur une base nette afin de refléter la façon dont nos activités sont gérées, tandis qu'ils sont présentés sur une base brute dans les états financiers consolidés. Se reporter à la rubrique N. « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page i et au Glossaire des mesures financières non conformes aux normes IFRS additionnelles à l'annexe du présent document, ou à la rubrique N. « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du troisième trimestre de 2025 de la Compagnie pour plus d'information.

²⁾ Avec prise d'effet au quatrième trimestre de 2023, les montants des périodes précédentes présentés dans les composantes du bénéfice au poste Autres charges à l'égard des activités d'assurance-maladie, de gestion d'actifs et de gestion de patrimoine au Canada ont été retirés afin d'éliminer les pertes éventuelles liées aux risques et aux obligations liées aux retraites qui étaient incluses dans ces montants. Ces retraits ont également été retirés en conséquence. En outre, avec prise d'effet au troisième trimestre de 2023, le poste Autres produits tirés des honoraires du secteur États-Unis a été révisé afin d'inclure les produits tirés des honoraires liés à l'assurance collective et aux solutions en santé et en gestion des risques, réduction faîche des charges correspondantes, afin de refléter la présentation de la division des garanties de frais dentaires au sein de ce poste. Nous avons mis à jour les montants présentés pour les périodes précédentes afin de refléter cette révision.

³⁾ Avec prise d'effet au troisième trimestre de 2023, l'incidence des modifications des hypothèses et mesures de la direction est présentée en un seul poste. Auparavant, l'incidence des modifications des hypothèses et mesures de la direction était intégrée à deux postes : Résultat net des activités d'assurance et Résultat net des activités de placement. Nous avons mis à jour les montants présentés pour les périodes précédentes afin de refléter ce changement de présentation.

RAPPROCHEMENT DES COMPOSANTES DU BÉNÉFICE – CANADA

Cette page présente en détail les éléments de rapprochement (lignes 10 à 17) entre les composantes du bénéfice sous-jacent (lignes 1 à 9) et le Point de vue ajusté des actionnaires ordinaires (dont les éléments sont également appelés les composantes du bénéfice déclaré, lignes 18 à 27). Cette page présente également en détail les éléments de rapprochement et les ajustements (lignes 28 à 37) entre les composantes du bénéfice déclaré (lignes 18 à 27) et le Point de vue déclaré – état du résultat net (également appelé état du résultat net dans nos états financiers consolidés, lignes 38 à 46).

(en millions de dollars canadiens)

| | Au et pour le trimestre clos au | | | | | | | | En et pour l'exercice clos en | | | | |
|---|---------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|-------------------------------|-------|---------|---------|---------|
| | T3 2025 | T2 2025 | T1 2025 | T4 2024 | T3 2024 | T2 2024 | T1 2024 | T4 2023 | T3 2023 | 2024 | 2023 | 2022 | |
| Point de vue sous-jacent¹⁾ | | | | | | | | | | | | | |
| Résultat net des activités d'assurance ²⁾ | 417 | 330 | 370 | 365 | 377 | 340 | 283 | 339 | 333 | 1 365 | 1 268 | 968 | |
| Résultat net des activités de placement | 2 | 187 | 233 | 205 | 179 | 180 | 244 | 215 | 216 | 210 | 818 | 895 | 623 |
| Autres produits tirés des honoraires ²⁾ | 3 | 86 | 62 | 54 | 69 | 71 | 62 | 39 | 38 | 35 | 241 | 178 | 181 |
| Charges – autres ²⁾ | 4 | (136) | (130) | (137) | (137) | (141) | (137) | (142) | (144) | (148) | (557) | (573) | (465) |
| Bénéfice avant impôt | 5 | 554 | 495 | 492 | 476 | 487 | 509 | 395 | 449 | 430 | 1 867 | 1 768 | 1 307 |
| (Charge) économie d'impôt sur le résultat | 6 | (132) | (116) | (116) | (110) | (112) | (107) | (85) | (99) | (92) | (414) | (392) | (244) |
| Bénéfice net total | 7 | 422 | 379 | 376 | 366 | 375 | 402 | 310 | 350 | 338 | 1 453 | 1 376 | 1 063 |
| Bénéfice net (perte nette) attribué aux participations ne donnant pas le contrôle | 8 | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — |
| Bénéfice net sous-jacent | 9 | 422 | 379 | 376 | 366 | 375 | 402 | 310 | 350 | 338 | 1 453 | 1 376 | 1 063 |
| Ajustements non sous-jacents¹⁾ | | | | | | | | | | | | | |
| Résultat net des activités d'assurance | 10 | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — |
| Résultat net des activités de placement | 11 | (15) | (41) | (9) | (142) | 13 | (127) | 45 | (211) | 94 | (211) | (421) | 652 |
| Modifications des hypothèses et mesures de la direction ³⁾ | 12 | 8 | 2 | (2) | (1) | (47) | 8 | (7) | 72 | 20 | (47) | 82 | (312) |
| Autres produits tirés des honoraires | 13 | — | — | — | — | — | — | — | 3 | 5 | — | 12 | — |
| Charges – autres | 14 | (8) | (8) | (23) | (8) | (8) | (9) | (8) | (21) | (2) | (33) | 66 | (20) |
| Bénéfice avant impôt | 15 | (15) | (47) | (34) | (151) | (42) | (128) | 30 | (157) | 117 | (291) | (261) | 320 |
| (Charge) économie d'impôt sur le résultat | 16 | 7 | (2) | 9 | 38 | 49 | 18 | (50) | 155 | (90) | 55 | 137 | (142) |
| Ajustements nets non sous-jacents | 17 | (8) | (49) | (25) | (113) | 7 | (110) | (20) | (2) | 27 | (236) | (124) | 178 |
| Point de vue ajusté des actionnaires ordinaires¹⁾ | | | | | | | | | | | | | |
| Résultat net des activités d'assurance ²⁾ | 18 | 417 | 330 | 370 | 365 | 377 | 340 | 283 | 339 | 333 | 1 365 | 1 268 | 968 |
| Résultat net des activités de placement | 19 | 172 | 192 | 196 | 37 | 193 | 117 | 260 | 5 | 304 | 607 | 474 | 1 275 |
| Modifications des hypothèses et mesures de la direction ³⁾ | 20 | 8 | 2 | (2) | (1) | (47) | 8 | (7) | 72 | 20 | (47) | 82 | (312) |
| Autres produits tirés des honoraires ²⁾ | 21 | 86 | 62 | 54 | 69 | 71 | 62 | 39 | 41 | 40 | 241 | 190 | 181 |
| Charges – autres ²⁾ | 22 | (144) | (138) | (160) | (145) | (149) | (146) | (150) | (165) | (150) | (590) | (507) | (485) |
| Bénéfice avant impôt | 23 | 539 | 448 | 458 | 325 | 445 | 381 | 425 | 292 | 547 | 1 576 | 1 507 | 1 627 |
| (Charge) économie d'impôt sur le résultat | 24 | (125) | (118) | (107) | (72) | (63) | (89) | (135) | 56 | (182) | (359) | (255) | (386) |
| Bénéfice net total | 25 | 414 | 330 | 351 | 253 | 382 | 292 | 290 | 348 | 365 | 1 217 | 1 252 | 1 241 |
| Bénéfice net (perte nette) attribué aux participations ne donnant pas le contrôle | 26 | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — |
| Bénéfice net déclaré ajusté – actionnaires ordinaires | 27 | 414 | 330 | 351 | 253 | 382 | 292 | 290 | 348 | 365 | 1 217 | 1 252 | 1 241 |
| Ajustements nominaux et nets¹⁾ | | | | | | | | | | | | | |
| Résultat net des activités d'assurance ²⁾ | 28 | 33 | 33 | 30 | 53 | (27) | 44 | 30 | (114) | (35) | 100 | (122) | (39) |
| Résultat net des activités de placement | 29 | 37 | 23 | 18 | 36 | 61 | — | 21 | 202 | 86 | 118 | 297 | (284) |
| Modifications des hypothèses et mesures de la direction ³⁾ | 30 | (8) | (2) | 2 | 1 | 47 | (8) | 7 | (72) | (20) | 47 | (82) | 312 |
| Autres produits tirés des honoraires ²⁾ | 31 | 404 | 410 | 421 | 400 | 389 | 373 | 368 | 344 | 309 | 1 530 | 1 293 | 1 214 |
| Charges – autres ²⁾ | 32 | (417) | (425) | (434) | (459) | (437) | (374) | (391) | (321) | (327) | (1 661) | (1 302) | (1 228) |
| Bénéfice avant impôt | 33 | 49 | 39 | 37 | 31 | 33 | 35 | 35 | 39 | 13 | 134 | 84 | (25) |
| (Charge) économie d'impôt sur le résultat | 34 | (19) | (10) | (8) | (7) | (5) | (15) | (9) | (14) | (1) | (36) | (20) | 51 |
| Bénéfice net total | 35 | 30 | 29 | 29 | 24 | 28 | 20 | 26 | 25 | 12 | 98 | 64 | 26 |
| Bénéfice net (perte nette) attribué au compte des contrats avec participation | 36 | (30) | (29) | (29) | (24) | (28) | (20) | (26) | (25) | (12) | (98) | (64) | (26) |
| Bénéfice net déclaré ajusté des actionnaires ordinaires – ajustements nominaux et nets | 37 | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — |
| Point de vue déclaré – état du résultat net | | | | | | | | | | | | | |
| Résultat net des activités d'assurance | 38 | 450 | 363 | 400 | 418 | 350 | 384 | 313 | 225 | 298 | 1 465 | 1 146 | 929 |
| Résultat net des activités de placement | 39 | 209 | 215 | 214 | 73 | 254 | 117 | 281 | 207 | 390 | 725 | 771 | 991 |
| Produits tirés des honoraires | 40 | 490 | 472 | 475 | 469 | 460 | 435 | 407 | 385 | 349 | 1 771 | 1 483 | 1 395 |
| Autres charges | 41 | (561) | (563) | (594) | (604) | (586) | (520) | (541) | (486) | (477) | (2 251) | (1 809) | (1 713) |
| Bénéfice avant impôt | 42 | 588 | 487 | 495 | 356 | 478 | 416 | 460 | 331 | 560 | 1 710 | 1 591 | 1 602 |
| (Charge) économie d'impôt sur le résultat | 43 | (144) | (128) | (115) | (79) | (68) | (104) | (144) | 42 | (183) | (395) | (275) | (335) |
| Bénéfice net total | 44 | 444 | 359 | 380 | 277 | 410 | 312 | 316 | 373 | 377 | 1 315 | 1 316 | 1 267 |
| Bénéfice net (perte nette) attribué au compte des contrats avec participation | 45 | (30) | (29) | (29) | (24) | (28) | (20) | (26) | (25) | (12) | (98) | (64) | (26) |
| Bénéfice net déclaré – Actionnaires ordinaires | 46 | 414 | 330 | 351 | 253 | 382 | 292 | 290 | 348 | 365 | 1 217 | 1 252 | 1 241 |

