



**Résultats financiers et d'exploitation**  
**Information financière supplémentaire - ÉBAUCHE**

**Financière Sun Life inc. (non audité)**  
**Pour la période close le 31 mars 2026**

## INFORMATION FINANCIÈRE SUPPLÉMENTAIRE

### TABLE DES MATIÈRES

	<b>Page</b>		<b>Page</b>
<b>Mesures financières non conformes aux normes IFRS</b>	1-2	<b>Placements</b>	
		Titres de créance et de capitaux propres	45-46
<b>Faits saillants financiers</b>	3-5	Immubles, prêts hypothécaires et autres prêts et dérivés	47-48
<b>États financiers consolidés</b>		<b>Charges</b>	
États consolidés du résultat net	6	Charges d'exploitation et commissions	49
Composantes du bénéfice	7-9	Charges d'intérêts	49
États de la situation financière	10		
États des capitaux propres	11	<b>Solidité financière et suffisance du capital</b>	
Ratio du TSAV – Financière Sun Life inc. et capital	12-13	Solidité financière et cotes de crédit	50
Analyse de la variation de la MSC	14		
		<b>Informations générales</b>	51-52
<b>Résultats sectoriels (secteurs d'activité et divisions connexes)</b>		<b>Annexe</b>	
Gestion d'actifs SUn Life	15-16, 23	Rapprochements du bénéfice net	53-60
MFS	17-18	Rapprochements de la MFS	61
Gestion SLC	19-20	Rapprochement du bénéfice net déclaré de Gestion SLC	62-63
Solutions et autres	21-22	Rapprochement du bénéfice par action dilué	64
Canada	24-27	Rapprochement des composantes du bénéfice	65-76
Sommaire de la division Canada	28-29	Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS	77-79
États-Unis	30-35	Améliorations apportées à la communication de l'information financière	80
Sommaire de la division États-Unis	36-37		
Asie	38-41		
Sommaire de la division Asie	42		
Organisation internationale	43-44		

## Mode de présentation

Tous les montants dans le présent document sont présentés en millions de dollars canadiens, sauf indication contraire. Les termes « la Compagnie », « Sun Life », « nous », « notre » et « nos » font référence à la Financière Sun Life inc. ainsi qu'à ses filiales et à ses coentreprises, collectivement. Nous préparons nos états financiers consolidés intermédiaires non audités selon les Normes internationales d'information financière (les « normes IFRS »), qui correspondent aux exigences comptables du Bureau du surintendant des institutions financières (le « BSIF ») et conformément à la Norme comptable internationale (« IAS ») 34 *Information financière intermédiaire* publiée et adoptée par l'International Accounting Standards Board (l'« IASB »). Le bénéfice net déclaré (la perte nette déclarée) s'entend du bénéfice net (de la perte nette) attribuable aux actionnaires ordinaires déterminé conformément aux normes IFRS.

Le présent document et le rapport de gestion pour la période close le 31 mars 2026 (le « rapport de gestion du premier trimestre de 2026 ») contiennent certains montants qui sont présentés sur une base nette afin de refléter la façon dont nos activités sont gérées, tandis qu'ils sont présentés sur une base brute dans les états financiers consolidés. Par exemple :

1) Au sein des composantes du bénéfice : i) les postes Résultat net des activités de placement et Autres charges du secteur opérationnel Gestion d'actifs sont regroupés avec le poste Honoraires pour présenter leur apport net au bénéfice; ii) le bénéfice des activités fondées sur des honoraires est présenté déduction faite des charges connexes; iii) l'intéressement aux plus-values de Gestion SLC présenté au poste Produits tirés des honoraires exclut l'intéressement aux plus-values auquel la Sun Life ne participe pas sur le plan économique et vient déduire de la quote-part de l'intéressement aux plus-values les produits tirés des honoraires et les charges des fonds consolidés; iv) le poste Résultat net des activités de placement comprend le rendement des actifs, déduction faite du taux crédité pour les passifs relatifs aux contrats d'investissement, ainsi que la désactualisation et les variations du taux d'actualisation pour les passifs relatifs aux contrats d'assurance; v) le poste Bénéfice relatif au surplus reflète l'écart net gagné en vertu des stratégies de placement; et vi) le bénéfice attribuable au compte des contrats avec participation est exclu.

2) Au sein de l'analyse de la variation de la MSC : i) l'incidence des contrats d'assurance émis est présentée déduction faite de la réassurance; ii) l'incidence des nouvelles affaires est présentée déduction faite du profit ou de la perte lié aux frais d'acquisition; iii) certains changements de méthodes sont présentés à titre d'incidence de la modification des hypothèses, tandis qu'ils sont présentés à titre de modification de contrat dans les états financiers consolidés.

Pour plus de détails sur les composantes du bénéfice et l'analyse de la variation de la MSC, se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la prochaine page du présent document, ou à la rubrique N, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du premier trimestre de 2026 de la Compagnie. Pour les rapprochements des états des résultats et des composantes du bénéfice, se reporter à la rubrique « Rapprochement des composantes du bénéfice » de l'annexe du présent document.

## Mesures selon un taux de change constant

Les mesures selon un taux de change constant sont calculées en fonction du taux de change moyen ou du taux de change à la fin de la période, selon le cas, en vigueur au cours de la période correspondante. Les mesures selon un taux de change constant sont des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique M, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS – 3 – Mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du premier trimestre de 2026 de la Compagnie.

## Arrondissement

Les montants indiqués dans le présent document pourraient être arrondis.

## Ajustements

### Acquisitions, intégrations et restructurations

Les montants du quatrième trimestre de 2025 comprennent les coûts d'acquisition, d'intégration et de restructuration de DentaQuest de 30 M\$ après impôt et la désactualisation au titre des autres passifs financiers de BentallGreenOak (« BGO »), de Crescent Capital Group LP (« Crescent ») et d'Advisors Asset Management Inc. (« AAM ») (collectivement, les « sociétés liées de Gestion SLC »<sup>1)</sup>) de 15 M\$ après impôt. Les montants comprennent également la variation des paiements futurs estimatifs au titre des contreparties éventuelles liées aux acquisitions et des options d'achat des participations restantes des sociétés liées de Gestion SLC, dont le montant s'élève à 4 M\$ après impôt.

Les montants du troisième trimestre de 2025 comprennent les coûts d'acquisition, d'intégration et de restructuration de DentaQuest de 13 M\$ après impôt et la désactualisation au titre des autres passifs financiers des sociétés liées de Gestion SLC de 12 M\$ après impôt. Les montants comprennent également un profit de 176 M\$ après impôt lié à la participation accrue dans Bowtie Life Insurance Company Limited (« Bowtie »). À la suite de la transaction, notre participation dans Bowtie, compte non tenu de la dilution, a augmenté d'environ 11 % pour atteindre 55,8 %.

Les montants du deuxième trimestre de 2025 comprennent les coûts d'acquisition, d'intégration et de restructuration de DentaQuest de 19 M\$ après impôt et la désactualisation au titre des autres passifs financiers des sociétés liées de Gestion SLC de 15 M\$ après impôt.

<sup>1)</sup> Pour le troisième trimestre de 2024 et les périodes antérieures, ces sociétés liées incluaient InfraRed Capital Partners (« InfraRed »).

## **Ajustements (suite)**

### **Acquisitions, intégrations et restructurations**

Les montants du premier trimestre de 2025 comprennent les coûts d'acquisition, d'intégration et de restructuration de DentaQuest de 23 M\$ après impôt et la désactualisation au titre des autres passifs financiers des sociétés liées de Gestion SLC de 14 M\$ après impôt.

Les montants du quatrième trimestre de 2024 comprennent les coûts d'intégration de DentaQuest de 11 M\$ après impôt ainsi que la désactualisation au titre des autres passifs financiers des sociétés liées de Gestion SLC de 13 M\$ après impôt.

Les montants du troisième trimestre de 2024 comprennent les coûts d'intégration de DentaQuest de 11 M\$ après impôt et la désactualisation au titre des autres passifs financiers des sociétés liées de Gestion SLC de 19 M\$ après impôt. Les montants comprennent également la variation des paiements futurs estimatifs au titre des options d'achat des participations restantes des sociétés liées de Gestion SLC, dont le montant s'élève à 334 M\$ après impôt.

