



**Résultats financiers et d'exploitation
Information financière supplémentaire**

**Financière Sun Life inc. (non audité)
Pour la période close le 30 septembre 2025**

INFORMATION FINANCIÈRE SUPPLÉMENTAIRE
TABLE DES MATIÈRES

	Page		Page
Mesures financières non conformes aux normes IFRS	1	Placements	
		Titres de créance et de capitaux propres	32
Faits saillants financiers	2-3	Immeubles, prêts hypothécaires et autres prêts et dérivés	33
États financiers consolidés		Charges	
États consolidés du résultat net	4	Charges d'exploitation et commissions	34
Composantes du bénéfice	5-6	Charges d'intérêts	34
Bénéfice net sous-jacent par type d'activité	5		
États de la situation financière	7	Solidité financière et suffisance du capital	
États des capitaux propres	8	Solidité financière et cotes de crédit	35
Ratio du TSAV – Financière Sun Life inc. et capital	9		
Analyse de la variation de la MSC	10	Informations générales	36
Résultats sectoriels (secteurs d'activité et divisions connexes)		Annexe	
Gestion d'actifs	11	Rapprochements du bénéfice net	37-40
MFS	12	Rapprochements de la MFS	41
Gestion SLC	13-14	Rapprochement du bénéfice net déclaré de Gestion d'actifs	42
Canada	15-17	Rapprochement du bénéfice net déclaré de Gestion SLC	43
Sommaire de la division Canada	18	Rapprochement du bénéfice par action dilué	44
États-Unis	19-24	Rapprochement des composantes du bénéfice	45-49
Sommaire de la division États-Unis	25	Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS	50-51
Asie	26-28	Améliorations apportées à la communication de l'information financière	51
Sommaire de la division Asie	29		
Organisation internationale	30-31		

Note aux lecteurs : Résultats retraités à l'adoption d'IFRS 17 et d'IFRS 9

La Financière Sun Life inc. (la « Compagnie », la « Sun Life », « nous » et « nos ») a adopté IFRS 17 *Contrats d'assurance* et IFRS 9 *Instruments financiers* (« IFRS 17 » et « IFRS 9 », respectivement, et « IFRS 17/9 » collectivement) le 1^{er} janvier 2023. En ce qui a trait à IFRS 9, nous avons choisi de ne pas retraiter les résultats de la période comparative, mais nous présentons des informations comparatives sur les actifs financiers comme si IFRS 9 était applicable au cours de la période comparative de 2022 (la « superposition de classement »). Les résultats de 2022 ont été retraités pour tenir compte de l'adoption d'IFRS 17 et de la superposition de classement connexe relative à IFRS 9 (les « nouvelles normes »). Les résultats retraités pourraient ne pas être entièrement représentatifs de notre bénéfice futur, car en 2022, nous ne gérons pas nos portefeuilles d'actifs et de passifs en vertu des nouvelles normes. La majorité des mesures prises pour rééquilibrer les portefeuilles d'actifs et faire passer la gestion actif-passif à une gestion conforme à IFRS 17 ont été prises au premier trimestre de 2023. Par conséquent, une analyse fondée sur les résultats comparatifs de 2022 pourrait ne pas être nécessairement représentative des tendances futures et devrait être interprétée dans ce contexte. L'utilisation des sensibilités pour analyser les perspectives à l'égard du risque de marché et les incidences connexes (p. ex., les sensibilités aux taux d'intérêt) sera plus représentative à partir des sensibilités présentées pour le premier trimestre de 2023 et les périodes ultérieures à la rubrique I, « Gestion du risque », du rapport de gestion respectif de chaque trimestre. Certains résultats retraités de 2022 et résultats intermédiaires de 2023 présentés dans l'analyse des composantes du bénéfice et l'analyse de la variation de la marge sur services contractuels (la « MSC ») ont été raffinés afin de refléter plus fidèlement la façon dont nos activités sont gérées.

Mode de présentation

Tous les montants dans le présent document sont présentés en millions de dollars canadiens, sauf indication contraire. Nous préparons nos états financiers consolidés intermédiaires non audités selon les Normes internationales d'information financière (les « normes IFRS »), qui correspondent aux exigences comptables du Bureau du surintendant des institutions financières (le « BSIF ») et conformément à la Norme comptable internationale (« IAS ») 34 *Information financière intermédiaire* publiée et adoptée par l'International Accounting Standards Board (l'« IASB »). Le bénéfice net déclaré (la perte nette déclarée) s'entend du bénéfice net (de la perte nette) attribuable aux actionnaires ordinaires déterminé conformément aux normes IFRS.

Le présent document et le rapport de gestion du troisième trimestre de 2025 contiennent certains montants qui sont présentés sur une base nette afin de refléter la façon dont nos activités sont gérées, tandis qu'ils sont présentés sur une base brute dans les états financiers consolidés. Par exemple :

1) Au sein des composantes du bénéfice : i) les postes Résultat net des activités de placement et Autres charges du secteur opérationnel Gestion d'actifs sont regroupés avec le poste Honoraires pour présenter leur apport net au bénéfice; ii) le bénéfice des activités fondées sur des honoraires est présenté déduction faite des charges connexes; iii) l'intéressement aux plus-values de Gestion SLC présenté au poste Produits tirés des honoraires exclut l'intéressement aux plus-values auquel la Sun Life ne participe pas sur le plan économique et vient déduire de la quote-part de l'intéressement aux plus-values des produits tirés des honoraires et les charges des fonds consolidés; iv) le poste Résultat net des activités de placement comprend le rendement des actifs, déduction faite du taux crédité pour les passifs relatifs aux contrats d'investissement, ainsi que la désactualisation et les variations du taux d'actualisation pour les passifs relatifs aux contrats d'assurance; v) le poste Bénéfice relatif au surplus reflète l'écart net gagné en vertu des stratégies de placement; et vi) le bénéfice attribuable au compte des contrats avec participation est exclu.

2) Au sein de l'analyse de la variation de la MSC : i) l'incidence des contrats d'assurance émis est présentée déduction faite de la réassurance; ii) l'incidence des nouvelles affaires est présentée déduction faite du profit ou de la perte lié aux frais d'acquisition; iii) certains changements de méthodes sont présentés à titre d'incidence de la modification des hypothèses, tandis qu'ils sont présentés à titre de modification de contrat dans les états financiers consolidés.

Pour plus de détails sur les composantes du bénéfice et l'analyse de la variation de la MSC, se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la prochaine page du présent document, ou à la rubrique N, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du troisième trimestre de 2025 de la Compagnie. Pour les rapprochements des états des résultats et des composantes du bénéfice, se reporter à la rubrique « Rapprochement des composantes du bénéfice » de l'annexe du présent document.

Mesures selon un taux de change constant

Les mesures selon un taux de change constant sont calculées en fonction du taux de change moyen ou du taux de change à la fin de la période, selon le cas, en vigueur au cours de la période correspondante. Les mesures selon un taux de change constant sont des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique N, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS – 3 – Mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du troisième trimestre de 2025 de la Compagnie.

Arrondissement

Les montants indiqués dans le présent document pourraient être arrondis.

Ajustements

Acquisitions, intégrations et restructurations

Les montants du troisième trimestre de 2025 comprennent les coûts d'acquisition, d'intégration et de restructuration de DentaQuest Group, Inc. (« DentaQuest ») de 13 M\$ après impôt et la désactualisation au titre des autres passifs financiers de BentallGreenOak (« BGO »), de Crescent Capital Group LP (« Crescent ») et d'Advisors Asset Management Inc. (« AAM ») (collectivement, les « sociétés liées de Gestion SLC ») de 12 M\$ après impôt. Les montants comprennent également un profit de 176 M\$ après impôt lié à la participation accrue dans Bowtie Life Insurance Company Limited (« Bowtie »). À la suite de la transaction, notre participation dans Bowtie, compte non tenu de la dilution, a augmenté d'environ 11 % pour atteindre 55,8 %.

Les montants du deuxième trimestre de 2025 comprennent les coûts d'acquisition, d'intégration et de restructuration de DentaQuest de 19 M\$ après impôt et la désactualisation au titre des autres passifs financiers des sociétés liées de Gestion SLC de 15 M\$ après impôt.

Les montants du premier trimestre de 2025 comprennent les coûts d'acquisition, d'intégration et de restructuration de DentaQuest de 23 M\$ après impôt et la désactualisation au titre des autres passifs financiers des sociétés liées de Gestion SLC de 14 M\$ après impôt.

Les montants du quatrième trimestre de 2024 comprennent les coûts d'intégration de DentaQuest de 11 M\$ après impôt ainsi que la désactualisation au titre des autres passifs financiers des sociétés liées de Gestion SLC de 13 M\$ après impôt.

Les montants du troisième trimestre de 2024 comprennent les coûts d'intégration de DentaQuest de 11 M\$ après impôt et la désactualisation au titre des autres passifs financiers des sociétés liées de Gestion SLC de 19 M\$ après impôt. Les montants comprennent également la variation des paiements futurs estimatifs au titre des options d'achat des participations restantes des sociétés liées de Gestion SLC, dont le montant s'élève à 334 M\$ après impôt.

Les montants du deuxième trimestre de 2024 comprennent les coûts d'intégration de DentaQuest de 28 M\$ après impôt et la désactualisation au titre des autres passifs financiers des sociétés liées de Gestion SLC de 22 M\$ après impôt. Les montants comprennent également une charge de restructuration de 108 M\$ reflétant des mesures prises pour améliorer la productivité et favoriser une croissance des bénéfices dans la partie supérieure de nos objectifs financiers à moyen terme. Nous prévoyons que ces mesures se traduiront par des économies annuelles d'environ 200 M\$ (avant impôt) d'ici 2026.

Les montants du premier trimestre de 2024 comprennent les coûts d'intégration de DentaQuest de 29 M\$ après impôt et la désactualisation au titre des autres passifs financiers des sociétés liées de Gestion SLC de 22 M\$ après impôt. Les montants comprennent également un profit de 84 M\$ après impôt tiré de la vente partielle de notre participation dans Aditya Birla Sun Life AMC Limited (« ABSLAMC »). À la suite de la transaction, notre participation dans ABSLAMC a été réduite, passant de 36,5 % à 30,2 %.

Les montants du quatrième trimestre de 2023 comprennent les coûts d'intégration de DentaQuest de 28 M\$ après impôt et la désactualisation au titre des autres passifs financiers des sociétés liées de Gestion SLC de 24 M\$ après impôt.

Les montants du troisième trimestre de 2023 comprennent les coûts d'intégration de DentaQuest de 31 M\$ après impôt et la désactualisation au titre des autres passifs financiers des sociétés liées de Gestion SLC de 21 M\$ après impôt. Les montants comprennent également la variation des paiements futurs estimatifs au titre des contreparties éventuelles liées aux acquisitions et des options d'achat des participations restantes des sociétés liées de Gestion SLC, dont le montant s'élève à 42 M\$ après impôt.

Autres

Quatrième trimestre de 2024 : Les montants comprennent une diminution de 234 M\$ des produits tirés des placements exonérés d'impôt pour l'Organisation internationale et une charge non récurrente pour les garanties de frais dentaires aux États-Unis.

Deuxième trimestre de 2024 : Les montants comprennent un ajustement fiscal de 15 M\$ lié aux règles du Pilier Deux.

Premier trimestre de 2024 : Les montants comprennent un profit lié à la résiliation anticipée d'une entente de distribution de Gestion d'actifs.

Quatrième trimestre de 2023 : Le 27 décembre 2023, les Bermudes ont adopté la Corporate Income Tax Act 2023, qui prévoit l'application d'un impôt sur le revenu de 15 % à compter du 1^{er} janvier 2025 (la « modification de l'impôt sur le revenu des sociétés des Bermudes »). La loi adoptée prévoit un ajustement de transition économique permettant d'aligner l'assiette fiscale d'une entité plus étroitement avec sa situation économique antérieure à l'application de la Corporate Income Tax Act 2023. L'avantage lié à cet ajustement de transition économique a été comptabilisé en 2023. Par conséquent, le bénéfice net déclaré a augmenté de 51 M\$ pour le quatrième trimestre, et cette augmentation est reflétée au poste Autres ajustements.

Mesures financières non conformes aux normes IFRS

La Sun Life prépare des états financiers annuels et intermédiaires en vertu des normes IFRS. Nous présentons certaines informations financières qui ne sont pas fondées sur les normes IFRS (les « mesures financières non conformes aux normes IFRS »), étant donné que nous estimons que ces mesures fournissent des informations pouvant aider les investisseurs à comprendre notre rendement et à comparer nos résultats trimestriels et annuels d'une période à l'autre. Ces mesures financières non conformes aux normes IFRS ne font pas l'objet d'une définition normalisée et peuvent ne pas être comparables à des mesures semblables utilisées par d'autres sociétés. Pour certaines mesures financières non conformes aux normes IFRS, il n'y a aucun montant calculé selon les normes IFRS qui soit directement comparable. Ces mesures financières non conformes aux normes IFRS ne doivent pas être considérées de manière isolée ou comme une solution de rechange aux mesures de performance financière établies conformément aux normes IFRS. Des renseignements supplémentaires concernant les mesures financières non conformes aux normes IFRS, ainsi que des rapprochements avec les mesures conformes aux normes IFRS les plus directement comparables, le cas échéant, sont disponibles dans les rapports de gestion annuels et intermédiaires de la Compagnie et dans les dossiers de renseignements financiers supplémentaires qui peuvent être consultés à l'adresse www.sunlife.com, sous la rubrique « Investisseurs – Résultats et rapports financiers ».

Bénéfice net sous-jacent

Le bénéfice net sous-jacent est une mesure financière non conforme aux normes IFRS qui aide à comprendre le rendement des activités de la Sun Life en apportant certains ajustements au bénéfice calculé en vertu des IFRS. Le bénéfice net sous-jacent, de même que le bénéfice net attribuable aux actionnaires ordinaires (le bénéfice net déclaré), servent de base à la planification de la direction et constituent également une mesure clé de nos programmes de rémunération incitative du personnel. Cette mesure reflète le point de vue de la direction à l'égard du rendement sous-jacent des activités de la Compagnie et du potentiel de bénéfice à long terme. Par exemple, en raison de la nature à plus long terme de nos activités d'assurance individuelle, les fluctuations du marché liées aux taux d'intérêt, aux marchés des actions et aux immeubles de placement peuvent avoir une incidence importante sur le bénéfice net déclaré de la période de présentation de l'information financière. Toutefois, ces incidences ne sont pas nécessairement réalisées, et elles pourraient ne jamais être réalisées si les marchés fluctuent dans la direction opposée au cours de périodes ultérieures ou, dans le cas des taux d'intérêt, si le placement à revenu fixe connexe est détenu jusqu'à son échéance.

Le bénéfice net sous-jacent élimine l'incidence des éléments suivants du bénéfice net déclaré :

- L'incidence des marchés reflétant l'écart après impôt entre les fluctuations réelles et les fluctuations prévues du marché, y compris :
 - i. L'incidence nette des taux d'intérêt sans risque, des écarts de crédit et de la fluctuation des écarts de swap, ainsi que d'autres incidences, reflétant les non-concordances comptables entre les actifs et les passifs :
 - a. les écarts découlant des variations de la juste valeur ¹⁾ des actifs à revenu fixe (y compris les dérivés) évalués à la juste valeur par le biais du résultat net soutenant les contrats d'assurance, par rapport aux variations de la juste valeur des passifs ²⁾;
 - b. les variations de la juste valeur des actifs à revenu fixe (y compris les dérivés) évalués à la juste valeur par le biais du résultat net qui soutiennent nos passifs relatifs aux contrats de placement et nos portefeuilles excédentaires ³⁾;
 - c. les produits tirés des placements exonérés d'impôt ⁴⁾ supérieurs ou inférieurs aux économies d'impôt à long terme prévues liées à nos activités d'assurance multinationales au Canada.
 - ii. Les placements à revenu non fixe dont le rendement moyen pondéré attendu est d'environ 2 % par trimestre, y compris :
 - a. les placements en titres de capitaux propres (y compris les dérivés) soutenant les contrats d'assurance et les portefeuilles excédentaires;
 - b. les immeubles de placement soutenant des contrats d'assurance et des portefeuilles excédentaires.
- Les modifications des hypothèses et mesures de la direction, qui tiennent compte de l'incidence des modifications des méthodes et hypothèses, ainsi que des mesures de la direction à l'égard des contrats d'assurance et de réassurance.
- D'autres ajustements :
 - i. Les actions de la MFS ⁵⁾ détenues par la direction – cet ajustement élimine la variation de la juste valeur ainsi que d'autres activités liées aux actions ordinaires de la MFS détenues par la direction.
 - ii. Acquisition, intégration et restructuration – les charges et produits liés à l'acquisition ou à la cession d'une entreprise. Comprend également les charges liées aux activités de restructuration.
 - iii. Amortissement des immobilisations incorporelles – supprime la charge d'amortissement liée aux immobilisations incorporelles à durée d'utilité déterminée découlant d'acquisitions ou de regroupements d'entreprises, excluant l'amortissement des logiciels et des ententes de distribution.
 - iv. Autres – représente des éléments de nature inhabituelle ou exceptionnelle qui, de l'avis de la direction, ne sont pas représentatifs du rendement à long terme de la Compagnie.

Se reporter à la rubrique « Rapprochements du bénéfice net – avant impôt et après impôt » de l'annexe du présent document pour consulter les ajustements non sous-jacents du bénéfice net sous-jacent au bénéfice net déclaré, ainsi qu'à la rubrique N, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS – 2 – Bénéfice net sous-jacent et bénéfice par action sous-jacent », et « 4 – Rapprochement de certaines mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du troisième trimestre de 2025 de la Compagnie.

Pour obtenir plus de renseignements sur les types d'activités exercés par les secteurs opérationnels et les divisions de la Sun Life, se reporter à la rubrique « Informations générales » du présent document et à la rubrique A, « Mode de présentation de nos résultats », sous le titre Bénéfice net sous-jacent par type d'activité du rapport de gestion du troisième trimestre de 2025 de la Compagnie.

Bénéfice par action sous-jacent (dilué)

Cette mesure est utilisée pour comparer la rentabilité entre plusieurs périodes et est calculée en divisant le bénéfice net sous-jacent par le nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation afin d'obtenir le bénéfice par action dilué, à l'exclusion de l'incidence dilutive des instruments convertibles. Se reporter à la partie ci-dessus pour obtenir de plus amples renseignements sur le bénéfice net sous-jacent. Pour plus de renseignements sur les composantes du bénéfice par action, se reporter à la note 13 de nos états financiers consolidés du troisième trimestre de 2025. Pour plus de renseignements sur les titres échangeables de la Fiducie de capital Sun Life (les « SLEECs »), se reporter à la note 12 de nos états financiers consolidés annuels de 2024.

Composantes du bénéfice

L'analyse des composantes du bénéfice fournit des renseignements supplémentaires sur les sources du bénéfice, principalement pour les activités touchant la santé et la protection, et explique les résultats réels par rapport aux attentes à plus long terme. Les composantes du bénéfice sous-jacent et les composantes du bénéfice déclaré sont présentées en fonction du bénéfice net attribuable aux actionnaires ordinaires. En ce qui a trait au résultat net des activités d'assurance, les composantes du bénéfice sous-jacent présentent en détail le bénéfice prévu lié aux activités d'assurance, l'incidence des affaires nouvelles d'assurance et les gains actuariels (pertes actuarielles). En ce qui a trait au résultat net des activités de placement, les composantes du bénéfice sous-jacent présentent en détail les bénéfices liés aux placements attendus, les résultats au chapitre du crédit, le bénéfice relatif au surplus et les contreparties et autres. Pour plus de renseignements sur les composantes du bénéfice, se reporter au document « Bien comprendre les composantes du bénéfice », disponible à la page Ressources pour les investisseurs de notre site Web, à l'adresse <https://www.sunlife.com/fr/investors/investor-briefcase/investor-education/>, ainsi qu'à la rubrique N, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS – 3 – Mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS », sous le titre Composantes du bénéfice du rapport de gestion du troisième trimestre de 2025 de la Compagnie. Se reporter à la rubrique « Mode de présentation » à la page ii du présent document pour plus de renseignements sur certains montants présentés sur une base nette afin de refléter la façon dont nos activités sont gérées, tandis qu'ils sont présentés sur une base brute dans les états financiers consolidés, ainsi que sur les rapprochements des états des résultats et des composantes du bénéfice à la rubrique « Rapprochement des composantes du bénéfice » de l'annexe du présent document.

Marge sur services contractuels (« MSC »)

La MSC représente une source de la valeur stockée des bénéfices futurs liés aux activités d'assurance, et elle est admissible à titre de capital disponible aux fins du TSAV ⁶⁾. La MSC est une composante des passifs relatifs aux contrats d'assurance. Se reporter à la rubrique « Mode de présentation » à la page ii du présent document pour plus de renseignements sur certains montants présentés sur une base nette afin de refléter la façon dont nos activités sont gérées, tandis qu'ils sont présentés sur une base brute dans les états financiers consolidés.

- La variation interne de la MSC comprend l'incidence des affaires nouvelles d'assurance, des fluctuations attendues du rendement des actifs et des taux arrêtés, des profits/pertes liés aux résultats enregistrés au chapitre de l'assurance et de la MSC comptabilisée à l'égard des services offerts.
- Également appelée la « MSC liée aux affaires nouvelles », représente la croissance des activités de souscriptions au cours de la période, y compris les souscriptions de produits de protection individuelle (excluant celles enregistrées par les contreparties), de régimes à prestations déterminées, de fonds distincts et de produits de gestion de patrimoine au Canada. La MSC liée aux affaires nouvelles est présentée déduction faite du profit ou de la perte lié aux frais d'acquisition.
- Les fluctuations attendues du rendement des actifs et des taux arrêtés s'appliquent aux contrats évalués selon la méthode fondée sur les honoraires variables (la « MHV ») et selon la méthode générale d'évaluation. Pour les contrats évalués selon la MHV, cette composante de l'analyse de la variation de la MSC est composée de deux facteurs : i) le rendement attendu des actifs sous-jacents et ii) la mesure des garanties financières. L'écart entre les rendements réels et les rendements prévus est présenté à titre d'incidence des marchés. Pour les contrats évalués selon la méthode générale d'évaluation, cette composante de la MSC comprend la désactualisation du solde de la MSC selon des taux arrêtés, qui s'entendent de la structure d'échéance liée aux taux d'actualisation arrêtés établis au moment de la souscription du contrat d'assurance ou au moment de la transition à IFRS 17. Les taux arrêtés moyens augmentent au fil du temps sur les affaires en vigueur et les affaires nouvelles ajoutées à des taux courants.
- L'incidence des marchés et autres comprend l'écart entre les variations réelles et celles prévues à l'égard des contrats évalués au moyen de la MHV pour i) le rendement des actifs sous-jacents et ii) la mesure des garanties financières. Comprend également d'autres montants exclus de la variation interne de la MSC.
- Les profits (pertes) liés aux résultats découlant des activités d'assurance représentent l'incidence des résultats enregistrés au chapitre de l'assurance, qui se traduisent par des changements apportés aux flux de trésorerie futurs au cours de la période considérée, qui entraînent un ajustement de la MSC.
- L'incidence de la variation des hypothèses représente l'incidence des changements apportés aux flux de trésorerie d'exécution au cours de périodes futures, qui entraînent un ajustement de la MSC.

¹⁾ En ce qui a trait aux actifs à revenu fixe, le bénéfice net sous-jacent comprend les résultats enregistrés au chapitre du crédit découlant des modifications de notations des actifs évalués à la juste valeur par le biais du résultat net, ainsi que l'incidence des pertes de crédit attendues pour les actifs évalués à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global.

²⁾ Le bénéfice net sous-jacent est fondé sur les courbes d'actualisation et les taux de change observables au début de la période.

³⁾ Le bénéfice net sous-jacent lié au bénéfice relatif au surplus comprend les profits (pertes) réalisés sur les actifs à revenu fixe classés à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global.

⁴⁾ Les soldes du quatrième trimestre de 2024 sont isolés dans l'élément Autres du poste Autres ajustements.

⁵⁾ MFS Investment Management (la « MFS »).

⁶⁾ Ratio du Test de suffisance du capital des sociétés d'assurance-vie (le « TSAV »). Nos ratios du TSAV sont calculés conformément à la ligne directrice du BSIF intitulée Test de suffisance du capital des sociétés d'assurance-vie.

FAITS SAILLANTS FINANCIERS

(en millions de dollars canadiens, sauf indication contraire)

RÉSULTATS
Bénéfice net sous-jacent par secteur ¹⁾

Gestion d'actifs	1	350	300	351	360	344	307	282	331	330	1 293	1 239	1 238
Canada	2	422	379	376	366	375	402	310	350	338	1 453	1 376	1 063
États-Unis	3	147	195	218	161	219	204	189	253	185	773	890	698
Asie	4	226	206	197	175	170	179	177	143	166	701	600	539
Organisation internationale	5	(98)	(65)	(97)	(97)	(92)	(92)	(83)	(94)	(89)	(364)	(377)	(169)
Bénéfice net sous-jacent total ¹⁾	6	1 047	1 015	1 045	965	1 016	1 000	875	983	930	3 856	3 728	3 369

Bénéfice net déclaré – Actionnaires ordinaires, par secteur

Gestion d'actifs	7	316	254	326	326	644	274	284	297	268	1 528	1 067	1 148
Canada	8	414	330	351	253	382	292	290	348	365	1 217	1 252	1 241
États-Unis	9	98	103	186	(7)	339	127	97	101	132	556	576	532
Asie	10	373	98	166	11	32	151	235	44	211	429	511	210
Organisation internationale	11	(95)	(69)	(101)	(346)	(49)	(198)	(88)	(41)	(105)	(681)	(320)	(260)
Bénéfice net déclaré total – Actionnaires ordinaires	12	1 106	716	928	237	1 348	646	818	749	871	3 049	3 086	2 871

Mesures de la rentabilité

Bénéfice par action ordinaire de base													
Déclaré	13	1,97	1,27	1,62	0,41	2,33	1,11	1,40	1,28	1,49	5,27	5,27	4,90
Bénéfice par action ordinaire dilué													
Sous-jacent ¹⁾	14	1,86	1,79	1,82	1,68	1,76	1,72	1,50	1,68	1,59	6,66	6,36	5,75
Déclaré	15	1,97	1,26	1,62	0,41	2,33	1,11	1,40	1,28	1,48	5,26	5,26	4,89
Rendement des capitaux propres sous-jacent ¹⁾	16	18,3 %	17,6 %	17,7 %	16,5 %	17,9 %	18,1 %	16,0 %	18,4 %	17,7 %	17,2 %	17,8 %	17,0 %
Rendement des capitaux propres déclaré ¹⁾	17	19,3 %	12,4 %	15,7 %	4,0 %	23,8 %	11,7 %	15,0 %	14,0 %	16,6 %	13,6 %	14,7 %	14,5 %
Dividende par action ordinaire (en \$)	18	0,88	0,88	0,84	0,84	0,81	0,81	0,78	0,78	0,75	3,24	3,00	2,76
Ratio de distribution ¹⁾													
Sous-jacent ¹⁾	19	47 %	49 %	46 %	50 %	46 %	47 %	52 %	46 %	47 %	49 %	47 %	48 %
Déclaré ²⁾	20	45 %	70 %	52 %	n.s.	35 %	73 %	56 %	61 %	51 %	62 %	57 %	56 %
Taux de dividende ¹⁾	21	4,3 %	4,1 %	4,1 %	4,1 %	4,5 %	4,7 %	4,4 %	4,7 %	4,5 %	4,4 %	4,5 %	4,4 %

Données d'évaluation

Valeur comptable par action ordinaire	22	40,86	39,57	40,84	40,63	39,88	37,70	37,41	36,51	35,91	40,63	36,51	34,60
Valeur comptable tangible par action ordinaire ¹⁾	23	19,20	18,72	19,13	19,11	18,81	16,80	16,68	16,01	15,51	19,11	16,01	14,79
Ratio cours/valeur comptable (en fois)	24	2,05	2,29	2,02	2,10	1,97	1,78	1,98	1,88	1,85	2,10	1,88	1,82
Total de la capitalisation boursière (en milliards de dollars à la TSX)	25	46,7	51,0	46,7	49,0	45,2	38,8	43,1	40,2	38,7	49,0	40,2	36,9

Information sur les actions ordinaires (FSL à la TSX)

Sommet (intrajournalier)	26	90,59	91,11	86,05	88,54	78,85	73,89	74,94	70,82	70,11	88,54	70,82	74,22
Creux (intrajournalier)	27	77,38	74,56	76,12	76,80	64,38	64,60	67,29	61,84	63,33	64,38	60,01	52,97
Clôture (fin de la période)	28	83,57	90,61	82,36	85,35	78,45	67,08	73,91	68,72	66,27	85,35	68,72	62,85

Solidité financière

Ratio du TSAV de la FSL ³⁾	29	154 %	151 %	149 %	152 %	152 %	150 %	148 %	149 %	147 %	152 %	149 %	130 %
Ratio du TSAV de la SLA ³⁾	30	138 %	141 %	141 %	146 %	147 %	142 %	142 %	141 %	138 %	146 %	141 %	127 %
Ratio de levier financier ¹⁾	31	21,6 %	20,4 %	20,1 %	20,1 %	20,4 %	22,6 %	21,1 %	21,5 %	21,8 %	20,1 %	21,5 %	25,1 %

Souscriptions, flux bruts et flux nets ¹⁾

Flux bruts de gestion d'actifs et souscriptions de produits de gestion de patrimoine	32	62 117	52 712	62 221	60 999	41 915	46 262	46 898	45 750	39 324	196 074	173 820	198 650
Flux nets de gestion d'actifs et souscriptions nettes de produits de gestion de patrimoine ⁴⁾	33	2 811	(14 914)	(6 154)	(13 481)	(17 131)	(19 594)	(9 995)	(9 709)	(9 109)	(60 201)	(24 070)	(20 529)
Souscriptions – protection individuelle	34	987	863	874	743	730	753	757	707	669	2 983	2 491	1 767
Souscriptions – santé et protection collective ⁵⁾	35	498	535	580	1 270	445	494	528	1 459	374	2 737	2 942	2 554

¹⁾ Ces éléments constituent des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS à l'annexe du présent document, ou à la rubrique N, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » du rapport de gestion du troisième trimestre de 2025 de la Compagnie.

²⁾ Le ratio de distribution déclaré au quatrième trimestre de 2024 est défini comme étant non significatif.

³⁾ Ratio du Test de suffisance du capital des sociétés d'assurance-vie (le « TSAV »). Nos ratios du TSAV sont calculés conformément à la ligne directrice du BSIF intitulée Test de suffisance du capital des sociétés d'assurance-vie. La Sun Life du Canada, compagnie d'assurance-vie (« SLA » ou la « Sun Life du Canada ») est la principale filiale d'assurance-vie active de la FSL inc.

⁴⁾ Les montants présentés pour les périodes précédentes ont été mis à jour.

⁵⁾ Avec prise d'effet au quatrième trimestre de 2023, les montants des périodes précédentes liés aux souscriptions enregistrées dans le secteur des garanties de frais dentaires aux États-Unis ont été retraités afin de refléter de nouvelles informations.

FAITS SAILLANTS FINANCIERS (SUITE)

		Au et pour le trimestre clos au						En et pour l'exercice clos en					
		T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	T4 2023	T3 2023	2024	2023	2022
Nombre d'actions ordinaires en circulation (en millions) ¹⁾													
Au début de la période	1	563,2	567,6	573,9	576,5	578,4	582,5	584,6	584,3	586,9	584,6	586,4	586,0
Actions ordinaires émises	2	—	0,4	0,1	0,4	0,1	—	0,3	0,3	0,2	0,8	1,0	0,4
Actions ordinaires rachetées et annulées	3	(4,8)	(4,8)	(6,4)	(3,0)	(2,0)	(4,1)	(2,4)	—	(2,8)	(11,5)	(2,8)	—
À la fin de la période	4	558,4	563,2	567,6	573,9	576,5	578,4	582,5	584,6	584,3	573,9	584,6	586,4
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation – de base	5	561	565	572	575	578	581	584	584	586	579	586	586
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation – dilué ²⁾	6	564	569	575	579	581	584	587	587	589	582	589	589
Actif géré et administré ³⁾													
Actif du fonds général	7	230 034	220 671	223 310	221 935	216 180	207 545	204 986	204 789	193 858	221 935	204 789	198 316
Actif des fonds distincts	8	164 895	155 616	149 650	148 786	145 072	136 971	135 541	128 452	119 988	148 786	128 452	125 292
Actifs de tiers gérés													
Fonds offerts aux particuliers	9	679 905	647 193	645 183	648 515	633 767	607 727	606 320	567 657	544 946	648 515	567 657	527 617
Fonds institutionnels, fonds gérés et autres	10	601 126	567 290	579 587	568 437	562 565	553 798	563 773	537 424	518 129	568 437	537 424	507 673
Total des actifs de tiers gérés	11	1 281 031	1 214 483	1 224 770	1 216 952	1 196 332	1 161 525	1 170 093	1 105 081	1 063 075	1 216 952	1 105 081	1 035 290
Ajustements de consolidation ⁴⁾	12	(52 497)	(49 564)	(46 092)	(45 057)	(42 381)	(40 660)	(40 148)	(39 118)	(36 975)	(45 057)	(39 118)	(41 403)
Total de l'actif géré ⁴⁾	13	1 623 463	1 541 206	1 551 638	1 542 616	1 515 203	1 465 381	1 470 472	1 399 204	1 339 946	1 542 616	1 399 204	1 317 495
Total de l'actif administré ⁵⁾	14	82 627	77 045	73 296	73 698	71 001	66 584	64 696	99 350	94 600	73 698	99 350	43 866
Total de l'actif géré et administré ⁴⁾	15	1 706 090	1 618 251	1 624 934	1 616 314	1 586 204	1 531 965	1 535 168	1 498 554	1 434 546	1 616 314	1 498 554	1 361 361
Principales mesures selon un taux de change constant ³⁾													
Bénéfice net sous-jacent	16	1 042				1 016							
Bénéfice net déclaré	17	1 098				1 348							
Flux bruts de gestion d'actifs et souscriptions de produits de gestion de patrimoine	18	61 661				41 915							
Flux nets de gestion d'actifs et souscriptions nettes de produits de gestion de patrimoine ⁴⁾	19	2 786				(17 131)							
Actif géré ⁴⁾	20	1 590 499				1 515 203							
Souscriptions – protection individuelle	21	984				730							
Souscriptions – santé et protection collective	22	495				445							
Bénéfice par action sous-jacent – dilué	23	1,85				1,76							
Bénéfice par action déclaré – dilué	24	1,95				2,33							

¹⁾ Certains nombres ont été arrondis afin d'obtenir le nombre d'actions ordinaires en circulation à la fin de la période.

²⁾ Le nombre d'actions en circulation dilué reflète l'incidence de la dilution des SLEECs en vertu des normes IFRS. Dans les cas où le calcul du bénéfice par action dilué a un effet antidilutif, l'incidence dilutive des SLEECs a été exclue du nombre moyen pondéré d'actions en circulation.

³⁾ Ces éléments constituent des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS à l'annexe du présent document, ou à la rubrique N. « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du troisième trimestre de 2025 de la Compagnie.

⁴⁾ Les montants présentés pour les périodes précédentes ont été mis à jour.

⁵⁾ Le montant indiqué pour le troisième trimestre de 2025 comprend des ajustements de consolidation de 4,0 G\$.

ÉTATS CONSOLIDÉS DU RÉSULTAT NET

(en millions de dollars canadiens)

	Pour le trimestre clos au									Pour l'exercice clos en		
	T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	T4 2023	T3 2023	2024	2023	2022
Résultat des activités d'assurance												
1 Produits des activités d'assurance	6 001	5 957	6 018	5 879	5 651	5 567	5 540	5 458	5 333	22 637	21 356	18 902
2 Charges afférentes aux activités d'assurance	(5 144)	(5 130)	(5 095)	(5 056)	(4 998)	(4 737)	(4 840)	(4 803)	(4 555)	(19 631)	(18 450)	(16 456)
3 Bénéfice net (charge nette) lié aux contrats de réassurance détenus	(22)	(2)	(13)	1	47	(24)	61	7	(66)	85	(69)	(153)
Résultat net des activités d'assurance	835	825	910	824	700	806	761	662	712	3 091	2 837	2 293
Résultat des activités de placement												
Résultat des activités de placement excluant le résultat des placements pour le compte des titulaires de contrat lié à des fonds distincts :												
5 Produits nets tirés des placements (pertes nettes de placements)	4 161	1 107	3 093	(720)	7 540	1 272	(677)	11 161	(4 824)	7 415	11 586	(20 580)
6 Produits financiers (charges financières) d'assurance liés aux contrats d'assurance émis	(3 408)	(658)	(2 579)	1 049	(6 778)	(786)	1 376	(10 982)	5 759	(5 139)	(9 675)	22 595
7 Produits financiers (charges financières) d'assurance liés aux contrats de réassurance détenus	(5)	10	56	(66)	122	(14)	9	178	(144)	51	59	(440)
8 Diminution (augmentation) des passifs relatifs aux contrats de placement	(80)	(85)	(86)	(92)	(100)	(102)	(99)	(96)	(88)	(393)	(331)	(152)
9 Résultat net des activités de placement excluant le résultat des placements pour le compte des titulaires de contrat lié à des fonds distincts	668	374	484	171	784	370	609	261	703	1 934	1 639	1 423
Résultat des activités de placement à l'égard des contrats d'assurance pour le compte des titulaires de contrat lié à des fonds distincts :												
10 Produits tirés des placements (pertes de placements) pour le compte des titulaires de contrat lié à des fonds distincts	889	643	(1)	(27)	1 213	74	1 056	1 109	(362)	2 316	1 793	(2 353)
11 Produits financiers (charges financières) d'assurance	(889)	(643)	1	27	(1 213)	(74)	(1 056)	(1 109)	362	(2 316)	(1 793)	2 353
12 Résultat net des activités de placement à l'égard des contrats d'assurance pour le compte des titulaires de contrat lié à des fonds distincts	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Résultat net des activités de placement	668	374	484	171	784	370	609	261	703	1 934	1 639	1 423
Produits tirés des honoraires	2 259	2 135	2 240	2 350	2 142	2 077	2 012	2 065	1 930	8 581	7 832	7 447
Autres charges (produits)												
15 Autres produits ¹⁾	—	—	—	(2)	—	—	(161)	—	—	(163)	(169)	—
16 Charges d'exploitation et commissions	2 184	2 229	2 252	2 576	1 798	2 205	2 187	2 086	2 004	8 766	7 995	7 092
17 Charges d'intérêts	131	129	133	182	185	138	159	115	160	664	552	445
18 Total des autres charges (produits)	2 315	2 358	2 385	2 756	1 983	2 343	2 185	2 201	2 164	9 267	8 378	7 537
Bénéfice avant impôt sur le résultat	1 447	976	1 249	589	1 643	910	1 197	787	1 181	4 339	3 930	3 626
20 À déduire : Charge (économie) d'impôt sur le résultat	260	198	242	372	215	192	261	(87)	244	1 040	461	546
21 Bénéfice net total	1 187	778	1 007	217	1 428	718	936	874	937	3 299	3 469	3 080
22 À déduire : Bénéfice net (perte nette) attribué au compte des contrats avec participation	47	43	53	(115)	54	48	55	57	37	42	178	83
23 À déduire : Bénéfice net (perte nette) attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	14	—	6	75	6	4	43	48	10	128	126	56
24 Bénéfice net – actionnaires	1 126	735	948	257	1 368	666	838	769	890	3 129	3 165	2 941
25 À déduire : Dividendes sur actions privilégiées et distributions sur autres instruments de capitaux propres	20	19	20	20	20	20	20	20	19	80	79	70
26 Bénéfice net déclaré – actionnaires ordinaires	1 106	716	928	237	1 348	646	818	749	871	3 049	3 086	2 871
27 Bénéfice net sous-jacent ²⁾	1 047	1 015	1 045	965	1 016	1 000	875	983	930	3 856	3 728	3 369

¹⁾ Pour plus de détails, se reporter aux notes de la page II. Ajustements – Acquisitions, intégrations et restructurations et Ajustements – Autres.²⁾ Ces éléments constituent des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS à l'annexe du présent document, ou à la rubrique N, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du troisième trimestre de 2025 de la Compagnie.