¹⁾ L'analyse des composantes du bénéfice contient des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mode de présentation » à la page ii du présent document pour plus de renseignements sur certains montants présentés sur une base nette afin de refléter la façon dont ces activités ont placées, tandis qu'ils sont présentés sur une base brute dans les états financiers consolidés. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », à la page 1 et au Glossaire des mesures financières non conformes aux normes IFRS.

²⁾ Avec prise d'effet au quatrième trimestre de 2023, les montants des périodes précédentes présentés dans les composantes du bénéfice au poste Autres charges à l'égard des activités d'assurance-maladie, de gestion d'actifs et de gestion de patrimoine au Canada ont été retraités afin d'améliorer la comparabilité des données avec celles d'autres divisions au fil du temps. Les montants connexes présentés aux postes Autres produits tirés des honoraires et Profits (perdes) liés aux résultats ont également été retraités en conséquence.

³⁾ Avec prise d'effet au troisième trimestre de 2023, l'incidence des modifications des hypothèses et mesures de la direction est présentée en un seul poste. Auparavant, l'incidence des modifications des hypothèses et mesures de la direction était intégrée à deux postes : Résultat net des activités d'assurance et Résultat net des activités de placement. Nous avons mis à jour les montants présentés pour les périodes précédentes afin de refléter ce changement de présentation.

RAPPROCHEMENT DES COMPOSANTES DU BÉNÉFICE – ÉTATS-UNIS

Cette page présente en détail les éléments de rapprochement (lignes 10 à 16) entre les composantes du bénéfice sous-jacent (lignes 1 à 9) et le Point de vue ajusté des actionnaires ordinaires (dont les éléments sont également appelés les composantes du bénéfice déclaré, lignes 17 à 26). Cette page présente également en détail les éléments de rapprochement et les ajustements (lignes 27 à 36) entre les composantes du bénéfice déclaré (lignes 17 à 26) et le Point de vue déclaré – état du résultat net (également appelé état du résultat net dans nos états financiers consolidés, lignes 37 à 45).

(en millions de dollars canadiens)

