



Présentation des
résultats trimestriels du

T2 2026

7 août 2026



Mises en garde

Dans le présent document, les termes « la Compagnie », « la Sun Life », « nous », « notre » et « nos » font référence à la Financière Sun Life inc. (la « FSL » ou la « FSL inc. ») et à ses filiales, ainsi que, s'il y a lieu, à ses coentreprises et entreprises associées. Le bénéfice net déclaré (la perte nette déclarée) s'entend du bénéfice net (de la perte nette) attribuable aux actionnaires ordinaires déterminé conformément aux normes IFRS.

Nous avons mis à jour notre présentation d'information pour 2026 afin de refléter la mise en œuvre de la nouvelle structure Gestion d'actifs Sun Life, avec prise d'effet le 1^{er} janvier 2026, ainsi que d'autres améliorations visant à faciliter la compréhension de nos résultats financiers. Les résultats des périodes précédentes ont été mis à jour afin de refléter la présentation de la période considérée. Pour plus de renseignements sur la façon dont nous présentons nos résultats, se reporter à la rubrique A, « Mode de présentation de nos résultats », de notre rapport de gestion pour la période close le 30 juin 2026 (rapport de gestion du T2 2026).

Énoncés prospectifs

Certains énoncés contenus dans cette présentation et certains énoncés formulés verbalement par la haute direction pendant la conférence téléphonique sur les résultats du 7 août 2026 (collectivement, la « présentation »), y compris les énoncés qui ne représentent pas des faits passés, sont des énoncés prospectifs et comportent des incertitudes, des hypothèses et des risques intrinsèques. Nous ne pouvons pas garantir que les résultats ou événements mentionnés dans ces énoncés prospectifs se réaliseront, et ceux-ci pourraient différer considérablement des résultats ou événements réels. Sauf dans la mesure où la loi l'exige, nous ne nous engageons nullement à mettre à jour ou à réviser l'information prospective contenue dans cette présentation.

Mesures financières non conformes aux IFRS

La Compagnie prépare ses états financiers selon les Normes internationales d'information financière (les « normes IFRS »). Certaines des mesures indiquées ne sont pas conformes aux normes IFRS (« mesures financières non conformes aux normes IFRS »). La Compagnie estime que ces mesures fournissent des informations pouvant aider les investisseurs à comprendre le rendement de la Compagnie et à comparer ses résultats trimestriels et annuels d'une période à l'autre. Ces mesures financières non conformes aux normes IFRS ne font pas l'objet d'une définition normalisée et peuvent ne pas être comparables à des mesures semblables utilisées par d'autres sociétés. Pour certaines mesures financières non conformes aux normes IFRS, il n'y a aucun montant calculé selon les normes IFRS qui soit directement comparable. Ces mesures financières non conformes aux normes IFRS ne doivent pas être considérées comme une solution de rechange aux mesures de rendement financier établies conformément aux normes IFRS. Pour plus de précisions, se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » de la diapositive 29 et à la rubrique N, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », de notre rapport de gestion du T2 2026.

Renseignements supplémentaires

Des renseignements supplémentaires sur les énoncés prospectifs et les mesures financières non conformes aux normes IFRS se trouvent à la fin de cette présentation.

Monnaie

À moins d'indication contraire, tous les montants sont en dollars canadiens.

Arrondissement

Les montants indiqués dans cette présentation sont arrondis.

Conférence téléphonique – personnes participantes

Kevin Strain

Président et chef de la direction

Manjit Singh

Président, Sun Life Asie

Steve Peacher

Président général, Gestion SLC

Jacques Goulet

*Premier directeur de la
gestion des risques*

Tim Deacon

Premier directeur financier

David Healy

Président, Sun Life États-Unis

Ted Maloney

Chef de la direction, MFS

Brennan Kennedy

Actuaire en chef

Tom Murphy

Président, Gestion d'actifs Sun Life

Jessica Tan

Présidente, Sun Life Canada

Randy Brown

Premier directeur des placements

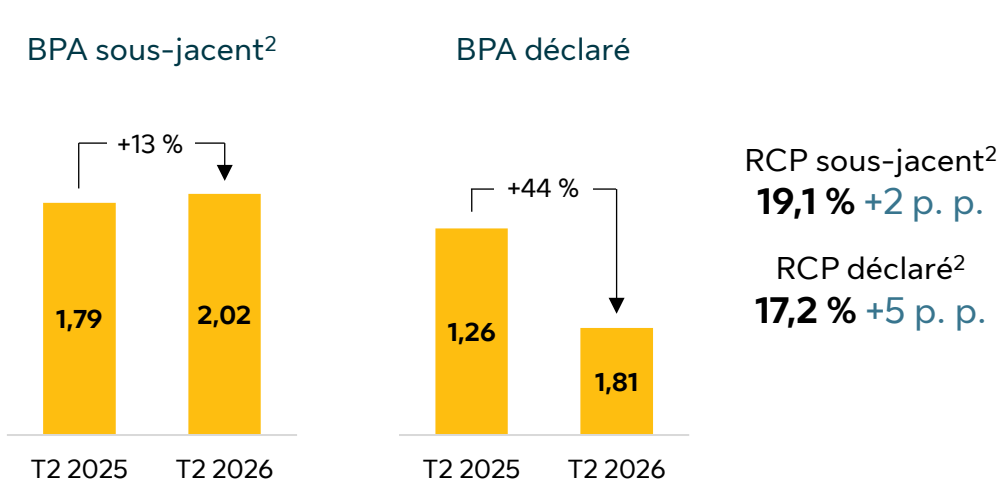


Kevin Strain

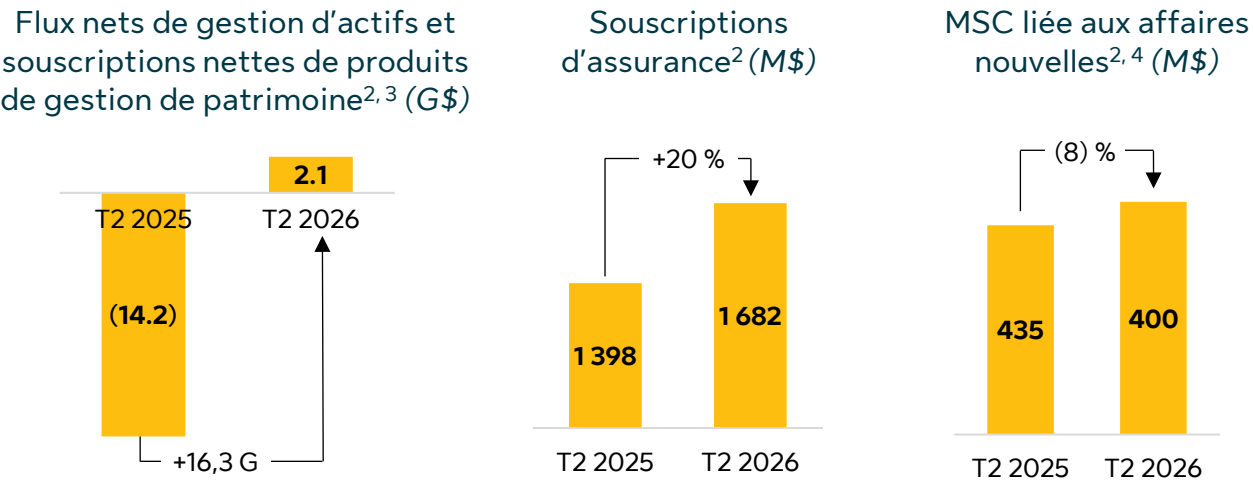
Président et chef de la direction

Croissance dans les deux chiffres reflétant un bénéfice accru dans toutes les organisations

Rentabilité¹ (\$)



Croissance



Solidité financière

Ratio du TSAV de la FSL inc. ⁵ 145 % (6) p. p.	Ratio de levier financier ² 23,8 % +3 p. p.	Total de la MSC 15,3 G\$ +12 %	Valeur comptable par action ordinaire 42,49 \$ +7 %
---	--	--	---

Les résultats sont comparés à ceux du T2 2025.
¹ Le bénéfice net sous-jacent s'est établi à 1 123 M\$ au T2 2026 (contre 1 015 M\$ au T2 2025). Le bénéfice net déclaré s'est établi à 1 008 M\$ au T2 2026 (contre 716 M\$ au T2 2025).
² Ces éléments constituent des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Voir la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » en annexe et dans notre rapport de gestion du T2 2026.
Notes 3 à 5 : voir la diapositive 31.

Aider les Clients et Clientes à atteindre une sécurité financière durable et un mode de vie sain

01

Fonctionner comme une **entreprise numérique** afin d'obtenir des résultats autant pour l'entreprise que pour les Clients

- Membre fondateur d'un consortium d'IA en compagnie d'autres chefs de file de l'industrie pour encourager l'adoption de pratiques responsables dans les secteurs réglementés.
- Développement d'une plateforme d'IA agentive pour simplifier les décisions liées aux designs technologiques complexes et accélérer l'exécution des projets
- Centre de service clientèle alimenté par l'IA en Indonésie pour améliorer la réactivité et la résolution dès le premier appel.
- Appli ma Sun Life améliorée comportant des fonctionnalités en santé intégrées pour offrir à la clientèle canadienne un guichet unique de services de santé.
- Lancement d'un assistant propulsé par l'IA pour les conseillers et conseillères DFSL¹ au Canada afin d'accélérer l'accès à l'information et d'offrir une assistance pour les demandes complexes.

02

Faire évoluer notre **plateforme de gestion d'actifs et de patrimoine** de premier plan à l'échelle mondiale

Gestion d'actifs

- Clôture de la mobilisation de capitaux de notre quatrième fonds de prêts direct aux États-Unis, avec 10,8 G\$ US en capital d'investissement; c'est notre plus important fonds de crédit privé à ce jour, ce qui démontre notre capacité à attirer le capital des investisseurs.
- Aditya Birla Sun Life Asset Management a remporté un important mandat institutionnel de titres à revenu fixe en Inde, ce qui consolide sa position et augmente considérablement sa portée dans un marché en croissance important.

Gestion de patrimoine

- L'actif géré et administré de notre plateforme de gestion de patrimoine au Canada a atteint 286 G\$, en hausse de 18 %, et les ventes ont augmenté de 60 %, ce qui reflète des souscriptions records de produits à cotisations déterminées et une forte augmentation des transferts d'actifs et des souscriptions de fonds communs de placement.

03

Accélérer notre croissance en **Asie**

- Augmentation de 20 %² des souscriptions en Asie qui s'établissent à 875 M\$² et MSC dépassant 7 G\$, avec une croissance considérable dans plusieurs marchés.
- Hausse de 20 %² des souscriptions à Hong Kong, avec des résultats solides dans tous les canaux de distribution.
- Hausse de 69 %² des souscriptions en Indonésie, soutenue par le succès de notre partenariat élargi de bancassurance avec la CIMB.