Les montants du deuxième trimestre de 2024 comprennent les coûts d'intégration de DentaQuest de 28 M\$ après impôt et la désactualisation au titre des autres passifs financiers des sociétés liées de Gestion SLC de 22 M\$ après impôt. Les montants comprennent également une charge de restructuration de 108 M\$ reflétant des mesures prises pour améliorer la productivité et favoriser une croissance des bénéfices dans la partie supérieure de nos objectifs financiers à moyen terme. Nous prévoyons que ces mesures se traduiront par des économies annuelles d'environ 200 M\$ (avant impôt) d'ici 2026.

Les montants du premier trimestre de 2024 comprennent les coûts d'intégration de DentaQuest de 29 M\$ après impôt et la désactualisation au titre des autres passifs financiers des sociétés liées de Gestion SLC de 22 M\$ après impôt. Les montants comprennent également un profit de 84 M\$ après impôt tiré de la vente partielle de notre participation dans Aditya Birla Sun Life AMC Limited (« ABSLAMC »). À la suite de la transaction, notre participation dans ABSLAMC a été réduite, passant de 36,5 % à 30,2 %.

### **Autres**

Quatrième trimestre de 2025 : Les montants comprennent des produits tirés des placements exonérés d'impôt inférieurs aux prévisions de 49 M\$, principalement pour l'Organisation internationale, ainsi que l'incidence fiscale de modifications apportées aux lois fiscales américaines pour la MFS<sup>1)</sup>.

Quatrième trimestre de 2024 : Les montants comprennent une diminution de 234 M\$ des produits tirés des placements exonérés d'impôt pour l'Organisation internationale et une charge non récurrente pour les garanties de frais dentaires aux États-Unis.

Deuxième trimestre de 2024 : Les montants comprennent un ajustement fiscal de 15 M\$ lié aux règles du Pilier Deux.

Premier trimestre de 2024 : Les montants comprennent un profit lié à la résiliation anticipée d'une entente de distribution de Gestion d'actifs Sun Life.

<sup>1)</sup> MFS Investment Management (la « MFS »).

## Mesures financières non conformes aux normes IFRS

La Sun Life prépare des états financiers annuels et intermédiaires en vertu des normes IFRS. Nous présentons certaines informations financières qui ne sont pas fondées sur les normes IFRS (les « mesures financières non conformes aux normes IFRS »), étant donné que nous estimons que ces mesures fournissent des informations pouvant aider les investisseurs à comprendre notre rendement et à comparer nos résultats trimestriels et annuels d'une période à l'autre. Ces mesures financières non conformes aux normes IFRS ne font pas l'objet d'une définition normalisée et peuvent ne pas être comparables à des mesures semblables utilisées par d'autres sociétés. Pour certaines mesures financières non conformes aux normes IFRS, il n'y a aucun montant calculé selon les normes IFRS qui soit directement comparable. Ces mesures financières non conformes aux normes IFRS ne doivent pas être considérées de manière isolée ou comme une solution de rechange aux mesures de performance financière établies conformément aux normes IFRS. Des renseignements supplémentaires concernant les mesures financières non conformes aux normes IFRS, ainsi que des rapprochements avec les mesures conformes aux normes IFRS les plus directement comparables, le cas échéant, sont disponibles dans les rapports de gestion annuels et intermédiaires de la Compagnie et dans les dossiers de renseignements financiers supplémentaires qui peuvent être consultés à l'adresse [www.sunlife.com](http://www.sunlife.com), sous la rubrique « Investisseurs – Résultats et rapports financiers ».

## Bénéfice net sous-jacent

Le bénéfice net sous-jacent est une mesure financière non conforme aux normes IFRS qui aide à comprendre le rendement des activités de la Sun Life en apportant certains ajustements au bénéfice calculé en vertu des IFRS. Le bénéfice net sous-jacent, de même que le bénéfice net attribuable aux actionnaires ordinaires (le bénéfice net déclaré), servent de base à la planification de la direction et constituent également une mesure clé de nos programmes de rémunération incitative du personnel. Cette mesure reflète le point de vue de la direction à l'égard du rendement sous-jacent des activités de la Compagnie et du potentiel de bénéfice à long terme. Par exemple, en raison de la nature à plus long terme de nos activités d'assurance individuelle, les fluctuations du marché liées aux taux d'intérêt, aux marchés des actions et aux immeubles de placement peuvent avoir une incidence importante sur le bénéfice net déclaré de la période de présentation de l'information financière. Toutefois, ces incidences ne sont pas nécessairement réalisées, et elles pourraient ne jamais être réalisées si les marchés fluctuent dans la direction opposée au cours de périodes ultérieures ou, dans le cas des taux d'intérêt, si le placement à revenu fixe connexe est détenu jusqu'à son échéance.

Le bénéfice net sous-jacent élimine l'incidence des éléments suivants du bénéfice net déclaré :

- L'incidence des marchés reflétant l'écart après impôt entre les fluctuations réelles et les fluctuations prévues du marché, y compris :
  - i. L'incidence nette des taux d'intérêt sans risque, des écarts de crédit et de la fluctuation des écarts de swap, ainsi que d'autres incidences, reflétant les non-concordances comptables entre les actifs et les passifs :
    - a. les écarts découlant des variations de la juste valeur <sup>1)</sup> des actifs à revenu fixe (y compris les dérivés) évalués à la juste valeur par le biais du résultat net soutenant les contrats d'assurance, par rapport aux variations de la juste valeur des passifs <sup>2)</sup>;
    - b. les variations de la juste valeur des actifs à revenu fixe (y compris les dérivés) évalués à la juste valeur par le biais du résultat net qui soutiennent nos passifs relatifs aux contrats de placement et nos portefeuilles excédentaires <sup>3)</sup>;
    - c. les produits tirés des placements exonérés d'impôt <sup>4)</sup> supérieurs ou inférieurs aux économies d'impôt à long terme prévues liées à nos activités d'assurance multinationales au Canada.
  - ii. Les placements à revenu non fixe dont le rendement moyen pondéré attendu est d'environ 2 % par trimestre, y compris :
    - a. les placements en titres de capitaux propres (y compris les dérivés) soutenant les contrats d'assurance et les portefeuilles excédentaires;
    - b. les immeubles de placement soutenant des contrats d'assurance et des portefeuilles excédentaires.
- Les modifications des hypothèses et mesures de la direction, qui tiennent compte de l'incidence des modifications des méthodes et hypothèses, ainsi que des mesures de la direction à l'égard des contrats d'assurance et de réassurance.
- D'autres ajustements :
  - i. Les actions de la MFS détenues par la direction – cet ajustement élimine la variation de la juste valeur ainsi que d'autres activités liées aux actions ordinaires de la MFS détenues par la direction.
  - ii. Acquisition, intégration et restructuration – les charges et produits liés à l'acquisition ou à la cession d'une entreprise. Comprend également les charges liées aux activités de restructuration et les charges liées aux régimes d'intéressement de la direction découlant des activités d'intégration de Gestion SLC.
  - iii. Amortissement des immobilisations incorporelles – supprime la charge d'amortissement liée aux immobilisations incorporelles à durée d'utilité déterminée découlant d'acquisitions ou de regroupements d'entreprises, excluant l'amortissement des logiciels et des ententes de distribution.
  - iv. Autres – représente des éléments de nature inhabituelle ou exceptionnelle qui, de l'avis de la direction, ne sont pas représentatifs du rendement à long terme de la Compagnie.

Se reporter à la rubrique « Rapprochements du bénéfice net – avant impôt et après impôt » de l'annexe du présent document pour consulter les ajustements non sous-jacents du bénéfice net sous-jacent au bénéfice net déclaré, ainsi qu'à la rubrique M, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS – 2 – Bénéfice net sous-jacent et bénéfice par action sous-jacent », et « 4 – Rapprochement de certaines mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du premier trimestre de 2026 de la Compagnie.

<sup>1)</sup> En ce qui a trait aux actifs à revenu fixe, le bénéfice net sous-jacent comprend les résultats enregistrés au chapitre du crédit découlant des modifications de notations des actifs évalués à la juste valeur par le biais du résultat net, ainsi que l'incidence des pertes de crédit attendues pour les actifs évalués à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global.

<sup>2)</sup> Le bénéfice net sous-jacent est fondé sur les courbes d'actualisation et les taux de change observables au début de la période.

<sup>3)</sup> Le bénéfice net sous-jacent lié au bénéfice relatif au surplus comprend les profits (pertes) réalisés sur les actifs à revenu fixe classés à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global.

<sup>4)</sup> Les soldes du quatrième trimestre de 2025 et du quatrième trimestre de 2024 sont isolés dans l'élément Autres du poste Autres ajustements.