| | Au et pour le trimestre clos au | | | | | | | | | En et pour l'exercice clos en | | |
|---|---------------------------------|-------------|-------------|--------------|------------|-------------|-------------|--------------|-------------|-------------------------------|--------------|--------------|
| | T3 2025 | T2 2025 | T1 2025 | T4 2024 | T3 2024 | T2 2024 | T1 2024 | T4 2023 | T3 2023 | 2024 | 2023 | 2022 |
| Point de vue sous-jacent¹⁾ | | | | | | | | | | | | |
| Résultat net des activités d'assurance | 191 | 253 | 304 | 215 | 292 | 264 | 283 | 314 | 270 | 1 054 | 1 222 | 943 |
| Résultat net des activités de placement | 95 | 86 | 94 | 92 | 93 | 83 | 74 | 87 | 67 | 342 | 299 | 231 |
| Autres produits tirés des honoraires ²⁾ | 19 | 21 | 11 | 12 | 11 | 12 | 2 | 22 | 4 | 37 | 41 | 38 |
| Charges – autres ²⁾ | (124) | (108) | (138) | (117) | (122) | (102) | (121) | (109) | (114) | (462) | (449) | (332) |
| Bénéfice avant impôt | 181 | 252 | 271 | 202 | 274 | 257 | 238 | 314 | 227 | 971 | 1 113 | 880 |
| (Charge) économie d'impôt sur le résultat | (34) | (57) | (53) | (41) | (55) | (53) | (49) | (61) | (42) | (198) | (223) | (182) |
| Bénéfice net total | 147 | 195 | 218 | 161 | 219 | 204 | 189 | 253 | 185 | 773 | 890 | 698 |
| Bénéfice net (perte nette) attribué aux participations ne donnant pas le contrôle | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — |
| Bénéfice net sous-jacent | 147 | 195 | 218 | 161 | 219 | 204 | 189 | 253 | 185 | 773 | 890 | 698 |
| Ajustements non sous-jacents¹⁾ | | | | | | | | | | | | |
| Résultat net des activités d'assurance | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | (75) |
| Résultat net des activités de placement | 46 | — | 15 | (74) | 14 | (35) | (53) | (60) | 39 | (148) | (59) | 58 |
| Modifications des hypothèses et mesures de la direction ³⁾ | (61) | — | — | (1) | 180 | — | 2 | (65) | (30) | 181 | (66) | 66 |
| Charges – autres | (44) | (134) | (60) | (143) | (43) | (70) | (67) | (65) | (71) | (323) | (272) | (264) |
| Bénéfice avant impôt | (59) | (134) | (45) | (218) | 151 | (105) | (118) | (190) | (62) | (290) | (397) | (215) |
| (Charge) économie d'impôt sur le résultat | 10 | 42 | 13 | 50 | (31) | 28 | 26 | 38 | 9 | 73 | 83 | 49 |
| Ajustements nets non sous-jacents | (49) | (92) | (32) | (168) | 120 | (77) | (92) | (152) | (53) | (217) | (314) | (166) |
| Point de vue ajusté des actionnaires ordinaires¹⁾ | | | | | | | | | | | | |
| Résultat net des activités d'assurance | 191 | 253 | 304 | 215 | 292 | 264 | 283 | 314 | 270 | 1 054 | 1 222 | 868 |
| Résultat net des activités de placement | 141 | 86 | 109 | 18 | 107 | 48 | 21 | 27 | 106 | 194 | 240 | 289 |
| Modifications des hypothèses et mesures de la direction ³⁾ | (61) | — | — | (1) | 180 | — | 2 | (65) | (30) | 181 | (66) | 66 |
| Autres produits tirés des honoraires ²⁾ | 19 | 21 | 11 | 12 | 11 | 12 | 2 | 22 | 4 | 37 | 41 | 38 |
| Charges – autres ²⁾ | (168) | (242) | (198) | (260) | (165) | (172) | (188) | (174) | (185) | (785) | (721) | (596) |
| Bénéfice avant impôt | 122 | 118 | 226 | (16) | 425 | 152 | 120 | 124 | 165 | 681 | 716 | 665 |
| (Charge) économie d'impôt sur le résultat | (24) | (15) | (40) | 9 | (86) | (25) | (23) | (23) | (33) | (125) | (140) | (133) |
| Bénéfice net total | 98 | 103 | 186 | (7) | 339 | 127 | 97 | 101 | 132 | 556 | 576 | 532 |
| Bénéfice net (perte nette) attribué aux participations ne donnant pas le contrôle | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — |
| Bénéfice net déclaré ajusté (perte nette déclarée ajustée) – actionnaires ordinaires | 98 | 103 | 186 | (7) | 339 | 127 | 97 | 101 | 132 | 556 | 576 | 532 |
| Ajustements nominaux et nets¹⁾ | | | | | | | | | | | | |
| Résultat net des activités d'assurance | 11 | 8 | 9 | 5 | 20 | 10 | 7 | (5) | 68 | 42 | 77 | 27 |
| Résultat net des activités de placement | (63) | — | — | 4 | 173 | 1 | 2 | (52) | (91) | 180 | (112) | 77 |
| Modifications des hypothèses et mesures de la direction ³⁾ | 61 | — | — | 1 | (180) | — | (2) | 65 | 30 | (181) | 66 | (66) |
| Autres produits tirés des honoraires ²⁾ | 120 | 105 | 123 | 121 | 112 | 105 | 114 | 106 | 107 | 452 | 417 | 269 |
| Charges – autres ²⁾ | (123) | (105) | (123) | (124) | (114) | (106) | (114) | (106) | (107) | (458) | (417) | (272) |
| Bénéfice avant impôt | 6 | 8 | 9 | 7 | 11 | 10 | 7 | 8 | 7 | 35 | 31 | 35 |
| (Charge) économie d'impôt sur le résultat | (2) | (1) | (2) | (2) | (2) | (2) | (2) | (2) | (1) | (8) | (8) | (8) |
| Bénéfice net total | 4 | 7 | 7 | 5 | 9 | 8 | 5 | 6 | 6 | 27 | 23 | 27 |
| Bénéfice net (perte nette) attribué au compte des contrats avec participation | (4) | (7) | (7) | (5) | (9) | (8) | (5) | (6) | (6) | (27) | (23) | (27) |
| Bénéfice net déclaré ajusté des actionnaires ordinaires – ajustements nominaux et nets | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — |
| Point de vue déclaré – état du résultat net | | | | | | | | | | | | |
| Résultat net des activités d'assurance | 202 | 261 | 313 | 220 | 312 | 274 | 290 | 309 | 338 | 1 096 | 1 299 | 895 |
| Résultat net des activités de placement | 78 | 86 | 109 | 22 | 280 | 49 | 23 | (25) | 15 | 374 | 128 | 366 |
| Produits tirés des honoraires | 139 | 126 | 134 | 133 | 123 | 117 | 116 | 128 | 111 | 489 | 458 | 307 |
| Autres charges | (291) | (347) | (321) | (384) | (279) | (278) | (302) | (280) | (292) | (1 243) | (1 138) | (868) |
| Bénéfice avant impôt | 128 | 126 | 235 | (9) | 436 | 162 | 127 | 132 | 172 | 716 | 747 | 700 |
| (Charge) économie d'impôt sur le résultat | (26) | (16) | (42) | 7 | (88) | (27) | (25) | (25) | (34) | (133) | (148) | (141) |
| Bénéfice net total | 102 | 110 | 193 | (2) | 348 | 135 | 102 | 107 | 138 | 583 | 599 | 559 |
| Bénéfice net (perte nette) attribué au compte des contrats avec participation | (4) | (7) | (7) | (5) | (9) | (8) | (5) | (6) | (6) | (27) | (23) | (27) |
| Bénéfice net déclaré (perte nette déclarée) – Actionnaires ordinaires | 98 | 103 | 186 | (7) | 339 | 127 | 97 | 101 | 132 | 556 | 576 | 532 |

¹⁾ L'analyse des composantes du bénéfice contient des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mode de présentation » à la page ii du présent document pour plus de renseignements sur certains montants présentés sur une base nette afin de refléter la façon dont nos activités sont gérées, tandis qu'ils sont présentés sur une base brute dans les états financiers consolidés. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières non conformes aux normes IFRS additionnelles à l'annexe du présent document, ou à la rubrique N, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du troisième trimestre de 2025 de la Compagnie pour plus d'information.

²⁾ Avec prise d'effet au troisième trimestre de 2023, le poste Autres produits tirés des honoraires du secteur États-Unis a été révisé afin d'inclure les produits tirés des honoraires liés à l'assurance collective et aux solutions en santé et en gestion des risques, réduction faîte des charges correspondantes, afin de refléter la présentation de la division des garanties de frais dentaires au sein de ce poste. Nous avons mis à jour les montants présentés pour les périodes précédentes afin de refléter cette révision.

³⁾ Avec prise d'effet au troisième trimestre de 2023, l'incidence des modifications des hypothèses et mesures de la direction est présentée en un seul poste. Auparavant, l'incidence des modifications des hypothèses et mesures de la direction était intégrée à deux postes : Résultat net des activités d'assurance et Résultat net des activités de placement. Nous avons mis à jour les montants présentés pour les périodes précédentes afin de refléter ce changement de présentation.