04

Croître dans le **secteur de l'assurance-santé et de l'assurance collective aux États-Unis**

- Hausse de 86 % des souscriptions d'assurance-maladie en excédent de pertes d'une année à l'autre, ce qui reflète la rigueur de la fixation des prix et notre capacité à obtenir des contrats de grande qualité.
- Élargissement de notre gamme de solutions en santé grâce à un nouveau partenariat qui améliore le soutien offert aux participants ayant des problèmes de santé complexes.

¹ Distribution Financière Sun Life (« DFSL ») est notre réseau de conseillers exclusif.

² Par rapport au T2 2025. Cette variation exclut l'incidence du change. Pour plus de renseignements sur ces mesures financières non conformes aux normes IFRS, se reporter à la rubrique N, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du T2 2026.

Résultats par rapport à nos objectifs à moyen terme¹

Croissance du bénéfice par action (BPA) sous-jacent

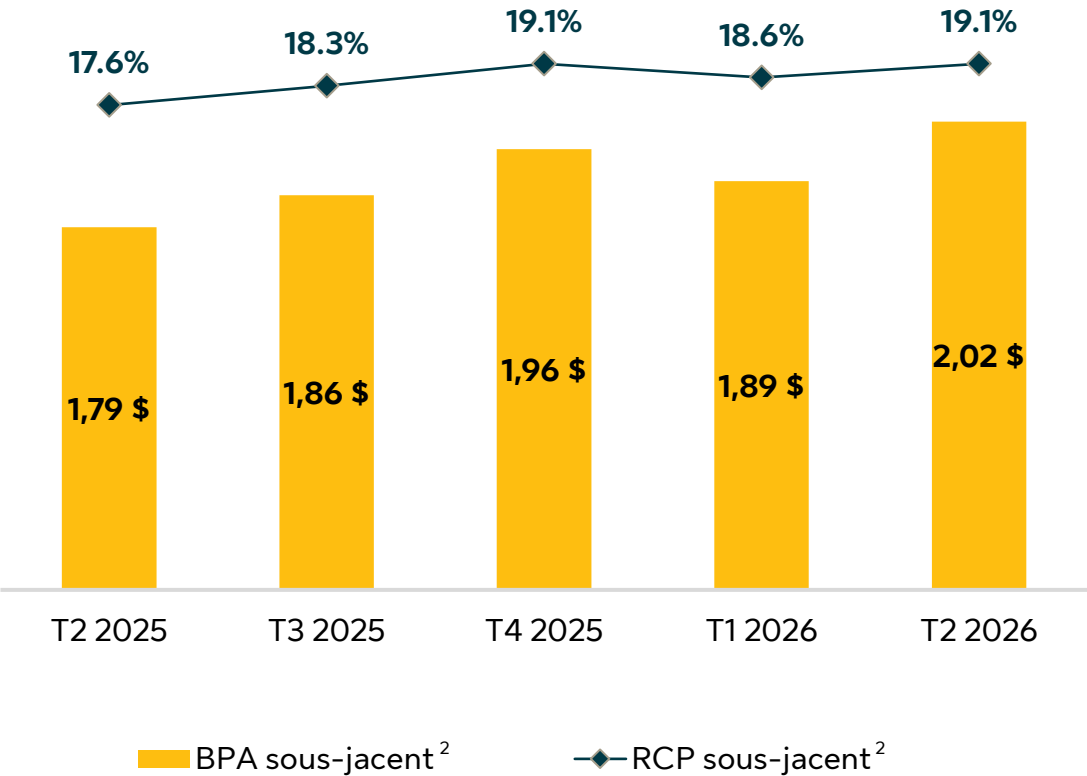
Objectif ¹	10 %
Résultat du T2 2026 ²	13 %

Rendement des capitaux propres (RCP) sous-jacent

Objectif ¹	20 %
Résultat du T2 2026 ²	19,1 %

Ratio de distribution

Objectif ¹	40-50 %
Résultat du T2 2026 ²	48 %



¹ Nos objectifs financiers à moyen terme ne constituent pas des lignes directrices. Ils constituent des mesures financières prospectives non conformes aux normes IFRS. Voir la diapositive 30 pour des renseignements additionnels à ce sujet.

² Le BPA sous-jacent, le RCP sous-jacent et le ratio de distribution sous-jacent sont des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Voir la rubrique N, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » de notre rapport de gestion du T2 2026. Le ratio de distribution sous-jacent représente le ratio des dividendes versés aux actionnaires ordinaires sur le bénéfice par action sous-jacent dilué. Pour des précisions concernant les dividendes, se reporter à la rubrique J, « Gestion du capital et des liquidités – 3 – Dividendes aux actionnaires », de notre rapport de gestion pour la période close le 31 décembre 2025 (le « rapport de gestion annuel de 2025 »).

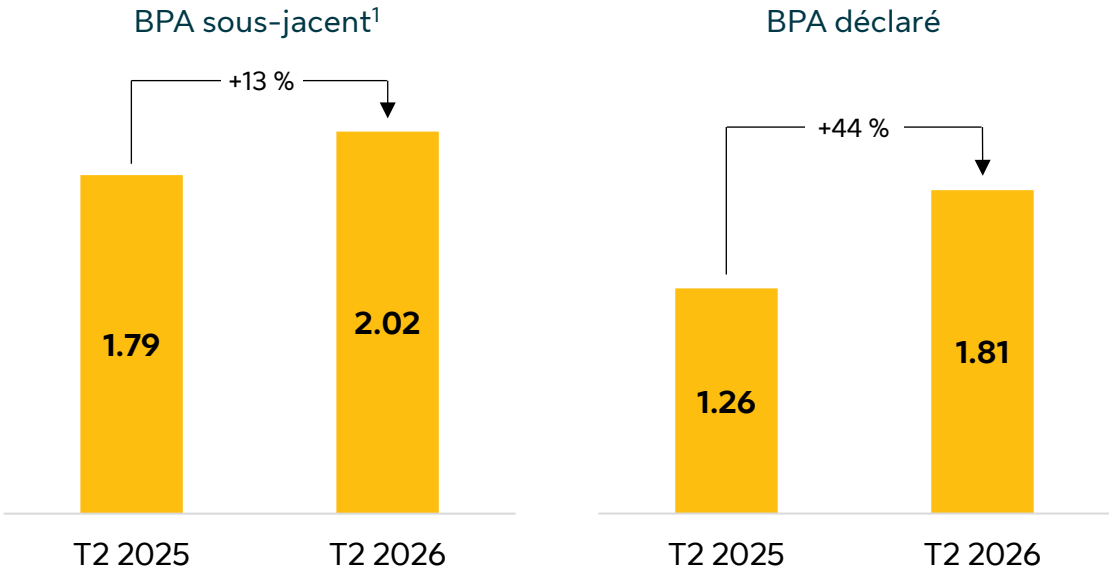


Tim Deacon

Vice-président général et
premier directeur financier

Croissance solide du bénéfice net dans tous les secteurs d'activité et hausse des bénéfices dans toutes les organisations

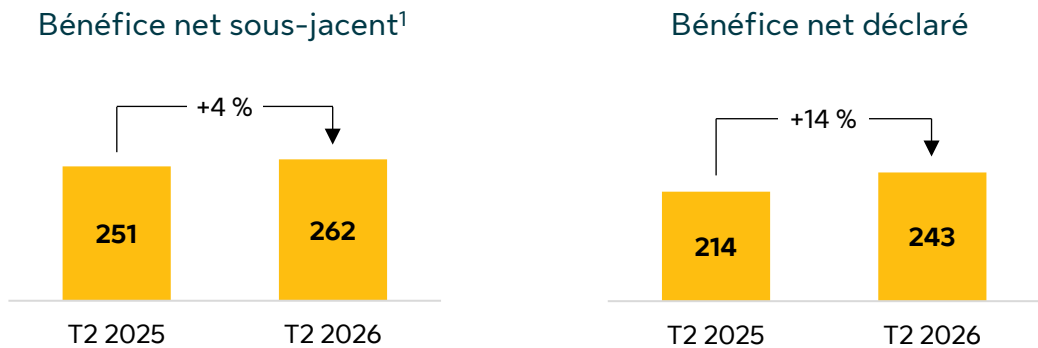
Bénéfices pour le premier trimestre (en millions de \$ CA)	T2 2026 Après impôt	T2 2025 Après impôt
Bénéfice net sous-jacent ¹	1 123	1 015
À ajouter : Incidence des marchés ²	(22)	(166)
À ajouter : Modifications des hypothèses et mesures de la direction	(6)	3
Actions de la MFS détenues par la direction ³		
Acquisitions, intégrations et restructurations ^{4, 5, 6}	(25)	(1)
Amortissement des immobilisations incorporelles ⁷	(18)	(38)
Autres	(44)	(97)
Actions de la MFS détenues par la direction	-	-
Bénéfice net déclaré – actionnaires ordinaires	1 008	716



¹ Mesures financières non conformes aux normes IFRS. Voir la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » en annexe et dans notre rapport de gestion du T2 2026.
Notes 2 à 7 : voir la diapositive 31.

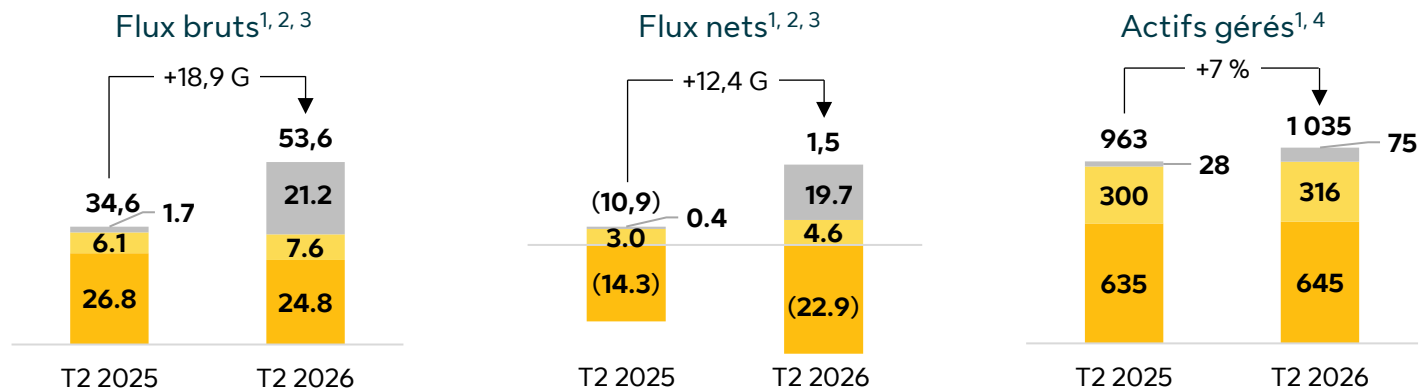
Croissance soutenue par une forte mobilisation de capitaux et des flux nets positifs

Rentabilité (en M\$ US)



Croissance (en G\$ US)

■ MFS ■ Gestion SLC ■ Solutions et autres



Points saillants du trimestre

Rentabilité :

- Croissance du bénéfice net sous-jacent nourri par les capitaux de lancement à Gestion SLC et la hausse des produits tirés des honoraires attribuable à l'augmentation de l'actif géré à la MFS.
- Bénéfice net déclaré reflétant l'incidence favorable des marchés, largement contrebalancé par la vente d'un fonds d'investissement à capital fixe et l'amortissement accéléré des droits pour les participants de régime admissibles au départ à la retraite à la MFS.