## Mesures financières non conformes aux normes IFRS (suite)

### Bénéfice par action sous-jacent (dilué)

Cette mesure est utilisée pour comparer la rentabilité entre plusieurs périodes et est calculée en divisant le bénéfice net sous-jacent par le nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation afin d'obtenir le bénéfice par action dilué, à l'exclusion de l'incidence dilutive des instruments convertibles. Se reporter à la partie ci-dessus pour obtenir de plus amples renseignements sur le bénéfice net sous-jacent. Pour plus de renseignements sur les composantes du bénéfice par action, se reporter à la note 13 de nos états financiers consolidés du premier trimestre de 2026. Pour plus de renseignements sur les titres échangeables de la Fiducie de capital Sun Life (les « SLEECs »), se reporter à la note 12 de nos états financiers consolidés annuels de 2025.

### Composantes du bénéfice

L'analyse des composantes du bénéfice fournit des renseignements supplémentaires sur les sources du bénéfice, principalement pour les activités touchant la santé et la protection, et explique les résultats réels par rapport aux attentes à plus long terme. Les composantes du bénéfice sous-jacent et les composantes du bénéfice déclaré sont présentées en fonction du bénéfice net attribuable aux actionnaires ordinaires. En ce qui a trait au résultat net des activités d'assurance, les composantes du bénéfice sous-jacent présentent en détail le bénéfice prévu lié aux activités d'assurance, l'incidence des affaires nouvelles d'assurance et les gains actuariels (pertes actuarielles). En ce qui a trait au résultat net des activités de placement, les composantes du bénéfice sous-jacent présentent en détail les bénéfices liés aux placements attendus, les résultats au chapitre du crédit, le bénéfice relatif au surplus et les coentreprises et autres. Pour plus de renseignements sur les composantes du bénéfice, se reporter au document « Bien comprendre les composantes du bénéfice », disponible à la page Ressources pour les investisseurs de notre site Web, à l'adresse <https://www.sunlife.com/fr/investors/investor-briefcase/investor-education/>, ainsi qu'à la rubrique N, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS – 3 – Mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS », sous le titre Composantes du bénéfice du rapport de gestion du premier trimestre de 2026 de la Compagnie. Se reporter à la rubrique « Mode de présentation » à la page ii du présent document pour plus de renseignements sur certains montants présentés sur une base nette afin de refléter la façon dont nos activités sont gérées, tandis qu'ils sont présentés sur une base brute dans les états financiers consolidés, ainsi que sur les rapprochements des états des résultats et des composantes du bénéfice à la rubrique « Rapprochement des composantes du bénéfice » de l'annexe du présent document.

### Marge sur services contractuels (« MSC »)

La MSC représente une source de la valeur stockée des bénéfices futurs liés aux activités d'assurance, et elle est admissible à titre de capital disponible aux fins du TSAV<sup>1)</sup>. La MSC est une composante des passifs relatifs aux contrats d'assurance. Se reporter à la rubrique « Mode de présentation » à la page ii du présent document pour plus de renseignements sur certains montants présentés sur une base nette afin de refléter la façon dont nos activités sont gérées, tandis qu'ils sont présentés sur une base brute dans les états financiers consolidés.

- La variation interne de la MSC comprend l'incidence des affaires nouvelles d'assurance, des fluctuations attendues du rendement des actifs et des taux arrêtés, des profits/pertes liés aux résultats enregistrés au chapitre de l'assurance et de la MSC comptabilisée à l'égard des services offerts.
- Également appelée la « MSC liée aux affaires nouvelles », représente la croissance des activités de souscriptions au cours de la période, y compris les souscriptions de produits de protection individuelle (excluant celles enregistrées par les coentreprises), de régimes à prestations déterminées, de fonds distincts et de produits de gestion de patrimoine au Canada. La MSC liée aux affaires nouvelles est présentée déduction faite du profit ou de la perte lié aux frais d'acquisition.
- Les fluctuations attendues du rendement des actifs et des taux arrêtés s'appliquent aux contrats évalués selon la méthode fondée sur les honoraires variables (la « MHV ») et selon la méthode générale d'évaluation. Pour les contrats évalués selon la MHV, cette composante de l'analyse de la variation de la MSC est composée de deux facteurs : i) le rendement attendu des actifs sous-jacents et ii) la mesure des garanties financières. L'écart entre les rendements réels et les rendements prévus est présenté à titre d'incidence des marchés. Pour les contrats évalués selon la méthode générale d'évaluation, cette composante de la MSC comprend la désactualisation du solde de la MSC selon des taux arrêtés, qui s'entendent de la structure d'échéance liée aux taux d'actualisation arrêtés établis au moment de la souscription du contrat d'assurance ou au moment de la transition à IFRS 17. Les taux arrêtés moyens augmentent au fil du temps sur les affaires en vigueur et les affaires nouvelles ajoutées à des taux courants.
- L'incidence des marchés et autres comprend l'écart entre les variations réelles et celles prévues à l'égard des contrats évalués au moyen de la MHV pour i) le rendement des actifs sous-jacents et ii) la mesure des garanties financières. Comprend également d'autres montants exclus de la variation interne de la MSC.
- Les profits (pertes) liés aux résultats découlant des activités d'assurance représentent l'incidence des résultats enregistrés au chapitre de l'assurance, qui se traduisent par des changements apportés aux flux de trésorerie futurs au cours de la période considérée, qui entraînent un ajustement de la MSC.
- L'incidence de la variation des hypothèses représente l'incidence des changements apportés aux flux de trésorerie d'exécution au cours de périodes futures, qui entraînent un ajustement de la MSC.

<sup>1)</sup> Ratio du Test de suffisance du capital des sociétés d'assurance-vie (le « TSAV »). Nos ratios du TSAV sont calculés conformément à la ligne directrice du BSIF intitulée Test de suffisance du capital des sociétés d'assurance-vie.

**FAITS SAILLANTS FINANCIERS**

(en millions de dollars canadiens, sauf indication contraire)

**RÉSULTATS**
**Bénéfice net sous-jacent par secteur <sup>1)</sup>**

		Au et pour le trimestre clos au								En et pour l'exercice clos en		
		T1 2026	T4 2025	T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	2025	2024
Gestion d'actifs Sun Life	1	—	424	387	347	390	403	381	347	328	1 548	1 459
Canada	2	—	376	397	347	346	335	350	371	277	1 466	1 333
États-Unis	3	—	210	147	195	218	161	219	204	189	770	773
Asie	4	—	191	211	188	185	158	153	165	159	775	635
Organisation internationale	5	—	(107)	(95)	(62)	(94)	(92)	(87)	(87)	(78)	(358)	(344)
Bénéfice net sous-jacent total <sup>1)</sup>	6	—	1 094	1 047	1 015	1 045	965	1 016	1 000	875	4 201	3 856

**Bénéfice net déclaré – Actionnaires ordinaires, par secteur**

Gestion d'actifs Sun Life	7	—	341	363	297	369	326	642	289	386	1 370	1 643
Canada	8	—	297	378	302	317	266	395	288	284	1 294	1 233
États-Unis	9	—	133	98	103	186	(7)	339	127	97	520	556
Asie	10	—	115	359	80	154	(7)	16	135	134	708	278
Organisation internationale	11	—	(164)	(92)	(66)	(98)	(341)	(44)	(193)	(83)	(420)	(661)
Bénéfice net déclaré total – Actionnaires ordinaires	12	—	722	1 106	716	928	237	1 348	646	818	3 472	3 049

**Bénéfice net sous-jacent par type d'activité <sup>1), 2)</sup>**

Gestion d'actifs et de patrimoine	13	—	534	500	456	486	486	475	455	408	1 976	1 824
Santé et protection collective	14	—	308	284	326	330	266	345	305	280	1 248	1 196
Protection individuelle	15	—	359	358	295	323	305	283	327	265	1 335	1 180
Charges de l'Organisation internationale et autres	16	—	(107)	(95)	(62)	(94)	(92)	(87)	(87)	(78)	(358)	(344)
Bénéfice net sous-jacent total <sup>1)</sup>	17	—	1 094	1 047	1 015	1 045	965	1 016	1 000	875	4 201	3 856