RAPPROCHEMENT DES COMPOSANTES DU BÉNÉFICE – ASIE

Cette page présente en détail les éléments de rapprochement (lignes 10 à 17) entre les composantes du bénéfice sous-jacent (lignes 1 à 9) et le Point de vue ajusté des actionnaires ordinaires (dont les éléments sont également appelés les composantes du bénéfice déclaré, lignes 18 à 27). Cette page présente également en détail les éléments de rapprochement et les ajustements (lignes 28 à 37) entre les composantes du bénéfice déclaré (lignes 18 à 27) et le Point de vue déclaré – état du résultat net (également appelé état du résultat net dans nos états financiers consolidés, lignes 38 à 46).

| | Au et pour le trimestre clos au | | | | | | | | | En et pour l'exercice clos en | | |
|--|---------------------------------|------------|--------------|-------------|--------------|--------------|-------------|------------|-------------|-------------------------------|--------------|-------------|
| | T3 2025 | T2 2025 | T1 2025 | T4 2024 | T3 2024 | T2 2024 | T1 2024 | T4 2023 | T3 2023 | 2024 | 2023 | 2022 |
| Point de vue sous-jacent¹⁾ | | | | | | | | | | | | |
| Résultat net des activités d'assurance | 1 | 189 | 177 | 163 | 152 | 136 | 141 | 146 | 115 | 139 | 575 | 472 |
| Résultat net des activités de placement | 2 | 118 | 110 | 108 | 116 | 106 | 104 | 104 | 101 | 105 | 430 | 396 |
| Autres produits tirés des honoraires | 3 | 21 | 19 | 15 | 10 | 16 | 11 | 7 | 6 | (1) | 44 | 20 |
| Charges – autres | 4 | (79) | (92) | (80) | (97) | (82) | (70) | (76) | (75) | (76) | (325) | (263) |
| Bénéfice avant impôt | 5 | 249 | 214 | 206 | 181 | 176 | 186 | 181 | 147 | 167 | 724 | 625 |
| (Charge) économie d'impôt sur le résultat | 6 | (23) | (8) | (9) | (6) | (6) | (7) | (4) | (4) | (1) | (23) | (25) |
| Bénéfice net total | 7 | 226 | 206 | 197 | 175 | 170 | 179 | 177 | 143 | 166 | 701 | 600 |
| Bénéfice net (perte nette) attribué aux participations ne donnant pas le contrôle | 8 | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — |
| Bénéfice net sous-jacent | 9 | 226 | 206 | 197 | 175 | 170 | 179 | 177 | 143 | 166 | 701 | 600 |
| Ajustements non sous-jacents¹⁾ | | | | | | | | | | | | |
| Résultat net des activités d'assurance | 10 | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — |
| Résultat net des activités de placement | 11 | 117 | (118) | (24) | 25 | (57) | (3) | 81 | (144) | (3) | 46 | (162) |
| Modifications des hypothèses et mesures de la direction ²⁾ | 12 | 35 | 2 | (3) | 15 | (74) | 10 | (3) | (1) | 51 | (52) | 34 |
| Autres produits tirés des honoraires | 13 | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | 17 |
| Charges – autres | 14 | (18) | (3) | (5) | (191) | (5) | (4) | (7) | (6) | (5) | (207) | (22) |
| Bénéfice avant impôt | 15 | 134 | (119) | (32) | (151) | (136) | 3 | 71 | (151) | 43 | (213) | (150) |
| (Charge) économie d'impôt sur le résultat | 16 | 13 | 11 | 1 | (13) | (2) | (31) | (13) | 52 | 2 | (59) | 61 |
| Ajustements nets non sous-jacents | 17 | 147 | (108) | (31) | (164) | (138) | (28) | 58 | (99) | 45 | (272) | (89) |
| Point de vue ajusté des actionnaires ordinaires¹⁾ | | | | | | | | | | | | |
| Résultat net des activités d'assurance | 18 | 189 | 177 | 163 | 152 | 136 | 141 | 146 | 115 | 139 | 575 | 472 |
| Résultat net des activités de placement | 19 | 235 | (8) | 84 | 141 | 49 | 101 | 185 | (43) | 102 | 476 | 234 |
| Modifications des hypothèses et mesures de la direction ²⁾ | 20 | 35 | 2 | (3) | 15 | (74) | 10 | (3) | (1) | 51 | (52) | 34 |
| Autres produits tirés des honoraires | 21 | 21 | 19 | 15 | 10 | 16 | 11 | 7 | 6 | (1) | 44 | 20 |
| Charges – autres | 22 | (97) | (95) | (85) | (288) | (87) | (74) | (83) | (81) | (81) | (532) | (226) |
| Bénéfice avant impôt | 23 | 383 | 95 | 174 | 30 | 40 | 189 | 252 | (4) | 210 | 511 | 475 |
| (Charge) économie d'impôt sur le résultat | 24 | (10) | 3 | (8) | (19) | (8) | (38) | (17) | 48 | 1 | (82) | 36 |
| Bénéfice net total | 25 | 373 | 98 | 166 | 11 | 32 | 151 | 235 | 44 | 211 | 429 | 511 |
| Bénéfice net (perte nette) attribué aux participations ne donnant pas le contrôle | 26 | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — |
| Bénéfice net déclaré ajusté – actionnaires ordinaires | 27 | 373 | 98 | 166 | 11 | 32 | 151 | 235 | 44 | 211 | 429 | 511 |
| Ajustements nominaux et nets¹⁾ | | | | | | | | | | | | |
| Résultat net des activités d'assurance | 28 | (6) | 24 | 34 | 31 | (99) | 5 | 12 | 12 | (61) | (51) | (66) |
| Résultat net des activités de placement | 29 | 73 | — | (7) | (156) | 54 | 33 | 16 | 21 | 140 | (53) | 215 |
| Modifications des hypothèses et mesures de la direction ²⁾ | 30 | (35) | (2) | 3 | (15) | 74 | (10) | 3 | 1 | (51) | 52 | (34) |
| Autres produits tirés des honoraires | 31 | 71 | 57 | 72 | 78 | 74 | 69 | 64 | 67 | 77 | 285 | 280 |
| Charges – autres | 32 | (77) | (57) | (72) | (73) | (75) | (66) | (60) | (67) | (77) | (274) | (278) |
| Bénéfice avant impôt | 33 | 26 | 22 | 30 | (135) | 28 | 31 | 35 | 34 | 28 | (41) | 117 |
| (Charge) économie d'impôt sur le résultat | 34 | (16) | (15) | (13) | (9) | (11) | (11) | (11) | (8) | (9) | (42) | (5) |
| Bénéfice net total | 35 | 10 | 7 | 17 | (144) | 17 | 20 | 24 | 26 | 19 | (83) | 91 |
| Bénéfice net (perte nette) attribué au compte des contrats avec participation et aux participations ne donnant pas le contrôle | 36 | (10) | (7) | (17) | 144 | (17) | (20) | (24) | (26) | (19) | 83 | (91) |
| Bénéfice net déclaré ajusté des actionnaires ordinaires – ajustements nominaux et nets | 37 | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — |
| Point de vue déclaré – état du résultat net | | | | | | | | | | | | |
| Résultat net des activités d'assurance | 38 | 183 | 201 | 197 | 183 | 37 | 146 | 158 | 127 | 78 | 524 | 406 |
| Résultat net des activités de placement | 39 | 308 | (8) | 77 | (15) | 103 | 134 | 201 | (22) | 242 | 423 | 449 |
| Produits tirés des honoraires | 40 | 92 | 76 | 87 | 88 | 90 | 80 | 71 | 73 | 76 | 329 | 300 |
| Autres charges | 41 | (174) | (152) | (157) | (361) | (162) | (140) | (143) | (148) | (158) | (806) | (563) |
| Bénéfice avant impôt | 42 | 409 | 117 | 204 | (105) | 68 | 220 | 287 | 30 | 238 | 470 | 592 |
| (Charge) économie d'impôt sur le résultat | 43 | (26) | (12) | (21) | (28) | (19) | (49) | (28) | 40 | (8) | (124) | 10 |
| Bénéfice net total | 44 | 383 | 105 | 183 | (133) | 49 | 171 | 259 | 70 | 230 | 346 | 602 |
| Bénéfice net (perte nette) attribué au compte des contrats avec participation et aux participations ne donnant pas le contrôle | 45 | (10) | (7) | (17) | 144 | (17) | (20) | (24) | (26) | (19) | 83 | (91) |
| Bénéfice net déclaré – Actionnaires ordinaires | 46 | 373 | 98 | 166 | 11 | 32 | 151 | 235 | 44 | 211 | 429 | 511 |

¹⁾L'analyse des modifications du bénéfice concernant des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la note N. « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières non conformes aux normes IFRS additionnelles à l'annexe du présent document, ou à la rubrique N. « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du troisième trimestre de 2025 de la Compagnie pour plus d'information.