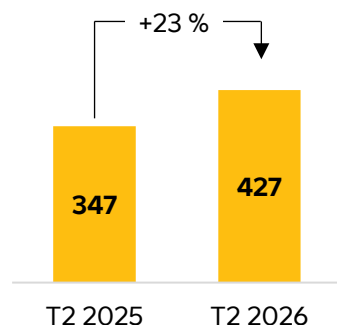
Croissance :

- Flux bruts reflétant la solide demande affichée dans des secteurs clés de la plateforme, notamment un mandat de titres à revenu fixe avec l'État en Inde et une forte mobilisation de capitaux à Gestion SLC.
- Flux nets positifs, les souscriptions solides et les activités de mobilisation de capitaux ayant été majoritairement contrebalancées par les flux sortants à la MFS qui ont subi les pressions du secteur exercées sur les actions américaines actives, tandis que les FNB, les titres à revenu fixe et les comptes à gestion distincte ont généré des flux entrants positifs.

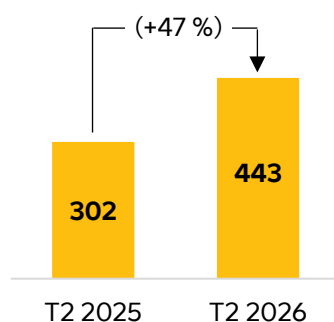
¹ Mesures financières non conformes aux normes IFRS. Voir la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » en annexe et dans notre rapport de gestion du T2 2026.
² Les flux bruts et les flux nets se rapportent à l'actif géré de Gestion d'actifs Sun Life.
Notes 3 et 4 : voir la diapositive 31.

Résultats solides reflétant la forte croissance des affaires et des résultats techniques favorables

Rentabilité (en M\$)

Bénéfice net sous-jacent¹

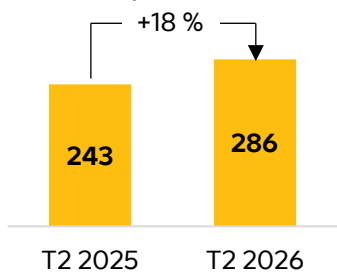
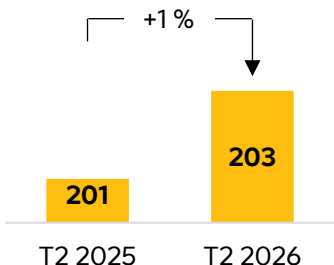
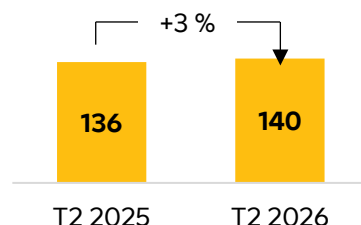
Bénéfice net déclaré



RCP sous-jacent¹
36,6 % +10,2 p. p.

RCP déclaré¹
37,9 % +14,8 p. p.

Croissance (en M\$)

Actif géré et administré –
gestion de patrimoine¹ (G\$)Souscriptions à la Sun Life Santé¹Souscription d'assurance
individuelle¹

Points saillants du trimestre

Rentabilité :

- Augmentation du bénéfice net sous-jacent grâce à la croissance affichée par la Sun Life Santé, aux résultats techniques favorables en assurance et à la hausse des produits tirés des honoraires découlant de l'augmentation de l'actif géré et administré.
- Croissance du bénéfice net déclaré reflétant la hausse du bénéfice net sous-jacent et l'incidence favorable des marchés.

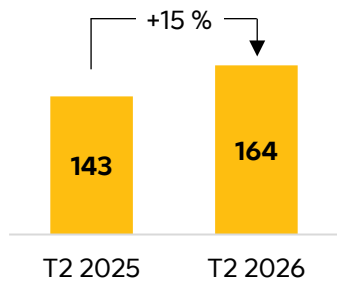
Croissance :

- L'actif géré et administré a affiché une croissance de 18 %, résultat de souscriptions records de produits à cotisations déterminées, du volume accru de transferts d'actifs, du rendement solide des marchés boursiers et du volume accru de souscriptions de fonds communs de placement.
- La croissance affichée par la Sun Life Santé est comparable à l'exercice précédent et reflète le calendrier des ventes de contrats importants

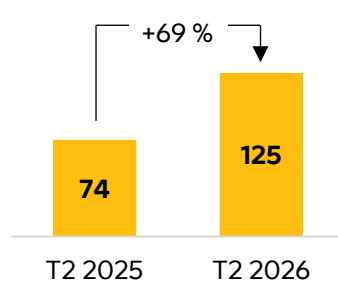
¹ Mesures financières non conformes aux normes IFRS. Voir la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » en annexe et dans notre rapport de gestion du T2 2026.

Croissance aux États-Unis grâce aux Solutions en santé et en gestion des risques à la Gestion des affaires en vigueur

Rentabilité (en M\$ US)

Bénéfice net sous-jacent¹

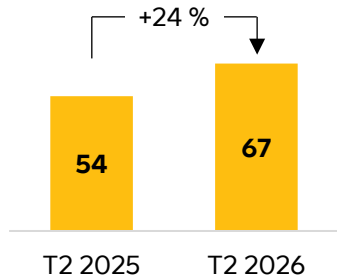
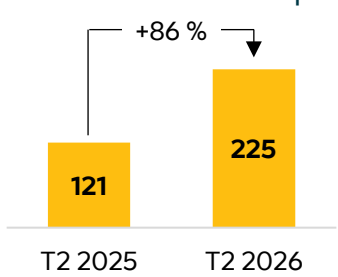
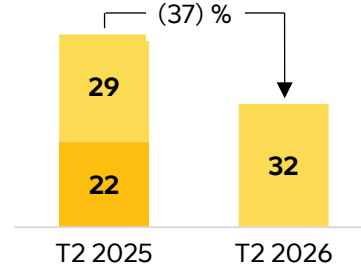
Bénéfice net déclaré



RCP sous-jacent¹
13,3 % +1,6 p. p.

RCP déclaré¹
10,1 % +4,0 p. p.

Croissance (en M\$ US)

Souscriptions d'assurance collective¹Souscriptions d'assurance-maladie en excédent de pertes¹Souscriptions de garanties de frais dentaires¹

■ Commerciales ■ Gouvernementales

Points saillants du trimestre

Rentabilité :

- Bénéfice net sous-jacent en hausse de 15 % par rapport à l'exercice précédent en raison de la croissance aux Solutions en santé et en gestion des risques et aux résultats techniques favorables à la Gestion des affaires en vigueur.
- Bénéfice net déclaré reflétant la croissance du bénéfice net sous-jacent et une perte de valeur pour les garanties de frais dentaires à l'exercice précédent.

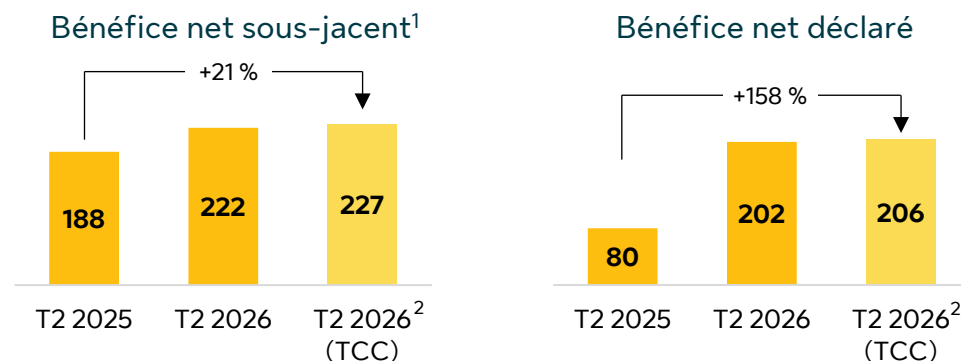
Croissance :

- La forte hausse des souscriptions d'assurance-maladie en excédent de pertes s'est poursuivie, reflétant les ventes accrues de contrats importants, les taux de clôture élevés, l'approche disciplinée en matière de tarification et un marché favorable.
- Les souscriptions de garanties de frais dentaires reflètent une tendance à la hausse vers le marché commercial.
- Les souscriptions de garanties collectives ont été soutenues par des ventes directes d'assurance-vie et d'assurance-invalidité.

¹ Mesures financières non conformes aux normes IFRS. Voir la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » en annexe et dans notre rapport de gestion du T2 2026.

Résultats solides et forte croissance des souscriptions dans plusieurs marchés en Asie

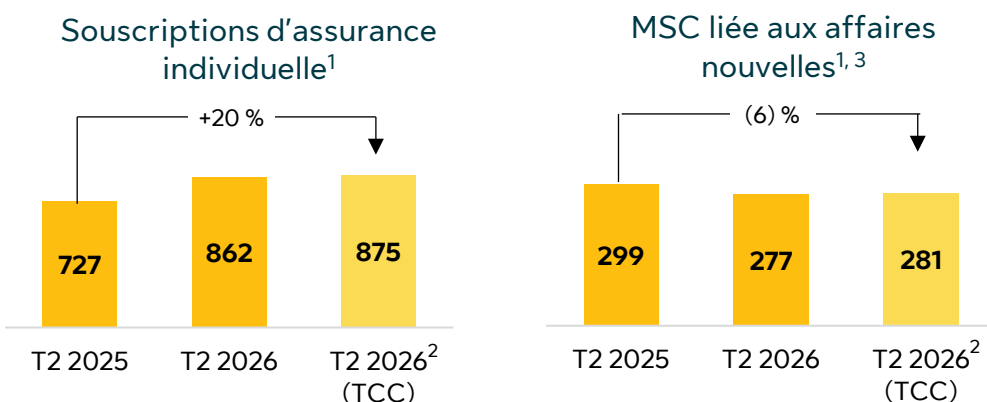
Rentabilité (en M\$)



RCP sous-jacent¹
15,7 % +1,1 p. p.

RCP déclaré¹
14,3 % +8,1 p. p.

Croissance (en M\$)



Points saillants du trimestre

Rentabilité :

- Hausse de 21 %² du bénéfice net sous-jacent par rapport à l'exercice précédent, grâce à la croissance élevée des affaires dans plusieurs marchés, notamment Hong Kong, à des résultats favorables au chapitre du crédit et à des dépenses moins élevées.