COMPOSANTES DU BÉNÉFICE ATTRIBUABLES AUX ACTIONNAIRES ORDINAIRES – Total de la Compagnie ¹⁾
(en millions de dollars canadiens)

COMPOSANTES DU BÉNÉFICE ATTRIBUABLES AUX ACTIONNAIRES ORDINAIRES – Total de la Compagnie ¹⁾												
(en millions de dollars canadiens)												
	Pour le trimestre clos au									Pour l'exercice clos en		
	T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	T4 2023	T3 2023	2024	2023	2022
Ajustement lié au dégagement du risque	103	107	109	104	101	104	101	106	114	410	418	392
Marge sur services contractuels (« MSC ») comptabilisée à l'égard des services fournis	258	252	243	235	236	226	224	215	184	921	790	760
Bénéfice prévu lié aux activités d'assurance (collective) à court terme	445	438	445	440	421	419	417	407	373	1 697	1 525	1 235
Bénéfice prévu lié aux activités d'assurance	806	797	797	779	758	749	742	728	671	3 028	2 733	2 387
Incidence des nouvelles affaires d'assurance	(19)	(12)	(10)	(21)	(23)	(13)	(14)	(15)	(12)	(71)	(51)	(91)
Gains (pertes) actuariels ²⁾	10	(25)	50	(23)	67	11	(16)	56	81	39	297	80
Résultat net des activités d'assurance – sous-jacent	797	760	837	735	802	747	712	769	740	2 996	2 979	2 376
Bénéfices liés aux placements prévus	261	263	252	243	245	243	224	230	218	955	886	653
Résultats enregistrés au chapitre du crédit	(51)	(32)	(28)	(48)	(80)	(14)	(27)	(25)	(8)	(169)	(47)	(26)
Bénéfice relatif au surplus	123	148	128	129	161	159	160	158	155	609	639	491
Coentreprises et autres	85	67	70	78	81	61	62	64	51	282	232	119
Résultat net des activités de placement – sous-jacent	418	446	422	402	407	449	419	427	416	1 677	1 710	1 237
Gestion d'actifs – sous-jacent	480	416	483	505	457	417	383	460	437	1 762	1 677	1 651
Autres produits tirés des honoraires ²⁾	126	102	80	91	98	84	48	66	38	321	247	298
Charges – autres ^{2), 3)}	(483)	(440)	(494)	(513)	(482)	(451)	(479)	(489)	(485)	(1 925)	(1 928)	(1 435)
Bénéfice avant impôt – sous-jacent	1 338	1 284	1 328	1 220	1 282	1 246	1 083	1 233	1 146	4 831	4 685	4 127
(Charge) économie d'impôt sur le résultat	(259)	(237)	(248)	(212)	(232)	(215)	(175)	(203)	(182)	(834)	(811)	(637)
Dividendes, distributions, participations ne donnant pas le contrôle ⁴⁾	(32)	(32)	(35)	(43)	(34)	(31)	(33)	(47)	(34)	(141)	(146)	(121)
Bénéfice net sous-jacent ¹⁾	1 047	1 015	1 045	965	1 016	1 000	875	983	930	3 856	3 728	3 369
À ajouter : Ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (après impôt) ¹⁾ :												
Incidence des marchés	(14)	(166)	(22)	(179)	29	(153)	(70)	(193)	23	(373)	(454)	(21)
Modifications des hypothèses et mesures de la direction	(13)	3	(4)	11	36	16	(7)	(1)	35	56	36	(168)
Autres ajustements :												
Actions de la MFS détenues par la direction	(3)	(1)	5	—	(10)	—	(12)	(11)	7	(22)	12	115
Acquisitions, intégrations et restructurations ⁵⁾	128	(38)	(54)	(30)	312	(164)	22	(42)	(89)	140	(155)	(492)
Amortissement des immobilisations incorporelles ^{6), 7)}	(39)	(97)	(39)	(223)	(35)	(38)	(36)	(38)	(35)	(332)	(132)	(97)
Autres ⁵⁾	—	—	(3)	(307)	—	(15)	46	51	—	(276)	51	165
Bénéfice net déclaré – Actionnaires ordinaires	1 106	716	928	237	1 348	646	818	749	871	3 049	3 086	2 871

Pour le trimestre clos au											Pour l'exercice clos en		
	T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	T4 2023	T3 2023		2024	2023	2022
BÉNÉFICE NET SOUS-JACENT PAR TYPE D'ACTIVITÉ ¹⁾ – Total de la Compagnie													
Gestion d'actifs et de patrimoine	27	500	455	487	486	474	455	408	439	457	1 823	1 726	1 673
Santé et protection collective	28	284	326	330	266	345	305	280	365	285	1 196	1 313	963
Protection individuelle ⁵⁾	29	361	299	325	310	289	332	270	273	277	1 201	1 095	989
Charges de l'Organisation internationale et autres ⁶⁾	30	(98)	(65)	(97)	(97)	(92)	(92)	(83)	(94)	(89)	(364)	(406)	(256)
Bénéfice net sous-jacent	31	1 047	1 015	1 045	965	1 016	1 000	875	983	930	3 856	3 728	3 369
À ajouter : Incidence des marchés	32	(14)	(166)	(22)	(179)	29	(153)	(70)	(193)	23	(373)	(454)	(21)
Modifications des hypothèses et mesures de la direction	33	(13)	3	(4)	11	36	16	(7)	(1)	35	56	36	(168)
Autres ajustements	34	86	(136)	(91)	(560)	267	(217)	20	(40)	(117)	(490)	(224)	(309)
Bénéfice net déclaré – Actionnaires ordinaires	35	1 106	716	928	237	1 348	646	818	749	871	3 049	3 086	2 871

TAUX DE CHANGE – moyenne pour la période

	Dollar américain	1,38	1,38	1,43	1,40	1,36	1,37	1,35	1,36	1,34	1,37	1,35	1,30
--	------------------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------

¹⁾ L'analyse des composantes du bénéfice et du bénéfice net sous-jacent par type d'activité comprend des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS à l'annexe du présent document, ou à la rubrique N. « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du troisième trimestre de 2025 de la Compagnie. Se reporter à la rubrique « Mode de présentation » à la page ii du présent document pour plus de renseignements sur certains montants présentés sur une base nette afin de refléter la façon dont nos activités sont gérées, tandis qu'ils sont présentés sur une base brute dans les états financiers consolidés.

²⁾ Avec prise d'effet au quatrième trimestre de 2023, les montants des périodes précédentes présentés dans les composantes du bénéfice au poste Autres charges à l'égard des activités d'assurance-maladie, de gestion d'actifs et de gestion de patrimoine au Canada ont été retraités afin d'améliorer la comparabilité des données avec celles d'autres divisions au fil du temps. Les montants connexes présentés aux postes Autres produits tirés des honoraires et Profits (pertes) liés aux résultats ont également été retraités en conséquence. En outre, avec prise d'effet au troisième trimestre de 2023, le poste Autres produits tirés des honoraires du secteur États-Unis a été révisé afin d'inclure les produits tirés des honoraires liés à l'assurance collective et aux solutions en santé et en gestion des risques, déduction faite des charges correspondantes, afin de refléter la présentation de la division des garanties de frais dentaires au sein de ce poste. Nous avons mis à jour les montants présentés pour les périodes précédentes afin de refléter cette révision.

³⁾ Les postes Charges – autres et Résultat net des activités de placement éliminent les autres ajustements non sous-jacents, y compris les actions de la MFS détenues par la direction, les acquisitions, intégrations et restructurations, et l'amortissement des immobilisations incorporelles. Certains éléments du poste Autres ajustements peuvent également être retirés des postes Charges – autres et Résultat net des activités de placement.

⁴⁾ Dividendes sur actions privilégiées, distributions sur autres instruments de capitaux propres et participations ne donnant pas le contrôle (« dividendes, distributions, participations ne donnant pas le contrôle »).

⁵⁾ Pour plus de détails, se reporter aux notes de la page ii, Ajustements – Acquisitions, intégrations et restructurations et Ajustements – Autres.

⁶⁾ Les montants du quatrième trimestre de 2024 comprennent une charge pour perte de valeur de 186 M\$ sur une immobilisation incorporelle liée à la bancassurance au Vietnam reflétant des mises à jour découlant des changements liés aux facteurs réglementaires et macroéconomiques.

⁷⁾ Les montants du deuxième trimestre de 2025 comprennent une perte de valeur de 61 M\$ relative à une immobilisation incorporelle liée à une relation avec un client découlant de la résiliation anticipée d'un contrat de garanties collectives de frais dentaires aux États-Unis.

⁸⁾ Avec prise d'effet au premier trimestre de 2025, les activités du bureau régional en Asie ont été transférées du type Charges de l'Organisation internationale et autres au type Protection individuelle afin de refléter une amélioration apportée à la communication de l'information financière. Les montants présentés pour les périodes précédentes reflètent la présentation de la période considérée.

COMPOSANTES DU BÉNÉFICE ATTRIBUABLES AUX ACTIONNAIRES ORDINAIRES – Total de la Compagnie ¹⁾
(en millions de dollars)

IMPOSANTES DU BÉNÉFICE ATTRIBUABLES AUX ACTIONNAIRES ORDINAIRES – Total de la Compagnie ¹⁾						Pour le trimestre clos au T3 2025				
(en millions de dollars)			Dollar canadien				Total de la Compagnie	Dollar américain		
			Gestion d'actifs	Canada	États-Unis	Asie		Organisation internationale	MFS	États-Unis
	Ajustement lié au dégagement du risque	1	—	49	9	45	—	103	—	7
	MSC comptabilisée à l'égard des services fournis	2	—	101	16	141	—	258	—	12
	Bénéfice prévu lié aux activités d'assurance (collective) à court terme	3	—	180	265	—	—	445	—	192
	Bénéfice prévu lié aux activités d'assurance	4	—	330	290	186	—	806	—	211
	Incidence des nouvelles affaires d'assurance	5	—	(13)	—	(6)	—	(19)	—	—
	Gains (pertes) actuariels ²⁾	6	—	100	(99)	9	—	10	—	(72)
	Résultat net des activités d'assurance – sous-jacent	7	—	417	191	189	—	797	—	139
	Bénéfices liés aux placements prévus	8	—	186	55	20	—	261	—	40
	Résultats enregistrés au chapitre du crédit	9	—	(30)	(6)	(15)	—	(51)	—	(4)
	Bénéfice relatif au surplus	10	—	25	43	37	18	123	—	32
	Coentreprises et autres	11	—	6	3	76	—	85	—	4
	Résultat net des activités de placement – sous-jacent	12	—	187	95	118	18	418	—	72
	Gestion d'actifs – sous-jacent	13	480	—	—	—	—	480	285	—
	Autres produits tirés des honoraires ²⁾	14	—	86	19	21	—	126	—	12
	Charges – autres ^{2), 3)}	15	—	(136)	(124)	(79)	(144)	(483)	—	(90)
	Bénéfice avant impôt – sous-jacent	16	480	554	181	249	(126)	1 338	285	133
	(Charge) économie d'impôt sur le résultat	17	(118)	(132)	(34)	(23)	48	(259)	(70)	(26)
	Dividendes, distributions, participations ne donnant pas le contrôle	18	(12)	—	—	—	(20)	(32)	—	—
	Bénéfice net sous-jacent ¹⁾	19	350	422	147	226	(98)	1 047	215	107
	À ajouter : Ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (après impôt) ¹⁾ :									
	Incidence des marchés	20	(2)	(8)	37	(44)	3	(14)	—	27
	Modifications des hypothèses et mesures de la direction	21	—	6	(52)	33	—	(13)	—	(39)
	Autres ajustements :									
	Actions de la MFS détenues par la direction	22	(3)	—	—	—	—	(3)	(2)	—
	Acquisitions, intégrations et restructurations ⁴⁾	23	(21)	—	(13)	162	—	128	—	(9)
	Amortissement des immobilisations incorporelles	24	(8)	(6)	(21)	(4)	—	(39)	—	(14)
	Autres ⁴⁾	25	—	—	—	—	—	—	—	—
	Bénéfice net déclaré – Actionnaires ordinaires	26	316	414	98	373	(95)	1 106	213	72

COMPOSANTES DU BÉNÉFICE ATTRIBUABLES AUX ACTIONNAIRES ORDINAIRES – Total de la Compagnie ¹⁾
(en millions de dollars)

COMPOSANTES DU BÉNÉFICE ATTRIBUABLE AUX ACTIONNAIRES ORDINAIRES – Total de la Compagnie ¹⁾						Pour le trimestre clos au T3 2024			
(en millions de dollars)		Dollar canadien					Dollar américain		
	Gestion d'actifs	Canada	États-Unis	Asie	Organisation internationale	Total de la Compagnie	MFS	États-Unis	
Ajustement lié au dégagement du risque	27	—	50	9	42	—	101	—	6
MSC comptabilisée à l'égard des services fournis	28	—	94	18	124	—	236	—	14
Bénéfice prévu lié aux activités d'assurance (collective) à court terme	29	—	163	258	—	—	421	—	188
Bénéfice prévu lié aux activités d'assurance	30	—	307	285	166	—	758	—	208
Incidence des nouvelles affaires d'assurance	31	—	(8)	—	(15)	—	(23)	—	—
Gains (pertes) actuariels ²⁾	32	—	78	7	(15)	(3)	67	—	8
Résultat net des activités d'assurance – sous-jacent	33	—	377	292	136	(3)	802	—	216
Bénéfices liés aux placements prévus	34	—	182	49	14	—	245	—	32
Résultats enregistrés au chapitre du crédit	35	—	(61)	(14)	(5)	—	(80)	—	(10)
Bénéfice relatif au surplus	36	—	57	47	34	23	161	—	35
Coentreprises et autres	37	—	2	11	63	5	81	—	8
Résultat net des activités de placement – sous-jacent	38	—	180	93	106	28	407	—	65
Gestion d'actifs – sous-jacent	39	457	—	—	—	—	457	284	—
Autres produits tirés des honoraires ²⁾	40	—	71	11	16	—	98	—	7
Charges – autres ^{2), 3)}	41	—	(141)	(122)	(82)	(137)	(482)	—	(86)
Bénéfice avant impôt – sous-jacent	42	457	487	274	176	(112)	1 282	284	202
(Charge) économie d'impôt sur le résultat	43	(99)	(112)	(55)	(6)	40	(232)	(66)	(41)
Dividendes, distributions, participations ne donnant pas le contrôle	44	(14)	—	—	—	(20)	(34)	—	—
Bénéfice net sous-jacent ¹⁾	45	344	375	219	170	(92)	1 016	218	161
À ajouter : Ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (après impôt) ¹⁾ :									
Incidence des marchés	46	(6)	47	12	(57)	33	29	—	9
Modifications des hypothèses et mesures de la direction	47	—	(34)	140	(74)	4	36	—	104
Autres ajustements :									
Actions de la MFS détenues par la direction	48	(10)	—	—	—	—	(10)	(8)	—
Acquisitions, intégrations et restructurations ⁴⁾	49	322	—	(11)	(5)	6	312	—	(8)
Amortissement des immobilisations incorporelles	50	(6)	(6)	(21)	(2)	—	(35)	—	(16)
Autres ⁴⁾	51	—	—	—	—	—	—	—	—
Bénéfice net déclaré – Actionnaires ordinaires	52	644	382	339	32	(49)	1 348	210	250

¹⁾ L'analyse des composantes du bénéfice et du bénéfice net sous-jacent par type d'activité comprend des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS à l'annexe du présent document, ou à la rubrique N, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du troisième trimestre de 2025 de la Compagnie. Se reporter à la rubrique « Mode de présentation » à la page ii du présent document pour plus de renseignements sur certains montants présentés sur une base nette afin de refléter la façon dont nos activités sont gérées, tandis qu'ils sont présentés sur une base brute dans les états financiers consolidés.

²⁾ Avec prise d'effet au quatrième trimestre de 2023, les montants des périodes précédentes présentés dans les composantes du bénéfice au poste Autres charges à l'égard des activités d'assurance-maladie, de gestion d'actifs et de gestion de patrimoine au Canada ont été retraités afin d'améliorer la comparabilité des données avec celles d'autres divisions au fil du temps. Les montants connexes présentés aux postes Autres produits tirés des honoraires et Profits (pertes) liés aux résultats ont également été retraités en conséquence. En outre, avec prise d'effet au troisième trimestre de 2023, le poste Autres produits tirés des honoraires du secteur États-Unis a été révisé afin d'inclure les produits tirés des honoraires liés à l'assurance collective et aux solutions en santé et en gestion des risques, déduction faite des charges correspondantes, afin de refléter la présentation de la division des garanties de frais dentaires au sein de ce poste. Nous avons mis à jour les montants présentés pour les périodes précédentes afin de refléter cette révision.

³⁾ Les postes Charges – autres et Résultat net des activités de placement éliminent les autres ajustements non sous-jacents, y compris les actions de la MFS détenues par la direction, les acquisitions, intégrations et restructurations, et l'amortissement des immobilisations incorporelles. Certains éléments du poste Autres ajustements peuvent également être retirés des postes Charges – autres et Résultat net des activités de placement.

⁴⁾ Pour plus de détails, se reporter aux notes de la page ii, Ajustements – Acquisitions, intégrations et restructurations et Ajustements – Autres.

ÉTATS DE LA SITUATION FINANCIÈRE

(en millions de dollars canadiens)

ÉTATS DE LA SITUATION FINANCIÈRE				Pour le trimestre clos au						Pour l'exercice clos en					
(en millions de dollars canadiens)				T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	T4 2023	T3 2023	2024	2023	2022
Actif															
Trésorerie, équivalents de trésorerie et titres à court terme	1	12 911	11 202	11 506	13 873	11 765	11 477	11 265	13 173	11 026	13 873	13 173	11 219		
Titres de créance	2	85 358	83 142	84 630	81 955	81 832	76 174	75 887	75 493	68 879	81 955	75 493	75 902		
Titres de capitaux propres	3	12 104	10 603	9 656	9 974	9 398	8 420	7 750	7 138	7 080	9 974	7 138	7 148		
Prêts hypothécaires et autres prêts	4	59 859	57 810	58 749	57 619	57 151	55 647	54 798	54 600	51 994	57 619	54 600	51 253		
Actifs dérivés	5	1 588	2 049	1 839	1 971	1 724	1 691	1 504	2 183	1 878	1 971	2 183	2 095		
Autres placements financiers	6	14 542	13 273	13 546	13 306	11 560	11 909	10 943	10 361	10 203	13 306	10 361	9 418		
Placements financiers	7	186 362	178 079	179 926	178 698	173 430	165 318	162 147	162 948	151 060	178 698	162 948	157 035		
Immeubles de placement	8	9 250	9 230	9 335	9 290	9 333	9 474	9 555	9 723	9 952	9 290	9 723	10 102		
Autres placements non financiers	9	1 726	1 882	1 784	1 829	1 769	1 697	1 713	1 657	1 752	1 829	1 657	1 652		
Placements	10	197 338	189 191	191 045	189 817	184 532	176 489	173 415	174 328	162 764	189 817	174 328	168 789		
Autres actifs	11	7 208	6 838	6 657	7 021	6 981	6 922	7 475	6 462	7 601	7 021	6 462	6 442		
Actifs relatifs aux contrats de réassurance détenus	12	6 301	6 153	6 426	6 318	5 978	5 707	5 745	5 794	5 766	6 318	5 794	6 115		
Actifs relatifs aux contrats d'assurance	13	281	285	285	355	411	203	180	184	208	355	184	75		
Actifs d'impôt différé	14	4 005	3 908	3 922	3 910	4 099	3 957	3 939	3 878	3 421	3 910	3 878	3 466		
Immobilisations incorporelles	15	5 281	5 155	5 507	5 058	5 071	5 116	5 142	5 174	5 161	5 058	5 174	4 724		
Goodwill	16	9 620	9 141	9 468	9 456	9 108	9 151	9 090	8 969	8 937	9 456	8 969	8 705		
Total de l'actif du fonds général	17	230 034	220 671	223 310	221 935	216 180	207 545	204 986	204 789	193 858	221 935	204 789	198 316		
Placements pour le compte des titulaires de contrat lié à des fonds distincts	18	164 895	155 616	149 650	148 786	145 072	136 971	135 541	128 452	119 988	148 786	128 452	125 292		
Total de l'actif	19	394 929	376 287	372 960	370 721	361 252	344 516	340 527	333 241	313 846	370 721	333 241	323 608		
Passif et capitaux propres															
Passif															
Passifs relatifs aux contrats d'assurance excluant les passifs pour le compte des titulaires de contrat lié à des fonds distincts	20	154 088	148 236	150 100	147 269	144 300	136 540	134 909	135 669	124 873	147 269	135 669	131 294		
Passifs relatifs aux contrats de réassurance détenus	21	2 119	2 073	1 827	1 825	1 690	1 480	1 536	1 623	1 543	1 825	1 623	1 603		
Passifs relatifs aux contrats de placement	22	11 841	12 106	11 998	11 678	11 769	11 755	11 757	11 672	11 344	11 678	11 672	10 728		
Passifs dérivés	23	2 018	1 857	1 886	2 077	1 567	1 774	1 703	1 311	2 541	2 077	1 311	2 351		
Passifs d'impôt différé	24	300	283	287	286	285	277	278	281	305	286	281	468		
Autres passifs	25	26 303	24 552	24 794	26 292	24 264	23 892	23 779	23 655	23 108	26 292	23 655	22 109		
Déventures de premier rang – instruments de capital novateurs	26	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200		
Titres de créance subordonnés	27	7 176	6 180	6 179	6 179	6 177	6 926	6 179	6 178	6 177	6 179	6 178	6 676		
Total du passif du fonds général	28	204 045	195 487	197 271	195 806	190 252	182 844	180 341	180 589	170 091	195 806	180 589	175 429		
Passifs relatifs aux contrats d'assurance pour le compte des titulaires de contrat lié à des fonds distincts	29	20 287	19 756	19 769	20 097	20 192	19 202	19 654	19 041	18 377	20 097	19 041	23 139		
Passifs relatifs aux contrats de placement pour le compte des titulaires de contrat lié à des fonds distincts	30	144 608	135 860	129 881	128 689	124 880	117 769	115 887	109 411	101 611	128 689	109 411	102 153		
Total du passif	31	368 940	351 103	346 921	344 592	335 324	319 815	315 882	309 041	290 079	344 592	309 041	300 721		
Capitaux propres															
Capital social émis et surplus d'apport	32	10 295	10 368	10 432	10 526	10 550	10 572	10 643	10 660	10 642	10 526	10 660	10 640		
Bénéfices non distribués attribuables aux actionnaires et cumul des autres éléments de bénéfice global	33	14 761	14 155	14 986	15 031	14 678	13 470	13 386	12 922	12 581	15 031	12 922	11 889		
Total des capitaux propres attribuables aux actionnaires	34	25 056	24 523	25 418	25 557	25 228	24 042	24 029	23 582	23 223	25 557	23 582	22 529		
Capitaux propres du compte des contrats avec participation	35	644	600	547	496	621	567	510	457	397	496	457	268		
Capitaux propres attribuables aux participations ne donnant pas le contrôle	36	289	61	74	76	79	92	106	161	147	76	161	90		
Total des capitaux propres	37	25 989	25 184	26 039	26 129	25 928	24 701	24 645	24 200	23 767	26 129	24 200	22 887		
Total du passif et des capitaux propres	38	394 929	376 287	372 960	370 721	361 252	344 516	340 527	333 241	313 846	370 721	333 241	323 608		
TAUX DE CHANGE – taux à la fin de la période															
Dollar américain	39	1,39	1,36	1,44	1,44	1,35	1,37	1,35	1,32	1,36	1,44	1,32	1,35		

ÉTATS DU TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ATTRIBUABLES AUX ACTIONNAIRES
(en millions de dollars canadiens)

ÉTATS DU TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ATTRIBUABLES AUX ACTIONNAIRES				Au et pour le trimestre clos au							En et pour l'exercice clos en					
(en millions de dollars canadiens)				T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	T4 2023	T3 2023	2024	2023	2022	
Actions privilégiées et autres instruments de capitaux propres				1	2 239	2 239	2 239	2 239	2 239	2 239	2 239	2 239	2 239	2 239	2 239	
Actions ordinaires																
Solde, au début				2	8 045	8 094	8 192	8 215	8 239	8 305	8 327	8 309	8 338	8 327	8 311	8 305
Options sur actions exercées				3	4	27	5	26	9	—	12	18	11	47	56	6
Actions ordinaires rachetées aux fins d'annulation				4	(76)	(76)	(103)	(49)	(33)	(66)	(34)	—	(40)	(182)	(40)	—
Solde, à la fin				5	7 973	8 045	8 094	8 192	8 215	8 239	8 305	8 327	8 309	8 192	8 327	8 311
Surplus d'apport																
Solde, au début				6	84	99	95	96	94	99	94	94	94	94	90	71
Paielements fondés sur des actions				7	—	(7)	4	1	3	(5)	6	2	2	5	11	19
Options sur actions exercées				8	(1)	(8)	—	(2)	(1)	—	(1)	(2)	(2)	(4)	(7)	—
Solde, à la fin				9	83	84	99	95	96	94	99	94	94	95	94	90
Bénéfices non distribués																
Solde, au début ¹⁾				10	12 750	12 706	12 817	13 321	12 482	12 478	12 370	11 866	11 582	12 370	11 729	14 713
Ajustement lié aux changements de méthodes comptables ²⁾				11	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(553)	(4 241)
Solde, au début, compte tenu du changement de méthodes comptables				12	12 750	12 706	12 817	13 321	12 482	12 478	12 370	11 866	11 582	12 370	11 176	10 472
Bénéfice net (perte nette) ³⁾				13	1 126	735	948	257	1 368	666	838	769	890	3 129	3 165	2 941
Dividendes sur actions ordinaires				14	(489)	(496)	(480)	(484)	(464)	(471)	(456)	(458)	(441)	(1 875)	(1 762)	(1 614)
Dividendes sur actions privilégiées et distributions sur autres instruments de capitaux propres ³⁾				15	(20)	(19)	(20)	(20)	(20)	(20)	(20)	(19)	(19)	(80)	(79)	(70)
Actions ordinaires rachetées aux fins d'annulation				16	(354)	(176)	(559)	(257)	(45)	(171)	(254)	—	(146)	(727)	(146)	—
Transfert du cumul des autres éléments de bénéfice global (de perte globale)				17	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(37)	—
Variation attribuable aux acquisitions				18	(14)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(160)	—
Solde, à la fin				19	12 999	12 750	12 706	12 817	13 321	12 482	12 478	12 157	11 866	12 817	12 157	11 729
Cumul des autres éléments de bénéfice global (de perte globale), nets d'impôt																
Solde, au début ¹⁾				20	1 405	2 280	2 214	1 357	988	908	552	715	447	552	160	986
Ajustement lié aux changements de méthodes comptables ²⁾				21	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	553	(116)
Solde, au début, compte tenu du changement de méthode comptable				22	1 405	2 280	2 214	1 357	988	908	552	715	447	552	713	870
Autres éléments de bénéfice global (de perte globale) pour la période ²⁾ :																
Profits (pertes) de change latents, déduction faite des activités de couverture				23	375	(1 000)	27	994	(17)	76	286	(296)	273	1 339	(345)	678
Profits (pertes) latents sur les actifs à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global				24	91	30	120	(160)	309	—	(45)	448	(45)	104	485	(1 483)
Profits (pertes) latents sur les couvertures de flux de trésorerie				25	(5)	(1)	2	(2)	11	(6)	2	3	(7)	5	17	(11)
Quote-part des autres éléments de bénéfice global (de perte globale) des coentreprises et des entreprises associées				26	(109)	73	(70)	5	77	4	115	(35)	19	201	(44)	(60)
Éléments qui ne seront pas reclassés ultérieurement en résultat				27	5	23	(13)	20	(11)	6	(2)	(70)	28	13	(98)	166
Solde, à la fin				28	357	(875)	66	857	369	80	356	50	268	1 662	15	(710)
Transfert aux bénéfices non distribués ⁴⁾				29	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	37	—
Composition du solde cumulé des autres éléments du résultat global attribuable aux actionnaires :																
Profits (pertes) de change latents, déduction faite des activités de couverture				30	2 084	1 709	2 709	2 682	1 688	1 705	1 629	1 343	1 639	2 682	1 343	1 629
Profits (pertes) latents sur les actifs à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global				31	(9)	(100)	(130)	(250)	(90)	(399)	(399)	(354)	(802)	(250)	(354)	(1 333)
Profits (pertes) latents sur les couvertures de flux de trésorerie				32	—	5	6	4	6	(5)	1	(1)	(4)	4	(1)	(18)
Quote-part des autres éléments de bénéfice global (de perte globale) des coentreprises et des entreprises associées ¹⁾				33	(269)	(160)	(233)	(163)	(168)	(245)	(249)	(151)	(116)	(163)	(151)	(107)
Éléments qui ne seront pas reclassés ultérieurement en résultat				34	(44)	(49)	(72)	(59)	(79)	(68)	(74)	(72)	(2)	(59)	(72)	(11)
Solde, à la fin				35	1 762	1 405	2 280	2 214	1 357	988	908	765	715	2 214	765	160
Total des capitaux propres attribuables aux actionnaires, à la fin				36	25 056	24 523	25 418	25 557	25 228	24 042	24 029	23 582	23 223	25 557	23 582	22 529

¹⁾ Les soldes ont été retraités pour les périodes allant du premier trimestre de 2024 au quatrième trimestre de 2024. Pour plus de détails, se reporter aux états consolidés des variations des capitaux propres et à la note 2, Changements de méthodes comptables, des états financiers consolidés et des notes annexes du troisième trimestre de 2025 de la Compagnie.

²⁾ Pour plus de détails sur l'ajustement relatif aux variations liées à IFRS 17 et à IFRS 9, se reporter aux états consolidés des variations des capitaux propres et à la note 2, Changements de méthodes comptables, des états financiers consolidés et des notes annexes du premier trimestre de 2023 de la Compagnie.

³⁾ Le bénéfice net attribuable aux actionnaires ordinaires (le « bénéfice net déclaré ») correspond au total du bénéfice net (de la perte nette) attribuable aux actionnaires moins les dividendes sur les actions privilégiées et les distributions sur les autres instruments de capitaux propres.

⁴⁾ Au cours du deuxième trimestre de 2023, la Compagnie a transféré des pertes de réévaluation cumulées de 37 M\$ du poste Cumul des autres éléments de bénéfice global (de perte globale) au poste Bénéfices non distribués en raison de la résiliation et du règlement complet du régime de retraite à prestations définies à la vente de la Sun Life UK.

RATIO DU TSAV – FINANCIÈRE SUN LIFE INC. ¹⁾

(en millions de dollars canadiens)

RESSOURCES EN CAPITAL

Pour le trimestre clos au										
		T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	T4 2023	T3 2023
Capital de catégorie 1										
Bénéfices non distribués ajustés et surplus d'apport (incluant la marge sur services contractuels) ²⁾	1	27 921	26 906	26 751	26 377	26 458	25 215	24 776	24 076	23 410
Cumul des autres éléments du résultat global ajusté ²⁾	2	1 770	1 416	2 281	2 217	1 370	1 001	912	771	718
Actions ordinaires et actions privilégiées et autres instruments de capitaux propres	3	10 212	10 284	10 333	10 431	10 454	10 478	10 544	10 566	10 548
Instruments de capital novateurs	4	200	200	200	200	200	200	200	200	200
Autres	5	223	—	—	—	—	—	—	—	—
À déduire :										
Goodwill	6	5 049	4 660	4 787	4 788	4 663	4 680	4 661	4 620	4 670
Déductions relatives à la catégorie 1	7	16 239	16 026	16 473	15 764	15 753	14 683	14 845	14 602	13 940
Capital de catégorie 1, montant net	8	19 038	18 120	18 305	18 673	18 066	17 531	16 926	16 391	16 266
Capital de catégorie 2										
Actions privilégiées et titres de créance subordonnés	9	7 086	6 090	6 119	6 118	6 117	6 866	6 149	6 148	6 147
Autres éléments de catégorie 2	10	4 733	4 862	4 519	4 481	4 442	3 813	4 052	3 934	3 813
À déduire :										
Déductions relatives à la catégorie 2	11	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Capital de catégorie 2, montant net	12	11 819	10 952	10 638	10 599	10 559	10 679	10 201	10 082	9 960
Provision d'excédents et dépôts admissibles	13	7 013	6 903	7 169	6 838	6 791	6 129	6 072	6 165	5 573
Total des ressources en capital	14	37 870	35 975	36 112	36 110	35 416	34 339	33 199	32 638	31 799

EXIGENCES EN MATIÈRE DE CAPITAL

Risque de crédit	15	4 251	4 176	4 351	4 351	4 447	4 309	4 182	4 170	3 972
Risque de marché	16	4 599	4 591	4 504	4 459	4 419	4 371	4 298	4 238	4 422
Risque d'assurance	17	11 796	11 570	11 919	11 257	11 015	11 186	11 051	10 489	10 528
Total du risque lié aux produits sans participation (avant les autres crédits et la diversification)	18	20 646	20 337	20 774	20 067	19 881	19 866	19 531	18 897	18 922
Total du risque lié aux produits avec participation, y compris les crédits au pair (avant les autres crédits et la diversification)	19	6 739	6 280	6 145	6 129	5 758	5 421	5 309	5 171	4 903
À déduire :										
Credits et avantages liés à la diversification	20	6 181	6 044	6 122	5 497	5 346	5 339	5 251	4 984	4 956
Total du risque lié aux produits sans participation et avec participation	21	21 204	20 573	20 797	20 699	20 293	19 948	19 589	19 084	18 869
Risque de garanties de fonds distincts	22	944	893	989	706	702	711	709	719	721
Risque opérationnel	23	2 505	2 403	2 386	2 332	2 276	2 239	2 195	2 139	2 104
Coussin de solvabilité de base	24	24 653	23 869	24 172	23 737	23 271	22 898	22 493	21 942	21 694
Ratio du TSAV										
Ratio de base du TSAV	25	154 %	151 %	149 %	152 %	152 %	150 %	148 %	149 %	147 %
	26	97 %	96 %	96 %	99 %	98 %	95 %	94 %	94 %	93 %

		IFRS 17/9									IFRS 17/9		IFRS 4 et IAS 39 ³⁾
		Pour le trimestre clos au									Pour l'exercice clos en		
		T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	T4 2023	T3 2023	2024	2023	2022
CAPITAL ³⁾													
Titres de créance subordonnés	27	7 176	6 180	6 179	6 179	6 177	6 926	6 179	6 178	6 177	6 179	6 178	6 676
Instruments de capital novateurs ⁴⁾	28	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200
Capitaux propres :													
Actions privilégiées et autres instruments de capitaux propres	29	2 239	2 239	2 239	2 239	2 239	2 239	2 239	2 239	2 239	2 239	2 239	2 239
Capitaux propres attribuables aux actionnaires ordinaires ⁵⁾	30	22 817	22 284	23 179	23 318	22 989	21 803	21 790	21 343	20 984	23 318	21 343	25 211
Capitaux propres du compte des contrats avec participation	31	644	600	547	496	621	567	510	457	397	496	457	1 837
Participations ne donnant pas le contrôle	32	289	61	74	76	79	92	106	161	147	76	161	90
MSC	33	14 406	13 675	13 619	13 366	12 836	12 512	12 141	11 786	11 452	13 366	11 786	—
Total du capital	34	47 771	45 239	46 037	45 874	45 141	44 339	43 165	42 364	41 596	45 874	42 364	36 253

¹⁾ La ligne directrice TSAV du BSIF pour 2023, entrée en vigueur le 1^{er} janvier 2023, précise que le capital disponible aux fins du TSAV comprend la MSC. Les retraitements et les représentations des résultats des périodes antérieures ne sont pas obligatoires.

²⁾ Les soldes ont été retraités pour les périodes allant du premier trimestre de 2024 au quatrième trimestre de 2024. Pour plus de détails, se reporter aux états consolidés des variations des capitaux propres et à la note 2, Changements de méthodes comptables, des états financiers consolidés et des notes annexes du troisième trimestre de 2025 de la Compagnie.

³⁾ Avec prise d'effet le 1^{er} janvier 2023, la définition du capital a été mise à jour afin d'inclure le solde de la MSC. Le capital n'a pas été retraité pour les périodes de 2022 et les périodes précédentes, car IFRS 17 et IFRS 9 n'étaient pas les normes comptables alors en vigueur et, par conséquent, ne s'appliquaient pas à nos pratiques de gestion du capital à l'époque.

⁴⁾ Les instruments de capital novateurs, qui représentent les SLEECs émis par la Fiducie de capital Sun Life, sont présentés déduction faite des coûts de transaction connexes. Les SLEECs sont considérés comme des capitaux aux fins de la réglementation canadienne.

⁵⁾ Les capitaux propres attribuables aux actionnaires ordinaires correspondent au total des capitaux propres attribuables aux actionnaires, déduction faite des actions privilégiées et des autres instruments de capitaux propres.

ANALYSE DE LA VARIATION DE LA MSC¹⁾

(en millions de dollars canadiens)

ANALYSE DE LA VARIATION DE LA MSC ⁽¹⁾				Au et pour le trimestre clos au							En et pour l'exercice clos en				
(en millions de dollars canadiens)				T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	T4 2023	T3 2023	2024	2023	2022
MSC au début de la période	1	13 675	13 619	13 366	12 836	12 512	12 141	11 786	11 452	11 258	11 786	10 865	9 797		
Incidence des nouvelles affaires d'assurance	2	446	435	406	306	383	437	347	381	370	1 473	1 253	762		
Fluctuations attendues du rendement des actifs et des taux arrêtés	3	192	185	191	191	185	166	161	152	152	703	560	362		
Profits (pertes) liés aux résultats découlant des activités d'assurance	4	(10)	(30)	20	(14)	(63)	(21)	21	(19)	(28)	(77)	67	89		
MSC comptabilisée à l'égard des services rendus	5	(320)	(313)	(303)	(308)	(286)	(272)	(269)	(264)	(212)	(1 135)	(919)	(861)		
Variation interne de la MSC	6	308	277	314	175	219	310	260	250	282	964	961	352		
Incidence des marchés et autres	7	139	184	(74)	(127)	191	45	15	114	(158)	124	(38)	37		
Incidence de la variation des hypothèses	8	139	(14)	(6)	141	(95)	7	(23)	76	(43)	30	364	431		
Incidence du change	9	145	(391)	19	341	9	9	103	(106)	113	462	(104)	248		
Cession ²⁾	10	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(262)	—		
Variation totale de la MSC	11	731	56	253	530	324	371	355	334	194	1 580	921	1 068		
MSC à la fin de la période	12	14 406	13 675	13 619	13 366	12 836	12 512	12 141	11 786	11 452	13 366	11 786	10 865		

¹⁾ Certaines mesures de l'analyse de la variation de la MSC sont des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Pour plus de détails, se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS à l'annexe du présent document, ou à la rubrique N, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du troisième trimestre de 2025 de la Compagnie. Se reporter à la rubrique « Mode de présentation » à la page ii du présent document pour plus de renseignements sur certains montants présentés sur une base nette afin de refléter la façon dont nos activités sont gérées, tandis qu'ils sont présentés sur une base brute dans les états financiers consolidés.