²⁾Avec prise d'effet au troisième trimestre de 2023, l'incidence des modifications des hypothèses et mesures de la direction est présentée en un seul poste. Auparavant, l'incidence des modifications des hypothèses et mesures de la direction était intégrée à deux postes : Résultat net des activités d'assurance et Résultat net des activités de placement. Nous avons mis à jour les montants présentés pour les périodes précédentes afin de refléter ce changement de présentation.

RAPPROCHEMENT DES COMPOSANTES DU BÉNÉFICE – ORGANISATION INTERNATIONALE

Cette page présente en détail les éléments de rapprochement (lignes 10 à 17) entre les composantes du bénéfice sous-jacent (lignes 1 à 9) et le Point de vue ajusté des actionnaires ordinaires (dont les éléments sont également appellés les composantes du bénéfice déclaré, lignes 18 à 27). Cette page présente également en détail les éléments de rapprochement et les ajustements (lignes 28 à 37) entre les composantes du bénéfice déclaré (lignes 18 à 27) et le Point de vue déclaré – état du résultat net (également appelé état du résultat net dans nos états financiers consolidés, lignes 38 à 46).

(en millions de dollars canadiens)

| | T3 2025 | T2 2025 | T1 2025 | T4 2024 | T3 2024 | T2 2024 | T1 2024 | T4 2023 | T3 2023 | Au et pour le trimestre clos au | En et pour l'exercice clos en | |
|---|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------------------------------|-------------------------------|-------|
| | | | | | | | | | | 2024 | 2023 | 2022 |
| Point de vue sous-jacent¹⁾ | | | | | | | | | | | | |
| Résultat net des activités d'assurance | — | — | — | 3 | (3) | 2 | — | 1 | (2) | 2 | 17 | 116 |
| Résultat net des activités de placement | 2 | 18 | 17 | 15 | 15 | 28 | 18 | 26 | 23 | 34 | 87 | 120 |
| Autres produits tirés des honoraires | — | — | — | — | — | (1) | — | — | — | (1) | 8 | 24 |
| Charges – autres | 4 | (144) | (110) | (139) | (162) | (137) | (142) | (140) | (161) | (147) | (581) | (643) |
| Bénéfice (perte) avant impôt | 5 | (126) | (93) | (124) | (144) | (112) | (123) | (114) | (137) | (115) | (493) | (498) |
| (Charge) économie d'impôt sur le résultat | 6 | 48 | 47 | 47 | 67 | 40 | 51 | 51 | 63 | 45 | 209 | 200 |
| Bénéfice net total (perte nette totale) | 7 | (78) | (46) | (77) | (77) | (72) | (72) | (63) | (74) | (70) | (284) | (298) |
| Dividendes sur actions privilégiées et distributions sur autres instruments de capitaux propres | 8 | (20) | (19) | (20) | (20) | (20) | (20) | (20) | (20) | (19) | (80) | (79) |
| Bénéfice net sous-jacent (perte nette sous-jacente) | 9 | (96) | (65) | (97) | (97) | (92) | (92) | (83) | (94) | (89) | (364) | (377) |
| Ajustements non sous-jacents¹⁾ | | | | | | | | | | | | |
| Résultat net des activités d'assurance | 10 | — | — | — | — | — | — | — | — | — | (29) | — |
| Résultat net des activités de placement | 11 | 2 | (4) | (4) | (14) | 23 | (2) | (4) | — | (22) | 3 | (40) |
| Modifications des hypothèses et mesures de la direction ²⁾ | 12 | — | — | — | — | 4 | — | — | — | — | 4 | 3 |
| Autres produits tirés des honoraires | 13 | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | (17) |
| Charges – autres | 14 | — | — | — | — | (138) | — | — | — | (138) | 61 | (170) |
| Bénéfice avant impôt (perte avant impôt) | 15 | 2 | (4) | (4) | (14) | 27 | (140) | (4) | — | (22) | (131) | (5) |
| (Charge) économie d'impôt sur le résultat | 16 | 1 | — | — | (235) | 16 | 34 | (1) | 53 | 6 | (186) | 62 |
| Ajustements nets non sous-jacents | 17 | 3 | (4) | (4) | (249) | 43 | (106) | (5) | 53 | (16) | (317) | 57 |
| Point de vue ajusté des actionnaires ordinaires¹⁾ | | | | | | | | | | | | |
| Résultat net des activités d'assurance | 18 | — | — | — | 3 | (3) | 2 | — | 1 | (2) | 2 | (12) |
| Résultat net des activités de placement | 19 | 20 | 13 | 11 | 1 | 51 | 16 | 22 | 23 | 12 | 90 | 80 |
| Modifications des hypothèses et mesures de la direction ²⁾ | 20 | — | — | — | — | 4 | — | — | — | — | 4 | 3 |
| Autres produits tirés des honoraires | 21 | — | — | — | — | (1) | — | — | — | — | (1) | 8 |
| Charges – autres | 22 | (144) | (110) | (139) | (162) | (137) | (280) | (140) | (161) | (147) | (719) | (582) |
| Bénéfice avant impôt (perte avant impôt) | 23 | (124) | (97) | (128) | (158) | (85) | (263) | (118) | (137) | (137) | (624) | (503) |
| (Charge) économie d'impôt sur le résultat | 24 | 49 | 47 | 47 | (168) | 56 | 85 | 50 | 116 | 51 | 23 | 262 |
| Bénéfice net total | 25 | (75) | (50) | (81) | (326) | (29) | (178) | (68) | (21) | (86) | (601) | (241) |
| Dividendes sur actions privilégiées et distributions sur autres instruments de capitaux propres | 26 | (20) | (19) | (20) | (20) | (20) | (20) | (20) | (20) | (19) | (80) | (79) |
| Bénéfice net déclaré ajusté (perte nette déclarée ajustée) – actionnaires ordinaires | 27 | (95) | (69) | (101) | (346) | (49) | (198) | (88) | (41) | (105) | (681) | (320) |
| Ajustements nominaux et nets¹⁾ | | | | | | | | | | | | |
| Résultat net des activités d'assurance | 28 | — | — | — | — | 4 | — | — | — | — | 4 | (2) |
| Résultat net des activités de placement | 29 | (18) | 29 | (12) | 24 | 24 | (22) | 15 | 5 | (10) | 41 | 24 |
| Modifications des hypothèses et mesures de la direction ²⁾ | 30 | — | — | — | (4) | — | — | — | — | — | (4) | (3) |
| Autres produits tirés des honoraires | 31 | (107) | (90) | (103) | (106) | (107) | (90) | (95) | (101) | (92) | (398) | (370) |
| Charges – autres | 32 | 125 | 61 | 115 | 82 | 83 | 112 | 80 | 96 | 102 | 357 | 352 |
| Bénéfice avant impôt (perte avant impôt) | 33 | — | — | — | — | — | — | — | — | — | 1 | (18) |
| (Charge) économie d'impôt sur le résultat | 34 | — | — | — | — | — | — | — | — | — | (1) | 18 |
| Bénéfice net total (perte nette totale) | 35 | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — |
| Dividendes sur actions privilégiées et distributions sur autres instruments de capitaux propres | 36 | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — |
| Bénéfice net déclaré ajusté des actionnaires ordinaires – ajustements nominaux et nets | 37 | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — |
| Point de vue déclaré – état du résultat net | | | | | | | | | | | | |
| Résultat net des activités d'assurance | 38 | — | — | — | 3 | 1 | 2 | — | 1 | (2) | 6 | (14) |
| Résultat net des activités de placement | 39 | 2 | 42 | (1) | 25 | 75 | (6) | 37 | 28 | 2 | 131 | 104 |
| Produits tirés des honoraires | 40 | (107) | (90) | (103) | (106) | (107) | (91) | (95) | (101) | (92) | (399) | (362) |
| Autres charges | 41 | (19) | (49) | (24) | (80) | (54) | (168) | (60) | (65) | (45) | (362) | (230) |
| Bénéfice avant impôt (perte avant impôt) | 42 | (124) | (97) | (128) | (158) | (85) | (263) | (118) | (137) | (137) | (624) | (491) |
| (Charge) économie d'impôt sur le résultat | 43 | 49 | 47 | 47 | (168) | 56 | 85 | 50 | 116 | 51 | 23 | 261 |
| Bénéfice net total (perte nette totale) | 44 | (75) | (50) | (81) | (326) | (29) | (178) | (68) | (21) | (86) | (601) | (241) |
| Dividendes sur actions privilégiées et distributions sur autres instruments de capitaux propres | 45 | (20) | (19) | (20) | (20) | (20) | (20) | (20) | (20) | (19) | (80) | (79) |
| Bénéfice net déclaré (perte nette déclarée) – Actionnaires ordinaires | 46 | (95) | (69) | (101) | (346) | (49) | (198) | (88) | (41) | (105) | (681) | (320) |