Croissance :

- Souscriptions d'assurance individuelle en croissance dans l'ensemble de la région, en particulier à Hong Kong (+20 %²), en Indonésie (+69 %²) et en Malaisie (+87 %²).
- La MSC liée aux affaires nouvelles est un reflet de l'environnement concurrentiel à Hong Kong; les marges demeurent solides.

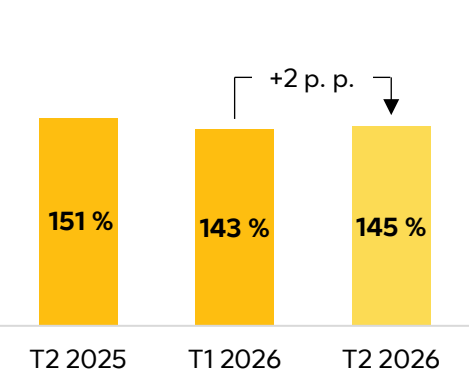
¹ Mesures financières non conformes aux normes IFRS. Voir la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » en annexe et dans notre rapport de gestion du T2 2026.

² Les variations du pourcentage sont exprimées à un taux de change constant (TCC) qui exclut l'incidence du change. Voir la rubrique N, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », dans notre rapport de gestion du T2 2026.

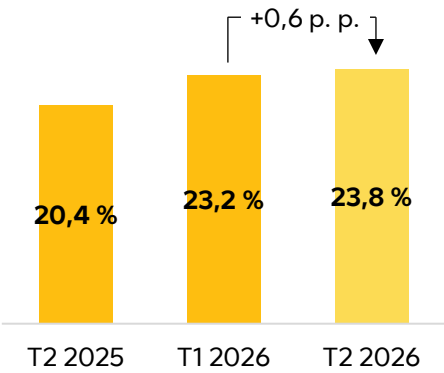
³ La MSC liée aux affaires nouvelles représente la croissance des activités de souscriptions au cours de la période, y compris les souscriptions de produits de protection individuelle (excluant celles enregistrées par les coentreprises).

Solidité et flexibilité financières démontrées

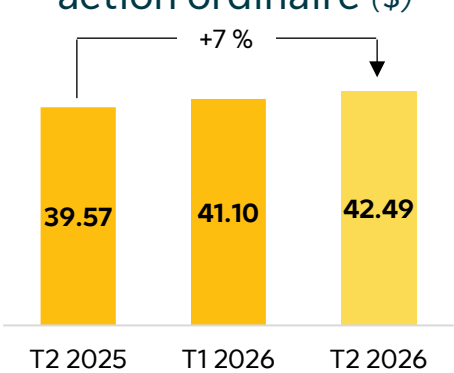
Ratio du TSAV de la FSL inc.¹



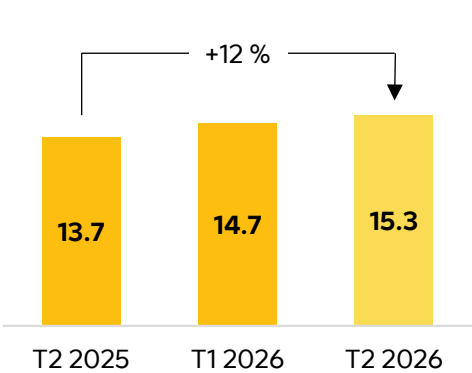
Ratio de levier financier²



Valeur comptable par action ordinaire (\$)



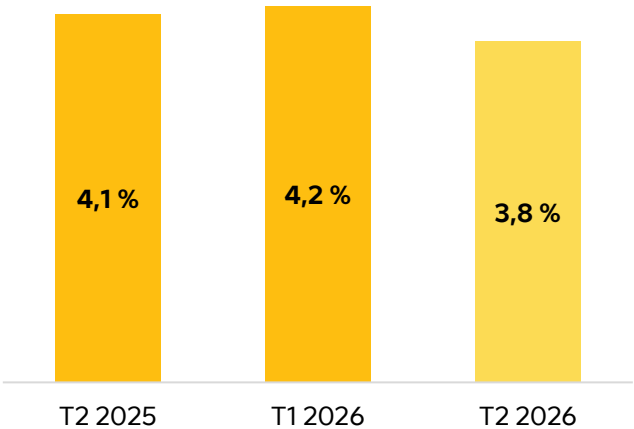
Total de la MSC (G\$)



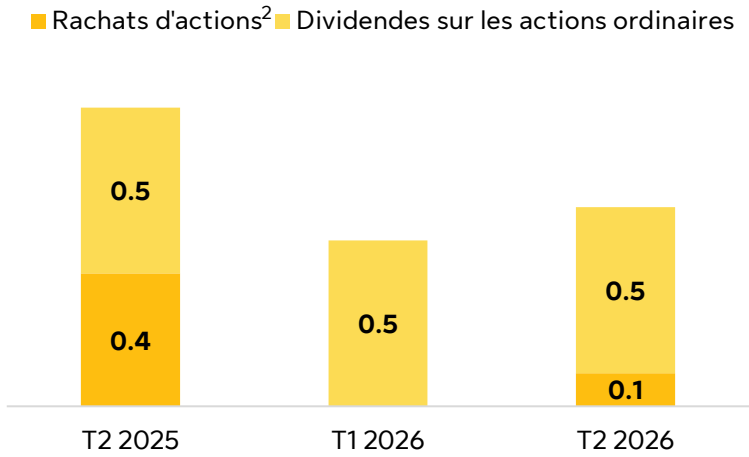
¹ Ratio du Test de suffisance du capital des sociétés d'assurance-vie (« TSAV ») de la FSL inc.; nos ratios du TSAV sont calculés conformément à la ligne directrice Test de suffisance du capital des sociétés d'assurance-vie établie par le Bureau du surintendant des institutions financières (BSIF).
² Ces éléments constituent des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Voir la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » en annexe et dans notre rapport de gestion du T2 2026.

Du capital continue d’être généré et retourné aux actionnaires avec un taux de dividende attrayant

Taux de dividende¹



Capital retourné aux actionnaires (G\$)



¹ Mesures financières non conformes aux normes IFRS. Voir la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » en annexe et dans notre rapport de gestion du T2 2026.

² Exclut l’incidence de la taxe d’accise sur les rachats nets de titres de capitaux propres.



Annexe

Composantes du bénéfice¹

Composantes du bénéfice sous-jacent

En millions de dollars, avant impôt

	T2 2026	T1 2026	T2 2025
Dégagement de l'ajustement au titre du risque	103	103	107
Marge sur services contractuels comptabilisée pour services fournis	273	265	252
Bénéfice prévu au titre des activités d'assurance (collective) à court terme	472	450	438
Bénéfice prévu au titre des activités d'assurance	848	818	797
Incidence des nouvelles affaires d'assurance	(12)	(10)	(12)
Profits (pertes) liés aux résultats	77	8	(25)
Résultat net total des activités d'assurance – sous-jacent	913	816	760
Bénéfices liés aux placements attendus	292	279	263
Résultats enregistrés au chapitre du crédit	4	(25)	(32)
Bénéfice relatif au surplus	131	138	148
Coentreprises et autres	66	93	67
Résultat net total des activités de placement – sous-jacent	493	485	446
Autres produits tirés des honoraires	112	104	102
Autres charges ²	(510)	(492)	(440)
Gestion d'actifs – sous-jacent	436	431	416
Bénéfice avant impôt – sous-jacent	1 444	1 344	1 284
(Charge) économie d'impôt sur le résultat	(292)	(266)	(237)
Dividendes, distributions ne donnant pas le contrôle et charges liées au Programme d'actionnariat pour la direction de Gestion SLC ^{3,4}	(29)	(28)	(32)
Bénéfice net sous-jacent (perte nette sous-jacente) attribuable aux actionnaires ordinaires	1 123	1 050	1 015

Ajustements non sous-jacents – bénéfice net

En millions de dollars, avant impôt

	T2 2026	T1 2025	T2 2025
Bénéfice net sous-jacent (perte nette sous-jacente) attribuable aux actionnaires ordinaires	1 123	1 050	1 015
Incidence des marchés ⁵	(22)	(220)	(166)
Modifications des hypothèses et mesures de la direction	(6)	4	3
Actions de la MFS détenues par la direction ⁶	(25)	2	(1)
Acquisition, intégrations et restructurations ^{7, 8, 9, 10}	(18)	(183)	(38)
Amortissement des immobilisations incorporelles ¹¹	(44)	(43)	(97)
Autre ¹²	-	(145)	-
Bénéfice net déclaré (perte nette déclarée) attribuable aux actionnaires ordinaires	1 008	465	716

Incidence des marchés : reflète l'incidence défavorable des taux d'intérêt et des résultats liés aux placements immobiliers, partiellement contrebalancée par les résultats favorables des marchés des actions publics dans l'ensemble des régions.

Actions de la MFS détenues par la direction : reflète l'amortissement accéléré des droits pour les participants de régime admissibles au départ à la retraite.

Acquisitions, intégrations et restructurations : comprend les coûts d'intégration associés à DentaQuest.

Amortissement des immobilisations incorporelles : comprend une perte de valeur relative à une immobilisation incorporelle au titre d'une relation avec un Client découlant de la résiliation anticipée d'un contrat collectif de garanties de frais dentaires aux États-Unis au deuxième trimestre de 2025.

¹ Les composantes du bénéfice sont une mesure financière non conforme aux normes IFRS. Voir la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » dans l'annexe de la présentation et dans notre rapport de gestion du T2 2026. Se reporter à la rubrique « Mode de présentation » dans le dossier de renseignements financiers supplémentaires pour la période close le 30 juin 2026 pour plus d'information sur certains montants présentés sur une base nette, comparativement à une base brute dans les états financiers consolidés.

Notes 2 à 12 : voir la diapositive 32.

Gains/(pertes) actuariels – composantes du bénéfice¹

Composantes sous-jacentes du bénéfice En millions de \$, avant impôt	T2 2026	T1 2026	Q2 2025
Mortalité	69	23	35
Morbidité	44	5	(28)
Comportement des titulaires de contrat	(9)	-	(8)
Charges	(19)	(23)	(45)
Autres résultats au chapitre de l'assurance	(8)	3	21
Profits (pertes) liés aux résultats – activités d'assurance	77	8	(25)
Résultats enregistrés au chapitre du crédit (placements)	4	(25)	(32)
Autres résultats au chapitre des placements	16	42	8

Composantes non sous-jacentes du bénéfice en millions de dollars, après impôt	T2 2026	T1 2026	Q2 2025
Incidence nette des marchés des actions	76	(53)	-
Incidence nette des taux d'intérêt	(59)	(120)	(94)
Incidence des variations de la juste valeur des immeubles de placement	(39)	(47)	(72)
Incidence des marchés	(22)	(220)	(166)

Points saillants – composantes sous-jacentes du bénéfice

- Les résultats au chapitre de la **mortalité** ont été favorables en raison d'une baisse des sinistres au Canada, aux États-Unis et en Asie.
- Les résultats au chapitre de la **morbidité** ont été favorables au Canada en raison de résultats solides en assurance invalidité de longue durée, mais défavorables aux États-Unis, principalement en raison des réserves saisonnières pour l'assurance-maladie en excédent de pertes.
- Les résultats au chapitre des **charges** ont été défavorables principalement au Canada.
- Les résultats concernant le **crédit** renvoient au bénéfice relatif au surplus et aux résultats au chapitre du crédit indiqués à la diapositive 20.
- Les **autres résultats au chapitre des placements** ont été favorables en raison de paiements d'actifs par anticipation et d'autres éléments mineurs.