²⁾ Au deuxième trimestre de 2023, nous avons conclu la vente de la Sun Life UK et, après la vente, les activités de rentes à constitution immédiate restantes au Royaume-Uni ont été transférées du secteur Organisation internationale au secteur États-Unis et regroupées avec la Gestion des affaires en vigueur au sein du secteur États-Unis. Pour plus de détails, se reporter aux notes de la page ii, « Ajustements – Acquisitions, intégrations et restructurations ».

GESTION D'ACTIFS

(en millions de dollars canadiens)

SOMMAIRE FINANCIER SUR UNE BASE SOUS-JACENTE ¹⁾

en millions de dollars canadiens)			Au et pour le trimestre clos au								En et pour l'exercice clos en			
SOMMAIRE FINANCIER SUR UNE BASE SOUS-JACENTE ¹⁾			T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	T4 2023	T3 2023	2024	2023	2022
Produits														
Résultat net des activités de placement	1	58	40	75	85	55	51	44	96	41	235	220	75	
Produits tirés des honoraires	2	1 470	1 396	1 489	1 473	1 415	1 382	1 365	1 348	1 335	5 635	5 284	5 218	
Total des produits	3	1 528	1 436	1 564	1 558	1 470	1 433	1 409	1 444	1 376	5 870	5 504	5 293	
Charges														
Bénéfice avant impôt sur le résultat	4	1 048	1 020	1 081	1 053	1 013	1 016	1 026	984	939	4 108	3 827	3 642	
À déduire : charge (économie) d'impôt sur le résultat	5	480	416	483	505	457	417	383	460	437	1 762	1 677	1 651	
À déduire : participations ne donnant pas le contrôle	6	118	103	117	122	99	99	88	102	92	408	371	362	
Bénéfice net sous-jacent ¹⁾	7	12	13	15	23	14	11	13	27	15	61	67	51	
À ajouter : Ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent ¹⁾ (après impôt) :	8	350	300	351	360	344	307	282	331	330	1 293	1 239	1 238	
Incidence des marchés	9	(2)	(22)	(7)	(14)	(6)	(1)	1	(6)	(3)	(20)	(47)	(22)	
Autres ajustements :														
Actions de la MFS détenues par la direction	10	(3)	(1)	5	—	(10)	—	(12)	(11)	7	(22)	12	115	
Acquisitions, intégrations et restructurations ²⁾	11	(21)	(16)	(16)	(14)	322	(26)	(27)	(12)	(58)	255	(114)	(176)	
Amortissement des immobilisations incorporelles	12	(8)	(7)	(7)	(6)	(6)	(6)	(6)	(5)	(8)	(24)	(23)	(14)	
Autres ²⁾	13	—	—	—	—	—	—	46	—	—	46	—	7	
Bénéfice net déclaré – Actionnaires ordinaires	14	316	254	326	326	644	274	284	297	268	1 528	1 067	1 148	
Bénéfice net sous-jacent ¹⁾														
MFS	15	296	255	266	301	297	265	254	261	277	1 117	1 044	1 080	
Gestion SLC	16	54	45	85	59	47	42	28	70	53	176	195	158	
Total	17	350	300	351	360	344	307	282	331	330	1 293	1 239	1 238	
Bénéfice net déclaré (perte nette déclarée) – Actionnaires ordinaires														
MFS	18	293	254	271	301	287	265	242	250	284	1 095	1 056	1 195	
Gestion SLC	19	23	—	55	25	357	9	42	47	(16)	433	11	(47)	
Total	20	316	254	326	326	644	274	284	297	268	1 528	1 067	1 148	
Flux bruts ¹⁾														
Flux nets ¹⁾	21	55 848	45 512	52 521	54 008	36 259	38 882	40 718	38 322	34 266	169 867	151 068	172 881	
	22	4 032	(15 703)	(8 680)	(14 349)	(17 380)	(20 951)	(10 138)	(11 440)	(9 109)	(62 818)	(26 382)	(21 985)	
Actif géré et administré ¹⁾														
MFS ³⁾	23	916 883	864 655	868 690	871 219	872 683	845 331	852 332	792 794	754 757	871 219	792 794	742 317	
Gestion SLC ⁴⁾	24	258 913	249 549	254 960	250 064	230 383	226 770	226 312	223 112	219 473	250 064	223 112	209 647	
Total de l'actif géré	25	1 175 796	1 114 204	1 123 650	1 121 283	1 103 066	1 072 101	1 078 644	1 015 906	974 230	1 121 283	1 015 906	951 964	
Actif administré	26	17 986	15 957	15 799	15 900	15 272	11 524	11 220	49 771	48 389	15 900	49 771	—	
Total de l'actif géré et administré	27	1 193 782	1 130 161	1 139 449	1 137 183	1 118 338	1 083 625	1 089 864	1 065 677	1 022 619	1 137 183	1 065 677	951 964	

¹⁾ Ces éléments constituent des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS à l'annexe du présent document, ou à la rubrique N, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du troisième trimestre de 2025 de la Compagnie. De plus, certaines mesures du présent sommaire financier sur une base sous-jacente sont des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Pour plus de détails, se reporter à la rubrique « Rapprochement du bénéfice net déclaré de Gestion d'actifs » de l'annexe du présent document.

²⁾ Pour plus de détails, se reporter aux notes de la page ii, « Ajustements – Acquisitions, intégrations et restructurations » et « Ajustements – Autres ».

³⁾ Comprend les actifs des particuliers et des clients institutionnels. Les actifs des particuliers incluent les fonds nationaux et internationaux destinés aux particuliers ainsi que les autres comptes offerts aux particuliers et de fiducie. Les actifs des clients institutionnels comprennent les comptes institutionnels, les régimes de retraite et les produits d'assurance.

⁴⁾ Représente les actifs des clients institutionnels. Exclut les actifs gérés au nom des entreprises d'assurance et du fonds général.

MFS

(en millions de dollars américains, sauf indication contraire)

SOMMAIRE FINANCIER DE LA DIVISION – BASE SOUS-JACENTE ¹⁾

en millions de dollars américains, sauf indication contraire)			Au et pour le trimestre clos au								En et pour l'exercice clos en			
SOMMAIRE FINANCIER DE LA DIVISION – BASE SOUS-JACENTE ¹⁾			T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	T4 2023	T3 2023	2024	2023	2022
Produits														
Résultat net des activités de placement	1		17	18	16	18	24	19	29	29	19	90	88	14
Produits tirés des honoraires	2		835	783	785	817	813	792	788	753	771	3 210	3 033	3 158
Total des produits	3		852	801	801	835	837	811	817	782	790	3 300	3 121	3 172
Charges	4		557	556	548	539	542	553	556	518	514	2 190	2 084	2 088
Charges des régimes d'intéressement liés à la rémunération ²⁾	5		10	2	6	9	11	2	11	10	5	33	16	7
Total des charges	6		567	558	554	548	553	555	567	528	519	2 223	2 100	2 095
Bénéfice avant impôt sur le résultat	7		285	243	247	287	284	256	250	254	271	1 077	1 021	1 077
À déduire : charge (économie) d'impôt sur le résultat	8		70	59	61	71	66	62	61	63	64	260	248	245
Bénéfice net sous-jacent ¹⁾	9		215	184	186	216	218	194	189	191	207	817	773	832
À ajouter : Ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent ¹⁾ (après impôt) :														
Actions de la MFS détenues par la direction	10		(2)	(1)	4	—	(8)	—	(9)	(8)	5	(17)	9	87
Bénéfice net déclaré – Actionnaires ordinaires	11		213	183	190	216	210	194	180	183	212	800	782	919

PARTICULIERS – VARIATIONS DE L'ACTIF GÉRÉ ^{1), 3)}

Actif géré d'ouverture	12	447 475	422 821	426 202	442 914	420 073	422 585	401 264	375 574	393 740	401 264	367 276	465 384
Entrées	13	21 143	20 206	22 170	20 733	18 562	18 486	19 433	16 722	16 829	77 214	73 028	83 372
Sorties	14	(25 796)	(26 089)	(28 344)	(25 796)	(22 572)	(24 077)	(25 165)	(25 895)	(20 549)	(97 610)	(89 426)	(106 942)
Variation des marchés	15	17 557	30 537	2 793	(11 649)	26 851	3 079	27 053	34 863	(14 446)	45 334	50 386	(74 538)
Actif géré de clôture	16	460 379	447 475	422 821	426 202	442 914	420 073	422 585	401 264	375 574	426 202	401 264	367 276

CLIENTS INSTITUTIONNELS – VARIATIONS DE L'ACTIF GÉRÉ ^{1), 3)}

Actif géré d'ouverture	17	187 974	180 982	179 653	202 371	197 994	207 046	197 297	180 335	195 389	197 297	180 600	227 377
Entrées	18	12 930	6 597	9 690	5 848	4 369	5 700	6 640	5 580	4 260	22 557	20 667	25 069
Sorties	19	(9 148)	(15 039)	(11 599)	(21 154)	(14 341)	(14 901)	(9 552)	(7 648)	(9 838)	(59 948)	(33 041)	(34 595)
Variation des marchés	20	6 545	15 434	3 238	(7 412)	14 349	149	12 661	19 030	(9 476)	19 747	29 071	(37 251)
Actif géré de clôture	21	198 301	187 974	180 982	179 653	202 371	197 994	207 046	197 297	180 335	179 653	197 297	180 600

INFORMATION SUPPLÉMENTAIRE ^{1), 3)}

Total de l'actif géré	22	658 680	635 449	603 803	605 855	645 285	618 067	629 631	598 561	555 909	605 855	598 561	547 876
Actif net moyen	23	642 617	607 465	615 888	630 455	626 242	620 224	609 312	566 637	581 608	621 596	572 930	584 793
Total des flux bruts	24	34 073	26 803	31 860	26 581	22 931	24 186	26 073	22 302	21 089	99 771	93 695	108 441
Total des flux nets	25	(871)	(14 325)	(8 083)	(20 369)	(13 982)	(14 792)	(8 644)	(11 241)	(9 298)	(57 787)	(28 772)	(33 096)
Flux nets liés aux particuliers ⁴⁾	26	(4 653)	(5 883)	(6 174)	(5 063)	(4 010)	(5 591)	(5 732)	(9 173)	(3 720)	(20 396)	(16 398)	(23 570)
Flux nets liés aux clients institutionnels ⁴⁾	27	3 782	(8 442)	(1 909)	(15 306)	(9 972)	(9 201)	(2 912)	(2 068)	(5 578)	(37 391)	(12 374)	(9 526)
Marge d'exploitation nette avant impôt ¹⁾	28	39,2 %	35,1 %	35,4 %	40,5 %	40,5 %	36,5 %	37,2 %	39,4 %	40,8 %	38,7 %	38,4 %	38,7 %
Marge d'exploitation brute avant impôt ¹⁾	29	35,4 %	31,7 %	32,0 %	36,5 %	36,5 %	32,7 %	33,3 %	35,2 %	36,4 %	34,8 %	34,3 %	34,3 %

¹⁾ Ces éléments constituent des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS à l'annexe du présent document, ou à la rubrique N, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du troisième trimestre de 2025 de la Compagnie. De plus, les produits et les charges ont été ajustés pour exclure les participations ne donnant pas le contrôle, et les charges sous-jacentes excluent les actions de la MFS détenues par la direction. Pour plus de détails, se reporter à la rubrique « Rapprochement du bénéfice net déclaré de Gestion d'actifs » de l'annexe du présent document.

²⁾ Comprend la rémunération incitative réglée en actions.

³⁾ La MFS présente des renseignements mensuels sur son actif géré à la rubrique « Corporate Fact Sheet » de son site Web, que l'on peut consulter à l'adresse www.mfs.com/CorpFact. La rubrique « Corporate Fact Sheet » présente également l'actif et le passif de la MFS en fonction des PCGR des États-Unis au 31 décembre 2024.

⁴⁾ Les actifs des particuliers incluent les fonds nationaux et internationaux destinés aux particuliers ainsi que les autres comptes offerts aux particuliers, les comptes de fiducie et les FNB. Les actifs des clients institutionnels comprennent les comptes institutionnels, les régimes de retraite et les produits d'assurance.

GESTION SLC

(en millions de dollars canadiens, sauf indication contraire)

SOMMAIRE FINANCIER DE LA DIVISION

		Pour le trimestre clos au								Pour l'exercice clos en			
SOMMAIRE FINANCIER DE LA DIVISION		T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	T4 2023	T3 2023	2024	2023	2022
1	Bénéfice net sous-jacent ¹⁾	54	45	85	59	47	42	28	70	53	176	195	158
2	Bénéfice net déclaré (perte nette déclarée) – Actionnaires ordinaires	23	—	55	25	357	9	42	47	(16)	433	11	(47)
ÉTAT SUPPLÉMENTAIRE DU RÉSULTAT NET ²⁾													
Produits tirés des honoraires													
3	Frais de gestion	276	271	323	282	270	263	259	264	252	1 074	1 008	862
4	Honoraires liés à la distribution	10	11	13	12	10	11	24	23	22	57	83	—
5	Honoraires liés à la gestion des immeubles, aux transactions, aux services-conseils et autres honoraires	34	30	27	36	26	25	20	35	25	107	105	115
6	Total des produits tirés des honoraires	320	312	363	330	306	299	303	322	299	1 238	1 196	977
Charges liées aux honoraires													
7	Rémunération liée aux honoraires	179	160	204	181	173	173	173	159	163	700	649	537
8	Autres charges d'exploitation	63	63	60	70	61	61	61	71	68	253	257	203
9	Total des charges liées aux honoraires	242	223	264	251	234	234	234	230	231	953	906	740
10	Total du bénéfice tiré des honoraires	78	89	99	79	72	65	69	92	68	285	290	237
Produits tirés des placements (pertes de placements) et honoraires en fonction du rendement													
11	Intérêts et autres	35	15	52	60	22	25	5	57	16	112	102	56
12	Bénéfice d'exploitation	(21)	(22)	(19)	(36)	(25)	(23)	(28)	(39)	(20)	(112)	(110)	(50)
13	Honoraires liés aux placements – autres	92	82	132	103	69	67	46	110	64	285	282	243
14	Bénéfice (perte) avant impôt sur le résultat	(3)	(3)	(3)	1	—	—	—	3	7	1	15	8
15	À déduire : Charge (économie) d'impôt sur le résultat	89	79	129	104	69	67	46	113	71	286	297	251
16	À déduire : Participations ne donnant pas le contrôle	23	21	29	22	8	14	5	16	3	49	35	42
17	Bénéfice net sous-jacent ¹⁾	12	13	15	23	14	11	13	27	15	61	67	51
18	À ajouter : Ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent ¹⁾ (après impôt) :	54	45	85	59	47	42	28	70	53	176	195	158
Incidence des marchés													
19	Acquisitions, intégrations et restructurations ²⁾	(2)	(22)	(7)	(14)	(6)	(1)	1	(6)	(3)	(20)	(47)	(22)
20	Amortissement des immobilisations incorporelles	(21)	(16)	(16)	(14)	322	(26)	(27)	(12)	(58)	255	(114)	(176)
21	Autres ²⁾	(8)	(7)	(7)	(6)	(6)	(6)	(6)	(5)	(8)	(24)	(23)	(14)
22	Bénéfice net déclaré – Actionnaires ordinaires	—	—	—	—	—	—	46	—	—	46	—	7
23	Marge avant impôt sur le bénéfice tiré des honoraires ¹⁾	23	—	55	25	357	9	42	47	(16)	433	11	(47)
24	Marge d'exploitation nette avant impôt ¹⁾	26,0 %	25,9 %	24,3 %	23,0 %	24,2 %	24,0 %	23,9 %	24,2 %	23,8 %	23,0 %	24,2 %	24,3 %
25		27,5 %	26,4 %	25,5 %	21,1 %	21,8 %	21,6 %	21,8 %	21,8 %	20,3 %	21,1 %	21,8 %	23,4 %

¹⁾ Ces éléments constituent des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS à l'annexe du présent document, ou à la rubrique N. « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du troisième trimestre de 2025 de la Compagnie. De plus, certaines mesures du présent sommaire financier sont des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Pour plus de détails, se reporter à la rubrique « Rapprochement du bénéfice net déclaré de Gestion SLC » de l'annexe du présent document.

²⁾ Pour plus de détails, se reporter aux notes de la page ii, « Ajustements – Acquisitions, intégrations et restructurations » et « Ajustements – Autres ».

GESTION SLC (SUITE)

(en millions de dollars canadiens)

		Au et pour le trimestre clos au									En et pour l'exercice clos en		
		T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	T4 2023	T3 2023	2024	2023	2022
Actif géré ¹⁾	1	258 913	249 549	254 960	250 064	230 383	226 770	226 312	223 112	219 473	250 064	223 112	209 647
VARIATIONS DE L'ACTIF GÉRÉ¹⁾													
Actif géré d'ouverture	2	249 549	254 960	250 064	230 383	226 770	226 312	223 112	219 473	218 077	223 112	209 647	183 925
Entrées	3	8 939	8 411	6 802	16 829	4 977	5 797	5 579	7 970	5 977	33 182	24 640	32 317
Sorties	4	(3 708)	(4 286)	(3 885)	(2 689)	(3 282)	(6 513)	(4 066)	(4 111)	(2 614)	(16 550)	(12 156)	(10 859)
Réalisations et distributions ²⁾	5	(1 979)	(1 589)	(1 801)	(2 807)	(1 734)	(1 609)	(1 463)	(1 744)	(1 554)	(7 613)	(6 459)	(4 556)
Variations des marchés et autres ³⁾	6	6 112	(7 947)	3 780	8 348	3 652	2 783	3 150	1 524	(413)	17 933	7 440	8 820
Actif géré de clôture	7	258 913	249 549	254 960	250 064	230 383	226 770	226 312	223 112	219 473	250 064	223 112	209 647
VARIATIONS DE L'ACTIF GÉRÉ TIRÉ DES HONORAIRES¹⁾													
Actif géré tiré des honoraires d'ouverture	8	193 915	200 974	192 734	182 521	177 874	178 548	176 863	172 606	171 056	176 863	164 438	147 941
Entrées	9	7 799	7 830	13 095	8 582	6 445	7 339	6 992	9 174	6 157	29 358	24 585	32 983
Sorties	10	(2 889)	(3 477)	(3 278)	(2 108)	(2 245)	(6 217)	(4 044)	(3 583)	(2 079)	(14 614)	(10 354)	(7 813)
Réalisations et distributions ²⁾	11	(2 931)	(3 425)	(3 625)	(2 375)	(3 060)	(3 500)	(2 683)	(2 203)	(2 126)	(11 618)	(7 175)	(6 861)
Variations des marchés et autres ³⁾	12	3 580	(7 987)	2 048	6 114	3 507	1 704	1 420	869	(402)	12 745	5 369	(1 812)
Actif géré tiré des honoraires de clôture	13	199 474	193 915	200 974	192 734	182 521	177 874	178 548	176 863	172 606	192 734	176 863	164 438
INFORMATION SUPPLÉMENTAIRE ¹⁾													
Mobilisation de capitaux	14	5 576	6 030	4 369	10 209	7 144	3 022	3 545	5 486	3 221	23 920	13 109	18 168
Déploiement de capital	15	7 404	6 013	10 569	6 330	4 623	6 003	5 577	7 267	4 751	22 533	22 704	30 202
Actif géré ne générant pas encore d'honoraires	16	28 970	27 461	25 999	30 206	19 081	20 644	21 389	20 859	21 497	30 206	20 859	21 028
Actif administré	17	17 986	15 957	15 799	15 900	15 272	11 524	11 220	49 771	48 389	15 900	49 771	—

¹⁾ Ces éléments constituent des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS à l'annexe du présent document, ou à la rubrique N, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du troisième trimestre de 2025 de la Compagnie.

²⁾ Les réalisations représentent les produits tirés de cessions ou d'autres formes de monétisation d'actifs et dont le capital est retourné aux investisseurs ou détenu dans de la trésorerie non tirée des honoraires afin d'être investi dans le cours normal du cycle de vie d'un produit. Les distributions comprennent les produits tirés du cours normal des affaires liées à un produit de placement, y compris les dividendes, lorsque les paiements sont effectués par Gestion SLC.

³⁾ Les variations des marchés et autres comprennent les profits (pertes) réalisés et latents sur les placements détenus en portefeuille, l'incidence des fluctuations des taux de change, les variations du fonds de roulement au sein des produits de placement et le transfert d'actifs acquis.

CANADA

(en millions de dollars canadiens)

ÉTATS DU RÉSULTAT NET

En millions de dollars canadiens)		Au et pour le trimestre clos au								En et pour l'exercice clos en			
ÉTATS DU RÉSULTAT NET		T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	T4 2023	T3 2023	2024	2023	2022
Résultat des activités d'assurance													
Produits des activités d'assurance	1	2 332	2 299	2 247	2 238	2 217	2 190	2 133	2 102	2 020	8 778	8 165	8 111
Charges afférentes aux activités d'assurance	2	(1 812)	(1 893)	(1 824)	(1 806)	(1 918)	(1 766)	(1 819)	(1 837)	(1 671)	(7 309)	(6 855)	(6 920)
Bénéfice net (charge nette) lié aux contrats de réassurance détenus	3	(70)	(43)	(23)	(14)	51	(40)	(1)	(40)	(51)	(4)	(164)	(262)
Résultat net des activités d'assurance	4	450	363	400	418	350	384	313	225	298	1 465	1 146	929
Résultat des activités de placement													
Produits nets tirés des placement (pertes nettes de placements)	5	2 094	(324)	1 816	616	4 490	939	(1 006)	7 865	(3 636)	5 039	7 514	(10 698)
Produits financiers (charges financières) d'assurance liés aux contrats d'assurance émis	6	(1 796)	635	(1 526)	(454)	(4 025)	(720)	1 356	(7 546)	4 082	(3 843)	(6 415)	11 752
Produits financiers (charges financières) d'assurance liés aux contrats de réassurance détenus	7	(10)	(14)	10	5	(113)	(1)	28	(17)	30	(81)	(2)	97
(Diminution) augmentation des passifs relatifs aux contrats de placement	8	(79)	(82)	(86)	(94)	(98)	(101)	(97)	(95)	(86)	(390)	(326)	(160)
Résultat net des activités de placement	9	209	215	214	73	254	117	281	207	390	725	771	991
Produits tirés des honoraires	10	490	472	475	469	460	435	407	385	349	1 771	1 483	1 395
Autres charges (produits)													
Autres produits ¹⁾	11	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(102)	—
Charges d'exploitation et commissions	12	517	517	548	515	504	486	484	468	424	1 989	1 751	1 512
Charges d'intérêts	13	44	46	46	89	82	34	57	18	53	262	160	201
Total des charges (produits)	14	561	563	594	604	586	520	541	486	477	2 251	1 809	1 713
Bénéfice avant impôt sur le résultat	15	588	487	495	356	478	416	460	331	560	1 710	1 591	1 602
À déduire : Charge (économie) d'impôt sur le résultat	16	144	128	115	79	68	104	144	(42)	183	395	275	335
À déduire : Bénéfice net (perte nette) attribué au compte des contrats avec participation	17	30	29	29	24	28	20	26	25	12	98	64	26
Bénéfice net déclaré – Actionnaires ordinaires	18	414	330	351	253	382	292	290	348	365	1 217	1 252	1 241
Bénéfice net sous-jacent ²⁾	19	422	379	376	366	375	402	310	350	338	1 453	1 376	1 063
Rendement des capitaux propres sous-jacent ²⁾	20	29,2 %	25,9 %	25,3 %	23,0 %	22,6 %	25,0 %	19,2 %	21,9 %	22,2 %	22,4 %	21,4 %	16,3 %
Rendement des capitaux propres déclaré ²⁾	21	28,6 %	22,5 %	23,6 %	15,9 %	23,0 %	18,1 %	17,9 %	21,8 %	23,9 %	18,8 %	19,4 %	19,1 %
SUN LIFE SANTÉ													
Primes nettes ²⁾	22	1 909	1 882	1 896	1 800	1 794	1 755	1 732	1 644	1 614	7 081	6 436	6 251
Produits tirés des honoraires	23	128	134	133	131	138	126	111	100	76	506	369	314
SOUSCRIPTIONS – GESTION DE PATRIMOINE, SANTÉ ET PROTECTION ²⁾													
Protection individuelle	24	130	136	139	142	112	167	130	171	148	551	609	496
Santé et protection collective	25	98	201	375	88	124	143	311	174	119	666	591	533
Souscriptions de produits collectifs et individuels	26	228	337	514	230	236	310	441	345	267	1 217	1 200	1 029
Produits individuels de gestion d'actifs et de gestion du patrimoine	27	2 629	2 603	3 296	2 902	2 423	2 619	2 768	2 438	1 924	10 712	8 250	7 262
Régimes collectifs de retraite	28	1 447	2 093	3 231	2 036	1 332	2 753	1 311	2 986	1 471	7 432	6 789	7 367
Flux bruts de gestion d'actifs et souscriptions brutes de produits de gestion de patrimoine	29	4 076	4 696	6 527	4 938	3 755	5 372	4 079	5 424	3 395	18 144	15 039	14 629
Flux nets de gestion d'actifs et souscriptions nettes de produits de gestion de patrimoine ³⁾	30	(1 555)	308	971	200	(230)	1 017	(225)	1 002	(101)	762	618	1 980
Actif géré et administré ²⁾													
Actif du fonds général	31	123 897	122 157	122 419	120 987	120 270	114 256	113 396	114 838	104 960	120 987	114 838	107 407
Actif des fonds distincts	32	157 245	147 979	141 832	140 900	137 092	129 573	127 812	120 963	112 691	140 900	120 963	109 058
Actifs de tiers gérés ³⁾	33	13 463	12 892	12 409	12 353	12 006	11 441	11 404	10 778	10 319	12 353	10 778	10 637
Total de l'actif géré ³⁾	34	294 605	283 028	276 660	274 240	269 368	255 270	252 612	246 579	227 970	274 240	246 579	227 102
Actif administré	35	64 039	59 670	55 998	56 017	53 401	49 695	48 351	44 896	41 613	56 017	44 896	39 292
Total de l'actif géré et administré ³⁾	36	358 644	342 698	332 658	330 257	322 769	304 965	300 963	291 475	269 583	330 257	291 475	266 394
Actif géré de la gestion de patrimoine ^{3), 4)}	37	213 143	203 053	197 107	196 175	191 509	181 082	179 354	172 133	159 394	196 175	172 133	156 875
Gestion d'actifs PMSL inc.													
Flux bruts ²⁾													
Fonds offerts aux particuliers	38	894	1 023	1 180	1 104	866	952	898	635	435	3 820	2 057	2 320
Fonds institutionnels et autres ⁵⁾	39	498	559	838	486	454	508	525	816	457	1 973	2 259	2 663
Total des flux bruts	40	1 392	1 582	2 018	1 590	1 320	1 460	1 423	1 451	892	5 793	4 316	4 983
Flux nets ²⁾	41	(506)	(358)	33	(261)	(80)	(689)	(433)	(359)	(369)	(1 463)	(1 199)	284
Actif géré ²⁾	42	44 370	42 298	41 136	40 954	40 314	38 272	38 277	36 145	34 277	40 954	36 145	33 978

¹⁾ Pour plus de détails, se reporter aux notes de la page ii, « Ajustements - Acquisitions, intégrations et restructurations » et « Ajustements - Autres ».²⁾ Ces éléments constituent des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS à l'annexe du présent document, ou à la rubrique N, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du troisième trimestre de 2025 de la Compagnie.³⁾ Les montants présentés pour les périodes précédentes ont été mis à jour.⁴⁾ L'actif géré de Gestion de patrimoine comprend l'actif du fonds général, l'actif des fonds distincts et les actifs de tiers gérés, à l'exclusion de l'actif des fonds communs de placement de tiers.⁵⁾ Le poste Fonds institutionnels et autres comprend principalement des versements aux fonds distincts des Régimes collectifs de retraite.

CANADA (SUITE)

(en millions de dollars canadiens)

			Pour le trimestre clos au								Pour l'exercice clos en			
			T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	T4 2023	T3 2023	2024	2023	2022
COMPOSANTES DU BÉNÉFICE ATTRIBUABLES AUX ACTIONNAIRES ORDINAIRES ¹⁾														
Ajustement lié au dégagement du risque	1	49	52	54	50	50	50	50	52	51	51	202	200	204
MSC comptabilisée à l'égard des services rendus	2	101	95	95	95	94	92	92	92	90	80	373	346	346
Bénéfice prévu lié aux activités d'assurance (collective) à court terme	3	180	170	170	175	163	165	158	153	153	138	661	557	491
Bénéfice prévu lié aux activités d'assurance	4	330	317	319	320	307	307	307	302	294	269	1 236	1 103	1 041
Incidence des nouvelles affaires d'assurance	5	(13)	(7)	(5)	(4)	(8)	(4)	(8)	(8)	(13)	(10)	(24)	(42)	(68)
Gains actuariels (pertes actuarielles) ²⁾	6	100	20	56	49	78	37	(11)	58	74	74	153	207	(5)
Résultat net des activités d'assurance – sous-jacent	7	417	330	370	365	377	340	283	339	339	333	1 365	1 268	968
Bénéfices liés aux placements attendus	8	186	188	181	181	182	191	166	171	164	164	720	673	501
Résultats enregistrés au chapitre du crédit	9	(30)	(13)	(21)	(50)	(61)	(14)	(20)	(27)	(27)	(2)	(145)	(48)	(33)
Bénéfice relatif au surplus	10	25	53	46	33	57	62	54	69	46	46	206	263	165
Autres	11	6	5	(1)	15	2	5	15	3	2	2	37	7	(10)
Résultat net des activités de placement – sous-jacent	12	187	233	205	179	180	244	215	216	216	210	818	895	623
Autres produits tirés des honoraires ²⁾	13	86	62	54	69	71	62	39	38	35	35	241	178	181
Charges – autres ^{2), 3)}	14	(136)	(130)	(137)	(137)	(141)	(137)	(142)	(142)	(144)	(148)	(557)	(573)	(465)
Bénéfice avant impôt – sous-jacent	15	554	495	492	476	487	509	395	449	430	430	1 867	1 768	1 307
(Charge) économie d'impôt sur le résultat	16	(132)	(116)	(116)	(110)	(112)	(107)	(85)	(99)	(99)	(92)	(414)	(392)	(244)
Bénéfice net sous-jacent ¹⁾	17	422	379	376	366	375	402	310	350	350	338	1 453	1 376	1 063
À ajouter : Ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent ¹⁾ (après impôt) :														
Incidence des marchés	18	(8)	(44)	(7)	(106)	47	(109)	(9)	(50)	(50)	10	(177)	(243)	330
Modifications des hypothèses et mesures de la direction	19	6	1	(1)	(1)	(34)	6	(5)	52	52	15	(34)	59	(228)
Autres ajustements :														
Acquisitions, intégrations et restructurations ⁴⁾	20	—	—	(11)	—	—	—	—	—	3	5	—	76	(2)
Amortissement des immobilisations incorporelles	21	(6)	(6)	(6)	(6)	(6)	(7)	(6)	(6)	(7)	(3)	(25)	(16)	(12)
Autres ⁴⁾	22	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	90
Bénéfice net déclaré – Actionnaires ordinaires	23	414	330	351	253	382	292	290	348	348	365	1 217	1 252	1 241
BÉNÉFICE NET SOUS-JACENT PAR TYPE D'ACTIVITÉ ¹⁾														
Gestion d'actifs et de patrimoine	24	120	125	112	101	101	130	109	92	116	116	441	432	364
Santé et protection collective	25	197	153	145	153	172	152	114	159	136	136	591	550	375
Protection individuelle	26	105	101	119	112	102	120	87	99	99	86	421	394	324
Bénéfice net sous-jacent	27	422	379	376	366	375	402	310	350	350	338	1 453	1 376	1 063
À ajouter : Incidence des marchés	28	(8)	(44)	(7)	(106)	47	(109)	(9)	(50)	(50)	10	(177)	(243)	330
Modifications des hypothèses et mesures de la direction	29	6	1	(1)	(1)	(34)	6	(5)	52	52	15	(34)	59	(228)
Autres ajustements	30	(6)	(6)	(17)	(6)	(6)	(7)	(6)	(4)	(4)	2	(25)	60	76
Bénéfice net déclaré – Actionnaires ordinaires	31	414	330	351	253	382	292	290	348	348	365	1 217	1 252	1 241

¹⁾ L'analyse des composantes du bénéfice et le bénéfice net sous-jacent par type d'activité portent sur des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS de l'annexe du présent document, ou à la rubrique N, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du troisième trimestre de 2025 de la Compagnie.

²⁾ Avec prise d'effet au quatrième trimestre de 2023, les montants des périodes précédentes présentés dans les composantes du bénéfice au poste Autres charges à l'égard des activités d'assurance-maladie, de gestion d'actifs et de gestion de patrimoine au Canada ont été retraités afin d'améliorer la comparabilité des données avec celles d'autres divisions au fil du temps. Les montants concernés présentés aux postes Autres produits tirés des honoraires et Profits (pertes) liés aux résultats ont également été retraités en conséquence.

³⁾ Les postes Charge – autres et Résultat net des activités de placement excluent les autres ajustements non sous-jacents, y compris les coûts d'acquisition, d'intégration et de restructuration et l'amortissement des immobilisations incorporelles. Certains éléments du poste Autres sous Autres ajustements peuvent également être retirés des postes Charges – autres et Résultat net des activités de placement.

⁴⁾ Se reporter aux rubriques « Ajustements – Acquisitions, intégrations et restructurations » et « Ajustements – Autres » de la page ii des notes pour plus de détails.

CANADA (SUITE)

ANALYSE DE LA VARIATION DE LA MSC ¹⁾

(en millions de dollars canadiens)

ANALYSE DE LA VARIATION DE LA MSC ¹⁾		Au et pour le trimestre clos au									En et pour l'exercice clos en			
(en millions de dollars canadiens)		T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	T4 2023	T3 2023	2024	2023	2022	
MSC au début de la période		1	6 661	6 567	6 512	6 507	6 272	6 160	6 030	5 734	5 733	6 030	5 501	5 334
Incidence des nouvelles affaires d'assurance		2	124	136	133	105	116	217	117	158	132	555	572	440
Fluctuations attendues du rendement des actifs et des taux arrêtés		3	82	83	87	86	88	76	74	74	74	324	272	177
Profits (pertes) liés aux résultats découlant des activités d'assurance		4	(9)	(22)	—	(33)	(34)	(18)	12	—	(7)	(73)	26	14
MSC comptabilisée à l'égard des services rendus		5	(144)	(135)	(136)	(133)	(134)	(126)	(126)	(127)	(96)	(519)	(432)	(397)
Variation interne de la MSC		6	53	62	84	25	36	149	77	105	103	287	438	234
Incidence des marchés et autres		7	106	33	(21)	(25)	118	(43)	53	113	(103)	103	(43)	(342)
Incidence de la variation des hypothèses		8	160	(1)	(8)	5	81	6	—	78	1	92	134	275
Variation totale de la MSC		9	319	94	55	5	235	112	130	296	1	482	529	167
MSC à la fin de la période		10	6 980	6 661	6 567	6 512	6 507	6 272	6 160	6 030	5 734	6 512	6 030	5 501

¹⁾ L'analyse de la variation de la MSC comprend certaines mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS de l'annexe du présent document, ou à la rubrique N, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du troisième trimestre de 2025 de la Compagnie pour plus de détails.

CANADA (SUITE)

(en millions de dollars canadiens)

		Au et pour le trimestre clos au								En et pour l'exercice clos en				
SOMMAIRE FINANCIER DE LA DIVISION		T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	T4 2023	T3 2023	2024	2023	2022	
Bénéfice net sous-jacent ¹⁾														
Assurance individuelle et gestion de patrimoine	1	124	124	138	127	123	152	114	116	116	516	503	414	
Sun Life Santé	2	197	153	145	153	172	152	114	159	136	591	550	375	
Régimes collectifs de retraite	3	101	102	93	86	80	98	82	75	86	346	323	274	
Bénéfice net sous-jacent total		4	422	379	376	366	375	402	310	350	338	1 453	1 376	1 063
Bénéfice net déclaré (perte nette déclarée) – Actionnaires ordinaires														
Assurance individuelle et gestion de patrimoine	5	66	108	124	73	117	69	138	166	190	397	435	713	
Sun Life Santé	6	239	128	139	136	216	152	95	83	106	599	525	215	
Régimes collectifs de retraite	7	109	94	88	44	49	71	57	99	69	221	292	313	
Bénéfice net déclaré total		8	414	330	351	253	382	292	290	348	365	1 217	1 252	1 241
SOUSCRIPTIONS – GESTION DE PATRIMOINE, SANTÉ ET PROTECTION ¹⁾														
Assurance individuelle et gestion de patrimoine														
Protection individuelle – Distribution Financière Sun Life (« DFSL ») ²⁾	9	47	52	41	43	36	55	38	47	42	172	172	166	
Protection individuelle – Tiers	10	83	84	98	99	76	112	92	124	106	379	437	330	
Total des souscriptions de produits individuels		11	130	136	139	142	112	167	130	171	148	551	609	496
Gestion de patrimoine individuelle – produits à capital fixe	12	163	190	221	227	227	272	420	581	464	1 146	1 798	1 209	
Gestion de patrimoine individuelle – fonds communs de placement	13	2 238	2 222	2 838	2 462	1 974	2 130	2 136	1 672	1 317	8 702	5 770	5 243	
Gestion de patrimoine individuelle – fonds distincts	14	228	191	237	213	222	217	212	185	143	864	682	810	
Total des souscriptions de produits individuels de gestion de patrimoine		15	2 629	2 603	3 296	2 902	2 423	2 619	2 768	2 438	1 924	10 712	8 250	7 262
Souscriptions de produits de gestion de patrimoine ³⁾	16	1 108	1 258	1 648	1 402	1 162	1 262	1 397	1 262	947	5 223	4 061	3 713	
Souscriptions d'autres produits de gestion de patrimoine	17	1 521	1 345	1 648	1 500	1 261	1 357	1 371	1 176	977	5 489	4 189	3 549	
Total des souscriptions de produits individuels de gestion de patrimoine		18	2 629	2 603	3 296	2 902	2 423	2 619	2 768	2 438	1 924	10 712	8 250	7 262
DFSL – Réseau de conseillers exclusifs	19	2 729	2 699	2 697	2 707	2 655	2 660	2 675	2 724	2 717	2 707	2 724	2 704	
Souscriptions de la Sun Life Santé		20	98	201	375	88	124	143	311	174	119	666	591	533
Régimes collectifs de retraite														
Souscriptions de régimes à cotisations déterminées	21	219	968	1 815	354	215	387	229	535	206	1 185	1 097	1 828	
Souscriptions de solutions à prestations déterminées	22	66	95	289	536	189	1 518	262	1 442	389	2 505	2 180	2 119	
Regroupement et transferts d'actifs	23	1 162	1 030	1 127	1 146	928	848	820	1 009	876	3 742	3 512	3 420	
Total des souscriptions aux Régimes collectifs de retraite		24	1 447	2 093	3 231	2 036	1 332	2 753	1 311	2 986	1 471	7 432	6 789	7 367
ACTIF GÉRÉ ET ADMINISTRÉ ¹⁾														
Assurance individuelle et gestion de patrimoine														
Actif du fonds général	25	77 096	76 063	76 124	75 471	75 361	71 983	71 728	72 727	66 841	75 471	72 727	70 563	
Actif des fonds distincts	26	12 733	12 207	12 039	12 306	12 301	11 887	12 011	11 633	11 166	12 306	11 633	11 553	
Actifs de tiers gérés ⁴⁾	27	13 463	12 892	12 409	12 353	12 006	11 441	11 404	10 778	10 319	12 353	10 778	10 637	
Total de l'actif géré ⁴⁾	28	103 292	101 162	100 572	100 130	99 668	95 311	95 143	95 138	88 326	100 130	95 138	92 753	
Actif des courtiers en fonds communs de placement	29	43 349	40 115	38 155	37 527	35 789	33 702	32 788	30 368	28 132	37 527	30 368	26 366	
Total de l'actif géré et administré de l'Assurance individuelle et gestion de patrimoine ⁴⁾		30	146 641	141 277	138 727	137 657	135 457	129 013	127 931	125 506	116 458	137 657	125 506	119 119
Sun Life Santé														
Actif du fonds général	31	19 062	18 756	18 606	18 281	18 033	17 500	16 929	17 166	16 072	18 281	17 166	14 832	
Régimes collectifs de retraite														
Actif du fonds général	32	27 739	27 338	27 689	27 235	26 876	24 773	24 739	24 945	22 047	27 235	24 945	22 012	
Actif des fonds distincts	33	144 512	135 772	129 793	128 594	124 791	117 686	115 801	109 330	101 525	128 594	109 330	97 505	
Total de l'actif géré	34	172 251	163 110	157 482	155 829	151 667	142 459	140 540	134 275	123 572	155 829	134 275	119 517	
Actif administré	35	20 690	19 555	17 843	18 490	17 612	15 993	15 563	14 528	13 481	18 490	14 528	12 926	
Total de l'actif géré et administré des Régimes collectifs de retraite		36	192 941	182 665	175 325	174 319	169 279	158 452	156 103	148 803	137 053	174 319	148 803	132 443

¹⁾ Ces éléments constituent des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS à l'annexe du présent document, ou à la rubrique N, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du troisième trimestre de 2025 de la Compagnie.