¹⁾ L'analyse des composantes du bénéfice contient des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Modèle de présentation » à la page 1 du présent document pour plus de renseignements sur certains montants présentés sur une base nette afin de refléter la façon dont nos activités sont gérées, tandis qu'ils sont présentés sur une base brute dans les états financiers consolidés. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières non conformes aux normes IFRS additionnelles à l'annexe du présent document, ou à la rubrique N. « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du troisième trimestre de 2025 de la Compagnie pour plus d'information.

²⁾ Avec prise d'effet au troisième trimestre de 2023, l'incidence des modifications des hypothèses et mesures de la direction est présentée en un seul poste. Auparavant, l'incidence des modifications des hypothèses et mesures de la direction était intégrée à deux postes : Résultat net des activités d'assurance et Résultat net des activités de placement. Nous avons mis à jour les montants présentés pour les périodes précédentes afin de refléter ce changement de présentation.

Glossaire des mesures financières non conformes aux normes IFRS additionnelles

En plus des mesures financières non conformes aux normes IFRS décrites à la page 1 du présent document (bénéfice net sous-jacent, bénéfice par action sous-jacent dilué, analyse des composantes du bénéfice et analyse de la variation de la MSC), la Sun Life utilise également les mesures financières non conformes aux normes IFRS suivantes :

(1) Marge après impôt des Garanties collectives des États-Unis. Ce ratio présente le bénéfice net sous-jacent lié aux Garanties collectives des États-Unis en tant que pourcentage des primes nettes enregistrées. Il nous aide à expliquer nos résultats d'une période à l'autre et constitue une mesure de la rentabilité. Ce ratio est calculé en divisant le bénéfice net sous-jacent (la perte nette sous-jacente) par les primes nettes des quatre derniers trimestres. Il n'existe aucune mesure conforme aux normes IFRS directement comparable à celle-ci. Se reporter au rapprochement du bénéfice net déclaré et du bénéfice net sous-jacent des Garanties collectives aux États-Unis, à l'annexe du présent document.

(2) Actif administré. L'actif administré représente les actifs des Clients à l'égard desquels la Sun Life fournit des services administratifs. Au Canada, l'actif administré comprend l'actif des courtiers en épargne collective dans les actifs des services de gestion de patrimoine individuelle et des services administratifs des Régimes collectifs de retraite. En Asie, l'actif administré comprend les actifs des services administratifs en Chine et à Hong Kong. Dans Gestion SLC, l'actif administré comprend les actifs distribués principalement par la société liée de Gestion SLC, Advisors Asset Management Inc. Il n'existe aucune mesure conforme aux normes IFRS directement comparable à celle-ci.

(3) Actif géré. L'actif géré constitue une mesure financière non conforme aux normes IFRS qui indique la taille des actifs de notre Compagnie dans l'ensemble des domaines de la gestion d'actifs, de la gestion de patrimoine et de l'assurance. Il n'existe aucune mesure financière normalisée en vertu des normes IFRS. En plus des mesures conformes aux normes IFRS les plus directement comparables, soit le solde du fonds général et des fonds distincts dans nos états de la situation financière, l'actif géré comprend également les actifs de tiers gérés et les ajustements de consolidation.

(4) L'actif géré et l'actif administré sont composés de l'actif administré et de l'actif géré, tels qu'ils sont définis ci-dessus, et il n'y a aucune mesure financière normalisée en vertu des normes IFRS.

(5) Actif géré ne générant pas encore d'honoraires. Cette mesure représente la tranche du capital engagé mais non investi du total de l'actif géré ne générant pas actuellement d'honoraires de gestion. Le montant dépend des modalités propres à chaque fonds. Il n'existe aucune mesure conforme aux normes IFRS directement comparable à celle-ci.

(6) Mobilisation de capitaux. Cette mesure comprend l'augmentation des engagements de Gestion SLC découlant des activités de collecte de fonds pour l'ensemble des Clients des placements immobiliers, des placements en infrastructures et d'instruments de crédit alternatifs, excluant le levier financier. La mobilisation de capitaux à revenu fixe de première qualité se compose des ventes effectuées auprès de nouveaux Clients. Il n'existe aucune mesure conforme aux normes IFRS directement comparable à celle-ci.

(7) Taux de change constant. Nous éliminons l'incidence du change de certaines mesures conformes et non conformes aux normes IFRS afin de faciliter la comparaison de nos résultats d'une période à l'autre. L'incidence du change est estimée au moyen des taux de change en vigueur au cours de la période comparative, en fonction du taux de change moyen ou du taux de change de clôture, selon le cas. Le tableau suivant présente un rapprochement selon un taux de change constant du bénéfice net déclaré et du bénéfice par action déclaré – dilué :

| Bénéfice net déclaré au T3 de 2025 en dollars constants T3 de 2024 | 1 098 M\$ | Bénéfice par action déclaré du T3 de 2025 en dollars constants du T3 de 2024 | 1,95 \$ |
|---|-----------|---|---------|
| Incidence du change par rapport aux taux de change du T3 de 2024 | 8 M\$ | Incidence du change par action par rapport aux taux de change du T3 de 2024 | 0,02 \$ |
| Bénéfice net déclaré du T3 de 2025 – données réelles | 1 106 M\$ | Bénéfice par action déclaré du T3 de 2025 – données réelles | 1,97 \$ |

(8) Déploiement de capital. Cette mesure représente le montant de capital investi au cours de la période, y compris le levier financier, le cas échéant. Le déploiement de capital comprend également le capital engagé dans des ententes visant des placements en infrastructures devant être investi dans des actifs précis. Il n'existe aucune mesure conforme aux normes IFRS directement comparable à celle-ci.

(9) Taux de dividende. Cette mesure correspond au dividende annualisé par action pour le trimestre par rapport au cours moyen quotidien de l'action pour le trimestre. Le calcul du dividende annuel représente le dividende versé au cours de l'exercice par rapport au cours moyen quotidien de l'action pour l'exercice.

(10) Actif géré lié au bénéfice tiré des honoraires. L'actif géré lié aux honoraires se compose d'actifs gérés par Gestion SLC, dont les Clients sont les propriétaires véritables, pour lesquels nous touchons des honoraires de gestion à l'égard des services de gestion de placements, de gestion immobilière ou des services-conseils que nous offrons. Il n'existe aucune mesure conforme aux normes IFRS directement comparable à celle-ci.

(11) Ratio de levier financier. Ce ratio est un indicateur de la solidité du bilan de la Compagnie évalué en fonction de sa proportion de titres de créance admissibles en tant que capital, conformément aux lignes directrices du BSIF. Ce ratio correspond à la dette totale plus les actions privilégiées sur le total du capital, y compris la marge sur services contractuels, nets d'impôt, où la dette se compose de tous les titres de créance admissibles en tant que capital. Les titres de créance admissibles en tant que capital se composent pour leur part des titres de créance subordonnés et des instruments de capital novateurs. La MSC est incluse déduction faite de l'impôt, car les dettes sont remboursées et traitées à même les fonds disponibles après impôt.