**Mesures de la rentabilité**

Bénéfice par action ordinaire de base												
Déclaré	18	—	1,30	1,97	1,27	1,62	0,41	2,33	1,11	1,40	6,17	5,27
Bénéfice par action ordinaire dilué												
Sous-jacent <sup>1)</sup>	19	—	1,96	1,86	1,79	1,82	1,68	1,76	1,72	1,50	7,45	6,66
Déclaré	20	—	1,29	1,97	1,26	1,62	0,41	2,33	1,11	1,40	6,15	5,26
Rendement des capitaux propres sous-jacent <sup>1)</sup>	21	0,0 %	19,1 %	18,3 %	17,6 %	17,7 %	16,5 %	17,9 %	18,1 %	16,0 %	18,2 %	17,2 %
Rendement des capitaux propres déclaré <sup>1)</sup>	22	0,0 %	12,6 %	19,3 %	12,4 %	15,7 %	4,0 %	23,8 %	11,7 %	15,0 %	15,1 %	13,6 %
Dividende par action ordinaire (en \$)	23	—	0,92	0,88	0,88	0,84	0,84	0,81	0,81	0,78	3,52	3,24
Ratio de distribution <sup>1)</sup>												
Sous-jacent <sup>1)</sup>	24	— %	47 %	47 %	49 %	46 %	50 %	46 %	47 %	52 %	47 %	49 %
Déclaré <sup>3)</sup>	25	— %	71 %	45 %	70 %	52 %	n.s.	35 %	73 %	56 %	57 %	62 %
Taux de dividende <sup>1)</sup>	26	— %	4,4 %	4,3 %	4,1 %	4,1 %	4,1 %	4,5 %	4,7 %	4,4 %	4,2 %	4,4 %

**Données d'évaluation**

Valeur comptable par action ordinaire	27	0,00	40,25	40,86	39,57	40,84	40,63	39,88	37,70	37,41	40,25	40,63
Valeur comptable tangible par action ordinaire <sup>1)</sup>	28	0,00	18,71	19,20	18,72	19,13	19,11	18,81	16,80	16,68	18,71	19,11
Ratio cours/valeur comptable (en fois)	29	0,00	2,13	2,05	2,29	2,02	2,10	1,97	1,78	1,98	2,13	2,10
Total de la capitalisation boursière (en milliards de dollars à la TSX)	30	0,0	47,4	46,7	51,0	46,7	49,0	45,2	38,8	43,1	47,4	49,0

<sup>1)</sup> Ces éléments constituent des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS à l'annexe du présent document, ou à la rubrique N, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » du rapport de gestion du premier trimestre de 2026 de la Compagnie.

<sup>2)</sup> Pour obtenir plus de renseignements sur les types d'activités exercés par les secteurs opérationnels et les divisions de la Sun Life, se reporter à la rubrique « Informations générales » du présent document

<sup>3)</sup> Le ratio de distribution déclaré au quatrième trimestre de 2024 est défini comme étant non significatif.

**FAITS SAILLANTS FINANCIERS (SUITE)**

(en millions de dollars canadiens, sauf indication contraire)

		Au et pour le trimestre clos au						En et pour l'exercice clos en				
		T1 2026	T4 2025	T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	2025	2024
<b>Information sur les actions ordinaires (FSL à la TSX)</b>												
Sommet (intrajournalier)	1	—	87,91	90,59	91,11	86,05	88,54	78,85	73,89	74,94	91,11	88,54
Creux (intrajournalier)	2	—	79,99	77,38	74,56	76,12	76,80	64,38	64,60	67,29	74,56	64,38
Clôture (fin de la période)	3	—	85,68	83,57	90,61	82,36	85,35	78,45	67,08	73,91	85,68	85,35
<b>Solidité financière</b>												
Ratio du TSAV de la FSL <sup>1)</sup>	4	— %	157 %	154 %	151 %	149 %	152 %	152 %	150 %	148 %	157 %	152 %
Ratio du TSAV de la SLA <sup>1)</sup>	5	— %	140 %	138 %	141 %	141 %	146 %	147 %	142 %	142 %	140 %	146 %
Ratio de levier financier <sup>2)</sup>	6	— %	23,5 %	21,6 %	20,4 %	20,1 %	20,1 %	20,4 %	22,6 %	21,1 %	23,5 %	20,1 %
<b>Souscriptions, flux bruts et flux nets <sup>2)</sup></b>												
Flux bruts de gestion d'actifs et souscriptions de produits de gestion de patrimoine	7	—	60 673	62 950	52 712	62 221	60 999	41 915	46 262	46 898	238 556	196 074
Flux nets de gestion d'actifs et souscriptions nettes de produits de gestion de patrimoine <sup>3)</sup>	8	—	(19 163)	3 043	(14 914)	(6 154)	(13 481)	(17 131)	(19 594)	(9 995)	(37 188)	(60 201)
Souscriptions – protection individuelle	9	—	1 027	987	863	874	743	730	753	757	3 751	2 983
Souscriptions – santé et protection collective	10	—	1 803	498	535	580	1 270	445	494	528	3 416	2 737
<b>Nombre d'actions ordinaires en circulation (en millions) <sup>4)</sup></b>												
Au début de la période	11	553,8	558,4	563,2	567,6	573,9	576,5	578,4	582,5	584,6	573,9	584,6
Actions ordinaires émises	12	—	0,1	—	0,4	0,1	0,4	0,1	—	0,3	0,6	0,8
Actions ordinaires rachetées et annulées	13	—	(4,7)	(4,8)	(4,8)	(6,4)	(3,0)	(2,0)	(4,1)	(2,4)	(20,7)	(11,5)
À la fin de la période	14	—	553,8	558,4	563,2	567,6	573,9	576,5	578,4	582,5	553,8	573,9
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation – de base	15	—	556	561	565	572	575	578	581	584	563	579
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation – dilué <sup>5)</sup>	16	—	560	564	569	575	579	581	584	587	566	582

<sup>1)</sup> Ratio du Test de suffisance du capital des sociétés d'assurance-vie (le « TSAV »). Nos ratios du TSAV sont calculés conformément à la ligne directrice du BSIF intitulée Test de suffisance du capital des sociétés d'assurance-vie. La Sun Life du Canada, compagnie d'assurance-vie (« SLA » ou la « Sun Life du Canada ») est la principale filiale d'assurance-vie active de la FSL inc.

<sup>2)</sup> Ces éléments constituent des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS à l'annexe du présent document, ou à la rubrique N, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » du rapport de gestion du premier trimestre de 2026 de la Compagnie.

<sup>3)</sup> Les montants présentés pour les périodes précédentes ont été mis à jour.

<sup>4)</sup> Certains nombres ont été arrondis afin d'obtenir le nombre d'actions ordinaires en circulation à la fin de la période.

<sup>5)</sup> Le nombre d'actions en circulation dilué reflète l'incidence de la dilution des SLEECs en vertu des normes IFRS. Dans les cas où le calcul du bénéfice par action dilué a un effet antidilutif, l'incidence dilutive des SLEECs a été exclue du nombre moyen pondéré d'actions en circulation.

**FAITS SAILLANTS FINANCIERS (SUITE)**

(en millions de dollars canadiens, sauf indication contraire)

	Au et pour le trimestre clos au								En et pour l'exercice clos en			
	T1 2026	T4 2025	T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	2025	2024	
<b>Actif géré et administré <sup>1)</sup></b>												
Actif du fonds général	1	—	231 889	230 034	220 671	223 310	221 935	216 180	207 545	204 986	231 889	221 935
Actif des fonds distincts	2	—	166 566	164 895	155 616	149 650	148 786	145 072	136 971	135 541	166 566	148 786
Actifs de tiers et autres actifs gérés												
Fonds offerts aux particuliers	3	—	666 852	679 905	647 193	645 183	648 515	633 767	607 727	606 320	666 852	648 515
Fonds institutionnels, fonds gérés et autres	4	—	621 663	631 165	567 290	579 587	568 437	562 565	553 798	563 773	621 663	568 437
Total des actifs de tiers et autres actifs gérés	5	—	1 288 515	1 311 070	1 214 483	1 224 770	1 216 952	1 196 332	1 161 525	1 170 093	1 288 515	1 216 952
Ajustements de consolidation <sup>2)</sup>	6	—	(82 106)	(82 536)	(49 564)	(46 092)	(45 057)	(42 381)	(40 660)	(40 148)	(82 106)	(45 057)
Total de l'actif géré <sup>2)</sup>	7	—	1 604 864	1 623 463	1 541 206	1 551 638	1 542 616	1 515 203	1 465 381	1 470 472	1 604 864	1 542 616
Total de l'actif administré <sup>3)</sup>	8	—	84 877	82 627	77 045	73 296	73 698	71 001	66 584	64 696	84 877	73 698
Total de l'actif géré et administré <sup>2)</sup>	9	—	1 689 741	1 706 090	1 618 251	1 624 934	1 616 314	1 586 204	1 531 965	1 535 168	1 689 741	1 616 314

**Principales mesures selon un taux de change constant <sup>1)</sup>**

Bénéfice net sous-jacent	10	—	1 045
Bénéfice net déclaré	11	—	928
Flux bruts de gestion d'actifs et souscriptions de produits de gestion de patrimoine	12	—	62 221
Flux nets de gestion d'actifs et souscriptions nettes de produits de gestion de patrimoine <sup>2)</sup>	13	—	(6 154)
Actif géré <sup>2)</sup>	14	—	1 551 638
Souscriptions d'assurance individuelle	15	—	874
Souscriptions d'assurance collective	16	—	580
Bénéfice par action sous-jacent – dilué	17	—	1,82
Bénéfice par action déclaré – dilué	18	—	1,62

<sup>1)</sup> Ces éléments constituent des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS à l'annexe du présent document, ou à la rubrique N, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du premier trimestre de 2026 de la Compagnie.