Points saillants – composantes non sous-jacentes du bénéfice

- Les résultats au chapitre des **marchés des actions** reflètent la surperformance des marchés publics, partiellement contrebalancée par la sous-performance des marchés privés.
- Les résultats au chapitre des **taux d'intérêt** reflètent des taux défavorables résultant de mouvements non parallèles dans les taux sans risque, les écarts de crédit, les écarts de swap et d'autres éléments liés aux marchés.
- Les résultats au chapitre de l'**immobilier** résultent principalement de pertes liées à l'évaluation du marché de l'immobilier industriel au Canada et aux États-Unis.

¹ Les composantes du bénéfice sont une mesure financière non conforme aux normes IFRS. Voir la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » dans l'annexe de la présentation et dans notre rapport de gestion du T2 2026. Se reporter à la rubrique « Mode de présentation » dans le dossier de renseignements financiers supplémentaires pour la période close le 30 juin 2026 pour plus d'information sur certains montants présentés sur une base nette, comparativement à une base brute dans les états financiers consolidés.

Analyse de la variation de la marge sur services contractuels^{1, 2}

En millions de dollars, avant impôt	T2 2026	T1 2026	T2 2025
Marge sur services contractuels (MSC) au début de la période	14 673	14 492	13 319
Incidence des nouvelles affaires d'assurance ^{1, 3}	400	429	435
Fluctuations attendues du rendement des actifs et des taux arrêtés ¹	214	211	185
Profits (pertes) liés aux résultats découlant des activités d'assurance ¹	(54)	(9)	(30)
MSC comptabilisée à l'égard des services rendus	(340)	(333)	(313)
Variation interne de la MSC^{1, 4}	220	298	277
Incidence des marchés et autres ¹	224	(136)	184
Incidence de la variation des hypothèses ¹	5	(19)	(14)
Incidence du change	141	38	(391)
Cession	-	-	-
Variation totale de la MSC	590	181	56
MSC à la fin de la période	15 263	14 673	13 675

Points saillants de la marge sur services contractuels

- **Total de la MSC** : 15,3 G\$ à la fin du deuxième trimestre de 2026, en hausse de 12 % d'un exercice à l'autre, principalement grâce à la croissance des affaires nouvelles en Asie.
- **MSC liée aux affaires nouvelles** : 400 M\$, en baisse de 8 % d'un exercice à l'autre en raison d'une baisse des marges à Hong Kong reflétant des modifications aux prix et aux activités.

¹ L'analyse de la variation de la MSC comprend certaines mesures financières non conformes aux normes IFRS et présente certaines mesures sur une base nette afin de refléter la façon dont nos activités sont gérées, tandis que ces mesures sont présentées sur une base brute dans les états financiers consolidés. Voir la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » dans l'annexe de la présentation et dans notre rapport de gestion du T2 2026. Se reporter à la rubrique « Mode de présentation » dans le dossier de renseignements financiers supplémentaires pour la période close le 30 juin 2026 pour plus d'information sur certains montants présentés sur une base nette, comparativement à une base brute dans les états financiers consolidés.

Notes 2 à 5 : voir la diapositive 32.

Bénéfice relatif au surplus et résultats au chapitre du crédit¹

Bénéfice relatif au surplus

en millions de dollars, avant impôt	T2 2026	T1 2026	T2 2025
Produits tirés des placements de base	128	132	146
Profits (pertes) réalisés sur placements	0	11	(4)
Autres ²	2	(5)	6
Bénéfice relatif au surplus	131	138	148
Intérêt sur la dette	(92)	(92)	(74)
Bénéfice relatif au surplus net du coût afférent à la dette	39	46	74

Résultats au chapitre du crédit

en millions de dollars, avant impôt	T2 2026	T1 2026	T2 2025
Notations/Pertes de valeur nettes ³	(4)	(21)	(31)
Perte de crédit attendue ⁴	8	(4)	(1)
Résultats au chapitre du crédit	4	(25)	(32)
Reprise du crédit – bénéfices liés aux placements attendus ⁵	38	38	37
Résultats nets au chapitre du crédit	42	13	5

Points saillants du bénéfice relatif au surplus

- **Produits tirés des placements de base** : En baisse d'un trimestre à l'autre, en raison d'une diminution des liquidités et du revenu à court terme résultant des acquisitions de participation de Gestion SLC; en baisse d'un trimestre à l'autre en raison d'une diminution des soldes découlant des déploiements de capital et du rendement.

Points saillants des résultats au chapitre du crédit

- **Résultats au chapitre du crédit** : En hausse d'un trimestre à l'autre et d'un exercice à l'autre; reflètent les changements de notation et l'incidence positive des pertes de crédit attendues, partiellement contrebalancées par une légère perte de valeur.

¹ Les composantes du bénéfice sont une mesure financière non conforme aux normes IFRS. Voir la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » dans l'annexe de la présentation et dans notre rapport de gestion du T2 2026. Se reporter à la rubrique « Mode de présentation » dans le dossier de renseignements financiers supplémentaires pour la période close le 30 juin 2026 pour plus d'information sur certains montants présentés sur une base nette, comparativement à une base brute dans les états financiers consolidés. Notes 2 à 5 : voir la diapositive 33.

Résultats détaillés pour l'ensemble de la Compagnie

Rentabilité	T2 2026	T2 2025	Variation	Solidité financière	T2 2026	T2 2025	Variation
Gestion d'actifs et de patrimoine ¹ (en millions de \$)	479	456	+5 %	Ratio du TSAV de la FSL inc. ⁴ (%)	145	151	(6) p. p.
Santé et protection collective ¹ (en millions de \$)	362	326	+11 %	Ratio du TSAV de la Sun Life du Canada ^{4, 5} (%)	133	141	(8) p. p.
Protection individuelle ¹ (en millions de \$)	399	295	+35 %	Ratio de levier financier ^{1, 6} (%)	23,8	20,4	+3,4 p. p.
Charges de l'Organisation internationale et autres ¹ (en millions de \$)	(117)	(62)	(89) %	Valeur comptable par action ordinaire (\$)	42,49	39,57	+7,4 %
Bénéfice net sous-jacent ¹ (en millions de \$)	1 123	1 015	+11 %				
Bénéfice net déclaré (en millions de \$)	1 008	716	+41 %				
Croissance	T2 2026	T2 2025	Variation				
Flux nets de gestion d'actifs et souscriptions nettes de produits de gestion de patrimoine ^{1, 2} (en milliards de \$)	2,1	(14,2)	+16,3 G				
Total de l'actif géré ^{1, 2} (en milliards de \$)	1 696	1 541	+10 %				
Souscriptions d'assurance collective ¹ (en millions de \$)	680	535	+27 %				
Souscriptions d'assurance individuelle ¹ (en millions de \$)	1 002	863	+16 %				
MSC liée aux affaires nouvelles ^{1, 3} (en millions de \$)	400	435	(8) %				

¹ Mesures financières non conformes aux normes IFRS. Voir la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » en annexe et dans notre rapport de gestion du T2 2026.
Notes 2 à 6 : voir la diapositive 33.

Gestion d'actifs Sun Life

Rentabilité (en \$ US)	T2 2026	T2 2025	Variation
MFS ¹ (en millions de \$)	187	184	+2 %
Gestion SLC ¹ (en millions de \$)	43	33	(30) %
Solutions et autres ¹ (en millions de \$)	32	34	(6) %
Bénéfice net sous-jacent ¹ (en millions de \$)	262	251	+4 %
Bénéfice net déclaré (en millions de \$)	243	214	+14 %

Croissance ² (en \$ US)	T2 2026	T2 2025	Variation
Flux bruts ^{1,3} (en milliards de \$)	53,6	34,6	+18,9 G
Flux nets ^{1,3} (en milliards de \$)	1,5	(10,9)	+12,4 G
Actif géré ¹ (en milliards de \$)	918	856	+7 %
Actifs gérés ^{1,4} (en milliards de \$)	1 035	963	+7 %

¹ Mesures financières non conformes aux normes IFRS. Voir la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » en annexe et dans notre rapport de gestion du T2 2026.

² Les flux bruts et les flux nets se rapportent à l'actif géré de Gestion d'actifs Sun Life.

Notes 3 et 4 : voir la diapositive 33.

MFS

Rentabilité (en \$ US)	T2 2026	T2 2025	Variation
Bénéfice net sous-jacent ¹ (en millions de \$)	187	184	+2 %
Bénéfice net déclaré (en millions de \$)	184	183	+1 %
Marge d'exploitation nette avant impôt ¹ (%)	35,7	35,1	+0,6 p. p.
Total des produits ¹ (en millions de \$)	823	801	+3 %
Charges ¹ (en millions de \$)	572	558	+3 %

Croissance (en \$ US)	T2 2026	T2 2025	Variation
Flux nets totaux ¹ (en milliards de \$)	(22,9)	(14,3)	(8,5) G
Flux nets – Clients institutionnels ¹ (en milliards de \$)	(9,2)	(8,4)	(0,8) G
Flux nets – particuliers ¹ (en milliards de \$)	(13,6)	(5,9)	(7,8) G
Flux bruts totaux ¹ (en milliards de \$)	24,8	26,8	(2,0) G
Actif géré total ¹ (en milliards de \$)	645	635	+1 %
Actif géré – Clients institutionnels ¹ (en milliards de \$)	190	188	+1 %
Actif géré – particuliers ¹ (en milliards de \$)	455	447	+2 %
Actif net moyen ¹ (en milliards de \$)	647	607	+6 %

¹ Mesures financières non conformes aux normes IFRS. Voir la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » en annexe et dans notre rapport de gestion du T2 2026.

Gestion SLC

Rentabilité (en \$ US)	T2 2026	T2 2025	Variation
Bénéfice tiré des honoraires ¹ (en millions de \$)	62	63	(2) %
Marge avant impôt sur le bénéfice tiré des honoraires ^{1, 2} (%)	26,3	25,5	+0,8 p. p.
Marge d'exploitation nette avant impôt ^{1, 2} (%)	25,0	26,3	(1,3) p. p.
Bénéfice net sous-jacent ¹ (en millions de \$)	43	33	30 %
Bénéfice net déclaré (en millions de \$)	29	0	n. s.