(12) Incidence du change. Afin de faciliter la comparaison de nos résultats d'une période à l'autre, l'incidence favorable ou défavorable du change est estimée au moyen des taux de change en vigueur au cours de la période comparative, pour plusieurs mesures financières conformes et non conformes aux normes IFRS, selon le taux de change moyen ou le taux de change de clôture, selon le cas. Les éléments ayant une incidence sur une période de présentation de l'information financière comme les produits, les charges et le bénéfice net déclaré (la perte nette déclarée) présentés dans nos états consolidés du résultat net, ainsi que le bénéfice net sous-jacent (la perte nette sous-jacente) et les souscriptions sont convertis en dollars canadiens selon les taux de change moyens en vigueur au cours de la journée, du mois ou du trimestre pertinent. Dans le cas des actifs et des passifs présentés dans nos états consolidés de la situation financière, ainsi que l'actif géré et certaines composantes de l'information fournie sur nos composantes du bénéfice, les taux de fin de période sont utilisés pour la conversion des devises.

(13) Primes nettes. Cette mesure facilite la compréhension de la croissance des activités du groupe au Canada et aux États-Unis. Les primes nettes comprennent les primes brutes d'assurance et de rentes ajustées pour tenir compte des primes non acquises, des primes de remboursement tarifées en fonction des résultats, des taxes sur les primes et des montants cédés connexes.

(14) Marge avant impôt sur le bénéfice tiré des honoraires. Ce ratio est une mesure de la rentabilité de Gestion SLC par rapport aux fonds générant des produits sous forme d'honoraires récurrents, tout en excluant les produits tirés des placements et les honoraires en fonction du rendement. Le ratio est calculé en divisant le bénéfice tiré des honoraires par les produits tirés des honoraires, et il est fondé sur les 12 derniers mois. Il n'existe aucune mesure conforme aux normes IFRS directement comparable à celle-ci.

(15) Marge d'exploitation nette avant impôt. Ce ratio est une mesure de la rentabilité pour lequel il n'existe aucune mesure conforme aux normes IFRS directement comparable. Pour la MFS, ce ratio est calculé en excluant les actions de la MFS détenues par la direction et certaines commissions versées qui sont de nature compensatoire. Ces commissions sont exclues afin de neutraliser leur incidence sur la marge d'exploitation nette avant impôt, et elles n'ont aucune incidence sur la rentabilité de la MFS. Pour Gestion SLC, le ratio est calculé en divisant le total du bénéfice d'exploitation par les produits tirés des honoraires plus les produits tirés des placements (pertes de placements) et les honoraires en fonction du rendement, et il est fondé sur les 12 derniers mois.

(16) Marge d'exploitation brute avant impôt de la MFS. Ce ratio est une mesure de la rentabilité, qui exclut les actions de la MFS détenues par la direction et les ajustements des régimes d'intérêsement liés à la rémunération. Il n'existe aucune mesure conforme aux normes IFRS directement comparable à celle-ci.

(17) Ratio de distribution déclaré. Ce ratio représente le ratio des dividendes versés par action sur le bénéfice par action déclaré dilué de la période.

(18) Rendement des capitaux propres. Les normes IFRS n'exigent pas le calcul du rendement des capitaux propres; par conséquent, aucune mesure comparable n'existe en vertu des normes IFRS. Pour déterminer le rendement des capitaux propres déclaré et le rendement des capitaux propres sous-jacent, respectivement, le bénéfice net déclaré (la perte nette déclarée) et le bénéfice net sous-jacent (la perte nette sous-jacente) sont divisés par le total moyen pondéré des capitaux propres attribuables aux actionnaires ordinaires pour la période. Le rendement des capitaux propres donne un indice de la rentabilité globale de la Compagnie. Le rendement des capitaux propres trimestriels est annualisé.

(19) Souscriptions et flux. Les flux bruts de Gestion d'actifs comprennent les fonds offerts à des particuliers et à des Clients institutionnels; les flux bruts de Gestion SLC comprennent les capitaux mobilisés, comme les engagements en capitaux non appelés et le levier financier. Au Canada, les flux bruts de gestion d'actifs et souscriptions de produits de gestion de patrimoine se composent des souscriptions enregistrées aux Régimes collectifs de retraite (excluant les affaires conservées) et des souscriptions de produits individuels de gestion de patrimoine, les souscriptions en santé et en protection collective comprennent les régimes de garanties collectives vendus par la Sun Life Santé, et les souscriptions en protection individuelle se rapportent aux souscriptions d'assurance individuelle. Aux États-Unis, les souscriptions en santé et en protection collective comprennent les souscriptions enregistrées par les Garanties collectives et les garanties de frais dentaires. En Asie, les flux bruts de gestion d'actifs et souscriptions de produits de gestion de patrimoine comprennent les flux bruts de gestion d'actifs et souscriptions de produits de gestion de patrimoine à Hong Kong, les souscriptions de titres de fonds communs de placement aux Philippines, les flux bruts de gestion d'actifs et souscriptions de produits de gestion de patrimoine en Inde et en Chine, ainsi que les souscriptions d'Aditya Birla Sun Life AMC Limited au chapitre des fonds communs de placement d'actions et de titres à revenu fixe, en fonction de notre pourcentage de participation, y compris les souscriptions réalisées par nos partenaires de distribution du secteur bancaire; les souscriptions de produits de protection individuelle comprennent les souscriptions d'assurance individuelle réalisées par nos filiales, ainsi que par nos coentreprises et entreprises associées, en fonction de notre pourcentage de participation, aux Philippines, en Indonésie, en Inde, en Malaisie, au Vietnam, à la Division International, à Hong Kong et à Singapour. L'Asie enregistre également des souscriptions en santé et en protection collective aux Philippines, à Hong Kong et dans nos coentreprises. Les flux nets de Gestion d'actifs se composent des flux bruts déduction faite des sorties brutes. Les flux nets de Gestion SLC ne comprennent pas les distributions versées à des Clients provenant de la vente d'actifs sous-jacents dans des fonds à capital fixe. Au Canada, les flux nets de gestion d'actifs et souscriptions nettes de produits de gestion de patrimoine correspondent aux flux bruts déduction faite des rachats, des échéances et des retraits au sein de l'actif géré de la Gestion de patrimoine de l'Individuelle et des Régimes collectifs de retraite. En Asie, les flux nets de gestion d'actifs et souscriptions nettes de produits de gestion de patrimoine comprennent les souscriptions nettes de produits de gestion de patrimoine à Hong Kong, les flux nets liés aux fonds communs de placement et aux fonds gérés aux Philippines, les souscriptions nettes de produits de gestion de patrimoine individuels en Chine et les flux de nets liés aux fonds communs de placement d'actions et de titres à revenu fixe d'Aditya Birla Sun Life Asset Management Company Limited, en fonction de notre pourcentage de participation. Il n'existe aucune mesure conforme aux normes IFRS directement comparable à celle-ci.

Glossaire des mesures financières non conformes aux normes IFRS additionnelles (suite)

(20) Valeur comptable corporelle par action. Cette mesure est utilisée pour évaluer la valeur de nos activités, qui est calculée comme les capitaux propres attribuables aux actionnaires ordinaires corporels divisés par le nombre d'actions ordinaires en circulation à la fin de la période. Les capitaux propres attribuables aux actionnaires ordinaires corporels excluent le goodwill et les immobilisations incorporelles acquises, déduction faite de la tranche de la participation ne donnant pas le contrôle, et les autres ajustements, déduction faite de l'impôt différé connexe pour la période. Les autres ajustements comprennent le goodwill et les immobilisations incorporelles imputés de 297 M\$ provenant des coentreprises de l'Asie et un montant de (1,1) G\$ lié à l'achat futur de la participation restante dans les sociétés liées de Gestion SLC.