<sup>2)</sup> Les montants présentés pour les périodes précédentes ont été mis à jour.

<sup>3)</sup> Le montant indiqué pour le quatrième trimestre de 2025 comprend des ajustements de consolidation de 4,2 G\$.

**ÉTATS CONSOLIDÉS DU RÉSULTAT NET**

(en millions de dollars canadiens)

	Pour le trimestre clos au									Pour l'exercice clos en		
	T1 2026	T4 2025	T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	2025	2024	
<b>Résultat des activités d'assurance</b>												
Produits des activités d'assurance	1	—	6 006	6 001	5 957	6 018	5 879	5 651	5 567	5 540	23 982	22 637
Charges afférentes aux activités d'assurance	2	—	(5 045)	(5 144)	(5 130)	(5 095)	(5 056)	(4 998)	(4 737)	(4 840)	(20 414)	(19 631)
Bénéfice net (charge nette) lié aux contrats de réassurance détenus	3	—	(57)	(22)	(2)	(13)	1	47	(24)	61	(94)	85
<b>Résultat net des activités d'assurance</b>	4	—	904	835	825	910	824	700	806	761	3 474	3 091
<b>Résultat des activités de placement</b>												
Résultat des activités de placement excluant le résultat des placements pour le compte des titulaires de contrat lié à des fonds distincts :												
Produits nets tirés des placements (pertes nettes de placements)	5	—	498	4 161	1 107	3 093	(720)	7 540	1 272	(677)	8 859	7 415
Produits financiers (charges financières) d'assurance liés aux contrats d'assurance émis	6	—	(142)	(3 408)	(658)	(2 579)	1 049	(6 778)	(786)	1 376	(6 787)	(5 139)
Produits financiers (charges financières) d'assurance liés aux contrats de réassurance détenus	7	—	8	(5)	10	56	(66)	122	(14)	9	69	51
Diminution (augmentation) des passifs relatifs aux contrats de placement	8	—	(72)	(80)	(85)	(86)	(92)	(100)	(102)	(99)	(323)	(393)
Résultat net des activités de placement excluant le résultat des placements pour le compte des titulaires de contrat lié à des fonds distincts	9	—	292	668	374	484	171	784	370	609	1 818	1 934
Résultat des activités de placement à l'égard des contrats d'assurance pour le compte des titulaires de contrat lié à des fonds distincts :												
Produits tirés des placements (pertes de placements) pour le compte des titulaires de contrat lié à des fonds distincts	10	—	370	889	643	(1)	(27)	1 213	74	1 056	1 901	2 316
Produits financiers (charges financières) d'assurance	11	—	(370)	(889)	(643)	1	27	(1 213)	(74)	(1 056)	(1 901)	(2 316)
Résultat net des activités de placement à l'égard des contrats d'assurance pour le compte des titulaires de contrat lié à des fonds distincts	12	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
<b>Résultat net des activités de placement</b>	13	—	292	668	374	484	171	784	370	609	1 818	1 934
<b>Produits tirés des honoraires</b>	14	—	2 425	2 259	2 135	2 240	2 350	2 142	2 077	2 012	9 059	8 581
<b>Autres charges (produits)</b>												
Autres produits <sup>1)</sup>	15	—	—	—	—	—	(2)	—	—	(161)	—	(163)
Charges d'exploitation et commissions	16	—	2 362	2 184	2 229	2 252	2 576	1 798	2 205	2 187	9 027	8 766
Charges d'intérêts	17	—	133	131	129	133	182	185	138	159	526	664
<b>Total des autres charges (produits)</b>	18	—	2 495	2 315	2 358	2 385	2 756	1 983	2 343	2 185	9 553	9 267
<b>Bénéfice avant impôt sur le résultat</b>	19	—	1 126	1 447	976	1 249	589	1 643	910	1 197	4 798	4 339
À déduire : Charge (économie) d'impôt sur le résultat	20	—	316	260	198	242	372	215	192	261	1 016	1 040
<b>Bénéfice net total</b>	21	—	810	1 187	778	1 007	217	1 428	718	936	3 782	3 299
À déduire : Bénéfice net (perte nette) attribué au compte des contrats avec participation	22	—	51	47	43	53	(115)	54	48	55	194	42
À déduire : Bénéfice net (perte nette) attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	23	—	17	14	—	6	75	6	4	43	37	128
<b>Bénéfice net – actionnaires</b>	24	—	742	1 126	735	948	257	1 368	666	838	3 551	3 129
À déduire : Dividendes sur actions privilégiées et distributions sur autres instruments de capitaux propres	25	—	20	20	19	20	20	20	20	20	79	80
<b>Bénéfice net déclaré – actionnaires ordinaires</b>	26	—	722	1 106	716	928	237	1 348	646	818	3 472	3 049
<b>Bénéfice net sous-jacent <sup>2)</sup></b>	27	—	1 094	1 047	1 015	1 045	965	1 016	1 000	875	4 201	3 856

<sup>1)</sup> Pour plus de détails, se reporter aux notes de la page ii, Ajustements – Acquisitions, intégrations et restructurations et Ajustements - Autres.

<sup>2)</sup> Ces éléments constituent des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS à l'annexe du présent document, ou à la rubrique N, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du premier trimestre de 2026 de la Compagnie.

**COMPOSANTES DU BÉNÉFICE ATTRIBUABLES AUX ACTIONNAIRES ORDINAIRES – Total de la Compagnie <sup>1)</sup>**

(en millions de dollars canadiens)