Croissance (en \$ US)	T2 2026	T2 2025	Variation
Actif géré total ^{1, 3} (en milliards de \$)	194	183	+6 %
Flux nets totaux provenant de l'actif géré ¹ (en milliards de \$)	4,6	3,0	+1,7 G
Actif administré ¹ (en milliards de \$)	14,6	11,7	+24 %
Actif géré lié au bénéfice tiré des honoraires ¹ (en milliards de \$)	147	143	+3 %
Flux nets provenant de l'actif géré lié au bénéfice tiré des honoraires ¹ (en milliards de \$)	4,0	3,2	0,8 G
Actif géré ne générant pas encore d'honoraires ¹ (en milliards de \$)	23,7	20,2	+18 %
Mobilisation de capitaux ¹ (en milliards de \$)	4,7	4,4	+0,4 G
Déploiement ¹ (en milliards de \$)	6,2	4,4	1,8 G

¹ Mesures financières non conformes aux normes IFRS. Voir la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » en annexe et dans notre rapport de gestion du T2 2026.

Notes 2 et 3 : voir la diapositive 33.

Canada

Rentabilité	T2 2026	T2 2025	Variation
Bénéfice net sous-jacent ¹ (en millions de \$)	427	347	+23 %
Bénéfice net déclaré (en millions de \$)	443	302	+47 %
RCP sous-jacent ¹ (%)	36,6	26,4	+10,2 p. p.
RCP déclaré ¹ (%)	37,9	23,1	14,8 p. p.

Croissance	T2 2026	T2 2025	Variation
Flux nets de gestion d'actifs et souscriptions nettes de produits de gestion de patrimoine ¹ (en millions de \$)	1483	936	+58 %
Actif géré – gestion d'actifs et de patrimoine ^{1, 2, 3} (en milliards de \$)	210	183	+14 %
Souscriptions à la Sun Life Santé ¹ (en millions de \$)	203	201	+1 %
Primes nettes – Sun Life Santé ¹ (en millions de \$)	1973	1882	+5 %
Produits tirés des honoraires – Sun Life Santé (en millions de \$)	140	134	+4 %
Souscriptions d'assurance individuelle ¹ (en millions de \$)	140	136	+3 %

¹ Mesures financières non conformes aux normes IFRS. Voir la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » en annexe et dans notre rapport de gestion du T2 2026.
Notes 2 et 3 : voir la diapositive 33.

États-Unis

Rentabilité (en \$ US)	T2 2026	T2 2025	Variation
Bénéfice net sous-jacent ¹ (en millions de \$)	164	143	+15 %
Bénéfice net déclaré (en millions de \$)	125	74	+69 %
RCP sous-jacent ¹ (%)	13,3	11,7	+1,6 p. p.
RCP déclaré ¹ (%)	10,1	6,1	+4,0 p. p.

Croissance (en \$ US)	T2 2026	T2 2025	Variation
Souscriptions d'assurance collective ¹ (en millions de \$)	67	54	+24 %
Souscriptions d'assurance-maladie en excédent de pertes ¹ (en millions de \$)	225	121	+86 %
Souscriptions de garanties de frais dentaires ¹ (en millions de \$)	32	51	(37) %
Primes nettes ¹ – Santé et garanties collectives (en millions de \$)	2 098	2 049	+2 %
Produits tirés des honoraires – Santé et garanties collectives (en millions de \$)	99	93	+6 %

¹ Mesures financières non conformes aux normes IFRS. Voir la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » en annexe et dans notre rapport de gestion du T2 2026.

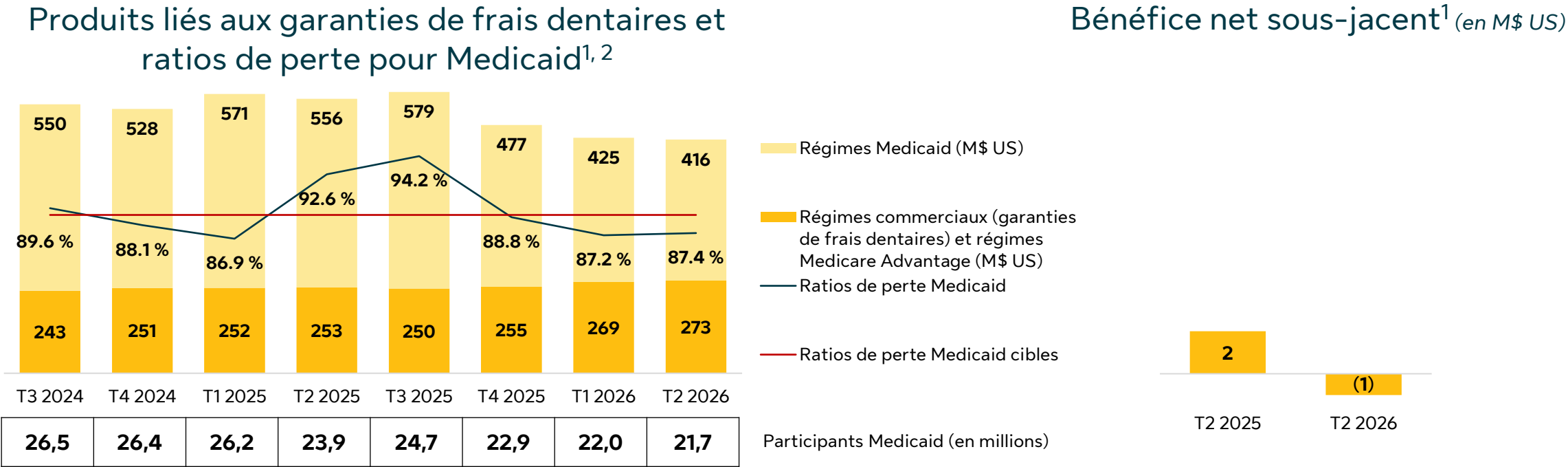
Asie

Rentabilité	T2 2026	T2 2025	Variation	TCC ^{1,2}
Bénéfice net sous-jacent ¹ (en millions de \$)	222	188	+18 %	+21 %
Bénéfice net déclaré (en millions de \$)	202	80	+153 %	+158 %
RCP sous-jacent ¹ (%)	15,7	14,6	+1,1 p. p.	s. o.
RCP déclaré ¹ (%)	14,3	6,2	+8,1 p. p.	s. o.

Croissance	T2 2026	T2 2025	Variation	TCC ^{1,2}
Flux nets de gestion d'actifs et souscriptions nettes de produits de gestion de patrimoine ¹ (en millions de \$)	442	305	+137 M	+144 M
Actif géré – gestion d'actifs et de patrimoine ¹ (en milliards de \$)	35	29	+20 %	+16 %
Souscriptions d'assurance individuelle ¹ (en millions de \$)	862	727	+19 %	+20 %
Produits totaux pondérés tirés des primes ¹ (en millions de \$)	2 740	2 263	+21 %	+24 %
MSC liée aux affaires nouvelles ^{1,3} (en millions de \$)	277	299	(7) %	(6) %

¹ Mesures financières non conformes aux normes IFRS. Voir la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » en annexe et dans notre rapport de gestion du T2 2026.
Notes 2 et 3 : voir la diapositive 33.

Autres mesures – garanties de frais dentaires aux É.-U.



- La stabilisation constante des ratios de perte pour Medicaid reflète la révision des prix et les contrats sortants qui n’atteignent pas nos marges cibles, éléments partiellement contrebalancés par un déclin du nombre de participants à l’échelle du secteur.
- La croissance ciblée dans les segments gouvernementaux et commerciaux et l’optimisation des dépenses contribueront à améliorer graduellement le bénéfice.

Note : Les résultats du T1 2025 prennent en compte un paiement de primes rétroactif.
¹ Mesures financières non conformes aux normes IFRS. Voir la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » en annexe et dans notre rapport de gestion du T2 2026.
² Les ratios de perte représentent le montant des règlements de frais dentaires divisé par le montant des primes.

Mises en garde

Utilisation de mesures financières non conformes aux normes IFRS

Nous présentons certaines informations financières en ayant recours à des mesures financières non conformes aux normes IFRS, étant donné que nous estimons que ces mesures fournissent des informations pouvant aider les investisseurs à comprendre notre rendement et à comparer nos résultats trimestriels et annuels d'une période à l'autre. Ces mesures financières non conformes aux normes IFRS ne font pas l'objet d'une définition normalisée et peuvent ne pas être comparables à des mesures semblables utilisées par d'autres sociétés. Pour certaines mesures financières non conformes aux normes IFRS, il n'y a aucun montant calculé selon les normes IFRS qui soit directement comparable. Ces mesures financières non conformes aux normes IFRS ne doivent pas être considérées de manière isolée ou comme une solution de rechange aux mesures de performance financière établies conformément aux normes IFRS. Des renseignements supplémentaires concernant les mesures financières non conformes aux normes IFRS, ainsi que des rapprochements avec les mesures conformes aux normes IFRS les plus proches, le cas échéant, sont disponibles à la rubrique N, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » de notre rapport de gestion du T2 2026 et dans les dossiers de renseignements financiers supplémentaires disponibles à la section « Investisseurs – Résultats et rapports financiers » à l'adresse www.sunlife.com.

Mesures financières non conformes aux normes IFRS

Le bénéfice net sous-jacent est une mesure financière non conforme aux normes IFRS qui aide à comprendre le rendement des activités de la Sun Life en apportant certains ajustements au bénéfice calculé en vertu des normes IFRS. Le bénéfice net sous-jacent, de même que le bénéfice net attribuable aux actionnaires ordinaires (le bénéfice net déclaré), servent de base à la planification de la gestion et constituent également une mesure clé de nos programmes de rémunération incitative du personnel. Cette mesure reflète le point de vue de la direction à l'égard du rendement sous-jacent des activités de la Compagnie et du potentiel de bénéfice à long terme. Par exemple, en raison de la nature à plus long terme de nos activités d'assurance individuelle, les fluctuations du marché liées aux taux d'intérêt, aux marchés des actions et aux immeubles de placement peuvent avoir une incidence importante sur le bénéfice net déclaré de la période de présentation de l'information financière. Toutefois, ces incidences ne se matérialisent pas nécessairement, et elles pourraient ne jamais se matérialiser si les marchés fluctuent dans la direction opposée au cours de périodes ultérieures ou, dans le cas des taux d'intérêt, si le placement à revenu fixe connexe est détenu jusqu'à son échéance.

Le bénéfice net sous-jacent élimine l'incidence des éléments suivants du bénéfice net déclaré :

- i. l'incidence des marchés reflétant l'écart après impôt entre les fluctuations réelles et les fluctuations prévues du marché;
- ii. les modifications des hypothèses et mesures de la direction, qui tiennent compte de l'incidence des modifications des méthodes et hypothèses, ainsi que des mesures de la direction à l'égard des contrats d'assurance et de réassurance;
- iii. d'autres ajustements (actions de la MFS détenues par la direction, acquisitions, intégrations et restructurations, amortissement des immobilisations incorporelles, autres éléments).