²⁾ Le poste Protection individuelle – DFSL comprend également les souscriptions de Prospr, une solution hybride de conseils, et de Go Sun Life, un réseau de distribution numérique.

³⁾ Les souscriptions de produits de gestion de patrimoine correspondent aux souscriptions de produits individuels de gestion de patrimoine créés par la Sun Life, notamment les fonds destinés aux particuliers de Gestion d'actifs PMSL inc., les fonds distincts de Fonds de placement garanti Sun Life, les certificats de placement garantis, ainsi que les rentes à constitution immédiate et les rentes à provision cumulative.

⁴⁾ Les montants présentés pour les périodes précédentes ont été mis à jour.

ÉTATS-UNIS ¹⁾

(en millions de dollars canadiens)

		Pour le trimestre clos au									Pour l'exercice clos en		
ÉTATS DU RÉSULTAT NET		T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	T4 2023	T3 2023	2024	2023	2022
Résultat des activités d'assurance													
1	Produits des activités d'assurance	3 200	3 228	3 346	3 170	3 091	2 981	3 054	2 960	3 002	12 296	11 721	9 004
2	Charges afférentes aux activités d'assurance	(3 053)	(3 020)	(3 054)	(2 972)	(2 807)	(2 733)	(2 833)	(2 696)	(2 656)	(11 345)	(10 522)	(8 200)
3	Bénéfice net (charge nette) lié aux contrats de réassurance détenus	55	53	21	22	28	26	69	45	(8)	145	100	91
4	Résultat net des activités d'assurance	202	261	313	220	312	274	290	309	338	1 096	1 299	895
Résultat des activités de placement													
5	Produits nets tirés des placements (pertes nettes de placements)	589	283	605	(763)	1 161	20	(102)	1 381	(712)	316	1 321	(3 840)
6	Produits financiers (charges financières) d'assurance liés aux contrats d'assurance émis	(530)	(220)	(545)	860	(1 113)	40	150	(1 587)	901	(63)	(1 250)	4 744
7	Produits financiers (charges financières) d'assurance liés aux contrats de réassurance détenus	19	23	49	(75)	232	(11)	(25)	181	(174)	121	57	(538)
8	Résultat net des activités de placement	78	86	109	22	280	49	23	(25)	15	374	128	366
9	Produits tirés des honoraires	139	126	134	133	123	117	116	128	111	489	458	307
Autres charges													
10	Charges d'exploitation et commissions	257	316	290	354	250	248	275	252	263	1 127	1 031	795
11	Charges d'intérêts	34	31	31	30	29	30	27	28	29	116	107	73
12	Total des autres charges	291	347	321	384	279	278	302	280	292	1 243	1 138	868
13	Bénéfice avant impôt sur le résultat	128	126	235	(9)	436	162	127	132	172	716	747	700
14	À déduire : Charge (économie) d'impôt sur le résultat	26	16	42	(7)	88	27	25	25	34	133	148	141
15	À déduire : Bénéfice net (perte nette) attribué au compte des contrats avec participation	4	7	7	5	9	8	5	6	6	27	23	27
16	Bénéfice net déclaré (perte nette déclarée) – Actionnaires ordinaires	98	103	186	(7)	339	127	97	101	132	556	576	532
17	Bénéfice net sous-jacent ²⁾	147	195	218	161	219	204	189	253	185	773	890	698
PRIMES NETTES ²⁾													
18	Garanties collectives	1 781	1 810	1 868	1 798	1 737	1 729	1 698	1 654	1 602	6 962	6 418	5 670
19	Garanties de frais dentaires	1 041	1 026	1 086	990	990	880	977	953	994	3 837	3 994	2 325
20	Total	2 822	2 836	2 954	2 788	2 727	2 609	2 675	2 607	2 596	10 799	10 412	7 995
PRODUITS TIRÉS DES HONORAIRES													
21	Garanties collectives	37	34	36	33	31	28	28	28	27	120	106	85
22	Garanties de frais dentaires	100	94	95	100	90	87	86	99	80	363	344	204
23	Total	137	128	131	133	121	115	114	127	107	483	450	289
SOUSCRIPTIONS ²⁾													
24	Garanties collectives	276	242	154	1 069	228	303	152	1 112	201	1 752	1 703	1 611
25	Garanties de frais dentaires ³⁾	99	71	22	92	72	29	39	157	38	232	572	337
26	Total	375	313	176	1 161	300	332	191	1 269	239	1 984	2 275	1 948

¹⁾ Avec prise d'effet au deuxième trimestre de 2023, les activités de rentes à constitution immédiate au Royaume-Uni ont été transférées du secteur Organisation internationale au secteur États-Unis et elles sont regroupées avec la Gestion des affaires en vigueur au sein du secteur États-Unis. Au troisième trimestre de 2023, les activités de réassurance fermées ont également été transférées de l'Organisation internationale à la Gestion des affaires en vigueur aux États-Unis.

²⁾ Ces éléments constituent des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS à l'annexe du présent document, ou à la rubrique N. « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du troisième trimestre de 2025 de la Compagnie.

³⁾ Avec prise d'effet au quatrième trimestre de 2023, les montants des périodes précédentes liés aux souscriptions enregistrées dans le secteur des garanties de frais dentaires aux États-Unis ont été retraités afin de refléter de nouvelles informations.

ÉTATS-UNIS (SUITE)

(en millions de dollars canadiens)

en millions de dollars canadiens)			Pour le trimestre clos au								Pour l'exercice clos en		
	T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	T4 2023	T3 2023	2024	2023	2022	
COMPOSANTES DU BÉNÉFICE ATTRIBUABLES AUX ACTIONNAIRES ORDINAIRES ¹⁾													
Ajustement lié au dégauchement du risque	9	10	8	9	9	10	9	8	10	37	36	32	
MSC comptabilisée à l'égard des services rendus	16	17	16	16	18	21	23	21	20	78	79	66	
Bénéfice prévu lié aux activités d'assurance (collective) à court terme	265	268	276	266	258	254	258	253	234	1 036	964	731	
Bénéfice prévu lié aux activités d'assurance	290	295	300	291	285	285	290	282	264	1 151	1 079	829	
Gains actuariels (pertes actuarielles)	(99)	(42)	4	(76)	7	(21)	(7)	32	6	(97)	143	114	
Résultat net des activités d'assurance – sous-jacent	191	253	304	215	292	264	283	314	270	1 054	1 222	943	
Bénéfices liés aux placements attendus	55	53	47	46	49	39	42	44	36	176	142	81	
Résultats enregistrés au chapitre du crédit	(6)	(11)	(4)	1	(14)	—	(9)	—	(6)	(22)	(2)	8	
Bénéfice relatif au surplus	43	43	42	45	47	43	39	42	35	174	146	105	
Autres	3	1	9	—	11	1	2	1	2	14	13	37	
Résultat net des activités de placement – sous-jacent	95	86	94	92	93	83	74	87	67	342	299	231	
Autres produits tirés des honoraires ²⁾	19	21	11	12	11	12	2	22	4	37	41	38	
Charges – autres ^{2), 3)}	(124)	(108)	(138)	(117)	(122)	(102)	(121)	(109)	(114)	(462)	(449)	(332)	
Bénéfice avant impôt – sous-jacent	181	252	271	202	274	257	238	314	227	971	1 113	880	
(Charge) économie d'impôt sur le résultat	(34)	(57)	(53)	(41)	(55)	(53)	(49)	(61)	(42)	(198)	(223)	(182)	
Bénéfice net sous-jacent ¹⁾	147	195	218	161	219	204	189	253	185	773	890	698	
À ajouter : Ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent ¹⁾ (après impôt) :													
Incidence des marchés	37	9	14	(60)	12	(26)	(42)	(48)	36	(116)	(44)	(35)	
Modifications des hypothèses et mesures de la direction	(52)	—	—	(1)	140	—	1	(52)	(36)	140	(65)	53	
Autres ajustements :													
Acquisitions, intégrations et restructurations ⁴⁾	(13)	(19)	(23)	(11)	(11)	(28)	(29)	(28)	(31)	(79)	(120)	(137)	
Amortissement des immobilisations incorporelles ⁵⁾	(21)	(82)	(23)	(23)	(21)	(23)	(22)	(24)	(22)	(89)	(85)	(63)	
Autres ⁴⁾	—	—	—	(73)	—	—	—	—	—	(73)	—	16	
Bénéfice net déclaré (perte nette déclarée) – Actionnaires ordinaires	98	103	186	(7)	339	127	97	101	132	556	576	532	
BÉNÉFICE NET SOUS-JACENT PAR TYPE D'ACTIVITÉ ¹⁾													
Santé et protection collective	87	173	185	113	173	153	166	206	149	605	763	588	
Protection individuelle	60	22	33	48	46	51	23	47	36	168	127	110	
Bénéfice net sous-jacent	147	195	218	161	219	204	189	253	185	773	890	698	
À ajouter : Incidence des marchés	37	9	14	(60)	12	(26)	(42)	(48)	36	(116)	(44)	(35)	
Modifications des hypothèses et mesures de la direction	(52)	—	—	(1)	140	—	1	(52)	(36)	140	(65)	53	
Autres ajustements	(34)	(101)	(46)	(107)	(32)	(51)	(51)	(52)	(53)	(241)	(205)	(184)	
Bénéfice net déclaré (perte nette déclarée) – Actionnaires ordinaires	98	103	186	(7)	339	127	97	101	132	556	576	532	

¹⁾ L'analyse des composantes du bénéfice et le bénéfice net sous-jacent par type d'activité portent sur des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS de l'annexe du présent document, ou à la rubrique N, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du troisième trimestre de 2025 de la Compagnie.

²⁾ Avec prise d'effet au troisième trimestre de 2023, le poste Autres produits tirés des honoraires du secteur États-Unis a été révisé afin d'inclure les produits tirés des honoraires liés à l'assurance collective et aux solutions en santé et en gestion des risques, déduction faite des charges correspondantes, afin de refléter la présentation de la division des garanties de frais dentaires au sein de ce poste. Nous avons mis à jour les montants présentés pour les périodes précédentes afin de refléter cette révision.

³⁾ Les postes Charge – Autres et Résultat net des activités de placement excluent les autres ajustements non sous-jacents, y compris les coûts d'acquisition, d'intégration et de restructuration et l'amortissement des immobilisations incorporelles. Certains éléments du poste Autres sous Autres ajustements peuvent également être retirés des postes Charges – autres et Résultat net des activités de placement.

⁴⁾ Se reporter aux rubriques « Ajustements – Acquisitions, intégrations et restructurations » et « Ajustements – Autres » de la page ii des notes pour plus de détails.

⁵⁾ Les montants du deuxième trimestre de 2025 comprennent une perte de valeur de 61 M\$ relative à une immobilisation incorporelle liée à une relation avec un client découlant de la résiliation anticipée d'un contrat de garanties collectives de frais dentaires aux États-Unis.

ÉTATS-UNIS (SUITE)

ANALYSE DE LA VARIATION DE LA MSC ¹⁾

(en millions de dollars canadiens)

		Au et pour le trimestre clos au									En et pour l'exercice clos en		
		T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	T4 2023	T3 2023	2024	2023	2022
MSC au début de la période	1	832	871	876	841	1 205	1 197	1 153	1 229	1 217	1 153	1 168	1 090
Fluctuations attendues du rendement des actifs et des taux arrêtés	2	4	2	4	2	5	5	3	2	3	15	9	6
Profits (pertes) liés aux résultats découlant des activités d'assurance	3	(9)	9	(4)	(1)	—	(2)	28	(11)	(10)	25	(8)	6
MSC comptabilisée à l'égard des services rendus	4	(23)	(25)	(24)	(25)	(27)	(30)	(31)	(30)	(27)	(113)	(109)	(101)
Variation interne de la MSC	5	(28)	(14)	(24)	(24)	(22)	(27)	—	(39)	(34)	(73)	(108)	(89)
Incidence des marchés et autres	6	(7)	22	20	(8)	(3)	22	21	(4)	7	32	3	109
Incidence de la variation des hypothèses	7	65	—	(1)	14	(328)	1	(3)	(3)	(1)	(316)	—	(25)
Incidence du change	8	20	(47)	—	53	(11)	12	26	(30)	29	80	(29)	83
Cession ²⁾	9	—	—	—	—	—	—	—	—	11	—	119	—
Variation totale de la MSC	10	50	(39)	(5)	35	(364)	8	44	(76)	12	(277)	(15)	78
MSC à la fin de la période	11	882	832	871	876	841	1 205	1 197	1 153	1 229	876	1 153	1 168

¹⁾ L'analyse de la variation de la MSC comprend certaines mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS de l'annexe du présent document, ou à la rubrique N, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du troisième trimestre de 2025 de la Compagnie pour plus de détails.

²⁾ Au deuxième trimestre de 2023, nous avons conclu la vente de la Sun Life UK et, après la vente, les activités de rentes à constitution immédiate restantes au Royaume-Uni ont été transférées du secteur Organisation internationale au secteur États-Unis et regroupées avec la Gestion des affaires en vigueur au sein du secteur États-Unis. Au troisième trimestre de 2023, les activités de réassurance fermées ont également été transférées de l'Organisation internationale à la Gestion des affaires en vigueur aux États-Unis.

ÉTATS-UNIS ¹⁾

(en millions de dollars américains)

		Pour le trimestre clos au									Pour l'exercice clos en		
ÉTATS DU RÉSULTAT NET		T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	T4 2023	T3 2023	2024	2023	2022
Résultat des activités d'assurance													
1	Produits des activités d'assurance	2 325	2 332	2 332	2 264	2 267	2 179	2 266	2 176	2 237	8 976	8 688	6 891
2	Charges afférentes aux activités d'assurance	(2 217)	(2 181)	(2 129)	(2 125)	(2 056)	(1 999)	(2 101)	(1 979)	(1 982)	(8 281)	(7 797)	(6 295)
3	Bénéfice net (charge nette) lié aux contrats de réassurance détenus	40	38	13	19	19	18	52	32	(4)	108	76	76
4	Résultat net des activités d'assurance	148	189	216	158	230	198	217	229	251	803	967	672
Résultat des activités de placement													
5	Produits nets tirés des placements (pertes nettes de placements)	429	204	424	(543)	848	15	(76)	1 018	(525)	244	974	(3 002)
6	Produits financiers (charges financières) d'assurance liés aux contrats d'assurance émis	(384)	(161)	(380)	615	(818)	30	110	(1 170)	673	(63)	(912)	3 692
7	Produits financiers (charges financières) d'assurance liés aux contrats de réassurance détenus	13	18	34	(55)	171	(9)	(18)	133	(130)	89	40	(421)
8	Résultat net des activités de placement	58	61	78	17	201	36	16	(19)	18	270	102	269
9	Produits tirés des honoraires	99	93	93	95	91	86	85	94	82	357	339	233
Autres charges													
10	Charges d'exploitation et commissions	186	230	202	252	182	182	204	184	197	820	763	591
11	Charges d'intérêts	24	22	22	22	21	21	21	21	21	85	80	56
12	Total des autres charges	210	252	224	274	203	203	225	205	218	905	843	647
13	Bénéfice avant impôt sur le résultat	95	91	163	(4)	319	117	93	99	133	525	565	527
14	À déduire : Charge (économie) d'impôt sur le résultat	20	12	29	(7)	64	20	18	17	24	95	108	102
15	À déduire : Bénéfice net (perte nette) attribué au compte des contrats avec participation	3	5	5	4	5	6	4	5	4	19	17	21
16	Bénéfice net déclaré (perte nette déclarée) – Actionnaires ordinaires	72	74	129	(1)	250	91	71	77	105	411	440	404
17	Bénéfice net sous-jacent ²⁾	107	143	151	115	161	149	141	187	140	566	663	531
18	Rendement des capitaux propres sous-jacent ²⁾	8,8 %	11,7 %	12,6 %	9,5 %	13,4 %	12,9 %	12,0 %	16,1 %	12,2 %	12,0 %	14,2 %	13,6 %
19	Rendement des capitaux propres déclaré ²⁾	5,9 %	6,1 %	10,7 %	(0,1) %	20,8 %	7,9 %	6,2 %	6,7 %	9,2 %	8,7 %	9,4 %	10,3 %
PRIMES NETTES ²⁾													
20	Garanties collectives	1 293	1 308	1 302	1 285	1 273	1 264	1 260	1 215	1 194	5 082	4 757	4 357
21	Garanties de frais dentaires	756	741	757	708	726	643	725	700	741	2 802	2 960	1 762
22	Total	2 049	2 049	2 059	1 993	1 999	1 907	1 985	1 915	1 935	7 884	7 717	6 119
PRODUITS TIRÉS DES HONORAIRES													
23	Garanties collectives	26	25	25	24	23	21	20	19	20	88	77	65
24	Garanties de frais dentaires	73	68	66	71	67	63	64	73	60	265	255	154
25	Total	99	93	91	95	90	84	84	92	80	353	332	219
SOUSCRIPTIONS ²⁾													
26	Garanties collectives	201	175	107	764	167	222	113	818	150	1 266	1 257	1 209
27	Garanties de frais dentaires ³⁾	72	51	16	66	52	21	29	114	29	168	423	255
28	Total	273	226	123	830	219	243	142	932	179	1 434	1 680	1 464

¹⁾ Avec prise d'effet au deuxième trimestre de 2023, les activités de rentes à constitution immédiate au Royaume-Uni ont été transférées du secteur Organisation internationale au secteur États-Unis et elles sont regroupées avec la Gestion des affaires en vigueur au sein du secteur États-Unis. Au troisième trimestre de 2023, les activités de réassurance fermées ont également été transférées de l'Organisation internationale à la Gestion des affaires en vigueur aux États-Unis.

²⁾ Ces éléments constituent des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS à l'annexe du présent document, ou à la rubrique N. « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du troisième trimestre de 2025 de la Compagnie.

³⁾ Avec prise d'effet au quatrième trimestre de 2023, les montants des périodes précédentes liés aux souscriptions enregistrées dans le secteur des garanties de frais dentaires aux États-Unis ont été retraités afin de refléter de nouvelles informations.

ÉTATS-UNIS (SUITE)

(en millions de dollars américains)

(en millions de dollars américains)		Pour le trimestre clos au								Pour l'exercice clos en			
		T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	T4 2023	T3 2023	2024	2023	2022
COMPOSANTES DU BÉNÉFICE ATTRIBUABLES AUX ACTIONNAIRES ORDINAIRES ¹⁾													
Ajustement lié au dégageement du risque	1	7	7	5	6	6	8	6	6	8	26	27	24
MSC comptabilisée à l'égard des services rendus	2	12	12	11	11	14	15	17	16	15	57	60	50
Bénéfice prévu lié aux activités d'assurance (collective) à court terme	3	192	194	193	191	188	184	192	186	175	755	715	559
Bénéfice prévu lié aux activités d'assurance	4	211	213	209	208	208	207	215	208	198	838	802	633
Gains actuariels (pertes actuarielles)	5	(72)	(29)	1	(56)	8	(17)	(3)	24	2	(68)	104	71
Résultat net des activités d'assurance – sous-jacent	6	139	184	210	152	216	190	212	232	200	770	906	704
Bénéfices liés aux placements attendus	7	40	38	33	33	32	28	30	32	28	123	105	63
Résultats enregistrés au chapitre du crédit	8	(4)	(8)	(3)	1	(10)	1	(7)	—	(4)	(15)	(1)	6
Bénéfice relatif au surplus	9	32	31	30	33	35	33	30	31	28	131	111	83
Autres	10	4	1	8	1	8	1	1	—	1	11	8	23
Résultat net des activités de placement – sous-jacent	11	72	62	68	68	65	63	54	63	53	250	223	175
Autres produits tirés des honoraires ²⁾	12	12	15	7	8	7	10	1	16	3	26	31	30
Charges – autres ^{2), 3)}	13	(90)	(79)	(97)	(83)	(86)	(76)	(90)	(81)	(86)	(335)	(336)	(238)
Bénéfice avant impôt – sous-jacent	14	133	182	188	145	202	187	177	230	170	711	824	671
(Charge) économie d'impôt sur le résultat	15	(26)	(39)	(37)	(30)	(41)	(38)	(36)	(43)	(30)	(145)	(161)	(140)
Bénéfice net sous-jacent ¹⁾	16	107	143	151	115	161	149	141	187	140	566	663	531
À ajouter : Ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent ¹⁾ (après impôt) :													
Incidence des marchés	17	27	1	10	(39)	9	(22)	(32)	(33)	30	(84)	(25)	(30)
Modifications des hypothèses et mesures de la direction	18	(39)	—	—	—	104	—	1	(40)	(26)	105	(48)	40
Autres ajustements :													
Acquisitions, intégrations et restructurations ⁴⁾	19	(9)	(13)	(16)	(9)	(8)	(21)	(22)	(19)	(23)	(60)	(87)	(103)
Amortissement des immobilisations incorporelles ⁵⁾	20	(14)	(57)	(16)	(16)	(16)	(15)	(17)	(18)	(16)	(64)	(63)	(47)
Autres ⁴⁾	21	—	—	—	(52)	—	—	—	—	—	(52)	—	13
Bénéfice net déclaré (perte nette déclarée) – Actionnaires ordinaires	22	72	74	129	(1)	250	91	71	77	105	411	440	404
BÉNÉFICE NET SOUS-JACENT PAR TYPE D'ACTIVITÉ ¹⁾													
Santé et protection collective	23	63	123	129	82	127	112	124	153	112	445	568	450
Protection individuelle	24	44	20	22	33	34	37	17	34	28	121	95	81
Bénéfice net sous-jacent	25	107	143	151	115	161	149	141	187	140	566	663	531
À ajouter : Incidence des marchés	26	27	1	10	(39)	9	(22)	(32)	(33)	30	(84)	(25)	(30)
Modifications des hypothèses et mesures de la direction	27	(39)	—	—	—	104	—	1	(40)	(26)	105	(48)	40
Autres ajustements	28	(23)	(70)	(32)	(77)	(24)	(36)	(39)	(37)	(39)	(176)	(150)	(137)
Bénéfice net déclaré (perte nette déclarée) – Actionnaires ordinaires	29	72	74	129	(1)	250	91	71	77	105	411	440	404

¹⁾ L'analyse des composantes du bénéfice et le bénéfice net sous-jacent par type d'activité portent sur des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS de l'annexe du présent document, ou à la rubrique N, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du troisième trimestre de 2025 de la Compagnie.

²⁾ Avec prise d'effet au troisième trimestre de 2023, le poste Autres produits tirés des honoraires du secteur États-Unis a été révisé afin d'inclure les produits tirés des honoraires liés à l'assurance collective et aux solutions en santé et en gestion des risques, déduction faite des charges correspondantes, afin de refléter la présentation de la division des garanties de frais dentaires au sein de ce poste. Nous avons mis à jour les montants présentés pour les périodes précédentes afin de refléter cette révision.

³⁾ Les postes Charge – autres et Résultat net des activités de placement excluent les autres ajustements non sous-jacents, y compris les coûts d'acquisition, d'intégration et de restructuration et l'amortissement des immobilisations incorporelles. Certains éléments du poste Autres sous Autres ajustements peuvent également être retirés des postes Charges – autres et Résultat net des activités de placement.

⁴⁾ Se reporter aux rubriques « Ajustements – Acquisitions, intégrations et restructurations » et « Ajustements – Autres » de la page ii des notes pour plus de détails.

⁵⁾ Les montants du deuxième trimestre de 2025 comprennent une perte de valeur de 45 M\$ relative à une immobilisation incorporelle liée à une relation avec un client découlant de la résiliation anticipée d'un contrat de garanties collectives de frais dentaires aux États-Unis.

ÉTATS-UNIS (SUITE)

ANALYSE DE LA VARIATION DE LA MSC ¹⁾

(en millions de dollars américains)

ANALYSE DE LA VARIATION DE LA MSC ¹⁾		Au et pour le trimestre clos au									En et pour l'exercice clos en		
(en millions de dollars américains)		T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	T4 2023	T3 2023	2024	2023	2022
MSC au début de la période	1	612	606	609	622	880	884	870	902	917	870	861	862
Fluctuations attendues du rendement des actifs et des taux arrêtés	2	3	2	3	1	4	3	2	1	2	10	7	4
Profits (pertes) liés aux résultats découlant des activités d'assurance	3	(6)	6	(3)	(1)	—	(2)	21	(8)	(8)	18	(6)	5
MSC comptabilisée à l'égard des services rendus	4	(17)	(17)	(17)	(17)	(20)	(23)	(23)	(22)	(20)	(83)	(81)	(79)
Variation interne de la MSC	5	(20)	(9)	(17)	(17)	(16)	(22)	—	(29)	(26)	(55)	(80)	(70)
Incidence des marchés et autres	6	(7)	15	14	(6)	1	17	16	—	4	28	4	88
Incidence de la variation des hypothèses	7	48	—	—	10	(243)	1	(2)	(3)	(1)	(234)	(1)	(19)
Cession ²⁾	8	—	—	—	—	—	—	—	—	8	—	86	—
Variation totale de la MSC	9	21	6	(3)	(13)	(258)	(4)	14	(32)	(15)	(261)	9	(1)
MSC à la fin de la période	10	633	612	606	609	622	880	884	870	902	609	870	861

¹⁾ L'analyse de la variation de la MSC comprend certaines mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS de l'annexe du présent document, ou à la rubrique N, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du troisième trimestre de 2025 de la Compagnie pour plus de détails.

²⁾ Au deuxième trimestre de 2023, nous avons conclu la vente de la Sun Life UK et, après la vente, les activités de rentes à constitution immédiate restantes au Royaume-Uni ont été transférées du secteur Organisation internationale au secteur États-Unis et regroupées avec la Gestion des affaires en vigueur au sein du secteur États-Unis. Au troisième trimestre de 2023, les activités de réassurance fermées ont également été transférées de l'Organisation internationale à la Gestion des affaires en vigueur aux États-Unis.

ÉTATS-UNIS (SUITE)¹⁾

(en millions de dollars américains)

SOMMAIRE FINANCIER DE LA DIVISION

Bénéfice net sous-jacent ²⁾													
Garanties collectives	1	71	121	105	62	118	124	118	138	96	422	478	356
Garanties de frais dentaires	2	(8)	2	24	20	9	(12)	6	15	16	23	90	94
Gestion des affaires en vigueur	3	44	20	22	33	34	37	17	34	28	121	95	81
Bénéfice net sous-jacent total	4	107	143	151	115	161	149	141	187	140	566	663	531
Bénéfice net déclaré – Actionnaires ordinaires													
Garanties collectives	5	73	117	108	44	134	110	106	133	121	394	488	302
Garanties de frais dentaires	6	(30)	(66)	(5)	(53)	(8)	(43)	(27)	(18)	(21)	(131)	(45)	(36)
Gestion des affaires en vigueur	7	29	23	26	8	124	24	(8)	(38)	5	148	(3)	138
Bénéfice net déclaré total (perte nette déclarée totale)	8	72	74	129	(1)	250	91	71	77	105	411	440	404

PRIMES NETTES ²⁾

Garanties collectives													
Avantages du personnel	9	614	620	611	600	589	600	597	565	555	2 386	2 213	1 955
Assurance-maladie en excédent de pertes	10	679	688	691	685	684	664	663	650	639	2 696	2 544	2 402
Total des primes nettes liées aux garanties collectives	11	1 293	1 308	1 302	1 285	1 273	1 264	1 260	1 215	1 194	5 082	4 757	4 357
Garanties de frais dentaires													
Medicaid/Medicare Advantage ³⁾	12	625	612	628	584	603	521	603	591	632	2 311	2 537	1 403
Commerciales/Autres ³⁾	13	131	129	129	124	123	122	122	109	109	491	423	359
Total des primes nettes liées aux garanties de frais dentaires	14	756	741	757	708	726	643	725	700	741	2 802	2 960	1 762

PRODUITS TIRÉS DES HONORAIRES

Garanties collectives													
Avantages du personnel	15	19	19	18	16	14	13	13	13	13	56	50	38
Assurance-maladie en excédent de pertes	16	7	6	7	8	9	8	7	6	7	32	27	27
Total des produits tirés des honoraires liés aux garanties collectives	17	26	25	25	24	23	21	20	19	20	88	77	65
Garanties de frais dentaires													
Medicaid/Medicare Advantage ³⁾	18	45	41	41	44	42	40	40	50	37	166	162	88
Commerciales/Autres ³⁾	19	28	27	25	27	25	23	24	23	23	99	93	66
Total des produits tirés des honoraires liés aux garanties de frais dentaires	20	73	68	66	71	67	63	64	73	60	265	255	154

SOUSCRIPTIONS ²⁾

Garanties collectives													
Avantages du personnel	21	127	54	63	203	99	50	71	246	81	423	444	477
Assurance-maladie en excédent de pertes	22	74	121	44	561	68	172	42	572	69	843	813	732
Total des souscriptions de garanties collectives	23	201	175	107	764	167	222	113	818	150	1 266	1 257	1 209
Garanties de frais dentaires													
Medicaid/Medicare Advantage ^{3), 4), 5)}	24	39	22	3	—	17	(2)	13	44	4	28	276	160
Commerciales/Autres ³⁾	25	33	29	13	66	35	23	16	70	25	140	147	95
Total des souscriptions de garanties de frais dentaires ^{4), 5)}	26	72	51	16	66	52	21	29	114	29	168	423	255

ACTIF GÉRÉ ²⁾

Garanties collectives – fonds général													
Garanties de frais dentaires – fonds général	27	7 052	7 218	7 141	7 152	7 572	7 618	7 454	7 577	7 997	7 152	7 577	8 284
Gestion des affaires en vigueur	28	3 146	3 122	3 140	3 199	3 075	3 051	2 983	3 112	3 376	3 199	3 112	3 221
Actif du fonds général													
Actif des fonds distincts	29	16 219	15 696	15 514	15 385	15 973	14 866	15 331	15 590	14 029	15 385	15 590	11 164
Actifs de tiers gérés	30	301	297	295	298	313	302	306	313	292	298	313	311
Total de l'actif géré de la Gestion des affaires en vigueur	31	10	11	11	11	11	12	12	13	13	11	13	15
	32	16 530	16 004	15 820	15 694	16 297	15 180	15 649	15 916	14 334	15 694	15 916	11 490

MARGE APRÈS IMPÔT ²⁾

Garanties collectives	33	6,9 %	7,9 %	8,0 %	8,3 %	9,9 %	9,6 %	9,6 %	10,0 %	9,9 %	8,3 %	10,0 %	8,1 %
------------------------------	----	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	--------	-------	-------	--------	-------

¹⁾ Avec prise d'effet au deuxième trimestre de 2023, les activités de rentes à constitution immédiate au Royaume-Uni ont été transférées du secteur Organisation internationale au secteur États-Unis et elles sont regroupées avec la Gestion des affaires en vigueur au sein du secteur États-Unis. Au troisième trimestre de 2023, les activités de réassurance fermées ont également été transférées de l'Organisation internationale à la Gestion des affaires en vigueur aux États-Unis.

²⁾ Ces éléments constituent des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS à l'annexe du présent document, ou à la rubrique N, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du troisième trimestre de 2025 de la Compagnie.

³⁾ Le poste Medicaid/Medicare Advantage comprend le Children's Health Insurance Program (« CHIP »), et le poste Commerciales/Autres comprend les programmes de négociation liés à l'Affordable Care Act (« ACA »).

⁴⁾ Avec prise d'effet au quatrième trimestre de 2023, les montants des périodes précédentes liés aux souscriptions enregistrées dans le secteur des garanties de frais dentaires aux États-Unis ont été retraités afin de refléter de nouvelles informations.

⁵⁾ Les données du deuxième trimestre de 2024 comprennent l'annulation d'une souscription auparavant comptabilisée au sein du secteur des garanties de frais dentaires aux États-Unis.

ASIE

(en millions de dollars canadiens)

ÉTATS DU RÉSULTAT NET

millions de dollars canadiens)			Au et pour le trimestre clos au							En et pour l'exercice clos en				
ÉTATS DU RÉSULTAT NET			T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	T4 2023	T3 2023	2024	2023	2022
Résultat des activités d'assurance														
Produits des activités d'assurance	1	469	430	425	467	342	392	353	397	312	1 554	1 385	1 323	
Charges afférentes aux activités d'assurance	2	(279)	(217)	(217)	(277)	(273)	(236)	(188)	(272)	(224)	(974)	(972)	(993)	
Bénéfice net (charge nette) lié aux contrats de réassurance détenus	3	(7)	(12)	(11)	(7)	(32)	(10)	(7)	2	(10)	(56)	(7)	25	
Résultat net des activités d'assurance														
	4	183	201	197	183	37	146	158	127	78	524	406	355	
Résultat des activités de placement														
Produits nets tirés des placements (pertes nettes de placements)	5	1 405	1 067	588	(664)	1 742	243	327	1 813	(532)	1 648	2 347	(4 739)	
Produits financiers (charges financières) d'assurance liés aux contrats d'assurance émis	6	(1 082)	(1 073)	(508)	643	(1 640)	(106)	(130)	(1 849)	776	(1 233)	(1 897)	4 813	
Produits financiers (charges financières) d'assurance liés aux contrats de réassurance détenus	7	(14)	1	(3)	4	3	(2)	6	14	—	11	4	3	
(Diminution) augmentation des passifs relatifs aux contrats de placement	8	(1)	(3)	—	2	(2)	(1)	(2)	—	(2)	(3)	(5)	8	
Résultat net des activités de placement														
	9	308	(8)	77	(15)	103	134	201	(22)	242	423	449	85	
Produits tirés des honoraires														
	10	92	76	87	88	90	80	71	73	76	329	300	340	
Autres charges														
Charges d'exploitation et commissions	11	153	129	132	335	135	115	116	125	137	701	489	451	
Charges d'intérêts	12	21	23	25	26	27	25	27	23	21	105	74	65	
Total des autres charges														
	13	174	152	157	361	162	140	143	148	158	806	563	516	
Bénéfice avant impôt sur le résultat														
	14	409	117	204	(105)	68	220	287	30	238	470	592	264	
À déduire : Charge (économie) d'impôt sur le résultat	15	26	12	21	28	19	49	28	(40)	8	124	(10)	24	
À déduire : Bénéfice net (perte nette) attribué au compte des contrats avec participation	16	10	7	17	(144)	17	20	24	26	19	(83)	91	30	
Bénéfice net déclaré – Actionnaires ordinaires														
	17	373	98	166	11	32	151	235	44	211	429	511	210	
Bénéfice net sous-jacent ¹⁾														
	18	226	206	197	175	170	179	177	143	166	701	600	539	
Rendement des capitaux propres sous-jacent ¹⁾	19	16,2 %	15,2 %	14,6 %	12,6 %	12,2 %	13,2 %	13,0 %	10,5 %	12,2 %	12,7 %	11,0 %	11,1 %	
Rendement des capitaux propres déclaré ¹⁾	20	26,8 %	7,2 %	12,3 %	0,8 %	2,3 %	11,1 %	17,3 %	3,2 %	15,5 %	7,8 %	9,4 %	4,3 %	
SOUSCRIPTIONS – Quote-part de la participation ¹⁾														
Total des flux bruts de gestion d'actifs et souscriptions brutes de produits de gestion de patrimoine	21	2 193	2 504	3 173	2 053	1 901	2 008	2 101	2 004	1 663	8 063	7 713	11 140	
Total des flux nets de gestion d'actifs et souscriptions nettes de produits de gestion de patrimoine	22	334	481	1 555	668	479	340	368	729	101	1 855	1 694	(524)	
Souscriptions – protection individuelle	23	857	727	735	601	618	586	627	536	521	2 432	1 882	1 271	
Souscriptions – santé et protection collective	24	25	21	29	21	21	19	26	16	16	87	76	73	
Produits totaux pondérés tirés des primes ^{1), 2)}	25	2 390	2 263	2 246	1 918	1 868	1 776	1 713	1 674	1 563	7 275	6 013	4 884	
MSC – Incidence des nouvelles affaires d'assurance ¹⁾														
	26	322	299	273	201	267	220	230	223	238	918	681	322	
ACTIF GÉRÉ ET ADMINISTRÉ ¹⁾														
Actif du fonds général	27	47 963	44 107	44 015	43 158	41 669	39 156	38 537	37 405	36 600	43 158	37 405	35 798	
Actif des fonds distincts	28	7 232	7 233	7 394	7 457	7 557	6 985	7 316	7 075	6 901	7 457	7 075	7 111	
Actifs de tiers gérés	29	85 030	80 903	82 211	77 071	75 369	72 540	74 825	73 329	73 543	77 071	73 329	68 270	
Total de l'actif géré	30	140 225	132 243	133 620	127 686	124 595	118 681	120 678	117 809	117 044	127 686	117 809	111 179	
Actif administré	31	4 567	4 476	4 639	4 801	5 477	5 365	5 125	4 683	4 598	4 801	4 683	4 574	
Total de l'actif géré et administré	32	144 792	136 719	138 259	132 487	130 072	124 046	125 803	122 492	121 642	132 487	122 492	115 753	
Actif géré de la gestion de patrimoine ¹⁾	33	47 220	44 488	44 260	42 317	41 108	38 434	36 362	37 268	36 072	42 317	37 268	34 965	
PRINCIPALES MESURES SELON UN TAUX DE CHANGE CONSTANT ¹⁾														
Bénéfice net sous-jacent	34	225				170								
Bénéfice net déclaré – Actionnaires ordinaires	35	369				32								
Flux bruts de gestion d'actifs et souscriptions brutes de produits de gestion de patrimoine	36	2 230				1 901								
Flux nets de gestion d'actifs et souscriptions nettes de produits de gestion de patrimoine	37	337				479								
Souscriptions – protection individuelle	38	854				618								
Souscriptions – santé et protection collective	39	25				21								
Produits totaux pondérés tirés des primes	40	2 383				1 868								

¹⁾ Ces éléments constituent des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS à l'annexe du présent document, ou à la rubrique N. « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du troisième trimestre de 2025 de la Compagnie.

²⁾ Les montants présentés pour les périodes précédentes avaient été sous-évalués, et ils ont été mis à jour.