		Pour le trimestre clos au								Pour l'exercice clos en		
		T1 2026	T4 2025	T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	2025	2024
Ajustement lié au dégagement du risque	1	—	101	103	107	109	104	101	104	101	420	410
Marge sur services contractuels (« MSC ») comptabilisée à l'égard des services fournis	2	—	260	258	252	243	235	236	226	224	1 013	921
Bénéfice prévu lié aux activités d'assurance (collective) à court terme	3	—	457	445	438	445	440	421	419	417	1 785	1 697
Bénéfice prévu lié aux activités d'assurance	4	—	818	806	797	797	779	758	749	742	3 218	3 028
Incidence des nouvelles affaires d'assurance	5	—	(14)	(19)	(12)	(10)	(21)	(23)	(13)	(14)	(55)	(71)
Gains (pertes) actuariels	6	—	55	10	(25)	50	(23)	67	11	(16)	90	39
<b>Résultat net des activités d'assurance – sous-jacent</b>	7	—	859	797	760	837	735	802	747	712	3 253	2 996
Bénéfices liés aux placements prévus	8	—	263	261	263	252	243	245	243	224	1 039	955
Résultats enregistrés au chapitre du crédit	9	—	(19)	(51)	(32)	(28)	(48)	(80)	(14)	(27)	(130)	(169)
Bénéfice relatif au surplus	10	—	135	123	148	128	129	161	159	160	534	609
Coentreprises et autres	11	—	50	85	67	70	78	81	61	62	272	282
<b>Résultat net des activités de placement – sous-jacent</b>	12	—	429	418	446	422	402	407	449	419	1 715	1 677
Gestion d'actifs – sous-jacent	13	—	527	480	416	483	505	457	417	383	1 906	1 762
Autres produits tirés des honoraires	14	—	114	126	102	80	91	98	84	48	422	321
Charges – autres <sup>2)</sup>	15	—	(485)	(483)	(440)	(494)	(513)	(482)	(451)	(479)	(1 902)	(1 925)
<b>Bénéfice avant impôt – sous-jacent</b>	16	—	1 444	1 338	1 284	1 328	1 220	1 282	1 246	1 083	5 394	4 831
(Charge) économie d'impôt sur le résultat	17	—	(307)	(259)	(237)	(248)	(212)	(232)	(215)	(175)	(1 051)	(834)
Dividendes, distributions, participations ne donnant pas le contrôle <sup>3)</sup>	18	—	(43)	(32)	(32)	(35)	(43)	(34)	(31)	(33)	(142)	(141)
<b>Bénéfice net sous-jacent <sup>1)</sup></b>	19	—	1 094	1 047	1 015	1 045	965	1 016	1 000	875	4 201	3 856
À ajouter : Ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent <sup>1)</sup> (après impôt) :												
Incidence des marchés	20	—	(179)	(14)	(166)	(22)	(179)	29	(153)	(70)	(381)	(373)
Modifications des hypothèses et mesures de la direction	21	—	(31)	(13)	3	(4)	11	36	16	(7)	(45)	56
Autres ajustements :												
Actions de la MFS détenues par la direction	22	—	1	(3)	(1)	5	—	(10)	—	(12)	2	(22)
Acquisitions, intégrations et restructurations <sup>4)</sup>	23	—	(63)	128	(38)	(54)	(30)	312	(164)	22	(27)	140
Amortissement des immobilisations incorporelles <sup>5), 6)</sup>	24	—	(40)	(39)	(97)	(39)	(223)	(35)	(38)	(36)	(215)	(332)
Autres <sup>4)</sup>	25	—	(60)	—	—	(3)	(307)	—	(15)	46	(63)	(276)
<b>Bénéfice net déclaré – Actionnaires ordinaires</b>	26	—	722	1 106	716	928	237	1 348	646	818	3 472	3 049
<b>TAUX DE CHANGE – moyenne pour la période</b>												
Dollar américain	27	—	1,39	1,38	1,38	1,43	1,40	1,36	1,37	1,35	1,40	1,37

<sup>1)</sup> L'analyse des composantes du bénéfice comprend des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS à l'annexe du présent document, ou à la rubrique N, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du premier trimestre de 2026 de la Compagnie. Se reporter à la rubrique « Mode de présentation » à la page ii du présent document pour plus de renseignements sur certains montants présentés sur une base nette afin de refléter la façon dont nos activités sont gérées, tandis qu'ils sont présentés sur une base brute dans les états financiers consolidés.

<sup>2)</sup> Les postes Charges – autres et Résultat net des activités de placement éliminent les autres ajustements non sous-jacents, y compris les actions de la MFS détenues par la direction, les acquisitions, intégrations et restructurations, et l'amortissement des immobilisations incorporelles. Certains éléments du poste Autres ajustements peuvent également être retirés des postes Charges – autres et Résultat net des activités de placement.

<sup>3)</sup> Dividendes sur actions privilégiées, distributions sur autres instruments de capitaux propres et participations ne donnant pas le contrôle (« dividendes, distributions, participations ne donnant pas le contrôle »).

<sup>4)</sup> Pour plus de détails, se reporter aux notes de la page ii, Ajustements – Acquisitions, intégrations et restructurations et Ajustements – Autres.

<sup>5)</sup> Les montants du quatrième trimestre de 2024 comprennent une charge pour perte de valeur de 186 M\$ sur une immobilisation incorporelle liée à la bancassurance au Vietnam reflétant des mises à jour découlant des changements liés aux facteurs réglementaires et macroéconomiques.

<sup>6)</sup> Les montants du deuxième trimestre de 2025 comprennent une perte de valeur de 61 M\$ relative à une immobilisation incorporelle liée à une relation avec un client découlant de la résiliation anticipée d'un contrat de garanties collectives de frais dentaires aux États-Unis.

**COMPOSANTES DU BÉNÉFICE ATTRIBUABLES AUX ACTIONNAIRES ORDINAIRES – Total de la Compagnie <sup>1)</sup>**

(en millions de dollars)

		Pour le trimestre clos au T1 2026						Dollar américain	
		Dollar canadien					Total de la Compagnie	Gestion d'actifs Sun Life	États-Unis
		Gestion d'actifs Sun Life	Canada	États-Unis	Asie	Organisation internationale			
Ajustement lié au dégageement du risque	1	—	—	—	—	—	—	—	—
MSC comptabilisée à l'égard des services fournis	2	—	—	—	—	—	—	—	—
Bénéfice prévu lié aux activités d'assurance (collective) à court terme	3	—	—	—	—	—	—	—	—
Bénéfice prévu lié aux activités d'assurance	4	—	—	—	—	—	—	—	—
Incidence des nouvelles affaires d'assurance	5	—	—	—	—	—	—	—	—
Gains (pertes) actuariels	6	—	—	—	—	—	—	—	—
<b>Résultat net des activités d'assurance – sous-jacent</b>	<b>7</b>	—	—	—	—	—	—	—	—
Bénéfices liés aux placements prévus	8	—	—	—	—	—	—	—	—
Résultats enregistrés au chapitre du crédit	9	—	—	—	—	—	—	—	—
Bénéfice relatif au surplus	10	—	—	—	—	—	—	—	—
Coentreprises et autres	11	—	—	—	—	—	—	—	—
<b>Résultat net des activités de placement – sous-jacent</b>	<b>12</b>	—	—	—	—	—	—	—	—
Gestion d'actifs – sous-jacent	13	—	—	—	—	—	—	—	—
Autres produits tirés des honoraires	14	—	—	—	—	—	—	—	—
Charges – autres <sup>2)</sup>	15	—	—	—	—	—	—	—	—
<b>Bénéfice avant impôt – sous-jacent</b>	<b>16</b>	—	—	—	—	—	—	—	—
(Charge) économie d'impôt sur le résultat	17	—	—	—	—	—	—	—	—
Dividendes, distributions, participations ne donnant pas le contrôle	18	—	—	—	—	—	—	—	—
<b>Bénéfice net sous-jacent <sup>1)</sup></b>	<b>19</b>	—	—	—	—	—	—	—	—
À ajouter : Ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent <sup>1)</sup> (après impôt) :									
<i>Incidence des marchés</i>	20	—	—	—	—	—	—	—	—
<i>Modifications des hypothèses et mesures de la direction</i>	21	—	—	—	—	—	—	—	—
<i>Autres ajustements :</i>									
<i>Actions de la MFS détenues par la direction</i>	22	—	—	—	—	—	—	—	—
<i>Acquisitions, intégrations et restructurations <sup>3)</sup></i>	23	—	—	—	—	—	—	—	—
<i>Amortissement des immobilisations incorporelles</i>	24	—	—	—	—	—	—	—	—
<i>Autres <sup>3)</sup></i>	25	—	—	—	—	—	—	—	—
<b>Bénéfice net déclaré – Actionnaires ordinaires</b>	<b>26</b>	—	—	—	—	—	—	—	—

<sup>1)</sup> L'analyse des composantes du bénéfice comprend des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS à l'annexe du présent document, ou à la rubrique N, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du premier trimestre de 2026 de la Compagnie. Se reporter à la rubrique « Mode de présentation » à la page ii du présent document pour plus de renseignements sur certains montants présentés sur une base nette afin de refléter la façon dont nos activités sont gérées, tandis qu'ils sont présentés sur une base brute dans les états financiers consolidés.

<sup>2)</sup> Les postes Charges – autres et Résultat net des activités de placement éliminent les autres ajustements non sous-jacents, y compris les actions de la MFS détenues par la direction, les acquisitions, intégrations et restructurations, et l'amortissement des immobilisations incorporelles. Certains éléments du poste Autres ajustements peuvent également être retirés des postes Charges – autres et Résultat net des activités de placement.

<sup>3)</sup> Pour plus de détails, se reporter aux notes de la page ii, Ajustements – Acquisitions, intégrations et restructurations et Ajustements – Autres.