Des renseignements supplémentaires sur ces ajustements sont fournis à la rubrique N, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » de notre rapport de gestion du T2 2026.

Tous les facteurs dont il est question dans le présent document et qui ont une incidence sur notre bénéfice net sous-jacent s'appliquent également au bénéfice net déclaré. Dans le présent document, tous les montants présentés au titre du bénéfice par action tiennent compte de la dilution, sauf indication contraire. Le bénéfice par action sous-jacent exclut l'incidence dilutive des instruments convertibles.

Les autres mesures financières non conformes aux normes IFRS que nous utilisons comprennent la marge après impôt des Garanties collectives aux États-Unis, l'actif administré (à Gestion SLC), l'actif géré, l'actif géré ne générant pas encore d'honoraires, la mobilisation de capitaux, la trésorerie et les autres actifs liquides, les mesures fondées sur l'écart de change, l'analyse de la variation de la MSC (variation interne de la MSC, incidence des affaires nouvelles d'assurance, fluctuations attendues du rendement des actifs et des taux arrêtés, incidence des marchés et autres, profits/pertes liés aux résultats enregistrés au chapitre de l'assurance, incidence des modifications des hypothèses, sensibilités au marché), le déploiement de capitaux, les composantes des bénéfices, le bénéfice relatif à l'excédent, les éléments relatifs aux résultats attribuables au bénéfice net déclaré et au bénéfice net sous-jacent, l'actif géré générant des honoraires, le bénéfice tiré des honoraires et le bénéfice d'exploitation, le ratio de levier financier, l'incidence du change, les sensibilités du marché relatives au TSAV, ratios de pertes, les primes nettes, la génération interne de capital, la marge avant impôt sur le bénéfice tiré des honoraires, la marge d'exploitation nette avant impôt, le rendement des capitaux propres, les ventes et les flux, l'actif géré de tiers, les produits totaux pondérés tirés des primes, le ratio de distribution sous-jacent, le bénéfice par action sous-jacent (dilué) et le taux d'imposition effectif sur le bénéfice net sous-jacent.

Mises en garde

Énoncés prospectifs

À l'occasion, la Compagnie présente, verbalement ou par écrit, des énoncés prospectifs au sens de certaines lois sur les valeurs mobilières, y compris les règles d'exonération de la *Private Securities Litigation Reform Act of 1995* des États-Unis et des lois canadiennes sur les valeurs mobilières applicables. Les énoncés prospectifs contenus dans le présent document comprennent i) les énoncés se rapportant à nos stratégies, plans, cibles, objectifs et priorités; ii) les énoncés se rapportant à nos initiatives de croissance et autres objectifs d'affaires; iii) les énoncés se rapportant à nos attentes quand aux résultats au chapitre des garanties de frais dentaires aux États-Unis; iv) les énoncés présentés dans notre rapport de gestion du T2 2026 à la rubrique I, « Gestion du risque – Sensibilités au risque de marché – Sensibilités aux taux d'intérêt »; v) les énoncés de nature prévisionnelle ou dont la réalisation est tributaire, ou qui font mention de conditions ou d'événements futurs; et vi) les énoncés qui renferment des mots ou expressions tels que « atteindre », « viser », « ambition », « prévoir », « aspirer à », « hypothèse », « croire », « pourrait », « estimer », « s'attendre à », « but », « avoir l'intention de », « peut », « objectif », « initiatives », « perspectives », « planifier », « projeter », « chercher à », « devrait », « stratégie », « s'efforcer de », « cibler », « fera », ou d'autres expressions semblables. Entrent dans les énoncés prospectifs les possibilités et hypothèses présentées relativement à nos résultats d'exploitation futurs. Ces énoncés font état de nos attentes, estimations et prévisions actuelles en ce qui concerne les événements futurs, et non de faits passés, et ils pourraient changer.

Les énoncés prospectifs ne constituent pas une garantie des résultats futurs et comportent des risques et des incertitudes dont la portée est difficile à prévoir. Les résultats et la valeur pour l'actionnaire futurs pourraient différer sensiblement de ceux qui sont présentés dans ces énoncés prospectifs en raison, parmi d'autres facteurs, des facteurs traités aux rubriques C, « Rentabilité – 5 – Impôt sur le résultat », F, « Solidité financière » et I, « Gestion du risque » du rapport de gestion du T2 2026 et à la rubrique « Facteurs de risque » de la notice annuelle de la FSL inc. pour la période close le 31 décembre 2025, et des facteurs décrits dans d'autres documents déposés par la FSL inc. auprès des autorités canadiennes et américaines de réglementation des valeurs mobilières, que l'on peut consulter au www.sedarplus.ca et au www.sec.gov, respectivement.

Objectifs financiers à moyen terme

Les objectifs financiers à moyen terme de la Compagnie qui figurent à la diapositive 7 consistent en des mesures financières prospectives non conformes aux normes IFRS, et ils ne constituent pas des lignes directrices. Bien que la Compagnie estime que ces objectifs sont raisonnables, les résultats réels pourraient différer de façon significative en fonction de notre succès à mener à bien les initiatives de croissance et les objectifs commerciaux, ainsi que de certaines hypothèses clés qui pourraient s'avérer inexactes, notamment : i) aucune variation importante des taux d'intérêt; ii) un rendement annuel moyen total d'environ 8 % pour les placements immobiliers et les placements en titres de capitaux propres; iii) des résultats enregistrés au chapitre du crédit conformes aux attentes; iv) aucune modification importante aux exigences réglementaires en matière de capital; v) aucune modification importante à notre taux d'imposition effectif; vi) aucune augmentation importante du nombre d'actions en circulation; vii) aucune modification significative de notre programme de couverture; viii) des coûts de couverture conformes à nos attentes; ix) aucune modification importante de nos hypothèses et x) aucune modification importante des normes comptables. En outre, nos objectifs financiers à moyen terme ne reflètent pas l'incidence indirecte des fluctuations des marchés des actions et des taux d'intérêt, notamment les incidences potentielles sur le goodwill ou la dépréciation actuelle applicable aux actifs d'impôt différé, ainsi que d'autres éléments qui pourraient être de nature non opérationnelle.

Notre rendement des capitaux propres sous-jacent est tributaire des niveaux de capital et des options en matière d'affectation des capitaux excédentaires. Notre ratio de distribution cible de 40 % à 50 % du bénéfice net sous-jacent repose sur le fait que la conjoncture économique et nos résultats nous permettront de maintenir notre ratio de distribution dans cette fourchette cible tout en maintenant une situation sur le plan du capital solide. Le montant des dividendes que la FSL inc. déclare et paie exige l'approbation du conseil d'administration de la FSL inc.; il dépend également de notre conformité aux exigences en matière de capital de la *Loi sur les sociétés d'assurances* du Canada. Pour obtenir plus de renseignements relatifs aux dividendes, se reporter à la rubrique J, « Gestion du capital et des liquidités – 3 – Dividendes aux actionnaires » du rapport de gestion annuel de 2025.

Facteurs de risque

Les facteurs de risque importants qui pourraient faire en sorte que nos hypothèses et nos estimations, ainsi que nos attentes et nos prévisions, soient inexactes et que les résultats ou événements réels diffèrent de façon marquée de ceux qui sont exprimés ou sous-entendus dans les énoncés prospectifs figurant dans le présent document sont indiqués ci-dessous. La réalisation de nos énoncés prospectifs dépend essentiellement du rendement de nos activités, qui est assujéti à de nombreux risques. Les facteurs susceptibles d'entraîner un écart significatif entre les résultats réels et les résultats escomptés comprennent notamment : les **risques de marché** – les risques liés au rendement des marchés des actions; à la fluctuation ou à la volatilité des taux d'intérêt, des écarts de crédit et des écarts de swap; aux placements immobiliers; aux fluctuations des taux de change et à l'inflation; les **risques d'assurance** – les risques liés aux résultats enregistrés au chapitre de la mortalité, aux résultats enregistrés au chapitre de la morbidité et à la longévité; aux comportements des titulaires de contrat; à la conception des produits et à la fixation des prix; à l'incidence de dépenses futures plus élevées que prévu; et à la disponibilité, au coût et à l'efficacité de la réassurance; les **risques de crédit** – les risques liés aux émetteurs des titres de notre portefeuille de placements, aux débiteurs, aux titres structurés, aux réassureurs, aux contreparties, à d'autres institutions financières et à d'autres entités; les **risques d'entreprise et risques stratégiques** – les risques liés aux conjonctures économique et géopolitique mondiales; à l'élaboration et à la mise en œuvre de stratégies d'entreprise; aux changements se produisant dans les canaux de distribution ou le comportement des Clients, y compris les risques liés aux pratiques commerciales des intermédiaires et des agents; à l'incidence de la concurrence; au rendement de nos placements et des portefeuilles de placements qui sont gérés pour les Clients, tels que les fonds distincts et les fonds communs de placement; aux changements dans les tendances en matière de placement et dans les préférences des Clients en faveur de produits différents des produits ou des stratégies de placement que nous offrons; à l'évolution des environnements juridique et réglementaire, y compris les exigences en matière de capital et les lois fiscales; aux enjeux environnementaux et sociaux ainsi qu'aux lois et aux règlements connexes; les **risques opérationnels** – les risques liés aux atteintes à la sécurité informatique et à la protection des renseignements personnels et aux défaillances à ces égards, y compris les cyberattaques; à notre capacité d'attirer et de fidéliser des employés; à l'observation des exigences réglementaires et prévues par la loi et aux pratiques commerciales, y compris l'incidence des demandes de renseignements et des enquêtes liées à la réglementation; à la réalisation des fusions, des acquisitions, des investissements stratégiques et des cessions, et aux activités d'intégration qui s'y rattachent; à notre infrastructure de technologies de l'information; aux défaillances des systèmes informatiques et des technologies fonctionnant sur Internet; à la dépendance à l'égard de relations avec des tiers, y compris les contrats d'impartition; à la poursuite des affaires; aux erreurs de modélisation; à la gestion de l'information; les **risques de liquidité** – la possibilité que nous soyons dans l'incapacité de financer la totalité de nos engagements en matière de flux de trésorerie à mesure qu'ils arrivent à échéance; et les **autres risques** – les changements de normes comptables dans les territoires où nous exerçons nos activités; les risques liés à nos activités internationales, y compris nos coentreprises; aux conditions de marché ayant une incidence sur notre situation sur le plan du capital ou sur notre capacité à mobiliser des capitaux; à la révision à la baisse des notations de solidité financière ou de crédit; et aux questions d'ordre fiscal, y compris les estimations faites et le jugement exercé dans le calcul des impôts.