ASIE (SUITE)

(en millions de dollars canadiens)

		Pour le trimestre clos au									Pour l'exercice clos en		
		T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	T4 2023	T3 2023	2024	2023	2022
COMPOSANTES DU BÉNÉFICE ATTRIBUABLES AUX ACTIONNAIRES ORDINAIRES ¹⁾													
Ajustement lié au dégagement du risque	1	45	45	47	45	42	44	40	46	54	171	176	127
MSC comptabilisée à l'égard des services rendus	2	141	140	132	124	124	113	109	103	84	470	354	313
Bénéfice prévu lié aux activités d'assurance (collective) à court terme	3	—	—	(1)	(1)	—	—	1	1	1	—	4	13
Bénéfice prévu lié aux activités d'assurance	4	186	185	178	168	166	157	150	150	139	641	534	453
Incidence des nouvelles affaires d'assurance	5	(6)	(5)	(5)	(17)	(15)	(9)	(6)	(2)	(2)	(47)	(9)	(23)
Gains actuariels (pertes actuarielles)	6	9	(3)	(10)	1	(15)	(7)	2	(33)	2	(19)	(53)	(81)
Résultat net des activités d'assurance – sous-jacent	7	189	177	163	152	136	141	146	115	139	575	472	349
Bénéfices liés aux placements attendus	8	20	22	24	17	14	13	16	15	18	60	66	69
Résultats enregistrés au chapitre du crédit	9	(15)	(8)	(3)	—	(5)	—	1	2	—	(4)	3	—
Bénéfice relatif au surplus	10	37	33	28	32	34	31	44	21	40	141	121	146
Coentreprises et autres	11	76	63	59	67	63	60	43	63	47	233	206	134
Résultat net des activités de placement – sous-jacent	12	118	110	108	116	106	104	104	101	105	430	396	349
Autres produits tirés des honoraires	13	21	19	15	10	16	11	7	6	(1)	44	20	55
Charges – autres ²⁾	14	(79)	(92)	(80)	(97)	(82)	(70)	(76)	(75)	(76)	(325)	(263)	(210)
Bénéfice avant impôt – sous-jacent	15	249	214	206	181	176	186	181	147	167	724	625	543
(Charge) économie d'impôt sur le résultat	16	(23)	(8)	(9)	(6)	(6)	(7)	(4)	(4)	(1)	(23)	(25)	(4)
Bénéfice net sous-jacent ¹⁾	17	226	206	197	175	170	179	177	143	166	701	600	539
À ajouter : Ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent ¹⁾ (après impôt) :													
Incidence des marchés	18	(44)	(105)	(18)	16	(57)	(20)	(15)	(142)	(4)	(76)	(153)	(332)
Modifications des hypothèses et mesures de la direction	19	33	2	(3)	13	(74)	10	(3)	(1)	56	(54)	39	1
Autres ajustements :													
Acquisitions, intégrations et restructurations ³⁾	20	162	(3)	(4)	(5)	(5)	(2)	78	(5)	(5)	66	(18)	(7)
Amortissement des immobilisations incorporelles ⁴⁾	21	(4)	(2)	(3)	(188)	(2)	(2)	(2)	(2)	(2)	(194)	(8)	(8)
Autres ³⁾	22	—	—	(3)	—	—	(14)	—	51	—	(14)	51	17
Bénéfice net déclaré – Actionnaires ordinaires	23	373	98	166	11	32	151	235	44	211	429	511	210
BÉNÉFICE NET SOUS-JACENT PAR TYPE D'ACTIVITÉ ¹⁾													
Gestion d'actifs et de patrimoine	24	30	30	24	25	29	18	17	16	11	89	55	71
Protection individuelle ⁵⁾	25	196	176	173	150	141	161	160	127	155	612	545	468
Bénéfice net sous-jacent	26	226	206	197	175	170	179	177	143	166	701	600	539
À ajouter : Incidence des marchés	27	(44)	(105)	(18)	16	(57)	(20)	(15)	(142)	(4)	(76)	(153)	(332)
Modifications des hypothèses et mesures de la direction	28	33	2	(3)	13	(74)	10	(3)	(1)	56	(54)	39	1
Autres ajustements	29	158	(5)	(10)	(193)	(7)	(18)	76	44	(7)	(142)	25	2
Bénéfice net déclaré – Actionnaires ordinaires	30	373	98	166	11	32	151	235	44	211	429	511	210

¹⁾ L'analyse des composantes du bénéfice et le bénéfice net sous-jacent par type d'activité portent sur des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS de l'annexe du présent document, ou à la rubrique N, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du troisième trimestre de 2025 de la Compagnie.

²⁾ Les postes Charges – autres et Résultat net des activités de placement excluent les autres ajustements non sous-jacents ainsi que les coûts d'acquisition, d'intégration et de restructuration et l'amortissement des immobilisations incorporelles. Certains éléments du poste Autres sous Autres ajustements peuvent également être retirés des postes Charges – autres et Résultat net des activités de placement.

³⁾ Se reporter aux rubriques « Ajustements – Acquisitions, intégrations et restructurations » et « Ajustements – Autres » de la page II des notes pour plus de détails.

⁴⁾ Les montants du quatrième trimestre de 2024 comprennent une charge pour perte de valeur de 186 M\$ sur une immobilisation incorporelle liée à la bancassurance au Vietnam reflétant des mises à jour découlant des changements liés aux facteurs réglementaires et macroéconomiques.

⁵⁾ Avec prise d'effet au premier trimestre de 2025, les activités liées aux Charges du bureau régional et autres ont été transférées au type d'activité Protection individuelle afin de refléter une amélioration apportée à la communication de l'information financière. Les montants présentés pour les périodes précédentes reflètent la présentation de la période considérée.

ASIE (SUITE) ¹⁾

ANALYSE DE LA VARIATION DE LA MSC ²⁾

(en millions de dollars canadiens)

ANALYSE DE LA VARIATION DE LA MSC ²⁾		Au et pour le trimestre clos au									En et pour l'exercice clos en			
(en millions de dollars canadiens)		T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	T4 2023	T3 2023	2024	2023	2022	
MSC au début de la période		1	6 182	6 181	5 978	5 488	5 035	4 784	4 603	4 489	4 298	4 603	3 818	3 057
	Incidence des nouvelles affaires d'assurance	2	322	299	273	201	267	220	230	223	238	918	681	322
	Fluctuations attendues du rendement des actifs et des taux arrêtés	3	106	100	100	103	92	85	84	76	75	364	277	178
	Profits (pertes) liés aux résultats découlant des activités d'assurance	4	8	(17)	24	20	(29)	(1)	(19)	(8)	(10)	(29)	38	53
	MSC comptabilisée à l'égard des services rendus	5	(153)	(153)	(143)	(150)	(125)	(116)	(112)	(106)	(87)	(503)	(366)	(324)
Variation interne de la MSC		6	283	229	254	174	205	188	183	185	216	750	630	229
	Incidence des marchés et autres	7	40	129	(73)	(94)	76	66	(59)	5	(65)	(11)	13	240
	Incidence de la variation des hypothèses	8	(86)	(13)	3	122	152	—	(20)	1	(43)	254	231	122
	Incidence du change	9	125	(344)	19	288	20	(3)	77	(77)	83	382	(89)	170
Variation totale de la MSC		10	362	1	203	490	453	251	181	114	191	1 375	785	761
MSC à la fin de la période		11	6 544	6 182	6 181	5 978	5 488	5 035	4 784	4 603	4 489	5 978	4 603	3 818

¹⁾ En Asie, la MSC se rapporte aux souscriptions de produits de protection individuelle (excluant celles enregistrées par les coentreprises).

²⁾ L'analyse de la variation de la MSC comprend certaines mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS de l'annexe du présent document, ou à la rubrique N, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du troisième trimestre de 2025 de la Compagnie pour plus de détails.

ASIE (SUITE)

(en millions de dollars canadiens)

en millions de dollars canadiens)		Pour le trimestre clos au								Pour l'exercice clos en			
SOMMAIRE FINANCIER DE LA DIVISION		T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	T4 2023	T3 2023	2024	2023	2022
Bénéfice net sous-jacent ¹⁾													
ANASE	1	45	42	46	30	40	37	43	32	46	150	160	171
Hong Kong	2	100	79	75	78	66	62	59	50	55	265	185	149
Coentreprises	3	63	56	46	55	48	48	29	47	41	180	159	122
Clientèle fortunée	4	45	54	41	41	33	47	54	25	44	175	138	108
Bureau régional	5	(27)	(25)	(11)	(29)	(17)	(15)	(8)	(11)	(20)	(69)	(42)	(11)
Bénéfice net sous-jacent total	6	226	206	197	175	170	179	177	143	166	701	600	539
Bénéfice net déclaré – Actionnaires ordinaires													
ANASE	7	19	51	30	(163)	(41)	26	54	20	13	(124)	103	117
Hong Kong	8	258	65	53	101	51	89	58	10	89	299	168	(30)
Coentreprises	9	45	32	28	32	—	4	65	(3)	29	101	93	(4)
Clientèle fortunée	10	90	(22)	74	84	52	65	68	28	95	269	186	147
Bureau régional	11	(39)	(28)	(19)	(43)	(30)	(33)	(10)	(11)	(15)	(116)	(39)	(20)
Bénéfice net déclaré total	12	373	98	166	11	32	151	235	44	211	429	511	210
Souscriptions – protection individuelle ¹⁾													
Philippines	13	66	64	66	70	55	59	58	77	68	242	269	258
Indonésie	14	23	16	20	20	15	10	13	18	14	58	62	75
Vietnam	15	11	17	14	16	16	18	16	21	26	66	115	177
Total de ANASE	17	100	97	100	106	86	87	87	116	108	366	446	510
Hong Kong	18	585	492	431	294	383	365	383	274	240	1 425	740	208
Chine	19	18	12	21	3	12	12	9	3	21	36	127	126
Inde	20	85	65	126	89	78	60	92	65	54	319	273	221
Malaisie	21	20	15	14	18	20	19	17	18	16	74	73	72
Total de Coentreprises	22	123	92	161	110	110	91	118	86	91	429	473	419
Clientèle fortunée	23	49	46	43	91	39	43	39	60	82	212	223	134
Total des souscriptions de produits individuels	24	857	727	735	601	618	586	627	536	521	2 432	1 882	1 271
Taux de change constant – Souscriptions – Protection individuelle ¹⁾													
Philippines	25	65				55							
Indonésie	26	23				15							
Vietnam	27	11				16							
Total de ANASE	28	99				86							
Hong Kong	29	581				383							
Chine	30	18				12							
Inde	31	88				78							
Malaisie	32	19				20							
Total de Coentreprises	33	125				110							
Clientèle fortunée	34	49				39							
Total des souscriptions de produits individuels	35	854				618							

¹⁾ Ces éléments constituent des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS à l'annexe du présent document, ou à la rubrique N, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du troisième trimestre de 2025 de la Compagnie.

ORGANISATION INTERNATIONALE ¹⁾

(en millions de dollars canadiens)

		Au et pour le trimestre clos au									En et pour l'exercice clos en		
		T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	T4 2023	T3 2023	2024	2023	2022
ÉTATS DU RÉSULTAT NET¹⁾													
Résultat des activités d'assurance													
Produits des activités d'assurance	1	—	—	—	4	1	4	—	(1)	(1)	9	85	464
Charges afférentes aux activités d'assurance	2	—	—	—	(1)	—	(2)	—	2	(4)	(3)	(101)	(343)
Bénéfice net (charge nette) lié aux contrats de réassurance détenus	3	—	—	—	—	—	—	—	—	3	—	2	(7)
Résultat net des activités d'assurance	4	—	—	—	3	1	2	—	1	(2)	6	(14)	114
Résultat des activités de placement													
Produits nets tirés des placements (pertes nettes de placements)	5	2	42	(1)	25	75	(6)	37	29	2	131	217	(1 340)
Produits financiers (charges financières) d'assurance liés aux contrats d'assurance émis	6	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(113)	1 286
Produits financiers (charges financières) d'assurance liés aux contrats de réassurance détenus	7	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(2)
Diminution (augmentation) des passifs relatifs aux contrats de placement	8	—	—	—	—	—	—	—	(1)	—	—	—	—
Résultat net des activités de placement	9	2	42	(1)	25	75	(6)	37	28	2	131	104	(56)
Produits tirés des honoraires	10	(107)	(90)	(103)	(106)	(107)	(91)	(95)	(101)	(92)	(399)	(362)	(331)
Autres charges													
Autres produits ¹⁾	11	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(67)	—
Charges d'exploitation et commissions	12	21	54	29	76	52	166	59	65	28	353	244	208
Charges d'intérêts	13	(2)	(5)	(5)	4	2	2	1	—	17	9	53	10
Total des autres charges	14	19	49	24	80	54	168	60	65	45	362	230	218
Bénéfice (perte) avant impôt sur le résultat	15	(124)	(97)	(128)	(158)	(85)	(263)	(118)	(137)	(137)	(624)	(502)	(491)
À déduire : Charge (économie) d'impôt sur le résultat	16	(49)	(47)	(47)	168	(56)	(85)	(50)	(116)	(51)	(23)	(261)	(301)
À déduire : Dividendes sur actions privilégiées et distributions sur autres instruments de capitaux propres	17	20	19	20	20	20	20	20	20	19	80	79	70
Bénéfice net déclaré (perte nette déclarée) – Actionnaires ordinaires	18	(95)	(69)	(101)	(346)	(49)	(198)	(88)	(41)	(105)	(681)	(320)	(260)
Bénéfice net sous-jacent (perte nette sous-jacente) ²⁾	19	(98)	(65)	(97)	(97)	(92)	(92)	(83)	(94)	(89)	(364)	(377)	(169)
ACTIF GÉRÉ ²⁾													
Actif du fonds général	20	11 017	9 242	9 444	9 718	8 206	9 435	8 399	7 747	8 109	9 718	7 747	11 584
Actif des fonds distincts	21	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	8 702
Ajustements de consolidation ³⁾	22	(45 769)	(43 094)	(39 608)	(38 827)	(36 505)	(35 234)	(34 944)	(34 068)	(32 010)	(38 827)	(34 068)	(37 004)
Total ³⁾	23	(34 752)	(33 852)	(30 164)	(29 109)	(28 299)	(25 799)	(26 545)	(26 321)	(23 901)	(29 109)	(26 321)	(16 718)
COMPOSANTES DU BÉNÉFICE ATTRIBUABLES AUX ACTIONNAIRES ORDINAIRES ²⁾													
Ajustement lié au dégageant du risque	24	—	—	—	—	—	—	—	1	(1)	—	6	29
MSC comptabilisée à l'égard des services rendus	25	—	—	—	—	—	—	—	1	—	—	11	35
Bénéfice prévu lié aux activités d'assurance	26	—	—	—	—	—	—	—	2	(1)	—	17	64
Gains actuariels (pertes actuarielles)	27	—	—	—	3	(3)	2	—	(1)	(1)	2	—	52
Résultat net des activités d'assurance – sous-jacent	28	—	—	—	3	(3)	2	—	1	(2)	2	17	116
Bénéfices liés aux placements attendus	29	—	—	—	(1)	—	—	—	—	—	(1)	5	2
Résultats enregistrés au chapitre du crédit	30	—	—	—	1	—	—	1	—	—	2	—	(1)
Bénéfice relatif au surplus	31	18	19	12	19	23	23	23	26	34	88	109	75
Autres	32	—	(2)	3	(4)	5	(5)	2	(3)	—	(2)	6	(42)
Résultat net des activités de placement – sous-jacent	33	18	17	15	15	28	18	26	23	34	87	120	34
Autres produits tirés des honoraires	34	—	—	—	—	(1)	—	—	—	—	(1)	8	24
Charges – autres ⁴⁾	35	(144)	(110)	(139)	(162)	(137)	(142)	(140)	(161)	(147)	(581)	(643)	(428)
Bénéfice (perte) avant impôt – sous-jacent	36	(126)	(93)	(124)	(144)	(112)	(123)	(114)	(137)	(115)	(493)	(498)	(254)
(Charge) économie d'impôt sur le résultat	37	48	47	47	67	40	51	51	63	45	209	200	155
Dividendes, distributions, participations ne donnant pas le contrôle	38	(20)	(19)	(20)	(20)	(20)	(20)	(20)	(20)	(19)	(80)	(79)	(70)
Bénéfice net sous-jacent (perte nette sous-jacente) ²⁾	39	(98)	(65)	(97)	(97)	(92)	(92)	(83)	(94)	(89)	(364)	(377)	(169)
À ajouter : Ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent ²⁾ (après impôt) :													
<i>Incidence des marchés</i>	40	3	(4)	(4)	(15)	33	3	(5)	53	(16)	16	33	38
<i>Modifications des hypothèses et mesures de la direction</i>	41	—	—	—	—	4	—	—	—	—	4	3	6
<i>Acquisitions, intégrations et restructurations ⁵⁾</i>	42	—	—	—	—	6	(108)	—	—	—	(102)	21	(170)
<i>Autres ⁵⁾</i>	43	—	—	—	(234)	—	(1)	—	—	—	(235)	—	35
Bénéfice net déclaré (perte nette déclarée) – Actionnaires ordinaires	44	(95)	(69)	(101)	(346)	(49)	(198)	(88)	(41)	(105)	(681)	(320)	(260)
BÉNÉFICE NET SOUS-JACENT PAR TYPE D'ACTIVITÉ ²⁾													
Protection individuelle	45	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	29	87
Charges de l'Organisation internationale et autres	46	(98)	(65)	(97)	(97)	(92)	(92)	(83)	(94)	(89)	(364)	(406)	(256)
Bénéfice net sous-jacent (perte nette sous-jacente)	47	(98)	(65)	(97)	(97)	(92)	(92)	(83)	(94)	(89)	(364)	(377)	(169)
À ajouter : <i>Incidence des marchés</i>	48	3	(4)	(4)	(15)	33	3	(5)	53	(16)	16	33	38
<i>Modifications des hypothèses et mesures de la direction</i>	49	—	—	—	—	4	—	—	—	—	4	3	6
<i>Autres ajustements</i>	50	—	—	—	(234)	6	(109)	—	—	—	(337)	21	(135)
Bénéfice net déclaré (perte nette déclarée) – Actionnaires ordinaires	51	(95)	(69)	(101)	(346)	(49)	(198)	(88)	(41)	(105)	(681)	(320)	(260)

¹⁾ Sous Organisation internationale sont groupés les résultats des Services de soutien généraux, qui comprennent les charges, les charges liées à la dette, les produits tirés des placements, le capital et les autres éléments qui ne sont pas attribués aux autres secteurs d'activité de la Sun Life, ainsi que les activités au Royaume-Uni, les activités de réassurance fermées et les activités de réassurance des chambres de compensation jusqu'au premier trimestre de 2023. Au deuxième trimestre de 2023, nous avons conclu la vente de la Sun Life UK, et les activités de rentes à constitution immédiate restantes du Royaume-Uni ont été transférées au secteur États-Unis, et elles ont été regroupées avec la Gestion des affaires en vigueur au sein du secteur États-Unis. Au troisième trimestre de 2023, les activités de réassurance fermées ont également été transférées à la Gestion des affaires en vigueur aux États-Unis. Les conventions de réassurance internes ont été résiliées le 31 décembre 2022. Les états du résultat net de l'Organisation internationale comprennent des ajustements de consolidation pour les produits nets tirés des placements, les produits tirés des honoraires, les charges d'exploitation et commissions ainsi que les charges d'intérêts liées aux activités exercées au sein de plusieurs secteurs d'activité.

²⁾ Ces éléments constituant des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS de l'annexe du présent document, ou à la rubrique N, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du troisième trimestre de 2025 de la Compagnie.

³⁾ Les montants présentés pour les périodes précédentes ont été mis à jour.

⁴⁾ Les postes Charges – autres et Résultat net des activités de placement excluent les autres ajustements non sous-jacents ainsi que les coûts d'acquisition, d'intégration et de restructuration et l'amortissement des immobilisations incorporelles. Certains éléments du poste Autres sous Autres ajustements peuvent également être retirés des postes Charges – autres et Résultat net des activités de placement.

⁵⁾ Se reporter aux rubriques « Ajustements – Acquisitions, intégrations et restructurations » et « Ajustements – Autres » de la page ii des notes pour plus de détails.

ORGANISATION INTERNATIONALE (SUITE)
ANALYSE DE LA VARIATION DE LA MSC ¹⁾

(en millions de dollars canadiens)

ANALYSE DE LA VARIATION DE LA MSC ¹⁾		Au et pour le trimestre clos au								En et pour l'exercice clos en			
(en millions de dollars canadiens)		T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	T4 2023	T3 2023	2024	2023	2022
MSC au début de la période	1	—	—	—	—	—	—	—	—	10	—	378	316
Fluctuations attendues du rendement des actifs et des taux arrêtés	2	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	2	1
Profits (pertes) liés aux résultats découlant des activités d'assurance	3	—	—	—	—	—	—	—	—	(1)	—	11	16
MSC comptabilisée à l'égard des services rendus	4	—	—	—	—	—	—	—	(1)	(2)	—	(12)	(39)
Variation interne de la MSC	5	—	—	—	—	—	—	—	(1)	(3)	—	1	(22)
Incidence des marchés et autres	6	—	—	—	—	—	—	—	—	3	—	(11)	30
Incidence de la variation des hypothèses	7	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(1)	59
Incidence du change	8	—	—	—	—	—	—	—	1	1	—	14	(5)
Cession ²⁾	9	—	—	—	—	—	—	—	—	(11)	—	(381)	—
Variation totale de la MSC	10	—	—	—	—	—	—	—	—	(10)	—	(378)	62
MSC à la fin de la période	11	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	378

¹⁾ L'analyse de la variation de la MSC comprend certaines mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS de l'annexe du présent document, ou à la rubrique N, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du troisième trimestre de 2025 de la Compagnie pour plus de détails.

²⁾ Au deuxième trimestre de 2023, nous avons conclu la vente de la Sun Life UK et, après la vente, les activités de rentes à constitution immédiate restantes au Royaume-Uni ont été transférées du secteur Organisation internationale au secteur États-Unis et regroupées avec la Gestion des affaires en vigueur au sein du secteur États-Unis. Au troisième trimestre de 2023, les activités de réassurance fermées ont également été transférées de l'Organisation internationale à la Gestion des affaires en vigueur aux États-Unis.

PLACEMENTS

TITRES DE CRÉANCE ET DE CAPITAUX PROPRES

(en millions de dollars canadiens)

TITRES DE CRÉANCE

Titres de créance par émetteur et par secteur

Titres de créance émis ou garantis par :

		Au 30 septembre 2025						Au 30 juin 2025						Au 31 décembre 2024			
		À la juste valeur par le biais du résultat net	À la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global	Total	Catégorie investissement			À la juste valeur par le biais du résultat net	À la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global	Total	Catégorie investissement			À la juste valeur par le biais du résultat net	À la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global	Total	Catégorie investissement
1	Gouvernement du Canada	7 019	424	7 443	100 %			6 864	819	7 683	100 %			6 803	734	7 537	100 %
2	Gouvernements provinciaux et municipalités du Canada	15 827	254	16 081	100 %			15 661	344	16 005	100 %			15 302	353	15 655	100 %
3	Gouvernements et organismes américains	1 342	425	1 767	99 %			862	430	1 292	99 %			626	509	1 135	99 %
4	Autres gouvernements étrangers	3 339	377	3 716	92 %			3 327	421	3 748	93 %			3 796	413	4 209	92 %
5	Total des titres de créance émis ou garantis par des gouvernements	27 527	1 480	29 007	99 %			26 714	2 014	28 728	99 %			26 527	2 009	28 536	99 %

Titres de créance de sociétés par secteur d'activité :

6	Secteur financier	9 617	2 704	12 321	99 %			9 098	2 641	11 739	99 %			8 659	2 893	11 552	98 %
7	Services publics	6 968	705	7 673	99 %			6 788	727	7 515	99 %			6 859	763	7 622	99 %
8	Produits industriels	4 399	842	5 241	98 %			4 206	863	5 069	99 %			4 424	951	5 375	99 %
9	Énergie	3 369	592	3 961	99 %			3 247	622	3 869	99 %			3 258	446	3 704	99 %
10	Services de communication	2 563	264	2 827	99 %			2 418	274	2 692	98 %			2 647	373	3 020	98 %
11	Immobilier	1 967	408	2 375	97 %			1 848	404	2 252	97 %			1 882	423	2 305	97 %
12	Soins de santé	1 795	394	2 189	99 %			1 621	372	1 993	99 %			1 644	363	2 007	99 %
13	Produits de consommation courante	1 533	280	1 813	99 %			1 459	274	1 733	99 %			1 301	256	1 557	99 %
14	Produits de consommation discrétionnaire	993	642	1 635	94 %			980	646	1 626	93 %			1 011	747	1 758	96 %
15	Technologies de l'information	971	145	1 116	93 %			944	160	1 104	93 %			890	202	1 092	100 %
16	Matières	881	230	1 111	99 %			864	230	1 094	99 %			819	202	1 021	99 %
17	Total des titres de créance de sociétés	35 056	7 206	42 262	99 %			33 473	7 213	40 686	99 %			33 394	7 619	41 013	99 %

Titres adossés à des créances

Gouvernements et organismes

Autres

18	Gouvernements et organismes	2 982	798	3 780	100 %			2 733	737	3 470	100 %			2 731	738	3 469	100 %
19	Autres	6 281	4 018	10 299	99 %			6 099	4 159	10 258	99 %			5 454	3 483	8 937	99 %
20	Total des titres adossés à des créances	9 273	4 816	14 089	99 %			8 832	4 896	13 728	99 %			8 185	4 221	12 406	99 %

Total des titres de créance

Titres de créance par notation :

22	AAA	10 764	2 946	13 710				10 606	3 625	14 231				13 381	4 410	17 791	
23	AA	15 549	2 886	18 435				14 451	2 851	17 302				10 804	1 749	12 553	
24	A	28 298	4 513	32 811				27 585	4 537	32 122				26 910	4 520	31 430	
25	BBB	16 724	2 802	19 526				15 869	2 751	18 620				16 392	2 988	19 380	
26	BB et moins	521	355	876				508	359	867				619	182	801	
27	Total des titres de créance	71 856	13 502	85 358				69 019	14 123	83 142				68 106	13 849	81 955	

TITRES DE CAPITAUX PROPRES

Actions

28	Canada	4 614	—	4 614				3 980	—	3 980				3 821	—	3 821	
29	États-Unis	2 715	72	2 787				2 395	70	2 465				2 600	74	2 674	
30	Europe	634	—	634				509	—	509				373	—	373	
31	Asie	4 042	—	4 042				3 620	—	3 620				3 079	—	3 079	
32	Autres	27	—	27				29	—	29				27	—	27	
33	Total des titres de capitaux propres	12 032	72	12 104				10 533	70	10 603				9 900	74	9 974	

IMMEUBLES, PRÊTS HYPOTHÉCAIRES ET AUTRES PRÊTS ET DÉRIVÉS

(en millions de dollars canadiens)

IMMEUBLES

Au 30 septembre 2025			
	Immeubles de placement	Immeubles occupés par leur propriétaire	Total
1	7 838	63	7 901
2	1 412	28	1 440
3	—	19	19
4	9 250	110	9 360

Au 30 juin 2025			
	Immeubles de placement	Immeubles occupés par leur propriétaire	Total
	7 850	63	7 913
	1 380	24	1 404
	—	20	20
	9 230	107	9 337

Au 31 décembre 2024			
	Immeubles de placement	Immeubles occupés par leur propriétaire	Total
	7 822	64	7 886
	1 468	25	1 493
	—	21	21
	9 290	110	9 400

Au 30 septembre 2025				
	À la juste valeur par le biais du résultat net	À la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global	Coût amorti	Total
5	2 241	77	—	2 318
6	2 416	38	—	2 454
7	2 795	159	1 389	4 343
8	3 563	228	—	3 791
9	1 190	—	22	1 212
10	12 205	502	1 411	14 118

Prêts aux entreprises	11			45 741
Total des prêts hypothécaires et autres prêts	12			59 859

Prêts hypothécaires par notation :

Assurés	13	2 085	69	1 411	3 565
AAA	14	—	—	—	—
AA	15	2 140	144	—	2 284
A	16	4 559	264	—	4 823
BBB	17	2 861	25	—	2 886
BB et moins	18	535	—	—	535
Dépréciés	19	25	—	—	25
Total des prêts hypothécaires	20	12 205	502	1 411	14 118

Autres prêts par notation :

AAA	21	186	—	—	186
AA	22	6 407	424	55	6 886
A	23	16 583	1 189	233	18 005
BBB	24	18 227	487	43	18 757
BB et moins	25	1 317	55	3	1 375
Dépréciés	26	511	2	19	532
Total des autres prêts	27	43 231	2 157	353	45 741

Au 30 juin 2025				
	À la juste valeur par le biais du résultat net	À la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global	Coût amorti	Total
	2 277	83	—	2 360
	2 446	19	—	2 465
	2 767	121	1 454	4 342
	3 520	238	—	3 758
	1 090	—	21	1 111
	12 100	461	1 475	14 036

Prêts aux entreprises	11			43 774
Total des prêts hypothécaires et autres prêts	12			57 810

Assurés	13	2 071	39	1 475	3 585
AAA	14	—	—	—	—
AA	15	2 157	150	—	2 307
A	16	4 554	248	—	4 802
BBB	17	2 792	24	—	2 816
BB et moins	18	501	—	—	501
Dépréciés	19	25	—	—	25
Total des prêts hypothécaires	20	12 100	461	1 475	14 036

AAA	21	186	—	—	186
AA	22	6 214	422	49	6 685
A	23	15 404	1 167	157	16 728
BBB	24	17 615	496	44	18 155
BB et moins	25	1 455	52	6	1 513
Dépréciés	26	485	3	19	507
Total des autres prêts	27	41 359	2 140	275	43 774

Au 31 décembre 2024				
	À la juste valeur par le biais du résultat net	À la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global	Coût amorti	Total
	2 484	83	—	2 567
	2 614	19	—	2 633
	2 887	79	1 533	4 499
	3 447	236	—	3 683
	1 034	—	22	1 056
	12 466	417	1 555	14 438

Prêts aux entreprises	11			43 181
Total des prêts hypothécaires et autres prêts	12			57 619

Assurés	13	2 027	48	1 555	3 630
AAA	14	—	—	—	—
AA	15	2 079	150	—	2 229
A	16	4 819	188	—	5 007
BBB	17	3 053	31	—	3 084
BB et moins	18	464	—	—	464
Dépréciés	19	24	—	—	24
Total des prêts hypothécaires	20	12 466	417	1 555	14 438

AAA	21	165	—	—	165
AA	22	5 911	353	64	6 328
A	23	14 886	1 195	155	16 236
BBB	24	17 919	481	57	18 457
BB et moins	25	1 521	71	8	1 600
Dépréciés	26	365	8	22	395
Total des autres prêts	27	40 767	2 108	306	43 181

Pertes de crédit attendues

28		91
----	--	----

89		88
----	--	----

Au 30 septembre 2025			
	Montant notionnel	Montant net de la juste valeur	
29	33 926	(622)	
30	41 571	31	
31	7 645	161	
32	83 142	(430)	

DÉRIVÉS

Contrats de taux d'intérêt	29		
Contrats de change	30		
Contrats sur actions et autres	31		
Total des dérivés	32		

Hors cote	33	69 999	(486)
Négociés en bourse	34	13 143	56
Total	35	83 142	(430)

Au 30 juin 2025			
	Montant notionnel	Montant net de la juste valeur	
	32 683	(637)	
	42 486	660	
	6 431	169	
	81 600	192	

Hors cote	33	70 557	148
Négociés en bourse	34	11 043	44
Total	35	81 600	192

Au 31 décembre 2024			
	Montant notionnel	Montant net de la juste valeur	
	27 032	(429)	
	41 968	212	
	5 954	111	
	74 954	(106)	

Hors cote	33	69 278	(106)
Négociés en bourse	34	5 676	—
Total	35	74 954	(106)

CHARGES

(en millions de dollars canadiens)

		Pour le trimestre clos au									Pour l'exercice clos en		
		T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	T4 2023	T3 2023	2024	2023	2022
CHARGES INCLUSES DANS LES CHARGES AFFÉRENTES AUX ACTIVITÉS D'ASSURANCE ET LES AUTRES CHARGES													
Charges d'exploitation	1	1 918	1 973	1 986	2 312	1 541	1 955	1 944	1 841	1 769	7 752	7 047	6 102
Commissions	2	266	256	266	264	257	250	243	245	235	1 014	948	990
Charges d'intérêts	3	131	129	133	182	185	138	159	115	160	664	552	445
Total des charges d'exploitation, des commissions et des charges d'intérêts incluses au poste Autres charges	4	2 315	2 358	2 385	2 758	1 983	2 343	2 346	2 201	2 164	9 430	8 547	7 537
Charges d'exploitation engagées au cours de la période comprises dans les charges afférentes aux activités d'assurance ¹⁾	5	496	512	505	533	516	521	509	527	511	2 079	2 054	1 811
Commissions engagées au cours de la période comprises dans les charges afférentes aux activités d'assurance ¹⁾	6	295	301	303	294	292	287	281	278	277	1 154	1 122	1 135
Total des charges engagées au cours de la période comprises dans les charges afférentes aux activités d'assurance et les autres charges	7	3 106	3 171	3 193	3 585	2 791	3 151	3 136	3 006	2 952	12 663	11 723	10 483
CHARGES D'EXPLOITATION COMPRISSES DANS LES CHARGES AFFÉRENTES AUX ACTIVITÉS D'ASSURANCE ET LES AUTRES CHARGES PAR SECTEUR D'ACTIVITÉ													
Secteur d'activité													
Gestion d'actifs	8	1 041	1 021	1 076	1 041	999	1 002	1 011	964	918	4 053	3 674	3 278
Canada	9	540	552	558	545	537	525	531	492	482	2 138	1 933	1 729
États-Unis ²⁾	10	516	493	541	512	502	477	500	479	485	1 991	1 892	1 373
Asie	11	183	167	171	229	199	182	176	205	201	786	785	770
Organisation internationale ³⁾	12	22	54	30	77	52	30	59	71	28	218	255	76
Sous-total avant les ajustements non sous-jacents ^{2), 4)}	13	2 302	2 287	2 376	2 404	2 289	2 216	2 277	2 211	2 114	9 186	8 539	7 226
Actions de la MFS détenues par la direction	14	15	14	6	14	26	14	24	25	8	78	45	(59)
Acquisitions, intégrations et restructurations ⁵⁾	15	36	48	54	41	(320)	193	52	56	109	(34)	303	458
Amortissement des immobilisations incorporelles ^{5), 6)}	16	52	136	55	241	54	53	53	50	49	401	188	138
Autres ^{7), 8), 9)}	17	9	—	—	145	8	—	47	26	—	200	26	150
Total des charges d'exploitation engagées au cours de la période comprises dans les charges afférentes aux activités d'assurance et les autres charges	18	2 414	2 485	2 491	2 845	2 057	2 476	2 453	2 368	2 280	9 831	9 101	7 913
COMMISSIONS COMPRISSES DANS LES CHARGES AFFÉRENTES AUX ACTIVITÉS D'ASSURANCE ET LES AUTRES CHARGES PAR SECTEUR D'ACTIVITÉ													
Secteur d'activité													
Gestion d'actifs	19	148	140	150	157	152	149	147	143	146	605	579	616
Canada	20	220	214	214	207	199	197	187	194	177	790	736	777
États-Unis	21	172	177	184	170	163	162	161	158	151	656	611	534
Asie	22	26	22	25	35	31	29	29	38	38	120	146	200
Organisation internationale ³⁾	23	(1)	—	(1)	(1)	—	(2)	—	(1)	—	(3)	(2)	(2)
Total des commissions engagées au cours de la période comprises dans les charges afférentes aux activités d'assurance et les autres charges	24	561	557	569	558	549	537	524	523	512	2 168	2 070	2 125
CHARGES D'INTÉRÊTS													
Titres de créance subordonnés	25	58	57	56	56	60	56	52	51	58	224	213	198
Intérêts sur les débentures de premier rang non garanties, le financement et les instruments de capital novateurs	26	4	3	4	5	5	4	4	4	3	18	15	16
Autres ¹⁰⁾	27	69	69	73	121	120	78	103	60	99	422	324	231
Total des charges d'intérêts incluses au poste Autres charges	28	131	129	133	182	185	138	159	115	160	664	552	445

¹⁾ En vertu d'IFRS 17, certaines charges d'exploitation et certaines commissions engagées au cours de la période sont incluses dans les charges afférentes aux activités d'assurance, qui sont une composante du résultat net des activités d'assurance.

²⁾ Avec prise d'effet au quatrième trimestre de 2023, les montants des périodes précédentes liés aux charges d'exploitation et aux coûts d'acquisition, d'intégration et de restructuration du secteur États-Unis ont été retraités afin d'améliorer la comparabilité des données au fil du temps.

³⁾ Sous Organisation internationale sont groupés les ajustements liés aux charges d'exploitation et aux commissions à l'égard des activités qui touchent plusieurs secteurs d'activité.

⁴⁾ Ces montants ne représentent que les ajustements non sous-jacents liés aux charges d'exploitation engagées au cours de la période et excluent les ajustements non sous-jacents comptabilisés hors des charges d'exploitation, comme dans les résultats des placements, le bilan et les participations ne donnant pas le contrôle. Pour obtenir de plus amples renseignements sur les ajustements non sous-jacents, se reporter à la page 1 des mesures financières non conformes aux normes IFRS du présent document et à la rubrique N, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du troisième trimestre de 2025 de la Compagnie.

⁵⁾ Les montants du quatrième trimestre de 2024 comprennent une charge pour perte de valeur de 186 M\$ (après impôt) sur une immobilisation incorporelle liée à la bancassurance au Vietnam reflétant des mises à jour découlant des changements liés aux facteurs réglementaires et macroéconomiques.

⁶⁾ Les montants du deuxième trimestre de 2025 comprennent une perte de valeur de 61 M\$ (après impôt) relative à une immobilisation incorporelle liée à une relation avec un client découlant de la résiliation anticipée d'un contrat de garanties collectives de frais dentaires aux États-Unis.

⁷⁾ Le poste Autres représente l'intéressement aux plus-values de Gestion SLC auquel la Sun Life ne participe pas sur le plan économique, qui est présenté sur une base nette afin de refléter la façon dont nos activités sont gérées, tandis qu'il est présenté sur une base brute dans les états financiers consolidés. Afin d'harmoniser ces deux présentations, sur la présente page, l'intéressement aux plus-values auquel nous ne participons pas sur le plan économique est présenté au poste Autres. Se reporter à la rubrique « Mode de présentation » à la page i du présent document pour plus d'information.

⁸⁾ Le montant présenté pour le premier trimestre de 2024 se rapporte à la réduction de valeur d'immobilisations incorporelles découlant de la résiliation anticipée d'une entente de distribution à Gestion d'actifs. Le profit correspondant lié à la résiliation de l'entente a été comptabilisé au même poste des états financiers pour qu'il soit présenté séparément des autres activités.

⁹⁾ Le montant présenté pour le quatrième trimestre de 2024 comprend une provision non récurrente pour les garanties de frais dentaires aux États-Unis.

¹⁰⁾ Les autres éléments représentent principalement les intérêts sur les fonds empruntés et les facilités de crédit, les intérêts sur les passifs au titre de l'option de vente liés aux sociétés liées de Gestion SLC et les intérêts sur les passifs liés aux entités ad hoc consolidées, les intérêts sur les contrats de location, les intérêts sur les charges sur les immobles et les intérêts sur l'impôt sur le résultat.

SOLIDITÉ FINANCIÈRE ET SUFFISANCE DU CAPITAL

LA SUN LIFE DU CANADA, COMPAGNIE D'ASSURANCE-VIE

NOTATIONS DE SOLIDITÉ FINANCIÈRE

NOTATION DES TITRES

Titres de créance subordonnés

Titres échangeables de la Fiducie de capital Sun Life

Série B

A.M. Best

Moody's

Standard & Poor's

DBRS

A+

Aa3

AA

AA

a+

A2

AA-

AA (faible)

a

A3 (hyb)

P-1/A+

A (élevé)

A.M. Best

Moody's

Standard & Poor's

DBRS

LA FINANCIÈRE SUN LIFE INC.