**COMPOSANTES DU BÉNÉFICE ATTRIBUABLES AUX ACTIONNAIRES ORDINAIRES – Total de la Compagnie** <sup>1)</sup> (suite)  
(en millions de dollars)

		Pour le trimestre clos au T1 2025					Total de la Compagnie	Dollar américain	
		Dollar canadien						Gestion d'actifs Sun Life	États-Unis
		Gestion d'actifs Sun Life	Canada	États-Unis	Asie	Organisation internationale		Gestion d'actifs Sun Life	États-Unis
Ajustement lié au dégagement du risque	1	14	40	8	47	—	109	10	5
MSC comptabilisée à l'égard des services fournis	2	12	83	16	132	—	243	8	11
Bénéfice prévu lié aux activités d'assurance (collective) à court terme	3	—	170	276	(1)	—	445	—	193
Bénéfice prévu lié aux activités d'assurance	4	26	293	300	178	—	797	18	209
Incidence des nouvelles affaires d'assurance	5	—	(5)	—	(5)	—	(10)	—	—
Gains (pertes) actuariels	6	4	52	4	(10)	—	50	3	1
<b>Résultat net des activités d'assurance – sous-jacent</b>	7	30	340	304	163	—	837	21	210
Bénéfices liés aux placements prévus	8	8	173	47	24	—	252	5	33
Résultats enregistrés au chapitre du crédit	9	(1)	(20)	(4)	(3)	—	(28)	(1)	(3)
Bénéfice relatif au surplus	10	3	43	42	28	12	128	2	30
Coentreprises et autres	11	12	(2)	9	48	3	70	9	8
<b>Résultat net des activités de placement – sous-jacent</b>	12	22	194	94	97	15	422	15	68
Gestion d'actifs – sous-jacent	13	483	—	—	—	—	483	337	—
Autres produits tirés des honoraires	14	—	55	11	14	—	80	—	7
Charges – autres <sup>2)</sup>	15	(8)	(132)	(138)	(80)	(136)	(494)	(5)	(97)
<b>Bénéfice avant impôt – sous-jacent</b>	16	527	457	271	194	(121)	1 328	368	188
(Charge) économie d'impôt sur le résultat	17	(122)	(111)	(53)	(9)	47	(248)	(84)	(37)
Dividendes, distributions, participations ne donnant pas le contrôle	18	(15)	—	—	—	(20)	(35)	(11)	—
<b>Bénéfice net sous-jacent</b> <sup>1)</sup>	19	390	346	218	185	(94)	1 045	273	151
À ajouter : Ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent <sup>1)</sup> (après impôt) :									
<i>Incidence des marchés</i>	20	4	(18)	14	(18)	(4)	(22)	2	10
<i>Modifications des hypothèses et mesures de la direction</i>	21	(7)	6	—	(3)	—	(4)	(5)	—
<i>Autres ajustements :</i>									
<i>Actions de la MFS détenues par la direction</i>	22	5	—	—	—	—	5	4	—
<i>Acquisitions, intégrations et restructurations</i> <sup>3)</sup>	23	(16)	(11)	(23)	(4)	—	(54)	(11)	(16)
<i>Amortissement des immobilisations incorporelles</i>	24	(7)	(6)	(23)	(3)	—	(39)	(5)	(16)
<i>Autres</i> <sup>3)</sup>	25	—	—	—	(3)	—	(3)	—	—
<b>Bénéfice net déclaré – Actionnaires ordinaires</b>	26	369	317	186	154	(98)	928	258	129

<sup>1)</sup> L'analyse des composantes du bénéfice comprend des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS à l'annexe du présent document, ou à la rubrique N, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du premier trimestre de 2026 de la Compagnie. Se reporter à la rubrique « Mode de présentation » à la page ii du présent document pour plus de renseignements sur certains montants présentés sur une base nette afin de refléter la façon dont nos activités sont gérées, tandis qu'ils sont présentés sur une base brute dans les états financiers consolidés.

<sup>2)</sup> Les postes Charges – autres et Résultat net des activités de placement éliminent les autres ajustements non sous-jacents, y compris les actions de la MFS détenues par la direction, les acquisitions, intégrations et restructurations, et l'amortissement des immobilisations incorporelles. Certains éléments du poste Autres ajustements peuvent également être retirés des postes Charges – autres et Résultat net des activités de placement.

<sup>3)</sup> Pour plus de détails, se reporter aux notes de la page ii, Ajustements – Acquisitions, intégrations et restructurations et Ajustements – Autres.

**ÉTATS DE LA SITUATION FINANCIÈRE**

(en millions de dollars canadiens)

		Pour le trimestre clos au							Pour l'exercice clos en			
		T1 2026	T4 2025	T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	2025	2024
<b>Actif</b>												
Trésorerie, équivalents de trésorerie et titres à court terme	1	—	14 841	12 911	11 202	11 506	13 873	11 765	11 477	11 265	14 841	13 873
Titres de créance	2	—	85 618	85 358	83 142	84 630	81 955	81 832	76 174	75 887	85 618	81 955
Titres de capitaux propres	3	—	12 250	12 104	10 603	9 656	9 974	9 398	8 420	7 750	12 250	9 974
Prêts hypothécaires et autres prêts	4	—	59 433	59 859	57 810	58 749	57 619	57 151	55 647	54 798	59 433	57 619
Actifs dérivés	5	—	1 534	1 588	2 049	1 839	1 971	1 724	1 691	1 504	1 534	1 971
Autres placements financiers	6	—	14 374	14 542	13 273	13 546	13 306	11 560	11 909	10 943	14 374	13 306
Placements financiers	7	—	188 050	186 362	178 079	179 926	178 698	173 430	165 318	162 147	188 050	178 698
Immeubles de placement	8	—	9 432	9 250	9 230	9 335	9 290	9 333	9 474	9 555	9 432	9 290
Autres placements non financiers	9	—	1 693	1 726	1 882	1 784	1 829	1 769	1 697	1 713	1 693	1 829
Placements	10	—	199 175	197 338	189 191	191 045	189 817	184 532	176 489	173 415	199 175	189 817
Autres actifs	11	—	7 753	7 208	6 838	6 657	7 021	6 981	6 922	7 475	7 753	7 021
Actifs relatifs aux contrats de réassurance détenus	12	—	6 138	6 301	6 153	6 426	6 318	5 978	5 707	5 745	6 138	6 318
Actifs relatifs aux contrats d'assurance	13	—	335	281	285	285	355	411	203	180	335	355
Actifs d'impôt différé	14	—	3 803	4 005	3 908	3 922	3 910	4 099	3 957	3 939	3 803	3 910
Immobilisations incorporelles	15	—	5 155	5 281	5 155	5 507	5 058	5 071	5 116	5 142	5 155	5 058
Goodwill	16	—	9 530	9 620	9 141	9 468	9 456	9 108	9 151	9 090	9 530	9 456
Total de l'actif du fonds général	17	—	231 889	230 034	220 671	223 310	221 935	216 180	207 545	204 986	231 889	221 935
Placements pour le compte des titulaires de contrat lié à des fonds distincts	18	—	166 566	164 895	155 616	149 650	148 786	145 072	136 971	135 541	166 566	148 786
<b>Total de l'actif</b>	19	—	398 455	394 929	376 287	372 960	370 721	361 252	344 516	340 527	398 455	370 721
<b>Passif et capitaux propres</b>												
<b>Passif</b>												
Passifs relatifs aux contrats d'assurance excluant les passifs pour le compte des titulaires de contrat lié à des fonds distincts	20	—	155 910	154 088	148 236	150 100	147 269	144 300	136 540	134 909	155 910	147 269
Passifs relatifs aux contrats de réassurance détenus	21	—	2 049	2 119	2 073	1 827	1 825	1 690	1 480	1 536	2 049	1 825
Passifs relatifs aux contrats de placement	22	—	11 796	11 841	12 106	11 998	11 678	11 769	11 755	11 757	11 796	11 678
Passifs dérivés	23	—	2 065	2 018	1 857	1 886	2 077	1 567	1 774	1 703	2 065	2 077
Passifs d'impôt différé	24	—	301	300	283	287	286	285	277	278	301	286
Autres passifs	25	—	25 905	26 303	24 552	24 794	26 292	24 264	23 892	23 779	25 905	26 292
Débitures de premier rang – instruments de capital novateurs	26	—	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200
Titres de créance subordonnés	27	—	8 171	7 176	6 180	6 179	6 179	6 177	6 926	6 179	8 171	6 179
Total du passif du fonds général	28	—	206 397	204 045	195 487	197 271	195 806	190 252	182 844	180 341	206 397	195 806
Passifs relatifs aux contrats d'assurance pour le compte des titulaires de contrat lié à des fonds distincts	29	—	20 108	20 287	19 756	19 769	20 097	20 192	19 202	19 654	20 108	20 097
Passifs relatifs aux contrats de placement pour le compte des titulaires de contrat lié à des fonds distincts	30	—	146 458	144 608	135 860	129 881	128 689	124 880	117 769	115 887	146 458	128 689
<b>Total du passif</b>	31	—	372 963	368 940	351 103	346 921	344 592	335 324	319 815	315 882	372 963	344 592
<b>Capitaux propres</b>												
Capital social émis et surplus d'apport	32	—	10 220	10 295	10 368	10 432	10 526	10 550	10 572	10 643	10 220	10 526
Bénéfices non distribués attribuables aux actionnaires et cumul des autres éléments de bénéfice global	33	—	14 312	14 761	14 155	14 986	15 031	14 678	13 470	13 386	14 312	15 031
Total des capitaux propres attribuables aux actionnaires	34	—	24 532	25 056	24 523	25 418	25 557	25 228	24 042	24 029	24 532	25 557
Capitaux propres du compte des contrats avec participation	35	—	696	644	600	547	496	621	567	510	696	496
Capitaux propres attribuables aux participations ne donnant pas le contrôle	36	—	264	289	61	74	76	79	92	106	264	76
<b>Total des capitaux propres</b>	37	—	25 492	25 989	25 184	26 039	26 129	25 928	24 701	24 645	25 492	26 129
<b>Total du passif et des capitaux propres</b>	38	—	398 455	394 929	376 287	372 960	370 721	361 252	344 516	340 527	398 455	370 721
<b>TAUX DE CHANGE – taux à la fin de la période</b>												
Dollar américain	39	—	1,37	1,39	1,36	1,44	1,44	1,35	1,37	1,35	1,37	1,44