La Compagnie ne s'engage nullement à mettre à jour ni à réviser ses énoncés prospectifs pour tenir compte d'événements ou de circonstances postérieurs à la date du présent document ou par suite d'événements imprévus, à moins que la loi ne l'exige.

Diapo	Note
5	3 Les montants présentés pour les périodes précédentes ont été mis à jour pour refléter une amélioration apportée à la communication de l'information.
	4 L'incidence des affaires nouvelles d'assurance sur la MSC, également appelée la « MSC liée aux affaires nouvelles », représente la croissance des activités de souscriptions au cours de la période, y compris les souscriptions en protection individuelle (excluant celles enregistrées par les coentreprises), de régimes à prestations déterminées, de fonds distincts et de produits de gestion de patrimoine au Canada.
	5 Ratio du Test de suffisance du capital des sociétés d'assurance-vie (« TSAV ») de la FSL inc.; nos ratios du TSAV sont calculés conformément à la ligne directrice <i>Test de suffisance du capital des sociétés d'assurance-vie</i> du BSIF.
9	2 Nos résultats sont sensibles aux taux d'intérêt à long terme en raison de la nature de nos activités, ainsi qu'aux variations non parallèles de la courbe de rendement (par exemple, les aplatissements, les inversions, les accentuations).
	3 Le deuxième trimestre de 2026 comprend des charges liées à la rémunération fondée sur des actions à la MFS de 16 M\$ en raison de changements apportés au régime de rémunération.
	4 Les montants ont trait aux coûts d'acquisition relatifs à des sociétés liées de Gestion SLC, y compris la désactualisation au titre des autres passifs financiers de 1 M\$ au deuxième trimestre de 2026 (deuxième trimestre de 2025 – 15 M\$). La désactualisation est liée à Advisors Asset Management, Inc. pour les périodes de présentation de l'information financière de 2026, et à BentallGreenOak, à Crescent Capital Group LP et à Advisors Asset Management, Inc. pour les périodes de présentation de l'information financière de 2025.
	5 Reflète la réorganisation de certains fonds à capital fixe de la MFS ainsi que le changement connexe de conseiller en placement au deuxième trimestre de 2026 (la « vente de fonds à capital fixe de la MFS »).
	6 Comprend les coûts d'acquisition, d'intégration et de restructuration de DentaQuest, acquise le 1 ^{er} juin 2022.
	7 Comprend une perte de valeur de 61 M\$ relative à une immobilisation incorporelle au titre d'une relation avec un Client découlant de la résiliation anticipée d'un contrat collectif de garantie de frais dentaires aux États-Unis au deuxième trimestre de 2025.
10	3 Les montants présentés pour les périodes précédentes ont été mis à jour pour refléter une amélioration apportée à la communication de l'information.
	4 Les actifs gérés par Gestion d'actifs Sun Life comprennent : i) l'actif géré de Gestion d'actifs Sun Life, qui correspond aux actifs de Clients institutionnels et de particuliers pour lesquels Gestion d'actifs Sun Life est le gestionnaire d'actifs, ainsi que l'actif du fonds général des divisions de Gestion d'actifs Sun Life, et ii) les actifs gérés à l'interne, qui constituent des placements liés au fonds général d'autres divisions de la Sun Life gérés par Gestion d'actifs Sun Life. Les actifs de tiers et l'actif des fonds distincts présentés pour les divisions Canada et Asie pour lesquels Gestion d'actifs Sun Life est le gestionnaire d'actifs sont présentés comme des « actifs gérés par Gestion d'actifs Sun Life » plutôt que comme des « actifs gérés à l'interne » afin de faire la distinction entre les cas où des Clients sont propriétaires des actifs et ceux où la Sun Life est la propriétaire de ceux-ci.

Diapo	Note
17	2 Autres charges et Résultats nets tirés des placements : exclut les Autres ajustements non sous-jacents, y compris la Participation de la direction dans les actions de la MFS, les Acquisitions, intégrations et restructurations et l'Amortissement des immobilisations incorporelles. Certains Autres ajustements – autres peuvent aussi être exclus des Autres charges et des Résultats nets tirés des placements.
	3 Dividendes sur actions privilégiées et distributions sur autres instruments de capitaux propres, et participations ne donnant pas le contrôle (Dividendes, distributions, participation ne donnant pas le contrôle), et charges liées au Programme d'actionnariat pour la direction de Gestion SLC.
	4 Les montants des périodes précédentes ont été mis à jour afin de refléter une amélioration apportée à la communication de l'information.
	5 Nos résultats sont sensibles aux taux d'intérêt à long terme en raison de la nature de nos activités, ainsi qu'aux variations non parallèles de la courbe de rendement (par exemple, les aplatissements, les inversions, les accentuations).
	6 Le deuxième trimestre de 2026 comprend des charges liées à la rémunération fondée sur des actions à la MFS de 16 M\$ en raison de changements apportés au régime de rémunération.
	7 Les montants ont trait aux coûts d'acquisition relatifs à des sociétés liées de Gestion SLC, y compris la désactualisation au titre des autres passifs financiers de 1 M\$ au deuxième trimestre de 2026 (premier trimestre de 2026 – néant; deuxième trimestre de 2025 – 15 M\$). La désactualisation est liée à Advisors Asset Management, Inc. pour les périodes de présentation de l'information financière de 2026, et à BentallGreenOak, à Crescent Capital Group LP et à Advisors Asset Management, Inc. pour les périodes de présentation de l'information financière de 2025.
	8 Le premier trimestre de 2026 comprend une charge de 165 M\$ découlant de l'acquisition des participations restantes dans des sociétés liées de Gestion SLC. Pour en savoir plus, se reporter à la section « Autres transactions » de la rubrique F, « Solidité financière », du rapport de gestion du deuxième trimestre de 2026.
	9 Le deuxième trimestre de 2026 comprend un profit de 20 M\$ lié à la réorganisation de certains fonds à capital fixe de la MFS ainsi qu'au changement connexe de conseiller en placement (la « vente de fonds à capital fixe de la MFS »).
	10 Comprend les coûts d'acquisition, d'intégration et de restructuration de DentaQuest, acquise le 1 ^{er} juin 2022.
	11 Comprend une perte de valeur de 61 M\$ relative à une immobilisation incorporelle au titre d'une relation avec un Client découlant de la résiliation anticipée d'un contrat collectif de garanties de frais dentaires aux États-Unis au deuxième trimestre de 2025.
	12 Le premier trimestre de 2026 comprend une charge de 145 M\$ reflétant le règlement proposé d'un litige au Canada. Pour en savoir plus, se reporter à la section « Autres transactions » de la rubrique F, « Solidité financière », du rapport de gestion du deuxième trimestre de 2026.
19	2 L'analyse de la variation de la marge sur services contractuels porte à la fois sur les contrats avec participation et sans participation.
	3 L'incidence des affaires nouvelles d'assurance sur la MSC, également appelée la « MSC liée aux affaires nouvelles », représente la croissance des activités de souscriptions au cours de la période, y compris les souscriptions en protection individuelle (excluant celles enregistrées par les coentreprises), de régimes à prestations déterminées, de fonds distincts et de produits de gestion de patrimoine au Canada.
	4 La variation interne de la MSC est une composante de la variation totale de la MSC et de la génération interne de capital.
	5 Le total de la MSC pour la Compagnie présenté ci-dessus comprend la MSC sur les contrats d'assurance émis, déduction faite de la MSC sur les contrats de réassurance détenus.

Diapo	Note
20	2 Comprend des différences dans le moment à l'égard des dérivés, de la monnaie et d'autres éléments.
	3 Actifs à la juste valeur par l'intermédiaire du résultat net.
	4 Actifs à la juste valeur par le biais d'autres éléments du résultat global et du coût amorti.
	5 Les rajustements du risque liés à la reprise du crédit sont indiqués à la ligne « Bénéfices liés aux placements attendus » de la diapositive « Composantes du bénéfice ».
21	2 Les montants présentés pour les périodes précédentes ont été mis à jour afin de refléter une amélioration apportée à la communication de l'information.
	3 La MSC liée aux affaires nouvelles représente la croissance des activités de souscriptions au cours de la période, y compris les souscriptions de produits de protection individuelle (excluant celles enregistrées par les coentreprises), de régimes à prestations déterminées, de fonds distincts et de produits de gestion de patrimoine au Canada.
	4 Ratios du TSAV de la Financière Sun Life et de la Sun Life du Canada, compagnie d'assurance-vie. Nos ratios du TSAV sont calculés conformément à la ligne directrice du BSIF intitulée <i>Test de suffisance du capital des sociétés d'assurance-vie</i> .
	5 La Sun Life du Canada, compagnie d'assurance-vie est la principale filiale d'assurance-vie active de la FSL inc.
	6 Le calcul du ratio de levier financier inclut le solde de la MSC (déduction faite de l'impôt) dans le dénominateur. La MSC (déduction faite de l'impôt) se chiffrait à 11,9 G\$ au 30 juin 2026 (31 mars 2026 – 11,4 G\$; 30 juin 2025 – 10,6 G\$).
22	3 Les montants présentés pour les périodes précédentes ont été mis à jour afin de refléter une amélioration apportée à la communication de l'information.
	4 Les actifs gérés par Gestion d'actifs Sun Life comprennent : i) l'actif géré de Gestion d'actifs Sun Life, qui correspond aux actifs de Clients institutionnels et de particuliers pour lesquels Gestion d'actifs Sun Life est le gestionnaire d'actifs, ainsi que l'actif du fonds général des divisions de Gestion d'actifs Sun Life, et ii) les actifs gérés à l'interne, qui constituent des placements liés au fonds général d'autres divisions de la Sun Life gérés par Gestion d'actifs Sun Life. Les actifs de tiers et l'actif des fonds distincts présentés pour les divisions Canada et Asie pour lesquels Gestion d'actifs Sun Life est le gestionnaire d'actifs sont présentés comme des « actifs gérés par Gestion d'actifs Sun Life » plutôt que comme des « actifs gérés à l'interne » afin de faire la distinction entre les cas où des Clients sont propriétaires des actifs et ceux où la Sun Life est la propriétaire de ceux-ci.
24	2 En fonction des 12 derniers mois.
	3 L'actif géré total y compris le fonds général était de 316 G\$ au 30 juin 2026.
25	2 Les montants présentés pour les périodes précédentes ont été mis à jour afin de refléter une amélioration apportée à la communication de l'information.
	3 Actif géré – gestion d'actifs et de patrimoine : comprend l'actif du fonds général, l'actif des fonds distincts ainsi que l'actif géré par des tiers, à l'exception de l'actif s'inscrivant dans des fonds communs de placement de tiers.
27	2 Les variations du pourcentage sont exprimées à un taux de change constant, qui exclut l'incidence du change. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » dans notre rapport de gestion du T2 2026.
	3 L'incidence des affaires nouvelles sur la MSC représente la croissance des activités de souscriptions au cours de la période, y compris les souscriptions en protection individuelle (excluant celles enregistrées par les coentreprises).