NOTATION DES TITRES

Titres de créance subordonnés

(Séries 2007-1, 2020-1, 2020-2, 2021-1, 2021-2, 2021-3, 2022-1, 2023-1, 2024-1 et 2025-1)

Actions privilégiées de catégorie A

(Séries 3-5, 8R, 9QR, 10R et 11QR)

Billets avec remboursement de capital à recours limité

(Série 2021-1)

a-

Sans notation

A

A

bbb+

Sans notation

P-1 (faible)/A-

Pfd-2 (élevé)

Sans notation

Sans notation

A-

A (faible)

Informations générales

Gestion d'actifs	Canada	États-Unis	Asie	Organisation internationale
<p>Notre secteur d'activité Gestion d'actifs comprend la MFS et Gestion SLC. La MFS est un gestionnaire d'actifs de premier ordre d'envergure mondiale qui propose une gamme complète de produits et de services financiers offrant une valeur supérieure. De plus, elle gère activement des actifs pour des particuliers et des investisseurs institutionnels partout dans le monde.</p> <p>Gestion SLC est un gestionnaire d'actifs à l'échelle mondiale ayant des capacités dans les catégories d'actifs à revenu fixe et d'actifs alternatifs, y compris les titres à revenu fixe sur les marchés publics et privés, les titres de participation et de créance immobiliers et les titres de participation liés aux infrastructures.</p> <p>Le secteur Gestion d'actifs compte deux divisions, soit la MFS et Gestion SLC.</p> <p>MFS Fonds communs de placement Fonds communs de placement destinés aux particuliers aux États-Unis Fonds MFS Meridian Fonds négociés en bourse (« FNB ») Services de gestion de placements Comptes institutionnels Secteur de la retraite Produits d'assurance</p> <p>Gestion SLC Fonds de sociétés fermées Portefeuilles personnalisés de placements à revenu fixe Stratégies d'investissement guidées par le passif Services de conseils en placement et de gestion immobilière Solutions dans les secteurs de l'immobilier et des infrastructures Solutions de crédit alternatif Services de distribution aux particuliers</p>	<p>Au Canada, nous sommes un chef de file des solutions de santé, de gestion d'actifs et de patrimoine et d'assurance. Nous offrons des produits et des services procurant de la valeur à plus de 12 millions de Canadiens. Nous sommes un important fournisseur de garanties collectives et de régimes collectifs de retraite au travail, et nous offrons une vaste gamme de produits distribués dans des réseaux à l'intention des particuliers. Notre objectif consiste à aider les Canadiens à atteindre une sécurité financière durable et un mode de vie sain.</p> <p>Le Canada compte trois divisions : Assurance individuelle et gestion de patrimoine, Sun Life Santé et Régimes collectifs de retraite.</p> <p>Assurance individuelle et gestion de patrimoine Produits d'assurance-vie et d'assurance-maladie individuelles Produits d'épargne individuelle Fonds communs de placement</p> <p>Sun Life Santé Produits d'assurance-vie et d'assurance-maladie collectives Produits de garanties facultatifs Solutions numériques en matière de santé</p> <p>Régimes collectifs de retraite Régimes à cotisations déterminées Solutions pour les régimes à prestations déterminées Régimes d'épargne facultatifs</p>	<p>Notre secteur États-Unis est l'un des plus importants fournisseurs de garanties collectives aux États-Unis offrant des services à environ 50 millions d'Américains. Nous offrons des garanties de frais dentaires et de frais d'optique, de l'assurance-maladie en excédent de pertes, de l'assurance-maladie complémentaire, de l'assurance invalidité et de l'assurance-vie par l'entremise d'employeurs, de partenaires du secteur et de programmes gouvernementaux comme les régimes Medicaid et Medicare Advantage, et le Children's Health Insurance Program (« CHIP »). Les services comprennent la gestion des absences, les soins dentaires et l'orientation dans le système de santé. Par ailleurs, le secteur États-Unis assure aussi la gestion d'environ 200 000 contrats d'assurance-vie individuelle et contrats de rente individuels en vigueur ainsi qu'un portefeuille fermé de réassurance.</p> <p>Le secteur États-Unis compte trois divisions, soit Garanties collectives, Garanties de frais dentaires et Gestion des affaires en vigueur.</p> <p>Garanties collectives Assurance-vie collective Assurance-invalidité Gestion des absences Assurance-maladie en excédent de pertes Services de navigation et de conseils en soins de santé Assurance-maladie complémentaire Produits et services de FullscopeRMS</p> <p>Assurance dentaire Produits et services couverts par les régimes Medicaid et Medicare Advantage Produits et services de régimes commerciaux Services de prestation de soins</p> <p>Gestion des affaires en vigueur Assurance-vie individuelle Rentes individuelles Portefeuille fermé de réassurance</p>	<p>Nous sommes en bonne position sur les marchés en croissance d'Asie, et nos activités sur les marchés clés de l'ANASE, à Hong Kong, dans les coentreprises et sur les marchés des Clients fortunés procurent de la valeur à plus de 30 millions de Clients. Ces marchés représentent environ 67 % du PIB de l'Asie et affichent un fort potentiel de croissance future. Nous sommes un fournisseur d'assurance-vie et d'assurance-maladie individuelles qui offre de la valeur aux clients, un fournisseur dans certains marchés de produits et de services de gestion d'actifs et de retraite collectifs, et un des chefs de file mondiaux en matière de prestation de solutions d'assurance-vie aux clients des services de santé.</p> <p>L'Asie compte cinq divisions : ANASE, Hong Kong, coentreprises, clientèle fortunée et bureau régional.</p> <p>Marchés de l'ANASE Philippines Vietnam Indonésie Hong Kong Coentreprises Chine Inde Malaisie</p> <p>Clientèle fortunée Division International Singapour</p> <p>Bureau régional</p>	<p>Sous le secteur Organisation internationale sont regroupés les résultats de nos activités des Services de soutien généraux. Le 1^{er} avril 2023, la Sun Life UK a été vendue à Phoenix Group Holdings plc, et la participation économique que nous avons conservée dans les activités de rentes à constitution immédiate fait partie du secteur États-Unis. Les Services de soutien généraux comprennent certaines charges, les charges liées à la dette, les produits tirés des placements, le capital et d'autres éléments liés à la surveillance et de supervision des fonctions d'activités d'entreprise et de trésorerie et qui ne sont pas attribués à des secteurs d'activités.</p> <p>Services de soutien généraux</p>

Bénéfice net sous-jacent par type d'activité

La Sun Life exerce une gamme diversifiée d'activités, et notre bénéfice par type d'activité permet de soutenir l'analyse de nos résultats :

- **Gestion d'actifs et de patrimoine** : Les activités de gestion d'actifs et de patrimoine de la Sun Life génèrent des produits tirés des honoraires récurrents ou des écarts de placement.
- **Santé et protection collective** : Les activités collectives offrent des garanties touchant la protection et la santé aux participants de régimes d'employeurs et gouvernementaux. Ces produits sont généralement assortis de périodes de couverture à plus court terme et de révision plus fréquente des prix. Les produits sont tirés des primes relatives à la couverture offerte ainsi que des bénéfices tirés des honoraires (c.-à-d. les régimes de services administratifs seulement et les honoraires liés aux soins dentaires).
- **Protection individuelle** : En général, les activités de protection individuelle présentent un profil de rentabilité à plus long terme et sont plus sensibles aux tendances observées. Les primes comprennent une marge relative à l'offre de protection, et elles sont investies afin d'obtenir un rendement supérieur aux montants prévus requis pour s'acquitter des passifs relatifs aux contrats d'assurance.

Le tableau suivant présente un aperçu des types d'activités dans les secteurs d'activité et les divisions de la Sun Life :

Secteurs d'activité					
Types d'activité	Gestion d'actifs	Canada	États-Unis	Asie	Organisation internationale
Gestion d'actifs et de patrimoine	MFS Investment Management Gestion SLC	Gestion de patrimoine de l'individu Régimes collectifs de retraite		Gestion d'actifs et gestion de patrimoine individuelle ¹⁾	
Santé et protection collective		Sun Life Santé	Garanties collectives ²⁾ Garanties de frais dentaires		
Protection individuelle		Assurance individuelle	Gestion des affaires en vigueur	Protection individuelle ³⁾ Bureau régional ⁴⁾	
Charges de l'Organisation internationale et autres					Services de soutien généraux

¹⁾ Comprend les activités en gestion d'actifs et de patrimoine aux Philippines, à Hong Kong, en Chine et en Inde.

²⁾ Comprend les garanties collectives des employés, ainsi que les solutions en santé et en gestion des risques (assurance-maladie en excédent de pertes).

³⁾ Comprend les activités en protection individuelle pour l'ANASE, Hong Kong, les coentreprises et la clientèle fortunée. Les affaires collectives en Asie ont été intégrées aux activités en protection individuelle.

⁴⁾ Avec prise d'effet au premier trimestre de 2025, les activités du bureau régional en Asie ont été transférées du type Charges de l'Organisation internationale et autres au type Protection individuelle, afin de refléter une amélioration apportée à la communication de l'information financière. Les montants présentés pour les périodes précédentes reflètent la présentation de la période considérée.

RAPPROCHEMENTS DU BÉNÉFICE NET – AVANT IMPÔT et APRÈS IMPÔT ¹⁾

(en millions de dollars canadiens)

Au et pour le trimestre clos au										En et pour l'exercice clos en		
	T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	T4 2023	T3 2023	2024	2023	2022
Total des ajustements avant impôt de la Compagnie												
Bénéfice net sous-jacent (après impôt)	1 047	1 015	1 045	965	1 016	1 000	875	983	930	3 856	3 728	3 369
A ajouter : Ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (avant impôt) :												
Incidence des marchés (avant impôt)	(26)	(187)	(28)	(221)	(12)	(169)	(26)	(436)	107	(428)	(726)	233
Modifications des hypothèses et mesures de la direction (avant impôt)	(18)	4	(5)	13	63	18	(8)	6	41	86	53	(239)
Actions de la MFS détenues par la direction (avant impôt)	1	2	9	4	(5)	5	(8)	(7)	12	(4)	30	132
Acquisitions, intégrations et restructurations (avant impôt) ¹⁾	117	(53)	(68)	(55)	299	(210)	22	(61)	(124)	56	(227)	(553)
Amortissement des immobilisations incorporelles (avant impôt) ^{2), 3)}	(51)	(130)	(51)	(235)	(48)	(50)	(48)	(50)	(44)	(381)	(176)	(131)
Autres (avant impôt) ¹⁾	—	—	(3)	(92)	—	1	75	—	—	(16)	—	26
Total des ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (avant impôt)	23	(364)	(146)	(586)	297	(405)	7	(548)	(8)	(687)	(1 046)	(532)
(Charge) économie d'impôt liée aux ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent	36	65	29	(142)	35	51	(64)	314	(51)	(120)	404	34
Bénéfice net déclaré – Actionnaires ordinaires (après impôt)	1 106	716	928	237	1 348	646	818	749	871	3 049	3 086	2 871
Total des ajustements après impôt de la Compagnie												
Bénéfice net sous-jacent (après impôt)	1 047	1 015	1 045	965	1 016	1 000	875	983	930	3 856	3 728	3 369
A ajouter : Ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (après impôt) :												
Incidence des marchés (après impôt)	(14)	(166)	(22)	(179)	29	(153)	(70)	(193)	23	(373)	(454)	(21)
Modifications des hypothèses et mesures de la direction (après impôt)	(13)	3	(4)	11	36	16	(7)	(1)	35	56	36	(168)
Actions de la MFS détenues par la direction (après impôt)	(3)	(1)	5	—	(10)	—	(12)	(11)	7	(22)	12	115
Acquisitions, intégrations et restructurations (après impôt) ¹⁾	128	(38)	(54)	(30)	312	(164)	22	(42)	(89)	140	(155)	(492)
Amortissement des immobilisations incorporelles (après impôt) ^{2), 3)}	(39)	(97)	(39)	(223)	(35)	(38)	(36)	(38)	(35)	(332)	(132)	(97)
Autres (après impôt) ¹⁾	—	—	(3)	(307)	—	(15)	46	51	—	(276)	51	165
Total des ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (après impôt)	59	(299)	(117)	(728)	332	(354)	(57)	(234)	(59)	(807)	(642)	(498)
Bénéfice net déclaré – Actionnaires ordinaires (après impôt)	1 106	716	928	237	1 348	646	818	749	871	3 049	3 086	2 871
Ajustements avant impôt de Gestion d'actifs												
Bénéfice net sous-jacent (après impôt)	350	300	351	360	344	307	282	331	330	1 293	1 239	1 238
A ajouter : Ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (avant impôt) :												
Incidence des marchés (avant impôt)	(3)	(29)	(11)	(18)	(7)	(2)	2	(11)	(3)	(25)	(61)	(21)
Actions de la MFS détenues par la direction (avant impôt)	1	2	9	4	(5)	5	(8)	(7)	12	(4)	30	132
Acquisitions, intégrations et restructurations (avant impôt) ¹⁾	(26)	(23)	(19)	(29)	318	(30)	(32)	(23)	(84)	227	(167)	(196)
Amortissement des immobilisations incorporelles (avant impôt)	(11)	(10)	(10)	(9)	(9)	(9)	(9)	(9)	(9)	(36)	(35)	(26)
Autres (avant impôt) ¹⁾	—	—	—	—	—	1	75	—	—	76	—	7
Total des ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (avant impôt)	(39)	(60)	(31)	(52)	297	(35)	28	(50)	(84)	238	(233)	(104)
(Charge) économie d'impôt liée aux ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent	5	14	6	18	3	2	(26)	16	22	(3)	61	14
Bénéfice net déclaré – Actionnaires ordinaires (après impôt)	316	254	326	326	644	274	284	297	268	1 528	1 067	1 148
Ajustements après impôt de Gestion d'actifs												
Bénéfice net sous-jacent (après impôt)	350	300	351	360	344	307	282	331	330	1 293	1 239	1 238
A ajouter : Ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (après impôt) :												
Incidence des marchés (après impôt)	(2)	(22)	(7)	(14)	(6)	(1)	1	(6)	(3)	(20)	(47)	(22)
Actions de la MFS détenues par la direction (après impôt)	(3)	(1)	5	—	(10)	—	(12)	(11)	7	(22)	12	115
Acquisitions, intégrations et restructurations (après impôt) ¹⁾	(21)	(16)	(16)	(14)	322	(26)	(27)	(12)	(58)	255	(114)	(176)
Amortissement des immobilisations incorporelles (après impôt)	(8)	(7)	(7)	(6)	(6)	(6)	(6)	(5)	(8)	(24)	(23)	(14)
Autres (après impôt) ¹⁾	—	—	—	—	—	—	46	—	—	46	—	7
Total des ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (après impôt)	(34)	(46)	(25)	(34)	300	(33)	2	(34)	(62)	235	(172)	(90)
Bénéfice net déclaré – Actionnaires ordinaires (après impôt)	316	254	326	326	644	274	284	297	268	1 528	1 067	1 148
Ajustements avant impôt de la MFS												
Bénéfice net sous-jacent (après impôt)	296	255	266	301	297	265	254	261	277	1 117	1 044	1 080
A ajouter : Actions de la MFS détenues par la direction (avant impôt)	1	2	9	4	(5)	5	(8)	(7)	12	(4)	30	132
(Charge) économie d'impôt liée aux ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent	(4)	(3)	(4)	(4)	(5)	(5)	(4)	(4)	(5)	(18)	(18)	(17)
Bénéfice net déclaré – Actionnaires ordinaires (après impôt)	293	254	271	301	287	265	242	250	284	1 095	1 056	1 195
Ajustements après impôt de la MFS												
Bénéfice net sous-jacent (après impôt)	296	255	266	301	297	265	254	261	277	1 117	1 044	1 080
A ajouter : Actions de la MFS détenues par la direction (après impôt)	(3)	(1)	5	—	(10)	—	(12)	(11)	7	(22)	12	115
Bénéfice net déclaré – Actionnaires ordinaires (après impôt)	293	254	271	301	287	265	242	250	284	1 095	1 056	1 195
Ajustements avant impôt de Gestion SLC												
Bénéfice net sous-jacent (après impôt)	54	45	85	59	47	42	28	70	53	176	195	158
A ajouter : Ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (avant impôt) :												
Incidence des marchés (avant impôt)	(3)	(29)	(11)	(18)	(7)	(2)	2	(11)	(3)	(25)	(61)	(21)
Acquisitions, intégrations et restructurations (avant impôt) ¹⁾	(26)	(23)	(19)	(29)	318	(30)	(32)	(23)	(84)	227	(167)	(196)
Amortissement des immobilisations incorporelles (avant impôt)	(11)	(10)	(10)	(9)	(9)	(9)	(9)	(9)	(9)	(36)	(35)	(26)
Autres (avant impôt) ¹⁾	—	—	—	—	—	1	75	—	—	76	—	7
Total des ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (avant impôt)	(40)	(62)	(40)	(56)	302	(40)	36	(43)	(96)	242	(263)	(236)
(Charge) économie d'impôt liée aux ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent	9	17	10	22	8	7	(22)	20	27	15	79	31
Bénéfice net déclaré (perte nette déclarée) – Actionnaires ordinaires (après impôt)	23	—	55	25	357	9	42	47	(16)	433	11	(47)
Ajustements après impôt de Gestion SLC												
Bénéfice net sous-jacent (après impôt)	54	45	85	59	47	42	28	70	53	176	195	158
A ajouter : Ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (après impôt) :												
Incidence des marchés (après impôt)	(2)	(22)	(7)	(14)	(6)	(1)	1	(6)	(3)	(20)	(47)	(22)
Acquisitions, intégrations et restructurations (après impôt) ¹⁾	(21)	(16)	(16)	(14)	322	(26)	(27)	(12)	(58)	255	(114)	(176)
Amortissement des immobilisations incorporelles (après impôt)	(8)	(7)	(7)	(6)	(6)	(6)	(6)	(5)	(8)	(24)	(23)	(14)
Autres (après impôt) ¹⁾	—	—	—	—	—	—	46	—	—	46	—	7
Total des ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (après impôt)	(31)	(45)	(30)	(34)	310	(33)	14	(23)	(69)	257	(184)	(205)
Bénéfice net déclaré (perte nette déclarée) – Actionnaires ordinaires (après impôt)	23	—	55	25	357	9	42	47	(16)	433	11	(47)

¹⁾ Le bénéfice net sous-jacent est une mesure financière non conforme aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 du présent document et à la page 1 des notes, « Ajustements – Acquisitions, intégrations et restructurations », et « Ajustements – Autres » pour obtenir plus de détails.

²⁾ Les montants du quatrième trimestre de 2024 comprennent une charge pour perte de valeur de 186 M\$ (après impôt) sur une immobilisation incorporelle liée à la bancassurance au Vietnam reflétant des mises à jour décollant des changements liés aux facteurs réglementaires et macroéconomiques.

³⁾ Les montants du deuxième trimestre de 2025 comprennent une perte de valeur de 61 M\$ (après impôt) relative à une immobilisation incorporelle liée à une relation avec un client décollant de la résiliation anticipée d'un contrat de garanties collectives de frais dentaires aux États-Unis.

RAPPROCHEMENTS DU BÉNÉFICE NET – AVANT IMPÔT et APRÈS IMPÔT (SUITE)¹⁾

(en millions de dollars canadiens)

Au et pour le trimestre clos au										En et pour l'exercice clos en		
	T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	T4 2023	T3 2023	2024	2023	2022
Ajustements avant impôt du Canada												
Bénéfice net sous-jacent (après impôt)	422	379	376	366	375	402	310	350	338	1 453	1 376	1 063
À ajouter : Ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (avant impôt) :												
Incidence des marchés (avant impôt)	(15)	(41)	(9)	(142)	13	(127)	45	(223)	94	(211)	(433)	651
Modifications des hypothèses et mesures de la direction (avant impôt)	8	2	(2)	(1)	(47)	8	(7)	72	20	(47)	82	(312)
Acquisitions, intégrations et restructurations (avant impôt) ¹⁾	—	—	(15)	—	—	—	—	3	7	—	111	(2)
Amortissement des immobilisations incorporelles (avant impôt)	(8)	(8)	(8)	(8)	(8)	(9)	(8)	(9)	(4)	(33)	(21)	(16)
Autres (avant impôt) ¹⁾	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(1)
Total des ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (avant impôt)	(15)	(47)	(34)	(151)	(42)	(128)	30	(157)	117	(291)	(261)	320
(Charge) économie d'impôt liée aux ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent	7	(2)	9	38	49	18	(50)	155	(90)	55	137	(142)
Bénéfice net déclaré – Actionnaires ordinaires (après impôt)	414	330	351	253	382	292	290	348	365	1 217	1 252	1 241
Ajustements après impôt du Canada												
Bénéfice net sous-jacent (après impôt)	422	379	376	366	375	402	310	350	338	1 453	1 376	1 063
À ajouter : Ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (après impôt) :												
Incidence des marchés (après impôt)	(8)	(44)	(7)	(106)	47	(109)	(9)	(50)	10	(177)	(243)	330
Modifications des hypothèses et mesures de la direction (après impôt)	6	1	(1)	(1)	(34)	6	(5)	52	15	(34)	59	(228)
Acquisitions, intégrations et restructurations (après impôt) ¹⁾	—	—	(11)	—	—	—	—	3	5	—	76	(2)
Amortissement des immobilisations incorporelles (après impôt)	(6)	(6)	(6)	(6)	(6)	(7)	(6)	(7)	(3)	(25)	(16)	(12)
Autres (après impôt) ¹⁾	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	90
Total des ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (après impôt)	(8)	(49)	(25)	(113)	7	(110)	(20)	(2)	27	(236)	(124)	178
Bénéfice net déclaré – Actionnaires ordinaires (après impôt)	414	330	351	253	382	292	290	348	365	1 217	1 252	1 241
Ajustements avant impôt des États-Unis												
Bénéfice net sous-jacent (après impôt)	147	195	218	161	219	204	189	253	185	773	890	698
À ajouter : Ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (avant impôt) :												
Incidence des marchés (avant impôt)	47	3	15	(74)	14	(35)	(53)	(60)	39	(148)	(59)	(41)
Modifications des hypothèses et mesures de la direction (avant impôt)	(61)	—	—	(1)	180	—	2	(65)	(30)	181	(66)	66
Acquisitions, intégrations et restructurations (avant impôt) ¹⁾	(17)	(27)	(30)	(21)	(14)	(40)	(38)	(35)	(42)	(113)	(160)	(178)
Amortissement des immobilisations incorporelles (avant impôt) ²⁾	(28)	(110)	(30)	(30)	(29)	(30)	(29)	(30)	(29)	(118)	(112)	(81)
Autres (avant impôt) ¹⁾	—	—	—	(92)	—	—	—	—	—	(92)	—	19
Total des ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (avant impôt)	(59)	(134)	(45)	(218)	151	(105)	(118)	(190)	(62)	(290)	(397)	(215)
(Charge) économie d'impôt liée aux ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent	10	42	13	50	(31)	28	26	38	9	73	83	49
Bénéfice net déclaré (perte nette déclarée) – Actionnaires ordinaires (après impôt)	98	103	186	(7)	339	127	97	101	132	556	576	532
Ajustements après impôt des États-Unis												
Bénéfice net sous-jacent (après impôt)	147	195	218	161	219	204	189	253	185	773	890	698
À ajouter : Ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (après impôt) :												
Incidence des marchés (après impôt)	37	9	14	(60)	12	(26)	(42)	(48)	36	(116)	(44)	(35)
Modifications des hypothèses et mesures de la direction (après impôt)	(52)	—	—	(1)	140	—	1	(52)	(36)	140	(65)	53
Acquisitions, intégrations et restructurations (après impôt) ¹⁾	(13)	(19)	(23)	(11)	(11)	(28)	(29)	(28)	(31)	(79)	(120)	(137)
Amortissement des immobilisations incorporelles (après impôt) ²⁾	(21)	(82)	(23)	(23)	(21)	(23)	(22)	(24)	(22)	(89)	(85)	(63)
Autres (après impôt) ¹⁾	—	—	—	(73)	—	—	—	—	—	(73)	—	16
Total des ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (après impôt)	(49)	(92)	(32)	(168)	120	(77)	(92)	(152)	(53)	(217)	(314)	(166)
Bénéfice net déclaré (perte nette déclarée) – Actionnaires ordinaires (après impôt)	98	103	186	(7)	339	127	97	101	132	556	576	532

¹⁾ Le bénéfice net sous-jacent est une mesure financière non conforme aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 du présent document et à la page ii des notes, « Ajustements – Acquisitions, intégrations et restructurations », et « Ajustements – Autres » pour obtenir plus de détails.

²⁾ Les montants du deuxième trimestre de 2025 comprennent une perte de valeur de 61 M\$ (après impôt) relative à une immobilisation incorporelle liée à une relation avec un client découlant de la résiliation anticipée d'un contrat de garanties collectives de frais dentaires aux États-Unis.

RAPPROCHEMENTS DU BÉNÉFICE NET – AVANT IMPÔT et APRÈS IMPÔT (SUITE) ¹⁾

(en millions de dollars canadiens)

		Au et pour le trimestre clos au								En et pour l'exercice clos en			
		T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	T4 2023	T3 2023	2024	2023	2022
Ajustements avant impôt de l'Asie													
Bénéfice net sous-jacent (après impôt)													
1	À ajouter : Ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (avant impôt) :	226	206	197	175	170	179	177	143	166	701	600	539
	Incidence des marchés (avant impôt)												
2		(57)	(116)	(19)	27	(55)	(3)	(16)	(142)	(1)	(47)	(156)	(317)
3	Modifications des hypothèses et mesures de la direction (avant impôt)	35	2	(3)	15	(74)	10	(3)	(1)	51	(52)	34	1
4	Acquisitions, intégrations et restructurations (avant impôt) ¹⁾	160	(3)	(4)	(5)	(5)	(2)	92	(6)	(5)	80	(20)	(7)
5	Amortissement des immobilisations incorporelles (avant impôt) ²⁾	(4)	(2)	(3)	(188)	(2)	(2)	(2)	(2)	(2)	(194)	(8)	(8)
6	Autres (avant impôt) ¹⁾	—	—	(3)	—	—	—	—	—	—	—	—	17
7	Total des ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (avant impôt)	134	(119)	(32)	(151)	(136)	3	71	(151)	43	(213)	(150)	(314)
8	(Charge) économie d'impôt liée aux ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent	13	11	1	(13)	(2)	(31)	(13)	52	2	(59)	61	(15)
9	Bénéfice net déclaré – Actionnaires ordinaires (après impôt)	373	98	166	11	32	151	235	44	211	429	511	210
Ajustements après impôt de l'Asie													
Bénéfice net sous-jacent (après impôt)													
10	À ajouter : Ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (après impôt) :	226	206	197	175	170	179	177	143	166	701	600	539
	Incidence des marchés (après impôt)												
11		(44)	(105)	(18)	16	(57)	(20)	(15)	(142)	(4)	(76)	(153)	(332)
12	Modifications des hypothèses et mesures de la direction (après impôt)	33	2	(3)	13	(74)	10	(3)	(1)	56	(54)	39	1
13	Acquisitions, intégrations et restructurations (après impôt) ¹⁾	162	(3)	(4)	(5)	(5)	(2)	78	(5)	(5)	66	(18)	(7)
14	Amortissement des immobilisations incorporelles (après impôt) ²⁾	(4)	(2)	(3)	(188)	(2)	(2)	(2)	(2)	(2)	(194)	(8)	(8)
15	Autres (après impôt) ¹⁾	—	—	(3)	—	—	(14)	—	51	—	(14)	51	17
16	Total des ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (après impôt)	147	(108)	(31)	(164)	(138)	(28)	58	(99)	45	(272)	(89)	(329)
17	Bénéfice net déclaré – Actionnaires ordinaires (après impôt)	373	98	166	11	32	151	235	44	211	429	511	210
Ajustements avant impôt de l'Organisation internationale													
Bénéfice net sous-jacent (perte nette sous-jacente) (après impôt)													
18	À ajouter : Ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (avant impôt) :	(98)	(65)	(97)	(97)	(92)	(92)	(83)	(94)	(89)	(364)	(377)	(169)
	Incidence des marchés (avant impôt)												
19		2	(4)	(4)	(14)	23	(2)	(4)	—	(22)	3	(17)	(39)
20	Modifications des hypothèses et mesures de la direction (avant impôt)	—	—	—	—	4	—	—	—	—	4	3	6
21	Acquisitions, intégrations et restructurations (avant impôt) ¹⁾	—	—	—	—	(138)	—	—	—	—	(138)	9	(170)
22	Amortissement des immobilisations incorporelles (avant impôt)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
23	Autres (avant impôt) ¹⁾	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(16)
24	Total des ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (de la perte nette non sous-jacente) (avant impôt)	2	(4)	(4)	(14)	27	(140)	(4)	—	(22)	(131)	(5)	(219)
25	(Charge) économie d'impôt liée aux ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent	1	—	—	(235)	16	34	(1)	53	6	(186)	62	128
26	Bénéfice net déclaré (perte nette déclarée) – Actionnaires ordinaires (après impôt)	(95)	(69)	(101)	(346)	(49)	(198)	(88)	(41)	(105)	(681)	(320)	(260)
Ajustements après impôt de l'Organisation internationale													
Bénéfice net sous-jacent (perte nette sous-jacente) (après impôt)													
27	À ajouter : Ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (après impôt) :	(98)	(65)	(97)	(97)	(92)	(92)	(83)	(94)	(89)	(364)	(377)	(169)
	Incidence des marchés (après impôt)												
28		3	(4)	(4)	(15)	33	3	(5)	53	(16)	16	33	38
29	Modifications des hypothèses et mesures de la direction (après impôt)	—	—	—	—	4	—	—	—	—	4	3	6
30	Acquisitions, intégrations et restructurations (après impôt) ¹⁾	—	—	—	—	6	(108)	—	—	—	(102)	21	(170)
31	Amortissement des immobilisations incorporelles (après impôt)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
32	Autres (après impôt) ¹⁾	—	—	—	(234)	—	(1)	—	—	—	(235)	—	35
33	Total des ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (de la perte nette non sous-jacente) (après impôt)	3	(4)	(4)	(249)	43	(106)	(5)	53	(16)	(317)	57	(91)
34	Bénéfice net déclaré (perte nette déclarée) – Actionnaires ordinaires (après impôt)	(95)	(69)	(101)	(346)	(49)	(198)	(88)	(41)	(105)	(681)	(320)	(260)

¹⁾ Le bénéfice net sous-jacent est une mesure financière non conforme aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et aux rubriques « Ajustements – Acquisitions, intégrations et restructurations » et « Ajustements – Autres » de la page II des notes du présent document pour plus de détails.

²⁾ Les montants du quatrième trimestre de 2024 comprennent une charge pour perte de valeur de 186 M\$ (après impôt) sur une immobilisation incorporelle liée à la bancassurance au Vietnam reflétant des mises à jour découlant des changements liés aux facteurs réglementaires et macroéconomiques.

RAPPROCHEMENTS DU BÉNÉFICE NET – AVANT IMPÔT et APRÈS IMPÔT (SUITE) ¹⁾

(en millions de dollars américains)

Au et pour le trimestre clos au											En et pour l'exercice clos en		
	T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	T4 2023	T3 2023		2024	2023	2022
Ajustements avant impôt de la MFS													
Bénéfice net sous-jacent (après impôt)	215	184	186	216	218	194	189	191	207		817	773	832
À ajouter : Actions de la MFS détenues par la direction (avant impôt)	1	2	6	3	(4)	3	(6)	(5)	9		(4)	22	100
(Charge) économie d'impôt liée aux ajustements au titre du bénéfice net sous-jacent	(3)	(3)	(2)	(3)	(4)	(3)	(3)	(3)	(4)		(13)	(13)	(13)
Bénéfice net déclaré – Actionnaires ordinaires (après impôt)	213	183	190	216	210	194	180	183	212		800	782	919
Ajustements après impôt de la MFS													
Bénéfice net sous-jacent (après impôt)	215	184	186	216	218	194	189	191	207		817	773	832
À ajouter : Participation de la direction dans les actions de la MFS (après impôt)	(2)	(1)	4	—	(8)	—	(9)	(8)	5		(17)	9	87
Bénéfice net déclaré – Actionnaires ordinaires (après impôt)	213	183	190	216	210	194	180	183	212		800	782	919
Ajustements avant impôt des États-Unis													
Bénéfice net sous-jacent (après impôt)	107	143	151	115	161	149	141	187	140		566	663	531
À ajouter : Ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (avant impôt) :													
Incidence des marchés (avant impôt)	34	—	11	(52)	9	(28)	(41)	(42)	33		(112)	(40)	(43)
Modifications des hypothèses et mesures de la direction (avant impôt)	(45)	—	—	—	134	—	2	(49)	(22)		136	(48)	49
Acquisitions, intégrations et restructurations (avant impôt) ¹⁾	(12)	(19)	(21)	(16)	(10)	(29)	(29)	(25)	(31)		(84)	(117)	(136)
Amortissement des immobilisations incorporelles (avant impôt) ²⁾	(19)	(78)	(21)	(21)	(21)	(21)	(22)	(22)	(22)		(85)	(83)	(62)
Autres (avant impôt) ¹⁾	—	—	—	(66)	—	—	—	—	—		(66)	—	17
Total des ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (avant impôt)	(42)	(97)	(31)	(155)	112	(78)	(90)	(138)	(42)		(211)	(288)	(175)
(Charge) économie d'impôt liée aux ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent	7	28	9	39	(23)	20	20	28	7		56	65	48
Bénéfice net déclaré (perte nette déclarée) – Actionnaires ordinaires (après impôt)	72	74	129	(1)	250	91	71	77	105		411	440	404
Ajustements après impôt des États-Unis													
Bénéfice net sous-jacent (après impôt)	107	143	151	115	161	149	141	187	140		566	663	531
À ajouter : Ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (après impôt) :													
Incidence des marchés (après impôt)	27	1	10	(39)	9	(22)	(32)	(33)	30		(84)	(25)	(30)
Modifications des hypothèses et mesures de la direction (après impôt)	(39)	—	—	—	104	—	1	(40)	(26)		105	(48)	40
Acquisitions, intégrations et restructurations (après impôt) ¹⁾	(9)	(13)	(16)	(9)	(8)	(21)	(22)	(19)	(23)		(60)	(87)	(103)
Amortissement des immobilisations incorporelles (après impôt) ²⁾	(14)	(57)	(16)	(16)	(16)	(15)	(17)	(18)	(16)		(64)	(63)	(47)
Autres (après impôt) ¹⁾	—	—	—	(52)	—	—	—	—	—		(52)	—	13
Total des ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (après impôt)	(35)	(69)	(22)	(116)	89	(58)	(70)	(110)	(35)		(155)	(223)	(127)
Bénéfice net déclaré (perte nette déclarée) – Actionnaires ordinaires (après impôt)	72	74	129	(1)	250	91	71	77	105		411	440	404

Pour le trimestre clos au											Pour l'exercice clos en		
	T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	T4 2023	T3 2023		2024	2023	2022
Garanties collectives aux États-Unis – rapprochement entre le bénéfice net sous-jacent et le bénéfice net déclaré													
Bénéfice net sous-jacent (après impôt)	71	121	105	62	118	124	118	138	96		422	478	356
À ajouter : Ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (avant impôt) :													
Incidence des marchés (avant impôt)	5	(1)	8	(18)	17	(11)	(8)	14	(10)		(20)	2	(49)
Modifications des hypothèses et mesures de la direction (avant impôt)	1	—	—	—	8	—	—	(11)	47		8	36	1
Acquisitions, intégrations et restructurations (avant impôt) ¹⁾	—	—	—	—	(1)	(2)	(2)	(4)	(1)		(5)	(6)	(3)
Amortissement des immobilisations incorporelles (avant impôt) ²⁾	(4)	(4)	(4)	(5)	(4)	(4)	(5)	(5)	(5)		(18)	(20)	(18)
Total des ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (avant impôt)	2	(5)	4	(23)	20	(17)	(15)	(6)	31		(35)	12	(69)
(Charge) économie d'impôt liée aux ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent	—	1	(1)	5	(4)	3	3	1	(6)		7	(2)	15
Bénéfice net déclaré – Actionnaires ordinaires (après impôt)	73	117	108	44	134	110	106	133	121		394	488	302

¹⁾ Le bénéfice net sous-jacent est une mesure financière non conforme aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et aux rubriques « Ajustements – Acquisitions, intégrations et restructurations » et « Ajustements – Autres » de la page ii des notes du présent document pour plus de détails.

²⁾ Les montants du deuxième trimestre de 2025 comprennent une perte de valeur de 45 M\$ (après impôt) relative à une immobilisation incorporelle liée à une relation avec un client découlant de la résiliation anticipée d'un contrat de garanties collectives de frais dentaires aux États-Unis.

RAPPROCHEMENTS DE LA MFS

(en millions de dollars américains, sauf indication contraire)

(en millions de dollars américains, sauf indication contraire)

		T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	T4 2023	T3 2023	2024	2023	2022
Au et pour le trimestre clos au													
En et pour l'exercice clos en													
Rapprochement de la marge d'exploitation nette avant impôt de la MFS													
Produits													
Produits tirés des honoraires selon les normes IFRS	1	870	820	818	855	854	835	826	790	815	3 370	3 196	3 323
À déduire : Ajustements													
Commissions	2	99	93	95	100	101	99	99	97	100	399	395	433
Autres ¹⁾	3	(14)	(14)	(15)	(14)	(16)	(14)	(13)	(13)	(13)	(57)	(53)	(53)
Total des ajustements	4	85	79	80	86	85	85	86	84	87	342	342	380
Produits ajustés	5	785	741	738	769	769	750	740	706	728	3 028	2 854	2 943
Charges													
Charges selon les normes IFRS	6	603	594	581	583	600	595	613	570	553	2 391	2 244	2 162
À déduire : Ajustements													
Actions de la MFS détenues par la direction (avant les participations ne donnant pas le contrôle) ²⁾	7	11	10	4	10	19	10	18	18	6	57	34	(45)
Ajustements des régimes d'intéressement liés à la rémunération	8	11	3	6	10	12	2	12	10	5	36	16	7
Commissions	9	99	93	95	100	101	99	99	97	100	399	395	433
Autres ¹⁾	10	(12)	(12)	(17)	(13)	(15)	(12)	(11)	(11)	(11)	(51)	(52)	(53)
Total des ajustements	11	109	94	88	107	117	99	118	114	100	441	393	342
(Produits nets tirés des placements) pertes nettes de placements selon les normes IFRS	12	(17)	(19)	(16)	(19)	(26)	(20)	(30)	(29)	(20)	(95)	(93)	(18)
Charges ajustées	13	477	481	477	457	457	476	465	427	433	1 855	1 758	1 802
Marge d'exploitation nette avant impôt	14	39,2 %	35,1 %	35,4 %	40,5 %	40,5 %	36,5 %	37,2 %	39,4 %	40,8 %	38,7 %	38,4 %	38,7 %
Rapprochement de la marge d'exploitation brute avant impôt de la MFS													
Produits tirés des honoraires selon les normes IFRS	15	870	820	818	855	854	835	826	790	815	3 370	3 196	3 323
Charges													
Charges selon les normes IFRS	16	603	594	581	583	600	595	613	570	553	2 391	2 244	2 162
À déduire : Ajustements													
Actions de la MFS détenues par la direction (avant les participations ne donnant pas le contrôle) ²⁾	17	11	10	4	10	19	10	18	18	6	57	34	(45)
Ajustements des régimes d'intéressement liés à la rémunération	18	11	3	6	10	12	2	12	10	5	36	16	7
Autres	19	2	2	(2)	1	1	1	2	2	2	5	1	—
Total des ajustements	20	24	15	8	21	32	13	32	30	13	98	51	(38)
Sout-total des éléments ci-dessus	21	579	579	573	562	568	582	581	540	540	2 293	2 193	2 200
(Produits nets tirés des placements) pertes nettes de placements selon les normes IFRS	22	(17)	(19)	(16)	(19)	(26)	(20)	(30)	(29)	(20)	(95)	(93)	(18)
Charges ajustées	23	562	560	557	543	542	562	551	511	520	2 198	2 100	2 182
Marge d'exploitation brute avant impôt	24	35,4 %	31,7 %	32,0 %	36,5 %	36,5 %	32,7 %	33,3 %	35,2 %	36,4 %	34,8 %	34,3 %	34,3 %

¹⁾ Le poste Autres comprend les différences de base comptable, telles que les honoraires de conseiller et les provisions pour produits.