(21) Actifs de tiers gérés. Les actifs de tiers gérés comprennent les actifs des particuliers, les actifs institutionnels et d'autres actifs de tiers, qui comprennent les actifs du fonds général et des fonds distincts gérés par nos coentreprises. En ce qui concerne Gestion d'actifs, les actifs de tiers gérés comprennent les actifs des particuliers et des Clients institutionnels, ainsi que les capitaux mobilisés comme les engagements non appelés et le levier financier de Gestion SLC. Il n'existe aucune mesure conforme aux normes IFRS directement comparable à celle-ci. Au Canada, les actifs de tiers gérés comprennent les actifs des Clients investis dans des produits de fonds communs de placement destinés aux particuliers de Gestion d'actifs PMSL inc. Aux États-Unis, les actifs de tiers gérés comprennent les placements d'investisseurs tiers dans un portefeuille de prêts hypothécaires. En Asie, les actifs de tiers gérés comprennent les actifs des Clients investis dans des produits de fonds gérés à Hong Kong, des produits de gestion de patrimoine et d'actifs de la Division Internationale, des produits de fonds communs de placement et de fonds gérés aux Philippines, des produits de fonds communs de placement d'actions et de titres à revenu fixe d'Aditya Birla Sun Life Asset Management Company Limited, des produits de Sun Life Everbright Asset Management ainsi que l'actif du fonds général et des fonds distincts de nos coentreprises en fonction de notre pourcentage de participation.

(22) Produits totaux pondérés tirés des primes. Cette mesure comprend la totalité des primes de renouvellement et des primes de première année, et 10 % des primes uniques. Contrairement aux souscriptions, qui comprennent uniquement les primes liées aux affaires nouvelles, les produits totaux pondérés tirés des primes comprennent les primes de renouvellement et reflètent la solidité des affaires en vigueur, ce qui permet d'obtenir une meilleure compréhension des affaires nouvelles et existantes. Il n'existe aucune mesure financière conforme aux normes IFRS directement comparable à celle-ci.

(23) Ratio de distribution sous-jacent. Ce ratio représente le ratio des dividendes versés par action sur le bénéfice par action sous-jacent dilué de la période. Nous utilisons ce ratio dans le cadre du processus d'établissement du budget d'investissement à moyen terme pour donner des informations sur nos initiatives d'investissement prévues. Nous visons un ratio de distribution sous-jacent se situant entre 40 % et 50 % en fonction du bénéfice par action sous-jacent. Pour plus de renseignements, se reporter à la rubrique J, « Gestion du capital et des liquidités », du rapport de gestion annuel de 2024.

L'état supplémentaire du résultat net de Gestion SLC permet d'améliorer la comparabilité des résultats de Gestion SLC avec ceux de gestionnaires d'actifs alternatifs cotés en bourse. Les mesures additionnelles présentées sont considérées comme des mesures financières non conformes aux normes IFRS. **Les produits tirés des honoraires** représentent tous les produits tirés des honoraires, exception faite des honoraires liés au rendement, provenant d'investisseurs tiers. **Les frais de gestion** représentent les frais de gestion des fonds provenant d'investisseurs tiers. **Les honoraires liés à la distribution** représentent les produits tirés des activités de distribution d'Advisors Asset Management Inc. par des tiers, en fonction de l'actif administré. **Les honoraires liés à la gestion immobilière et aux services-conseils, les coûts de transaction et les autres coûts** représentent les autres produits sous forme d'honoraires qui excluent les honoraires liés à la gestion et les honoraires en fonction du rendement provenant d'investisseurs tiers. **Les charges liées aux honoraires** représentent toutes les charges directement liées à la génération de produits sous forme d'honoraires provenant d'investisseurs tiers. **Les honoraires liés à la rémunération** représentent la charge de rémunération directement liée à la génération de produits sous forme d'honoraires provenant d'investisseurs tiers, ce qui exclut la rémunération fondée sur des actions. **Les autres charges d'exploitation** représentent des charges d'exploitation autres que la rémunération qui est directement liée à la génération de produits sous forme d'honoraires provenant d'investisseurs tiers. **Le bénéfice tiré des honoraires** représente la rentabilité des nos portefeuilles assortis d'honoraires, et il est calculé comme étant les produits tirés des honoraires moins les charges liées aux honoraires. **Les produits tirés des placements (pertes de placements) et les honoraires en fonction du rendement** représentent le total des produits (pertes) liés à nos capitaux de lancement, déduction faite des charges connexes, des produits tirés des activités liées aux marchés des capitaux d'Advisors Asset Management, lesquels sont fondés sur les actifs faisant l'objet de négociation active, et des honoraires en fonction du rendement. **Les intérêts et autres** représentent la rémunération au titre des honoraires en fonction du rendement, nos produits ou charges d'intérêts nets et les produits tirés de la gestion des actifs du fonds général. **Le bénéfice d'exploitation** représente le bénéfice réalisé par nos activités commerciales, et il est calculé comme étant la somme du bénéfice tiré des honoraires, des produits nets tirés des placements (pertes nettes de placements) et des honoraires en fonction du rendement, ainsi que des intérêts et autres. **Les honoraires liés aux placements – autres** représentent les coûts engagés pour les activités de mobilisation de capitaux qui ne sont pas liés à la période considérée.

Améliorations apportées à la communication de l'information financière

À partir du troisième trimestre de 2025

Avec prise d'effet au troisième trimestre de 2025, les pages de la rubrique « Bien comprendre les composantes du bénéfice » ont été supprimées du présent document et elles peuvent être consultées à la page Ressources pour les investisseurs de notre site Web, à l'adresse <https://www.sunlife.com/fr/investors/investor-briefcase/investor-education/>.

À partir du deuxième trimestre de 2025

Avec prise d'effet au deuxième trimestre de 2025, l'ordre de classement des titres de créance par secteur présenté a été modifié afin de refléter une amélioration apportée à la communication de l'information financière.

Avec prise d'effet au deuxième trimestre de 2025, les répartitions géographiques présentées relatives aux titres de capitaux propres et aux immeubles ont été mises à jour afin de refléter une amélioration apportée à la communication de l'information financière. Les soldes des périodes précédentes reflètent la présentation de la période considérée.

Les montants des périodes précédentes liés aux flux nets de gestion d'actifs et aux souscriptions nettes de produits de gestion de patrimoine pour l'ensemble de la Compagnie et pour le secteur d'activité Canada, ainsi que les montants liés à l'actif géré pour l'ensemble de la Compagnie et pour les secteurs d'activité Canada et Organisation internationale, ont été mis à jour.

À partir du premier trimestre de 2025

Avec prise d'effet au premier trimestre de 2024, les montants des périodes précédentes relatifs aux soldes d'ouverture des bénéfices non distribués et du cumul des autres éléments de bénéfice global ont été retraités. Se reporter à la note 2 des états financiers consolidés intermédiaires pour la période close le 31 mars 2025.

Avec prise d'effet au premier trimestre de 2025, les activités du bureau régional en Asie ont été transférées du type Charges de l'Organisation internationale et autres au type Protection individuelle. Les montants présentés pour les périodes précédentes reflètent la présentation de la période considérée.

Avec prise d'effet au premier trimestre de 2025, le type d'activité Gestion de patrimoine et d'actifs a été renommé Gestion d'actifs et de patrimoine.

Pour plus d'information sur les améliorations apportées à la communication de l'information financière de 2024, se reporter à la trousse d'Information financière supplémentaire annuelle de 2024.

Pour plus d'information sur les changements de méthodes comptables, se reporter à la note 2 des états financiers consolidés intermédiaires pour la période close le 30 septembre 2025 et à la rubrique L, « Changements de méthodes comptables », du rapport de gestion du troisième trimestre de 2025 de la Compagnie.