²⁾ Avant l'attribution aux participations ne donnant pas le contrôle. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 du présent document et à la rubrique N, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS – 2 – Bénéfice net sous-jacent et bénéfice par action sous-jacent », du rapport de gestion du troisième trimestre de 2025 de la Compagnie pour plus de détails sur cet ajustement effectué aux fins du calcul d'une mesure financière non conforme aux normes IFRS.

GESTION D'ACTIFS – RAPPROCHEMENT DU BÉNÉFICE NET SOUS-JACENT ET DU BÉNÉFICE NET DÉCLARÉ

(en millions de dollars canadiens, sauf indication contraire)

Gestion d'actifs	Au et pour le trimestre clos au									En et pour l'exercice clos en		
	T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	T4 2023	T3 2023	2024	2023	2022
Gestion d'actifs												
Produits												
Résultat net des activités de placement ^{1, 2)}	58	40	75	85	55	51	44	96	41	235	220	75
Produits tirés des honoraires ²⁾	1 470	1 396	1 489	1 473	1 415	1 382	1 365	1 348	1 335	5 635	5 284	5 218
Total des produits	1 528	1 436	1 564	1 558	1 470	1 433	1 409	1 444	1 376	5 870	5 504	5 293
Charges ^{2), 3)}	1 048	1 020	1 081	1 053	1 013	1 016	1 026	984	939	4 108	3 827	3 642
Bénéfice avant impôt sur le résultat	480	416	483	505	457	417	383	460	437	1 762	1 677	1 651
Charge (économie) d'impôt sur le résultat	118	103	117	122	99	99	88	102	92	408	371	362
Participations ne donnant pas le contrôle ²⁾	12	13	15	23	14	11	13	27	15	61	67	51
Bénéfice net sous-jacent	350	300	351	360	344	307	282	331	330	1 293	1 239	1 238
À ajouter : Ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (après impôt) :												
Incidence des marchés ¹⁾	(2)	(22)	(7)	(14)	(6)	(1)	1	(6)	(3)	(20)	(47)	(22)
Autres ajustements :												
Actions de la MFS détenues par la direction ³⁾	(3)	(1)	5	—	(10)	—	(12)	(11)	7	(22)	12	115
Acquisitions, intégrations et restructurations ⁴⁾	(21)	(16)	(16)	(14)	322	(26)	(27)	(12)	(58)	255	(114)	(176)
Amortissement des immobilisations incorporelles	(8)	(7)	(7)	(6)	(6)	(6)	(6)	(5)	(8)	(24)	(23)	(14)
Autres ⁴⁾	—	—	—	—	—	—	46	—	—	46	—	7
Bénéfice net déclaré – Actionnaires ordinaires	316	254	326	326	644	274	284	297	268	1 528	1 067	1 148
MFS ³⁾												
Produits												
Résultat net des activités de placement	23	25	23	25	33	26	39	39	25	123	118	19
Produits tirés des honoraires	1 150	1 084	1 126	1 143	1 109	1 083	1 062	1 026	1 036	4 397	4 088	4 241
Total des produits	1 173	1 109	1 149	1 168	1 142	1 109	1 101	1 065	1 061	4 520	4 206	4 260
Charges	782	772	795	767	754	759	764	718	695	3 044	2 826	2 860
Bénéfice avant impôt sur le résultat	391	337	354	401	388	350	337	347	366	1 476	1 380	1 400
Charge (économie) d'impôt sur le résultat	95	82	88	100	91	85	83	86	89	359	336	320
Bénéfice net sous-jacent	296	255	266	301	297	265	254	261	277	1 117	1 044	1 080
À ajouter : Ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (après impôt) :												
Autres ajustements :												
Actions de la MFS détenues par la direction ³⁾	(3)	(1)	5	—	(10)	—	(12)	(11)	7	(22)	12	115
Bénéfice net déclaré – Actionnaires ordinaires	293	254	271	301	287	265	242	250	284	1 095	1 056	1 195
Gestion SLC ²⁾												
Produits												
Résultat net des activités de placement ¹⁾	35	15	52	60	22	25	5	57	16	112	102	56
Produits tirés des honoraires	320	312	363	330	306	299	303	322	299	1 238	1 196	977
Total des produits	355	327	415	390	328	324	308	379	315	1 350	1 298	1 033
Charges	266	248	286	286	259	257	262	266	244	1 064	1 001	782
Bénéfice avant impôt sur le résultat	89	79	129	104	69	67	46	113	71	286	297	251
Charge (économie) d'impôt sur le résultat	23	21	29	22	8	14	5	16	3	49	35	42
Participations ne donnant pas le contrôle	12	13	15	23	14	11	13	27	15	61	67	51
Bénéfice net sous-jacent	54	45	85	59	47	42	28	70	53	176	195	158
À ajouter : Ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (après impôt) :												
Incidence des marchés ¹⁾	(2)	(22)	(7)	(14)	(6)	(1)	1	(6)	(3)	(20)	(47)	(22)
Autres ajustements :												
Acquisitions, intégrations et restructurations ⁴⁾	(21)	(16)	(16)	(14)	322	(26)	(27)	(12)	(58)	255	(114)	(176)
Amortissement des immobilisations incorporelles	(8)	(7)	(7)	(6)	(6)	(6)	(6)	(5)	(8)	(24)	(23)	(14)
Autres ⁴⁾	—	—	—	—	—	—	46	—	—	46	—	7
Bénéfice net déclaré (perte nette déclarée) – Actionnaires ordinaires	23	—	55	25	357	9	42	47	(16)	433	11	(47)

¹⁾ L'incidence des marchés est présentée au poste Produits tirés des placements (pertes de placement) en vertu des normes IFRS et est exclue du montant sous-jacent. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 du présent document et à la rubrique N. « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du troisième trimestre de 2025 de la Compagnie pour plus de détails sur ces ajustements effectués aux fins du calcul d'une mesure financière non conforme aux normes IFRS.

²⁾ Se reporter à la rubrique « Rapprochement du bénéfice net déclaré de Gestion SLC » de l'annexe du présent document pour obtenir un rapprochement de l'état supplémentaire du résultat net de Gestion SLC, qui est présenté en fonction du bénéfice net sous-jacent, et de l'état du résultat net en vertu des normes IFRS.

³⁾ Les produits et les charges de la MFS ont été ajustés pour éliminer les participations ne donnant pas le contrôle, et les charges présentées en fonction du montant sous-jacent excluent les actions de la MFS détenues par la direction.

⁴⁾ Se reporter aux rubriques « Ajustements – Acquisitions, intégrations et restructurations » et « Ajustements – Autres » de la page ii des notes pour plus de détails.

GESTION SLC – RAPPROCHEMENT DU BÉNÉFICE NET DÉCLARÉ ET DE L'ÉTAT SUPPLÉMENTAIRE DU RÉSULTAT NET

(en millions de dollars canadiens)

(en millions de dollars canadiens)

		Au et pour le trimestre clos au								En et pour l'exercice clos en			
		T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	T4 2023	T3 2023	2024	2023	2022
ÉTATS DU RÉSULTAT NET													
Produits													
Produits nets tirés des placements (pertes nettes de placements) ¹⁾	1	42	10	59	37	32	47	22	28	26	138	55	12
Produits tirés des honoraires													
Frais de gestion	2	276	271	323	282	270	263	259	264	252	1 074	1 008	862
Honoraires liés à la distribution	3	10	11	13	12	10	11	24	23	22	57	83	—
Honoraires liés à la gestion immobilière et aux services-conseils, coûts de transaction et autres coûts	4	34	30	27	36	26	25	20	35	25	107	105	115
Intérêts et autres produits – produits tirés des honoraires	5	61	61	61	63	61	54	59	60	55	237	227	202
Produits tirés des honoraires des fonds consolidés ²⁾	6	21	—	—	118	—	—	—	55	7	118	60	170
Autres – produits tirés des honoraires ³⁾	7	45	42	49	61	44	41	199	66	32	345	157	63
Total des produits tirés des honoraires	8	447	415	473	572	411	394	561	503	393	1 938	1 640	1 412
Total des produits	9	489	425	532	609	443	441	583	531	419	2 076	1 695	1 424
Charges													
Rémunération liée aux honoraires	10	179	160	204	181	173	173	173	159	163	700	649	537
Autres charges d'exploitation	11	63	63	60	70	61	61	61	71	68	253	257	203
Intérêts et autres	12	82	83	80	99	86	77	87	99	75	349	337	252
Acquisitions, intégrations et restructurations ^{1), 4)}	13	25	27	20	30	(318)	31	33	24	84	(224)	178	190
Charges des fonds consolidés ²⁾	14	9	—	—	56	—	—	—	26	4	56	(37)	151
Honoraires liés aux placements – autres	15	3	3	3	(1)	—	—	—	(3)	(7)	(1)	(15)	(8)
Autres – charges ^{1), 3), 4)}	16	74	85	85	74	78	78	117	64	63	347	234	81
Total des charges	17	435	421	452	509	80	420	471	440	450	1 480	1 603	1 406
Bénéfice (perte) avant impôt sur le résultat	18	54	4	80	100	363	21	112	91	(31)	596	92	18
À déduire : charge (économie) d'impôt sur le résultat	19	14	4	19	—	—	8	27	(4)	(25)	35	(45)	10
Participations ne donnant pas le contrôle	20	5	—	6	13	6	4	43	19	7	66	29	36
Participations ne donnant pas le contrôle dans les fonds consolidés ²⁾	21	12	—	—	62	—	—	—	29	3	62	97	19
À déduire : total des participations ne donnant pas le contrôle	22	17	—	6	75	6	4	43	48	10	128	126	55
Bénéfice net déclaré (perte nette déclarée) – Actionnaires ordinaires	23	23	—	55	25	357	9	42	47	(16)	433	11	(47)

¹⁾ Comprend les produits tirés des placements (pertes de placements) et les honoraires en fonction du rendement liés à nos capitaux de lancement et à l'incidence des marchés. Les profits ou les pertes liés à certaines couvertures non liées aux capitaux de lancement sont présentés au poste Produits tirés des placements ou pertes liées aux placements en vertu des normes IFRS, alors que nous les présentons au poste Acquisitions, intégrations et restructurations dans l'état du résultat net de Gestion SLC. Pour obtenir de plus amples renseignements sur cet ajustement effectué pour arriver à une mesure financière non conforme aux normes IFRS, se reporter à la page 1 des mesures financières non conformes aux normes IFRS du présent document et à la rubrique N. « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du troisième trimestre de 2025 de la Compagnie.

²⁾ L'intéressement aux plus-values de Crescent auquel la Sun Life ne participe pas sur le plan économique est présenté sur une base nette afin de refléter la façon dont nos activités sont gérées, tandis qu'il est présenté sur une base brute dans les états financiers consolidés. Sur une base nette, la tranche des participations ne donnant pas le contrôle de l'intéressement aux plus-values est portée en réduction des honoraires des fonds consolidés et des charges des fonds consolidés. Se reporter à la rubrique « Mode de présentation » à la page ii du présent document pour plus d'information.

³⁾ Nous avons reclassé les produits et les charges connexes liés à certaines ententes de gestion immobilière au poste Rémunération tirée des honoraires afin de fournir des mesures plus précises à l'égard de nos activités générant des honoraires.

⁴⁾ Les ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent sont présentés avant impôt et avant les participations ne donnant pas le contrôle dans ce rapprochement, par rapport aux ajustements après impôt et après les participations ne donnant pas le contrôle dans l'état supplémentaire du résultat net de Gestion SLC. Le poste Autres – charges comprend l'amortissement des immobilisations incorporelles et les autres ajustements non sous-jacents.

RAPPROCHEMENT DU BÉNÉFICE PAR ACTION DILUÉ

(en millions de dollars canadiens, sauf indication contraire)

		Au et pour le trimestre clos au									En et pour l'exercice clos en		
		T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	T4 2023	T3 2023	2024	2023	2022
Nombre moyen pondéré d'actions													
1	Nombre moyen pondéré d'actions – de base	561	565	572	575	578	581	584	584	586	579	586	586
2	Incidence diluée des options sur actions	1	1	1	1	—	—	—	—	—	—	—	—
3	Nombre moyen pondéré d'actions – sous-jacent et dilué	562	566	573	576	578	581	584	584	586	579	586	586
4	Incidence diluée des titres convertibles (les « SLEECs ») ¹⁾	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
5	Nombre moyen pondéré d'actions – dilué	564	569	575	579	581	584	587	587	589	582	589	589
Bénéfice par action dilué ²⁾													
6	Bénéfice net sous-jacent (perte nette sous-jacente)	1 047	1 015	1 045	965	1 016	1 000	875	983	930	3 856	3 728	3 369
À ajouter : Ajustements :													
7	Incidence des marchés	(14)	(166)	(22)	(179)	29	(153)	(70)	(193)	23	(373)	(454)	(21)
8	Modifications des hypothèses et mesures de la direction	(13)	3	(4)	11	36	16	(7)	(1)	35	56	36	(168)
Autres ajustements :													
9	Actions de la MFS détenues par la direction	(3)	(1)	5	—	(10)	—	(12)	(11)	7	(22)	12	115
10	Acquisitions, intégrations et restructurations ³⁾	128	(38)	(54)	(30)	312	(164)	22	(42)	(89)	140	(155)	(492)
11	Amortissement des immobilisations incorporelles ^{4), 5)}	(39)	(97)	(39)	(223)	(35)	(38)	(36)	(38)	(35)	(332)	(132)	(97)
12	Autres ³⁾	—	—	(3)	(307)	—	(15)	46	51	—	(276)	51	165
13	Bénéfice net déclaré (perte nette déclarée) – Actionnaires ordinaires	1 106	716	928	237	1 348	646	818	749	871	3 049	3 086	2 871
14	À ajouter : Augmentation du bénéfice attribuable aux titres convertibles ⁶⁾	3	2	3	2	3	2	3	2	3	10	10	10
15	Bénéfice net déclaré (perte nette déclarée) – actionnaires ordinaires, après dilution	1 109	718	931	239	1 351	648	821	751	874	3 059	3 096	2 881
16	Bénéfice par action sous-jacent – dilué	1,86	1,79	1,82	1,68	1,76	1,72	1,50	1,68	1,59	6,66	6,36	5,75
À ajouter : Ajustements :													
17	Incidence des marchés	(0,03)	(0,30)	(0,04)	(0,31)	0,05	(0,26)	(0,13)	(0,33)	0,04	(0,65)	(0,78)	(0,04)
18	Modifications des hypothèses et mesures de la direction	(0,02)	0,01	(0,01)	0,02	0,06	0,03	(0,01)	—	0,06	0,10	0,06	(0,29)
Autres ajustements :													
19	Actions de la MFS détenues par la direction	(0,01)	—	0,01	—	(0,02)	—	(0,02)	(0,02)	0,01	(0,04)	0,02	0,20
20	Acquisitions, intégrations et restructurations	0,23	(0,07)	(0,09)	(0,05)	0,54	(0,28)	0,04	(0,07)	(0,16)	0,24	(0,26)	(0,86)
21	Amortissement des immobilisations incorporelles	(0,07)	(0,17)	(0,07)	(0,39)	(0,06)	(0,07)	(0,06)	(0,07)	(0,06)	(0,57)	(0,23)	(0,17)
22	Autres	—	—	(0,01)	(0,54)	—	(0,03)	0,08	0,09	—	(0,48)	0,09	0,28
23	Incidence des titres convertibles sur le bénéfice par action dilué	0,01	—	0,01	—	—	—	—	—	—	—	—	0,02
24	Bénéfice par action déclaré – dilué	1,97	1,26	1,62	0,41	2,33	1,11	1,40	1,28	1,48	5,26	5,26	4,89

¹⁾ Représente le nombre d'actions ordinaires considérées comme en circulation dans le calcul du bénéfice par action dilué, en fonction de la conversion présumée des titres convertibles. Aucun ajustement n'est reflété pour les périodes au cours desquelles la conversion des titres convertibles aurait eu un effet antidilutif.

²⁾ Les titres convertibles comportent des caractéristiques qui permettent aux porteurs de convertir ces titres en actions privilégiées de la Sun Life du Canada, compagnie d'assurance-vie. À la suite de cette conversion, la Compagnie peut régler les actions privilégiées en trésorerie avant la conversion en actions ordinaires de la Sun Life. En vertu des normes IFRS, le bénéfice par action dilué est calculé en ajustant le bénéfice et le nombre moyen pondéré d'actions afin de tenir compte de l'incidence de toutes les actions ordinaires potentiellement diluées et en présumant que les instruments convertibles sont convertis et que les options en circulation sont exercées.

³⁾ Se reporter à la page II des notes « Autres ajustements – Acquisitions, intégrations et restructuration » et « Ajustements – Autres » pour obtenir plus de détails.

⁴⁾ Les montants du quatrième trimestre de 2024 comprennent une charge pour perte de valeur de 186 M\$ sur une immobilisation incorporelle liée à la bancassurance au Vietnam reflétant des mises à jour découlant des changements liés aux facteurs réglementaires et macroéconomiques.

⁵⁾ Les montants du deuxième trimestre de 2025 comprennent une perte de valeur de 61 M\$ relative à une immobilisation incorporelle liée à une relation avec un client découlant de la résiliation anticipée d'un contrat de garanties collectives de frais dentaires aux États-Unis.

⁶⁾ Représente les charges d'intérêts après impôt sur les titres convertibles convertis en actions ordinaires qui sont ajoutées au bénéfice net, car les titres convertibles sont présumés être convertis au début de chaque période de présentation de l'information financière dans le calcul du bénéfice par action dilué.

RAPPROCHEMENT DES COMPOSANTES DU BÉNÉFICE – TOTAL DE LA COMPAGNIE

Cette page présente en détail les éléments de rapprochement (lignes 12 à 22) entre les composantes du bénéfice sous-jacent (lignes 1 à 11) et le Point de vue ajusté des actionnaires ordinaires (dont les éléments sont également appelés les composantes du bénéfice déclaré, lignes 23 à 34). Cette page présente également en détail les éléments de rapprochement et les ajustements (lignes 35 à 45) entre les composantes du bénéfice déclaré (lignes 23 à 34) et le Point de vue déclaré – état du résultat net (également appelé état du résultat net dans nos états financiers consolidés, lignes 46 à 55).

(en millions de dollars canadiens)

(en millions de dollars canadiens)			Au et pour le trimestre clos au							En et pour l'exercice clos en		
	T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	T4 2023	T3 2023	2024	2023	2022
Point de vue sous-jacent ¹⁾												
Résultat net des activités d'assurance ²⁾	797	760	837	735	802	747	712	769	740	2 996	2 979	2 376
Résultat net des activités de placement	418	446	422	402	407	449	419	427	416	1 677	1 710	1 237
Gestion d'actifs	480	416	483	505	457	417	383	460	437	1 762	1 677	1 651
Autres produits tirés des honoraires ²⁾	126	102	80	91	98	84	48	66	38	321	247	298
Charges – autres ²⁾	(483)	(440)	(494)	(513)	(482)	(451)	(479)	(489)	(485)	(1 925)	(1 928)	(1 435)
Bénéfice avant impôt – sous-jacent	1 338	1 284	1 328	1 220	1 282	1 246	1 083	1 233	1 146	4 831	4 685	4 127
(Charge) économie d'impôt sur le résultat	(259)	(237)	(248)	(212)	(232)	(215)	(175)	(203)	(182)	(834)	(811)	(637)
Bénéfice net total	1 079	1 047	1 080	1 008	1 050	1 031	908	1 030	964	3 997	3 874	3 490
Bénéfice net (perte nette) attribué aux participations ne donnant pas le contrôle	(12)	(13)	(15)	(23)	(14)	(11)	(13)	(27)	(15)	(61)	(67)	(51)
Dividendes sur actions privilégiées et distributions sur autres instruments de capitaux propres	(20)	(19)	(20)	(20)	(20)	(20)	(20)	(20)	(19)	(80)	(79)	(70)
Bénéfice net sous-jacent	1 047	1 015	1 045	965	1 016	1 000	875	983	930	3 856	3 728	3 369
Ajustements non sous-jacents ¹⁾												
Résultat net des activités d'assurance	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(29)	(75)
Résultat net des activités de placement	150	(163)	(22)	(205)	(7)	(167)	69	(415)	108	(310)	(682)	356
Modifications des hypothèses et mesures de la direction ³⁾	(18)	4	(5)	13	63	18	(8)	6	41	86	53	(239)
Gestion d'actifs	(45)	(71)	(38)	(59)	290	(41)	60	(57)	(92)	250	(270)	(119)
Autres produits tirés des honoraires	—	—	—	—	—	—	—	3	5	—	12	—
Charges – autres	(70)	(145)	(88)	(342)	(56)	(221)	(82)	(92)	(78)	(701)	(167)	(470)
Bénéfice avant impôt	17	(375)	(153)	(593)	290	(411)	39	(555)	(16)	(675)	(1 083)	(547)
(Charge) économie d'impôt sur le résultat	36	65	29	(142)	35	51	(64)	314	(51)	(120)	404	34
Bénéfice net total	53	(310)	(124)	(735)	325	(360)	(25)	(241)	(67)	(795)	(679)	(513)
Bénéfice net (perte nette) attribué aux participations ne donnant pas le contrôle	6	11	7	7	7	6	(32)	7	8	(12)	37	15
Ajustements nets non sous-jacents	59	(299)	(117)	(728)	332	(354)	(57)	(234)	(59)	(807)	(642)	(498)
Point de vue ajusté des actionnaires ordinaires ¹⁾												
Résultat net des activités d'assurance ²⁾	797	760	837	735	802	747	712	769	740	2 996	2 950	2 301
Résultat net des activités de placement	568	283	400	197	400	282	488	12	524	1 367	1 028	1 593
Modifications des hypothèses et mesures de la direction ³⁾	(18)	4	(5)	13	63	18	(8)	6	41	86	53	(239)
Gestion d'actifs	435	345	445	446	747	376	443	403	345	2 012	1 407	1 532
Autres produits tirés des honoraires ²⁾	126	102	80	91	98	84	48	69	43	321	259	298
Charges – autres ²⁾	(553)	(585)	(582)	(855)	(538)	(672)	(561)	(581)	(563)	(2 626)	(2 095)	(1 905)
Bénéfice avant impôt	1 355	909	1 175	627	1 572	835	1 122	678	1 130	4 156	3 602	3 580
(Charge) économie d'impôt sur le résultat	(223)	(172)	(219)	(354)	(197)	(164)	(239)	111	(233)	(954)	(407)	(603)
Bénéfice net total	1 132	737	956	273	1 375	671	883	789	897	3 202	3 195	2 977
Bénéfice net (perte nette) attribué aux participations ne donnant pas le contrôle	(6)	(2)	(8)	(16)	(7)	(5)	(45)	(20)	(7)	(73)	(30)	(36)
Dividendes sur actions privilégiées et distributions sur autres instruments de capitaux propres	(20)	(19)	(20)	(20)	(20)	(20)	(20)	(20)	(19)	(80)	(79)	(70)
Bénéfice net déclaré ajusté – actionnaires ordinaires	1 106	716	928	237	1 348	646	818	749	871	3 049	3 086	2 871
Ajustements nominaux et nets ¹⁾												
Résultat net des activités d'assurance ²⁾	38	65	73	89	(102)	59	49	(107)	(28)	95	(113)	(8)
Résultat net des activités de placement	100	91	84	(26)	384	88	121	249	179	567	611	(170)
Modifications des hypothèses et mesures de la direction ³⁾	18	(4)	5	(13)	(63)	(18)	8	(6)	(41)	(86)	(53)	239
Produits tirés des honoraires :												
Gestion d'actifs	(435)	(345)	(445)	(446)	(747)	(376)	(443)	(403)	(345)	(2 012)	(1 407)	(1 532)
Autres produits tirés des honoraires ²⁾	2 133	2 033	2 160	2 259	2 044	1 993	1 964	1 996	1 887	8 260	7 573	7 149
Charges – autres ²⁾	(1 762)	(1 773)	(1 803)	(1 901)	(1 445)	(1 671)	(1 624)	(1 620)	(1 601)	(6 641)	(6 283)	(5 632)
Bénéfice avant impôt	92	67	74	(38)	71	75	75	109	51	183	328	46
(Charge) économie d'impôt sur le résultat	(37)	(26)	(23)	(18)	(18)	(28)	(22)	(24)	(11)	(86)	(54)	57
Bénéfice net total	55	41	51	(56)	53	47	53	85	40	97	274	103
Bénéfice net (perte nette) attribué au compte des contrats avec participation et aux participations ne donnant pas le contrôle	(55)	(41)	(51)	56	(53)	(47)	(53)	(85)	(40)	(97)	(274)	(103)
Bénéfice net déclaré ajusté des actionnaires ordinaires – ajustements nominaux et nets	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Point de vue déclaré – état du résultat net												
Résultat net des activités d'assurance	835	825	910	824	700	806	761	662	712	3 091	2 837	2 293
Résultat net des activités de placement	668	374	484	171	784	370	609	261	703	1 934	1 639	1 423
Produits tirés des honoraires	2 259	2 135	2 240	2 350	2 142	2 077	2 012	2 065	1 930	8 581	7 832	7 447
Autres charges	(2 315)	(2 358)	(2 385)	(2 756)	(1 983)	(2 343)	(2 185)	(2 201)	(2 164)	(9 267)	(8 378)	(7 537)
Bénéfice avant impôt	1 447	976	1 249	589	1 643	910	1 197	787	1 181	4 339	3 930	3 626
(Charge) économie d'impôt sur le résultat	(260)	(198)	(242)	(372)	(215)	(192)	(261)	87	(244)	(1 040)	(461)	(546)
Bénéfice net total	1 187	778	1 007	217	1 428	718	936	874	937	3 299	3 469	3 080
Bénéfice net (perte nette) attribué au compte des contrats avec participation et aux participations ne donnant pas le contrôle	(61)	(43)	(59)	40	(60)	(52)	(98)	(105)	(47)	(170)	(304)	(139)
Dividendes sur actions privilégiées et distributions sur autres instruments de capitaux propres	(20)	(19)	(20)	(20)	(20)	(20)	(20)	(20)	(19)	(80)	(79)	(70)
Bénéfice net déclaré – Actionnaires ordinaires	1 106	716	928	237	1 348	646	818	749	871	3 049	3 086	2 871

¹⁾ L'analyse des composantes du bénéfice contient des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mode de présentation » à la page ii du présent document pour plus de renseignements sur certains montants présentés sur une base nette afin de refléter la façon dont nos activités sont gérées, tandis qu'ils sont présentés sur une base brute dans les états financiers consolidés. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières non conformes aux normes IFRS additionnelles à l'annexe du présent document, ou à la rubrique N, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du troisième trimestre de 2025 de la Compagnie pour plus d'information.

²⁾ Avec prise d'effet au quatrième trimestre de 2023, les montants des périodes précédentes présentés dans les composantes du bénéfice au poste Autres charges à l'égard des activités d'assurance-maladie, de gestion d'actifs et de gestion de patrimoine au Canada ont été retraités afin d'améliorer la comparabilité des données avec celles d'autres divisions au fil du temps. Les montants connexes présentés aux postes Autres produits tirés des honoraires et Profits (pertes) liés aux résultats ont également été retraités en conséquence. En outre, avec prise d'effet au troisième trimestre de 2023, le poste Autres produits tirés des honoraires du secteur États-Unis a été révisé afin d'inclure les produits tirés des honoraires liés à l'assurance collective et aux solutions en santé et en gestion des risques, déduction faite des charges correspondantes, afin de refléter la présentation de la division des garanties de frais dentaires au sein de ce poste. Nous avons mis à jour les montants présentés pour les périodes précédentes afin de refléter cette révision.

³⁾ Avec prise d'effet au troisième trimestre de 2023, l'incidence des modifications des hypothèses et mesures de la direction est présentée en un seul poste. Auparavant, l'incidence des modifications des hypothèses et mesures de la direction était intégrée à deux postes : Résultat net des activités d'assurance et Résultat net des activités de placement. Nous avons mis à jour les montants présentés pour les périodes précédentes afin de refléter ce changement de présentation.

RAPPROCHEMENT DES COMPOSANTES DU BÉNÉFICE – CANADA

Cette page présente en détail les éléments de rapprochement (lignes 10 à 17) entre les composantes du bénéfice sous-jacent (lignes 1 à 9) et le Point de vue ajusté des actionnaires ordinaires (dont les éléments sont également appelés les composantes du bénéfice déclaré, lignes 18 à 27). Cette page présente également en détail les éléments de rapprochement et les ajustements (lignes 28 à 37) entre les composantes du bénéfice déclaré (lignes 18 à 27) et le Point de vue déclaré – état du résultat net (également appelé état du résultat net dans nos états financiers consolidés, lignes 38 à 46).

(en millions de dollars canadiens)

(en millions de dollars canadiens)		Au et pour le trimestre clos au								En et pour l'exercice clos en			
		T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	T4 2023	T3 2023	2024	2023	2022
Point de vue sous-jacent ¹⁾													
1	Résultat net des activités d'assurance ²⁾	417	330	370	365	377	340	283	339	333	1 365	1 268	968
2	Résultat net des activités de placement	187	233	205	179	180	244	215	216	210	818	895	623
3	Autres produits tirés des honoraires ²⁾	86	62	54	69	71	62	39	38	35	241	178	181
4	Charges – autres ²⁾	(136)	(130)	(137)	(137)	(141)	(137)	(142)	(144)	(148)	(557)	(573)	(465)
5	Bénéfice avant impôt	554	495	492	476	487	509	395	449	430	1 867	1 768	1 307
6	(Charge) économie d'impôt sur le résultat	(132)	(116)	(116)	(110)	(112)	(107)	(85)	(99)	(92)	(414)	(392)	(244)
7	Bénéfice net total	422	379	376	366	375	402	310	350	338	1 453	1 376	1 063
8	Bénéfice net (perte nette) attribué aux participations ne donnant pas le contrôle	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
9	Bénéfice net sous-jacent	422	379	376	366	375	402	310	350	338	1 453	1 376	1 063
Ajustements non sous-jacents ¹⁾													
10	Résultat net des activités d'assurance	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
11	Résultat net des activités de placement	(15)	(41)	(9)	(142)	13	(127)	45	(211)	94	(211)	(421)	652
12	Modifications des hypothèses et mesures de la direction ³⁾	8	2	(2)	(1)	(47)	8	(7)	72	20	(47)	82	(312)
13	Autres produits tirés des honoraires	—	—	—	—	—	—	—	3	5	—	12	—
14	Charges – autres	(8)	(8)	(23)	(8)	(8)	(9)	(8)	(21)	(2)	(33)	66	(20)
15	Bénéfice avant impôt	(15)	(47)	(34)	(151)	(42)	(128)	30	(157)	117	(291)	(261)	320
16	(Charge) économie d'impôt sur le résultat	7	(2)	9	38	49	18	(50)	155	(90)	55	137	(142)
17	Ajustements nets non sous-jacents	(8)	(49)	(25)	(113)	7	(110)	(20)	(2)	27	(236)	(124)	178
Point de vue ajusté des actionnaires ordinaires ¹⁾													
18	Résultat net des activités d'assurance ²⁾	417	330	370	365	377	340	283	339	333	1 365	1 268	968
19	Résultat net des activités de placement	172	192	196	37	193	117	260	5	304	607	474	1 275
20	Modifications des hypothèses et mesures de la direction ³⁾	8	2	(2)	(1)	(47)	8	(7)	72	20	(47)	82	(312)
21	Autres produits tirés des honoraires ²⁾	86	62	54	69	71	62	39	41	40	241	190	181
22	Charges – autres ²⁾	(144)	(138)	(160)	(145)	(149)	(146)	(150)	(165)	(150)	(590)	(507)	(485)
23	Bénéfice avant impôt	539	448	458	325	445	381	425	292	547	1 576	1 507	1 627
24	(Charge) économie d'impôt sur le résultat	(125)	(118)	(107)	(72)	(63)	(89)	(135)	56	(182)	(359)	(255)	(386)
25	Bénéfice net total	414	330	351	253	382	292	290	348	365	1 217	1 252	1 241
26	Bénéfice net (perte nette) attribué aux participations ne donnant pas le contrôle	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
27	Bénéfice net déclaré ajusté – actionnaires ordinaires	414	330	351	253	382	292	290	348	365	1 217	1 252	1 241
Ajustements nominaux et nets ¹⁾													
28	Résultat net des activités d'assurance ²⁾	33	33	30	53	(27)	44	30	(114)	(35)	100	(122)	(39)
29	Résultat net des activités de placement	37	23	18	36	61	—	21	202	86	118	297	(284)
30	Modifications des hypothèses et mesures de la direction ³⁾	(8)	(2)	2	1	47	(8)	7	(72)	(20)	47	(82)	312
31	Autres produits tirés des honoraires ²⁾	404	410	421	400	389	373	368	344	309	1 530	1 293	1 214
32	Charges – autres ²⁾	(417)	(425)	(434)	(459)	(437)	(374)	(391)	(321)	(327)	(1 661)	(1 302)	(1 228)
33	Bénéfice avant impôt	49	39	37	31	33	35	35	39	13	134	84	(25)
34	(Charge) économie d'impôt sur le résultat	(19)	(10)	(8)	(7)	(5)	(15)	(9)	(14)	(1)	(36)	(20)	51
35	Bénéfice net total	30	29	29	24	28	20	26	25	12	98	64	26
36	Bénéfice net (perte nette) attribué au compte des contrats avec participation	(30)	(29)	(29)	(24)	(28)	(20)	(26)	(25)	(12)	(98)	(64)	(26)
37	Bénéfice net déclaré ajusté des actionnaires ordinaires – ajustements nominaux et nets	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Point de vue déclaré – état du résultat net													
38	Résultat net des activités d'assurance	450	363	400	418	350	384	313	225	298	1 465	1 146	929
39	Résultat net des activités de placement	209	215	214	73	254	117	281	207	390	725	771	991
40	Produits tirés des honoraires	490	472	475	469	460	435	407	385	349	1 771	1 483	1 395
41	Autres charges	(561)	(563)	(594)	(604)	(586)	(520)	(541)	(486)	(477)	(2 251)	(1 809)	(1 713)
42	Bénéfice avant impôt	588	487	495	356	478	416	460	331	560	1 710	1 591	1 602
43	(Charge) économie d'impôt sur le résultat	(144)	(128)	(115)	(79)	(68)	(104)	(144)	42	(183)	(395)	(275)	(335)
44	Bénéfice net total	444	359	380	277	410	312	316	373	377	1 315	1 316	1 267
45	Bénéfice net (perte nette) attribué au compte des contrats avec participation	(30)	(29)	(29)	(24)	(28)	(20)	(26)	(25)	(12)	(98)	(64)	(26)
46	Bénéfice net déclaré – Actionnaires ordinaires	414	330	351	253	382	292	290	348	365	1 217	1 252	1 241

¹⁾ L'analyse des composantes du bénéfice contient des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mode de présentation » à la page 1 du présent document pour plus de renseignements sur certains montants présentés sur une base nette afin de refléter la façon dont nos activités sont gérées, tandis qu'ils sont présentés sur une base brute dans les états financiers consolidés. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières non conformes aux normes IFRS additionnelles à l'annexe du présent document, ou à la rubrique N, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du troisième trimestre de 2025 de la Compagnie pour plus d'information.

²⁾ Avec prise d'effet au quatrième trimestre de 2023, les montants des périodes précédentes présentés dans les composantes du bénéfice au poste Autres charges à l'égard des activités d'assurance-maladie, de gestion d'actifs et de gestion de patrimoine au Canada ont été retraités afin d'améliorer la comparabilité des données avec celles d'autres divisions au fil du temps. Les montants connexes présentés aux postes Autres produits tirés des honoraires et Profits (pertes) liés aux résultats ont également été retraités en conséquence.

³⁾ Avec prise d'effet au troisième trimestre de 2023, l'incidence des modifications des hypothèses et mesures de la direction est présentée en un seul poste. À l'avenir, l'incidence des modifications des hypothèses et mesures de la direction était intégrée à deux postes : Résultat net des activités d'assurance et Résultat net des activités de placement. Nous avons mis à jour les montants présentés pour les périodes précédentes afin de refléter ce changement de présentation.

RAPPROCHEMENT DES COMPOSANTES DU BÉNÉFICE – ÉTATS-UNIS

Cette page présente en détail les éléments de rapprochement (lignes 10 à 16) entre les composantes du bénéfice sous-jacent (lignes 1 à 9) et le Point de vue ajusté des actionnaires ordinaires (dont les éléments sont également appelés les composantes du bénéfice déclaré, lignes 17 à 26). Cette page présente également en détail les éléments de rapprochement et les ajustements (lignes 27 à 36) entre les composantes du bénéfice déclaré (lignes 17 à 26) et le Point de vue déclaré – état du résultat net (également appelé état du résultat net dans nos états financiers consolidés, lignes 37 à 45).

(en millions de dollars canadiens)

	Au et pour le trimestre clos au									En et pour l'exercice clos en		
	T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	T4 2023	T3 2023	2024	2023	2022
Point de vue sous-jacent ⁽¹⁾												
Résultat net des activités d'assurance	191	253	304	215	292	264	283	314	270	1 054	1 222	943
Résultat net des activités de placement	95	86	94	92	93	83	74	87	67	342	299	231
Autres produits tirés des honoraires ⁽²⁾	19	21	11	12	11	12	2	22	4	37	41	38
Charges – autres ⁽²⁾	(124)	(108)	(138)	(117)	(122)	(102)	(121)	(109)	(114)	(462)	(449)	(332)
Bénéfice avant impôt	181	252	271	202	274	257	238	314	227	971	1 113	880
(Charge) économie d'impôt sur le résultat	(34)	(57)	(53)	(41)	(55)	(53)	(49)	(61)	(42)	(198)	(223)	(182)
Bénéfice net total	147	195	218	161	219	204	189	253	185	773	890	698
Bénéfice net (perte nette) attribué aux participations ne donnant pas le contrôle	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Bénéfice net sous-jacent	147	195	218	161	219	204	189	253	185	773	890	698
Ajustements non sous-jacents ⁽¹⁾												
Résultat net des activités d'assurance	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(75)
Résultat net des activités de placement	46	—	15	(74)	14	(35)	(53)	(60)	39	(148)	(59)	58
Modifications des hypothèses et mesures de la direction ⁽³⁾	(61)	—	—	(1)	180	—	2	(65)	(30)	181	(66)	66
Charges – autres	(44)	(134)	(60)	(143)	(43)	(70)	(67)	(65)	(71)	(323)	(272)	(264)
Bénéfice avant impôt	(59)	(134)	(45)	(218)	151	(105)	(118)	(190)	(62)	(290)	(397)	(215)
(Charge) économie d'impôt sur le résultat	10	42	13	50	(31)	28	26	38	9	73	83	49
Ajustements nets non sous-jacents	(49)	(92)	(32)	(168)	120	(77)	(92)	(152)	(53)	(217)	(314)	(166)
Point de vue ajusté des actionnaires ordinaires ⁽¹⁾												
Résultat net des activités d'assurance	191	253	304	215	292	264	283	314	270	1 054	1 222	868
Résultat net des activités de placement	141	86	109	18	107	48	21	27	106	194	240	289
Modifications des hypothèses et mesures de la direction ⁽³⁾	(61)	—	—	(1)	180	—	2	(65)	(30)	181	(66)	66
Autres produits tirés des honoraires ⁽²⁾	19	21	11	12	11	12	2	22	4	37	41	38
Charges – autres ⁽²⁾	(168)	(242)	(198)	(260)	(165)	(172)	(188)	(174)	(185)	(785)	(721)	(596)
Bénéfice avant impôt	122	118	226	(16)	425	152	120	124	165	681	716	665
(Charge) économie d'impôt sur le résultat	(24)	(15)	(40)	9	(86)	(25)	(23)	(23)	(33)	(125)	(140)	(133)
Bénéfice net total	98	103	186	(7)	339	127	97	101	132	556	576	532
Bénéfice net (perte nette) attribué aux participations ne donnant pas le contrôle	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Bénéfice net déclaré ajusté (perte nette déclarée ajustée) – actionnaires ordinaires	98	103	186	(7)	339	127	97	101	132	556	576	532
Ajustements nominaux et nets ⁽¹⁾												
Résultat net des activités d'assurance	11	8	9	5	20	10	7	(5)	68	42	77	27
Résultat net des activités de placement	(63)	—	—	4	173	1	2	(52)	(91)	180	(112)	77
Modifications des hypothèses et mesures de la direction ⁽³⁾	61	—	—	1	(180)	—	(2)	65	30	(181)	66	(66)
Autres produits tirés des honoraires ⁽²⁾	120	105	123	121	112	105	114	106	107	452	417	269
Charges – autres ⁽²⁾	(123)	(105)	(123)	(124)	(114)	(106)	(114)	(106)	(107)	(458)	(417)	(272)
Bénéfice avant impôt	6	8	9	7	11	10	7	8	7	35	31	35
(Charge) économie d'impôt sur le résultat	(2)	(1)	(2)	(2)	(2)	(2)	(2)	(2)	(1)	(8)	(8)	(8)
Bénéfice net total	4	7	7	5	9	8	5	6	6	27	23	27
Bénéfice net (perte nette) attribué au compte des contrats avec participation	(4)	(7)	(7)	(5)	(9)	(8)	(5)	(6)	(6)	(27)	(23)	(27)
Bénéfice net déclaré ajusté des actionnaires ordinaires – ajustements nominaux et nets	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Point de vue déclaré – état du résultat net												
Résultat net des activités d'assurance	202	261	313	220	312	274	290	309	338	1 096	1 299	895
Résultat net des activités de placement	78	86	109	22	280	49	23	(25)	15	374	128	366
Produits tirés des honoraires	139	126	134	133	123	117	116	128	111	489	458	307
Autres charges	(291)	(347)	(321)	(384)	(279)	(278)	(302)	(280)	(292)	(1 243)	(1 138)	(868)
Bénéfice avant impôt	128	126	235	(9)	436	162	127	132	172	716	747	700
(Charge) économie d'impôt sur le résultat	(26)	(16)	(42)	7	(88)	(27)	(25)	(25)	(34)	(133)	(148)	(141)
Bénéfice net total	102	110	193	(2)	348	135	102	107	138	583	599	559
Bénéfice net (perte nette) attribué au compte des contrats avec participation	(4)	(7)	(7)	(5)	(9)	(8)	(5)	(6)	(6)	(27)	(23)	(27)
Bénéfice net déclaré (perte nette déclarée) – Actionnaires ordinaires	98	103	186	(7)	339	127	97	101	132	556	576	532

⁽¹⁾ L'analyse des composantes du bénéfice contient des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mode de présentation » à la page ii du présent document pour plus de renseignements sur certains montants présentés sur une base nette afin de refléter la façon dont nos activités sont gérées, tandis qu'ils sont présentés sur une base brute dans les états financiers consolidés. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières non conformes aux normes IFRS additionnelles à l'annexe du présent document, ou à la rubrique N, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du troisième trimestre de 2025 de la Compagnie pour plus d'information.

⁽²⁾ Avec prise d'effet au troisième trimestre de 2023, le poste Autres produits tirés des honoraires du secteur États-Unis a été révisé afin d'inclure les produits tirés des honoraires liés à l'assurance collective et aux solutions en santé et en gestion des risques, déduction faite des charges correspondantes, afin de refléter la présentation de la division des garanties de frais dentaires au sein de ce poste. Nous avons mis à jour les montants présentés pour les périodes précédentes afin de refléter cette révision.

⁽³⁾ Avec prise d'effet au troisième trimestre de 2023, l'incidence des modifications des hypothèses et mesures de la direction est présentée en un seul poste. Auparavant, l'incidence des modifications des hypothèses et mesures de la direction était intégrée à deux postes : Résultat net des activités d'assurance et Résultat net des activités de placement. Nous avons mis à jour les montants présentés pour les périodes précédentes afin de refléter ce changement de présentation.

RAPPROCHEMENT DES COMPOSANTES DU BÉNÉFICE – ASIE

Cette page présente en détail les éléments de rapprochement (lignes 10 à 17) entre les composantes du bénéfice sous-jacent (lignes 1 à 9) et le Point de vue ajusté des actionnaires ordinaires (dont les éléments sont également appelés les composantes du bénéfice déclaré, lignes 18 à 27). Cette page présente également en détail les éléments de rapprochement et les ajustements (lignes 28 à 37) entre les composantes du bénéfice déclaré (lignes 18 à 27) et le Point de vue déclaré – état du résultat net (également appelé état du résultat net dans nos états financiers consolidés, lignes 38 à 46).

(en millions de dollars canadiens)

	Au et pour le trimestre clos au									En et pour l'exercice clos en		
	T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	T4 2023	T3 2023	2024	2023	2022
Point de vue sous-jacent ¹⁾												
Résultat net des activités d'assurance	189	177	163	152	136	141	146	115	139	575	472	349
Résultat net des activités de placement	118	110	108	116	106	104	104	101	105	430	396	349
Autres produits tirés des honoraires	21	19	15	10	16	11	7	6	(1)	44	20	55
Charges – autres	(79)	(92)	(80)	(97)	(82)	(70)	(76)	(75)	(76)	(325)	(263)	(210)
Bénéfice avant impôt	249	214	206	181	176	186	181	147	167	724	625	543
(Charge) économie d'impôt sur le résultat	(23)	(8)	(9)	(6)	(6)	(7)	(4)	(4)	(1)	(23)	(25)	(4)
Bénéfice net total	226	206	197	175	170	179	177	143	166	701	600	539
Bénéfice net (perte nette) attribué aux participations ne donnant pas le contrôle	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Bénéfice net sous-jacent	226	206	197	175	170	179	177	143	166	701	600	539
Ajustements non sous-jacents ¹⁾												
Résultat net des activités d'assurance	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Résultat net des activités de placement	117	(118)	(24)	25	(57)	(3)	81	(144)	(3)	46	(162)	(316)
Modifications des hypothèses et mesures de la direction ²⁾	35	2	(3)	15	(74)	10	(3)	(1)	51	(52)	34	1
Autres produits tirés des honoraires	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	17
Charges – autres	(18)	(3)	(5)	(191)	(5)	(4)	(7)	(6)	(5)	(207)	(22)	(16)
Bénéfice avant impôt	134	(119)	(32)	(151)	(136)	3	71	(151)	43	(213)	(150)	(314)
(Charge) économie d'impôt sur le résultat	13	11	1	(13)	(2)	(31)	(13)	52	2	(59)	61	(15)
Ajustements nets non sous-jacents	147	(108)	(31)	(164)	(138)	(28)	58	(99)	45	(272)	(89)	(329)
Point de vue ajusté des actionnaires ordinaires ¹⁾												
Résultat net des activités d'assurance	189	177	163	152	136	141	146	115	139	575	472	349
Résultat net des activités de placement	235	(8)	84	141	49	101	185	(43)	102	476	234	33
Modifications des hypothèses et mesures de la direction ²⁾	35	2	(3)	15	(74)	10	(3)	(1)	51	(52)	34	1
Autres produits tirés des honoraires	21	19	15	10	16	11	7	6	(1)	44	20	72
Charges – autres	(97)	(95)	(85)	(288)	(87)	(74)	(83)	(81)	(81)	(532)	(285)	(226)
Bénéfice avant impôt	383	95	174	30	40	189	252	(4)	210	511	475	229
(Charge) économie d'impôt sur le résultat	(10)	3	(8)	(19)	(8)	(38)	(17)	48	1	(82)	36	(19)
Bénéfice net total	373	98	166	11	32	151	235	44	211	429	511	210
Bénéfice net (perte nette) attribué aux participations ne donnant pas le contrôle	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Bénéfice net déclaré ajusté – actionnaires ordinaires	373	98	166	11	32	151	235	44	211	429	511	210
Ajustements nominaux et nets ¹⁾												
Résultat net des activités d'assurance	(6)	24	34	31	(99)	5	12	12	(61)	(51)	(66)	6
Résultat net des activités de placement	73	—	(7)	(156)	54	33	16	21	140	(53)	215	52
Modifications des hypothèses et mesures de la direction ²⁾	(35)	(2)	3	(15)	74	(10)	3	1	(51)	52	(34)	(1)
Autres produits tirés des honoraires	71	57	72	78	74	69	64	67	77	285	280	268
Charges – autres	(77)	(57)	(72)	(73)	(75)	(66)	(60)	(67)	(77)	(274)	(278)	(290)
Bénéfice avant impôt	26	22	30	(135)	28	31	35	34	28	(41)	117	35
(Charge) économie d'impôt sur le résultat	(16)	(15)	(13)	(9)	(11)	(11)	(8)	(9)	(9)	(42)	(26)	(5)
Bénéfice net total	10	7	17	(144)	17	20	24	26	19	(83)	91	30
Bénéfice net (perte nette) attribué au compte des contrats avec participation et aux participations ne donnant pas le contrôle	(10)	(7)	(17)	144	(17)	(20)	(24)	(26)	(19)	83	(91)	(30)
Bénéfice net déclaré ajusté des actionnaires ordinaires – ajustements nominaux et nets	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Point de vue déclaré – état du résultat net												
Résultat net des activités d'assurance	183	201	197	183	37	146	158	127	78	524	406	355
Résultat net des activités de placement	308	(8)	77	(15)	103	134	201	(22)	242	423	449	85
Produits tirés des honoraires	92	76	87	88	90	80	71	73	76	329	300	340
Autres charges	(174)	(152)	(157)	(361)	(162)	(140)	(143)	(148)	(158)	(806)	(563)	(516)
Bénéfice avant impôt	409	117	204	(105)	68	220	287	30	238	470	592	264
(Charge) économie d'impôt sur le résultat	(26)	(12)	(21)	(28)	(19)	(49)	(28)	40	(8)	(124)	10	(24)
Bénéfice net total	383	105	183	(133)	49	171	259	70	230	346	602	240
Bénéfice net (perte nette) attribué au compte des contrats avec participation et aux participations ne donnant pas le contrôle	(10)	(7)	(17)	144	(17)	(20)	(24)	(26)	(19)	83	(91)	(30)
Bénéfice net déclaré – Actionnaires ordinaires	373	98	166	11	32	151	235	44	211	429	511	210

¹⁾ L'analyse des composantes du bénéfice contient des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mode de présentation » à la page ii du présent document pour plus de renseignements sur certains montants présentés sur une base nette afin de refléter la façon dont nos activités sont gérées, tandis qu'ils sont présentés sur une base brute dans les états financiers consolidés. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières non conformes aux normes IFRS additionnelles à l'annexe du présent document, ou à la rubrique IV, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du troisième trimestre de 2025 de la Compagnie pour plus d'information.

²⁾ Avec prise d'effet au troisième trimestre de 2023, l'incidence des modifications des hypothèses et mesures de la direction est présentée en un seul poste. Auparavant, l'incidence des modifications des hypothèses et mesures de la direction était intégrée à deux postes : Résultat net des activités d'assurance et Résultat net des activités de placement. Nous avons mis à jour les montants présentés pour les périodes précédentes afin de refléter ce changement de présentation.

RAPPROCHEMENT DES COMPOSANTES DU BÉNÉFICE – ORGANISATION INTERNATIONALE

Cette page présente en détail les éléments de rapprochement (lignes 10 à 17) entre les composantes du bénéfice sous-jacent (lignes 1 à 9) et le Point de vue ajusté des actionnaires ordinaires (dont les éléments sont également appelés les composantes du bénéfice déclaré, lignes 18 à 27). Cette page présente également en détail les éléments de rapprochement et les ajustements (lignes 28 à 37) entre les composantes du bénéfice déclaré (lignes 18 à 27) et le Point de vue déclaré – état du résultat net (également appelé état du résultat net dans nos états financiers consolidés, lignes 38 à 46).

(en millions de dollars canadiens)

	Au et pour le trimestre clos au									En et pour l'exercice clos en		
	T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	T4 2023	T3 2023	2024	2023	2022
Point de vue sous-jacent ¹⁾												
Résultat net des activités d'assurance	—	—	—	3	(3)	2	—	1	(2)	2	17	116
Résultat net des activités de placement	18	17	15	15	28	18	26	23	34	87	120	34
Autres produits tirés des honoraires	—	—	—	—	—	(1)	—	—	—	(1)	8	24
Charges – autres	(144)	(110)	(139)	(162)	(137)	(142)	(140)	(161)	(147)	(581)	(643)	(428)
Bénéfice (perte) avant impôt	(126)	(93)	(124)	(144)	(112)	(123)	(114)	(137)	(115)	(493)	(498)	(254)
(Charge) économie d'impôt sur le résultat	48	47	47	67	40	51	51	63	45	209	200	155
Bénéfice net total (perte nette totale)	(78)	(46)	(77)	(77)	(72)	(72)	(63)	(74)	(70)	(284)	(298)	(99)
Dividendes sur actions privilégiées et distributions sur autres instruments de capitaux propres	(20)	(19)	(20)	(20)	(20)	(20)	(20)	(20)	(19)	(80)	(79)	(70)
Bénéfice net sous-jacent (perte nette sous-jacente)	(98)	(65)	(97)	(97)	(92)	(92)	(83)	(94)	(89)	(364)	(377)	(169)
Ajustements non sous-jacents ¹⁾												
Résultat net des activités d'assurance	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(29)	—
Résultat net des activités de placement	2	(4)	(4)	(14)	23	(2)	(4)	—	(22)	3	(40)	(38)
Modifications des hypothèses et mesures de la direction ²⁾	—	—	—	—	4	—	—	—	—	4	3	6
Autres produits tirés des honoraires	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(17)
Charges – autres	—	—	—	—	—	(138)	—	—	—	(138)	61	(170)
Bénéfice avant impôt (perte avant impôt)	2	(4)	(4)	(14)	27	(140)	(4)	—	(22)	(131)	(5)	(219)
(Charge) économie d'impôt sur le résultat	1	—	—	(235)	16	34	(1)	53	6	(186)	62	128
Ajustements nets non sous-jacents	3	(4)	(4)	(249)	43	(106)	(5)	53	(16)	(317)	57	(91)
Point de vue ajusté des actionnaires ordinaires ¹⁾												
Résultat net des activités d'assurance	—	—	—	3	(3)	2	—	1	(2)	2	(12)	116
Résultat net des activités de placement	20	13	11	1	51	16	22	23	12	90	80	(4)
Modifications des hypothèses et mesures de la direction ²⁾	—	—	—	—	4	—	—	—	—	4	3	6
Autres produits tirés des honoraires	—	—	—	—	—	(1)	—	—	—	(1)	8	7
Charges – autres	(144)	(110)	(139)	(162)	(137)	(280)	(140)	(161)	(147)	(719)	(582)	(598)
Bénéfice avant impôt (perte avant impôt)	(124)	(97)	(128)	(158)	(85)	(263)	(118)	(137)	(137)	(624)	(503)	(473)
(Charge) économie d'impôt sur le résultat	49	47	47	(168)	56	85	50	116	51	23	262	283
Bénéfice net total	(75)	(50)	(81)	(326)	(29)	(178)	(68)	(21)	(86)	(601)	(241)	(190)
Dividendes sur actions privilégiées et distributions sur autres instruments de capitaux propres	(20)	(19)	(20)	(20)	(20)	(20)	(20)	(20)	(19)	(80)	(79)	(70)
Bénéfice net déclaré ajusté (perte nette déclarée ajustée) – actionnaires ordinaires	(95)	(69)	(101)	(346)	(49)	(198)	(88)	(41)	(105)	(681)	(320)	(260)
Ajustements nominaux et nets ¹⁾												
Résultat net des activités d'assurance	—	—	—	—	4	—	—	—	—	4	(2)	(2)
Résultat net des activités de placement	(18)	29	(12)	24	24	(22)	15	5	(10)	41	24	(52)
Modifications des hypothèses et mesures de la direction ²⁾	—	—	—	—	(4)	—	—	—	—	(4)	(3)	(6)
Autres produits tirés des honoraires	(107)	(90)	(103)	(106)	(107)	(90)	(95)	(101)	(92)	(398)	(370)	(338)
Charges – autres	125	61	115	82	83	112	80	96	102	357	352	380
Bénéfice avant impôt (perte avant impôt)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	1	(18)
(Charge) économie d'impôt sur le résultat	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(1)	18
Bénéfice net total (perte nette totale)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Dividendes sur actions privilégiées et distributions sur autres instruments de capitaux propres	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Bénéfice net déclaré ajusté des actionnaires ordinaires – ajustements nominaux et nets	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Point de vue déclaré – état du résultat net												
Résultat net des activités d'assurance	—	—	—	3	1	2	—	1	(2)	6	(14)	114
Résultat net des activités de placement	2	42	(1)	25	75	(6)	37	28	2	131	104	(56)
Produits tirés des honoraires	(107)	(90)	(103)	(106)	(107)	(91)	(95)	(101)	(92)	(399)	(362)	(331)
Autres charges	(19)	(49)	(24)	(80)	(54)	(168)	(60)	(65)	(45)	(362)	(230)	(218)
Bénéfice avant impôt (perte avant impôt)	(124)	(97)	(128)	(158)	(85)	(263)	(118)	(137)	(137)	(624)	(502)	(491)
(Charge) économie d'impôt sur le résultat	49	47	47	(168)	56	85	50	116	51	23	261	301
Bénéfice net total (perte nette totale)	(75)	(50)	(81)	(326)	(29)	(178)	(68)	(21)	(86)	(601)	(241)	(190)
Dividendes sur actions privilégiées et distributions sur autres instruments de capitaux propres	(20)	(19)	(20)	(20)	(20)	(20)	(20)	(20)	(19)	(80)	(79)	(70)
Bénéfice net déclaré (perte nette déclarée) – Actionnaires ordinaires	(95)	(69)	(101)	(346)	(49)	(198)	(88)	(41)	(105)	(681)	(320)	(260)

¹⁾ L'analyse des composantes du bénéfice contient des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mode de présentation » à la page ii du présent document pour plus de renseignements sur certains montants présentés sur une base nette afin de refléter la façon dont nos activités sont gérées, tandis qu'ils sont présentés sur une base brute dans les états financiers consolidés. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières non conformes aux normes IFRS additionnelles à l'annexe du présent document, ou à la rubrique N, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du troisième trimestre de 2025 de la Compagnie pour plus d'information.

²⁾ Avec prise d'effet au troisième trimestre de 2023, l'incidence des modifications des hypothèses et mesures de la direction est présentée en un seul poste. Auparavant, l'incidence des modifications des hypothèses et mesures de la direction était intégrée à deux postes : Résultat net des activités d'assurance et Résultat net des activités de placement. Nous avons mis à jour les montants présentés pour les périodes précédentes afin de refléter ce changement de présentation.

Glossaire des mesures financières non conformes aux normes IFRS additionnelles

En plus des mesures financières non conformes aux normes IFRS décrites à la page 1 du présent document (bénéfice net sous-jacent, bénéfice par action sous-jacent dilué, analyse des composantes du bénéfice et analyse de la variation de la MSC), la Sun Life utilise également les mesures financières non conformes aux normes IFRS suivantes :

(1) Marge après impôt des Garanties collectives des États-Unis. Ce ratio présente le bénéfice net sous-jacent lié aux Garanties collectives des États-Unis en tant que pourcentage des primes nettes enregistrées. Il nous aide à expliquer nos résultats d'une période à l'autre et constitue une mesure de la rentabilité. Ce ratio est calculé en divisant le bénéfice net sous-jacent (la perte nette sous-jacente) par les primes nettes des quatre derniers trimestres. Il n'existe aucune mesure conforme aux normes IFRS directement comparable à celle-ci. Se reporter au rapprochement du bénéfice net déclaré et du bénéfice net sous-jacent des Garanties collectives aux États-Unis, à l'annexe du présent document.

(2) Actif administré. L'actif administré représente les actifs des Clients à l'égard desquels la Sun Life fournit des services administratifs. Au Canada, l'actif administré comprend l'actif des courtiers en épargne collective dans les actifs des services de gestion de patrimoine individuelle et des services administratifs des Régimes collectifs de retraite. En Asie, l'actif administré comprend les actifs des services administratifs en Chine et à Hong Kong. Dans Gestion SLC, l'actif administré comprend les actifs distribués principalement par la société liée de Gestion SLC, Advisors Asset Management Inc. Il n'existe aucune mesure conforme aux normes IFRS directement comparable à celle-ci.

(3) Actif géré. L'actif géré constitue une mesure financière non conforme aux normes IFRS qui indique la taille des actifs de notre Compagnie dans l'ensemble des domaines de la gestion d'actifs, de la gestion de patrimoine et de l'assurance. Il n'existe aucune mesure financière normalisée en vertu des normes IFRS. En plus des mesures conformes aux normes IFRS les plus directement comparables, soit le solde du fonds général et des fonds distincts dans nos états de la situation financière, l'actif géré comprend également les actifs de tiers gérés et les ajustements de consolidation.

(4) L'actif géré et l'actif administré sont composés de l'actif administré et de l'actif géré, tels qu'ils sont définis ci-dessus, et il n'y a aucune mesure financière normalisée en vertu des normes IFRS.

(5) Actif géré ne générant pas encore d'honoraires. Cette mesure représente la tranche du capital engagé mais non investi du total de l'actif géré ne générant pas actuellement d'honoraires de gestion. Le montant dépend des modalités propres à chaque fonds. Il n'existe aucune mesure conforme aux normes IFRS directement comparable à celle-ci.

(6) Mobilisation de capitaux. Cette mesure comprend l'augmentation des engagements de Gestion SLC découlant des activités de collecte de fonds pour l'ensemble des Clients des placements immobiliers, des placements en infrastructures et d'instruments de crédit alternatifs, excluant le levier financier. La mobilisation de capitaux à revenu fixe de première qualité se compose des ventes effectuées auprès de nouveaux Clients. Il n'existe aucune mesure conforme aux normes IFRS directement comparable à celle-ci.

(7) Taux de change constant. Nous éliminons l'incidence du change de certaines mesures conformes et non conformes aux normes IFRS afin de faciliter la comparaison de nos résultats d'une période à l'autre. L'incidence du change est estimée au moyen des taux de change en vigueur au cours de la période comparative, en fonction du taux de change moyen ou du taux de change de clôture, selon le cas. Le tableau suivant présente un rapprochement selon un taux de change constant du bénéfice net déclaré et du bénéfice par action déclaré – dilué :

Bénéfice net déclaré du T3 de 2025 en dollars constants du T3 de 2024	1 098 M\$	Bénéfice par action déclaré du T3 de 2025 en dollars constants du T3 de 2024	1,95 \$
Incidence du change par rapport aux taux de change du T3 de 2024	8 M\$	Incidence du change par action par rapport aux taux de change du T3 de 2024	0,02 \$
Bénéfice net déclaré du T3 de 2025 – données réelles	1 106 M\$	Bénéfice par action déclaré du T3 de 2025 – données réelles	1,97 \$

(8) Déploiement de capital. Cette mesure représente le montant de capital investi au cours de la période, y compris le levier financier, le cas échéant. Le déploiement de capital comprend également le capital engagé dans des ententes visant des placements en infrastructures devant être investi dans des actifs précis. Il n'existe aucune mesure conforme aux normes IFRS directement comparable à celle-ci.

(9) Taux de dividende. Cette mesure correspond au dividende annualisé par action pour le trimestre par rapport au cours moyen quotidien de l'action pour le trimestre. Le calcul du dividende annuel représente le dividende versé au cours de l'exercice par rapport au cours moyen quotidien de l'action pour l'exercice.

(10) Actif géré lié au bénéfice tiré des honoraires. L'actif géré lié au bénéfice tiré des honoraires se compose d'actifs gérés par Gestion SLC, dont les Clients sont les propriétaires véritables, pour lesquels nous touchons des honoraires de gestion à l'égard des services de gestion de placements, de gestion immobilière ou des services-conseils que nous offrons. Il n'existe aucune mesure conforme aux normes IFRS directement comparable à celle-ci.

(11) Ratio de levier financier. Ce ratio est un indicateur de la solidité du bilan de la Compagnie évalué en fonction de sa proportion de titres de créance admissibles en tant que capital, conformément aux lignes directrices du BSIF. Ce ratio correspond à la dette totale plus les actions privilégiées sur le total du capital, y compris la marge sur services contractuels, nets d'impôt, où la dette se compose de tous les titres de créance admissibles en tant que capital. Les titres de créance admissibles en tant que capital se composent pour leur part des titres de créance subordonnés et des instruments de capital novateurs. La MSC est incluse déduction faite de l'impôt, car les dettes sont remboursées et traitées à même les fonds disponibles après impôt.

(12) Incidence du change. Afin de faciliter la comparaison de nos résultats d'une période à l'autre, l'incidence favorable ou défavorable du change est estimée au moyen des taux de change en vigueur au cours de la période comparative, pour plusieurs mesures financières conformes et non conformes aux normes IFRS, selon le taux de change moyen ou le taux de change de clôture, selon le cas. Les éléments ayant une incidence sur une période de présentation de l'information financière comme les produits, les charges et le bénéfice net déclaré (la perte nette déclarée) présentés dans nos états consolidés du résultat net, ainsi que le bénéfice net sous-jacent (la perte nette sous-jacente) et les souscriptions sont convertis en dollars canadiens selon les taux de change moyens en vigueur au cours de la journée, du mois ou du trimestre pertinent. Dans le cas des actifs et des passifs présentés dans nos états consolidés de la situation financière, ainsi que l'actif géré et certaines composantes de l'information fournie sur nos composantes du bénéfice, les taux de fin de période sont utilisés pour la conversion des devises.

(13) Primes nettes. Cette mesure facilite la compréhension de la croissance des activités du groupe au Canada et aux États-Unis. Les primes nettes comprennent les primes brutes d'assurance et de rentes ajustées pour tenir compte des primes non acquises, des primes de remboursement tarifées en fonction des résultats, des taxes sur les primes et des montants cédés connexes.

(14) Marge avant impôt sur le bénéfice tiré des honoraires. Ce ratio est une mesure de la rentabilité de Gestion SLC par rapport aux fonds générant des produits sous forme d'honoraires récurrents, tout en excluant les produits tirés des placements et les honoraires en fonction du rendement. Le ratio est calculé en divisant le bénéfice tiré des honoraires par les produits tirés des honoraires, et il est fondé sur les 12 derniers mois. Il n'existe aucune mesure conforme aux normes IFRS directement comparable à celle-ci.

(15) Marge d'exploitation nette avant impôt. Ce ratio est une mesure de la rentabilité pour lequel il n'existe aucune mesure conforme aux normes IFRS directement comparable. Pour la MFS, ce ratio est calculé en excluant les actions de la MFS détenues par la direction et certaines commissions versées qui sont de nature compensatoire. Ces commissions sont exclues afin de neutraliser leur incidence sur la marge d'exploitation nette avant impôt, et elles n'ont aucune incidence sur la rentabilité de la MFS. Pour Gestion SLC, le ratio est calculé en divisant le total du bénéfice d'exploitation par les produits tirés des honoraires plus les produits tirés des placements (pertes de placements) et les honoraires en fonction du rendement, et il est fondé sur les 12 derniers mois.

(16) Marge d'exploitation brute avant impôt de la MFS. Ce ratio est une mesure de la rentabilité, qui exclut les actions de la MFS détenues par la direction et les ajustements des régimes d'intéressement liés à la rémunération. Il n'existe aucune mesure conforme aux normes IFRS directement comparable à celle-ci.

(17) Ratio de distribution déclaré. Ce ratio représente le ratio des dividendes versés par action sur le bénéfice par action déclaré dilué de la période.

(18) Rendement des capitaux propres. Les normes IFRS n'exigent pas le calcul du rendement des capitaux propres; par conséquent, aucune mesure comparable n'existe en vertu des normes IFRS. Pour déterminer le rendement des capitaux propres déclaré et le rendement des capitaux propres sous-jacent, respectivement, le bénéfice net déclaré (la perte nette déclarée) et le bénéfice net sous-jacent (la perte nette sous-jacente) sont divisés par le total moyen pondéré des capitaux propres attribuables aux actionnaires ordinaires pour la période. Le rendement des capitaux propres donne un indice de la rentabilité globale de la Compagnie. Le rendement des capitaux propres trimestriels est annualisé.

(19) Souscriptions et flux. Les flux bruts de Gestion d'actifs comprennent les fonds offerts à des particuliers et à des Clients institutionnels; les flux bruts de Gestion SLC comprennent les capitaux mobilisés, comme les engagements en capitaux non appelés et le levier financier. Au Canada, les flux bruts de gestion d'actifs et souscriptions de produits de gestion de patrimoine se composent des souscriptions enregistrées aux Régimes collectifs de retraite (excluant les affaires conservées) et des souscriptions de produits individuels de gestion de patrimoine, les souscriptions en santé et en protection collective comprennent les régimes de garanties collectives vendus par la Sun Life Santé, et les souscriptions en protection individuelle se rapportent aux souscriptions d'assurance individuelle. Aux États-Unis, les souscriptions en santé et en protection collective comprennent les souscriptions enregistrées par les Garanties collectives et les garanties de frais dentaires. En Asie, les flux bruts de gestion d'actifs et souscriptions de produits de gestion de patrimoine comprennent les flux bruts de gestion d'actifs et souscriptions de produits de gestion de patrimoine à Hong Kong, les souscriptions de titres de fonds communs de placement aux Philippines, les flux bruts de gestion d'actifs et souscriptions de produits de gestion de patrimoine enregistrés par nos contreparties et entreprises associées en Inde et en Chine, ainsi que les souscriptions d'Aditya Birla Sun Life AMC Limited au chapitre des fonds communs de placement d'actions et de titres à revenu fixe, en fonction de notre pourcentage de participation, y compris les souscriptions réalisées par nos partenaires de distribution du secteur bancaire; les souscriptions de produits de protection individuelle comprennent les souscriptions d'assurance individuelle réalisées par nos filiales, ainsi que par nos contreparties et entreprises associées, en fonction de notre pourcentage de participation, aux Philippines, en Indonésie, en Inde, en Chine, en Malaisie, au Vietnam, à la Division International, à Hong Kong et à Singapour. L'Asie enregistre également des souscriptions en santé et en protection collective aux Philippines, à Hong Kong et dans nos contreparties. Les flux nets de Gestion d'actifs se composent des flux bruts déduction faite des rachats, des échéances et des retraits au sein de l'actif géré de la Gestion de patrimoine de l'Individuelle et des Régimes collectifs de retraite. En Asie, les flux nets de gestion d'actifs et souscriptions nettes de produits de gestion de patrimoine comprennent les souscriptions nettes de produits de gestion de patrimoine à Hong Kong, les flux nets liés aux fonds communs de placement et aux fonds gérés aux Philippines, les souscriptions nettes de produits de gestion de patrimoine individuels en Chine et les flux de nets liés aux fonds communs de placement d'actions et de titres à revenu fixe d'Aditya Birla Sun Life Asset Management Company Limited, en fonction de notre pourcentage de participation. Il n'existe aucune mesure conforme aux normes IFRS directement comparable à celle-ci.

Glossaire des mesures financières non conformes aux normes IFRS additionnelles (suite)

(20) Valeur comptable corporelle par action. Cette mesure est utilisée pour évaluer la valeur de nos activités, qui est calculée comme les capitaux propres attribuables aux actionnaires ordinaires corporels divisés par le nombre d'actions ordinaires en circulation à la fin de la période. Les capitaux propres attribuables aux actionnaires ordinaires corporels excluent le goodwill et les immobilisations incorporelles acquises, déduction faite de la tranche de la participation ne donnant pas le contrôle, et les autres ajustements, déduction faite de l'impôt différé connexe pour la période. Les autres ajustements comprennent le goodwill et les immobilisations incorporelles imputés de 297 M\$ provenant des coentreprises de l'Asie et un montant de (1,1) G\$ lié à l'achat futur de la participation restante dans les sociétés liées de Gestion SLC.

(21) Actifs de tiers gérés. Les actifs de tiers gérés comprennent les actifs des particuliers, les actifs institutionnels et d'autres actifs de tiers, qui comprennent les actifs du fonds général et des fonds distincts gérés par nos coentreprises. En ce qui concerne Gestion d'actifs, les actifs de tiers gérés comprennent les actifs des particuliers et des Clients institutionnels, ainsi que les capitaux mobilisés comme les engagements non appelés et le levier financier de Gestion SLC. Il n'existe aucune mesure conforme aux normes IFRS directement comparable à celle-ci. Au Canada, les actifs de tiers gérés comprennent les actifs des Clients investis dans des produits de fonds communs de placement destinés aux particuliers de Gestion d'actifs PMSL inc. Aux États-Unis, les actifs de tiers gérés comprennent les placements d'investisseurs tiers dans un portefeuille de prêts hypothécaires. En Asie, les actifs de tiers gérés comprennent les actifs des Clients investis dans des produits de fonds gérés à Hong Kong, des produits de gestion de patrimoine et d'actifs de la Division International, des produits de fonds communs de placement et de fonds gérés aux Philippines, des produits de fonds communs de placement d'actions et de titres à revenu fixe d'Aditya Birla Sun Life Asset Management Company Limited, des produits de Sun Life Everbright Asset Management ainsi que l'actif du fonds général et des fonds distincts de nos coentreprises en fonction de notre pourcentage de participation.

(22) Produits totaux pondérés tirés des primes. Cette mesure comprend la totalité des primes de renouvellement et des primes de première année, et 10 % des primes uniques. Contrairement aux souscriptions, qui comprennent uniquement les primes liées aux affaires nouvelles, les produits totaux pondérés tirés des primes comprennent les primes de renouvellement et reflètent la solidité des affaires en vigueur, ce qui permet d'obtenir une meilleure compréhension des affaires nouvelles et existantes. Il n'existe aucune mesure financière conforme aux normes IFRS directement comparable à celle-ci.

(23) Ratio de distribution sous-jacent. Ce ratio représente le ratio des dividendes versés par action sur le bénéfice par action sous-jacent dilué de la période. Nous utilisons ce ratio dans le cadre du processus d'établissement du budget d'investissement à moyen terme pour donner des informations sur nos initiatives d'investissement prévues. Nous visons un ratio de distribution sous-jacent se situant entre 40 % et 50 % en fonction du bénéfice par action sous-jacent. Pour plus de renseignements, se reporter à la rubrique J, « Gestion du capital et des liquidités », du rapport de gestion annuel de 2024.

L'état supplémentaire du résultat net de Gestion SLC permet d'améliorer la comparabilité des résultats de Gestion SLC avec ceux de gestionnaires d'actifs alternatifs cotés en bourse. Les mesures additionnelles présentées sont considérées comme des mesures financières non conformes aux normes IFRS. **Les produits tirés des honoraires** représentent tous les produits tirés des honoraires, exception faite des honoraires liés au rendement, provenant d'investisseurs tiers. **Les frais de gestion** représentent les frais de gestion des fonds provenant d'investisseurs tiers. **Les honoraires liés à la distribution** représentent les produits tirés des activités de distribution d'Advisors Asset Management Inc. par des tiers, en fonction de l'actif administré. **Les honoraires liés à la gestion immobilière et aux services-conseils, les coûts de transaction et les autres coûts** représentent les autres produits sous forme d'honoraires qui excluent les honoraires liés à la gestion et les honoraires en fonction du rendement provenant d'investisseurs tiers. **Les charges liées aux honoraires** représentent toutes les charges directement liées à la génération de produits sous forme d'honoraires provenant d'investisseurs tiers. **Les honoraires liés à la rémunération** représentent la charge de rémunération directement liée à la génération de produits sous forme d'honoraires provenant d'investisseurs tiers, ce qui exclut la rémunération fondée sur des actions. **Les autres charges d'exploitation** représentent des charges d'exploitation autres que la rémunération qui est directement liée à la génération de produits sous forme d'honoraires provenant d'investisseurs tiers. **Le bénéfice tiré des honoraires** représente la rentabilité de nos portefeuilles assortis d'honoraires, et il est calculé comme étant les produits tirés des honoraires moins les charges liées aux honoraires. **Les produits tirés des placements (pertes de placements) et les honoraires en fonction du rendement** représentent le total des produits (pertes) liés à nos capitaux de lancement, déduction faite des charges connexes, des produits tirés des activités liées aux marchés des capitaux d'Advisors Asset Management, lesquels sont fondés sur les actifs faisant l'objet de négociation active, et des honoraires en fonction du rendement. **Les intérêts et autres** représentent la rémunération au titre des honoraires en fonction du rendement, nos produits ou charges d'intérêts nets et les produits tirés de la gestion des actifs du fonds général. **Le bénéfice d'exploitation** représente le bénéfice réalisé par nos activités commerciales, et il est calculé comme étant la somme du bénéfice tiré des honoraires, des produits nets tirés des placements (pertes nettes de placements) et des honoraires en fonction du rendement, ainsi que des intérêts et autres. **Les honoraires liés aux placements – autres** représentent les coûts engagés pour les activités de mobilisation de capitaux qui ne sont pas liés à la période considérée.

Améliorations apportées à la communication de l'information financière

À partir du troisième trimestre de 2025

Avec prise d'effet au troisième trimestre de 2025, les pages de la rubrique « Bien comprendre les composantes du bénéfice » ont été supprimées du présent document et elles peuvent être consultées à la page Ressources pour les investisseurs de notre site Web, à l'adresse <https://www.sunlife.com/fr/investors/investor-briefcase/investor-education/>.

À partir du deuxième trimestre de 2025

Avec prise d'effet au deuxième trimestre de 2025, l'ordre de classement des titres de créance par secteur présenté a été modifié afin de refléter une amélioration apportée à la communication de l'information financière.

Avec prise d'effet au deuxième trimestre de 2025, les répartitions géographiques présentées relatives aux titres de capitaux propres et aux immeubles ont été mises à jour afin de refléter une amélioration apportée à la communication de l'information financière. Les soldes des périodes précédentes reflètent la présentation de la période considérée.

Les montants des périodes précédentes liés aux flux nets de gestion d'actifs et aux souscriptions nettes de produits de gestion de patrimoine pour l'ensemble de la Compagnie et pour le secteur d'activité Canada, ainsi que les montants liés à l'actif géré pour l'ensemble de la Compagnie et pour les secteurs d'activité Canada et Organisation internationale, ont été mis à jour.

À partir du premier trimestre de 2025

Avec prise d'effet au premier trimestre de 2024, les montants des périodes précédentes relatifs aux soldes d'ouverture des bénéfices non distribués et du cumul des autres éléments de bénéfice global ont été retraités. Se reporter à la note 2 des états financiers consolidés intermédiaires pour la période close le 31 mars 2025.

Avec prise d'effet au premier trimestre de 2025, les activités du bureau régional en Asie ont été transférées du type Charges de l'Organisation internationale et autres au type Protection individuelle. Les montants présentés pour les périodes précédentes reflètent la présentation de la période considérée.

Avec prise d'effet au premier trimestre de 2025, le type d'activité Gestion de patrimoine et d'actifs a été renommé Gestion d'actifs et de patrimoine.

Pour plus d'information sur les améliorations apportées à la communication de l'information financière de 2024, se reporter à la trousse d'Information financière supplémentaire annuelle de 2024.

Pour plus d'information sur les changements de méthodes comptables, se reporter à la note 2 des états financiers consolidés intermédiaires pour la période close le 30 septembre 2025 et à la rubrique L, « Changements de méthodes comptables », du rapport de gestion du troisième trimestre de 2025 de la Compagnie.