**ÉTATS DU TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ATTRIBUABLES AUX ACTIONNAIRES**

(en millions de dollars canadiens)

		Au et pour le trimestre clos au								En et pour l'exercice clos en		
		T1 2026	T4 2025	T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	2025	2024
<b>Actions privilégiées et autres instruments de capitaux propres</b>	1	—	2 239	2 239	2 239	2 239	2 239	2 239	2 239	2 239	2 239	2 239
<b>Actions ordinaires</b>												
Solde, au début	2	7 900	7 973	8 045	8 094	8 192	8 215	8 239	8 305	8 327	8 192	8 327
Options sur actions exercées	3	—	6	4	27	5	26	9	—	12	42	47
Actions ordinaires rachetées aux fins d'annulation	4	—	(79)	(76)	(76)	(103)	(49)	(33)	(66)	(34)	(334)	(182)
Solde, à la fin	5	—	7 900	7 973	8 045	8 094	8 192	8 215	8 239	8 305	7 900	8 192
<b>Surplus d'apport</b>												
Solde, au début	6	81	83	84	99	95	96	94	99	94	95	94
Paiements fondés sur des actions	7	—	(6)	—	(7)	4	1	3	(5)	6	(9)	5
Options sur actions exercées	8	—	4	(1)	(8)	—	(2)	(1)	—	(1)	(5)	(4)
Solde, à la fin	9	—	81	83	84	99	95	96	94	99	81	95
<b>Bénéfices non distribués</b>												
Solde, au début <sup>1)</sup>	10	12 927	12 999	12 750	12 706	12 817	13 321	12 482	12 478	12 370	12 817	12 370
Ajustement lié aux changements de méthodes comptables	11	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Solde, au début, compte tenu du changement de méthodes comptables	12	—	12 999	12 750	12 706	12 817	13 321	12 482	12 478	12 370	12 817	12 370
Bénéfice net (perte nette) <sup>2)</sup>	13	—	742	1 126	735	948	257	1 368	666	838	3 551	3 129
Dividendes sur actions ordinaires	14	—	(510)	(489)	(496)	(480)	(484)	(464)	(471)	(456)	(1 975)	(1 875)
Dividendes sur actions privilégiées et distributions sur autres instruments de capitaux propres <sup>2)</sup>	15	—	(20)	(20)	(19)	(20)	(20)	(20)	(20)	(20)	(79)	(80)
Actions ordinaires rachetées aux fins d'annulation	16	—	(284)	(354)	(176)	(559)	(257)	(45)	(171)	(254)	(1 373)	(727)
Transfert du cumul des autres éléments de bénéfice global (de perte globale)	17	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Variation attribuable aux acquisitions	18	—	—	(14)	—	—	—	—	—	—	(14)	—
Solde, à la fin	19	—	12 927	12 999	12 750	12 706	12 817	13 321	12 482	12 478	12 927	12 817
<b>Cumul des autres éléments de bénéfice global (de perte globale), nets d'impôt</b>												
Solde, au début <sup>1)</sup>	20	1 385	1 762	1 405	2 280	2 214	1 357	988	908	552	2 214	552
Ajustement lié aux changements de méthodes comptables	21	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Solde, au début, compte tenu du changement de méthode comptable	22	—	1 762	1 405	2 280	2 214	1 357	988	908	552	2 214	552
Autres éléments de bénéfice global (de perte globale) pour la période :												
Profits (pertes) de change latents, déduction faite des activités de couverture	23	—	(307)	375	(1 000)	27	994	(17)	76	286	(905)	1 339
Profits (pertes) latents sur les actifs à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global	24	—	14	91	30	120	(160)	309	—	(45)	255	104
Profits (pertes) latents sur les couvertures de flux de trésorerie	25	—	1	(5)	(1)	2	(2)	11	(6)	2	(3)	5
Quote-part des autres éléments de bénéfice global (de perte globale) des coentreprises et des entreprises associées	26	—	(97)	(109)	73	(70)	5	77	4	115	(203)	201
Éléments qui ne seront pas reclassés ultérieurement en résultat	27	—	12	5	23	(13)	20	(11)	6	(2)	27	13
Solde, à la fin	28	—	(377)	357	(875)	66	857	369	80	356	(829)	1 662
Transfert aux bénéfices non distribués	29	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Composition du solde cumulé des autres éléments du résultat global attribuable aux actionnaires :												
Profits (pertes) de change latents, déduction faite des activités de couverture	30	—	1 777	2 084	1 709	2 709	2 682	1 688	1 705	1 629	1 777	2 682
Profits (pertes) latents sur les actifs à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global	31	—	5	(9)	(100)	(130)	(250)	(90)	(399)	(399)	5	(250)
Profits (pertes) latents sur les couvertures de flux de trésorerie	32	—	1	—	5	6	4	6	(5)	1	1	4
Quote-part des autres éléments de bénéfice global (de perte globale) des coentreprises et des entreprises associées <sup>1)</sup>	33	—	(366)	(269)	(160)	(233)	(163)	(168)	(245)	(249)	(366)	(163)
Éléments qui ne seront pas reclassés ultérieurement en résultat	34	—	(32)	(44)	(49)	(72)	(59)	(79)	(68)	(74)	(32)	(59)
Solde, à la fin	35	—	1 385	1 762	1 405	2 280	2 214	1 357	988	908	1 385	2 214
<b>Total des capitaux propres attribuables aux actionnaires, à la fin</b>	36	—	24 532	25 056	24 523	25 418	25 557	25 228	24 042	24 029	24 532	25 557

<sup>1)</sup> Les soldes ont été retraités pour les périodes allant du premier trimestre de 2024 au quatrième trimestre de 2024. Pour plus de détails, se reporter aux états consolidés des variations des capitaux propres et à la note 2, Changements de méthodes comptables, des états financiers consolidés et des notes annexes annuels de 2025 de la Compagnie.

<sup>2)</sup> Le bénéfice net attribuable aux actionnaires ordinaires (le « bénéfice net déclaré ») correspond au total du bénéfice net (de la perte nette) attribuable aux actionnaires moins les dividendes sur les actions privilégiées et les distributions sur les autres instruments de capitaux propres.

**RATIO DU TSAV – FINANCIÈRE SUN LIFE INC.**

(en millions de dollars canadiens)

		Pour le trimestre clos au								
		T1 2026	T4 2025	T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024
<b>RESSOURCES EN CAPITAL</b>										
<b>Capital de catégorie 1</b>										
Bénéfices non distribués ajustés et surplus d'apport (incluant la marge sur services contractuels) <sup>1)</sup>	1	—	28 007	27 921	26 906	26 751	26 377	26 458	25 215	24 776
Cumul des autres éléments du résultat global ajusté <sup>1)</sup>	2	—	1 394	1 770	1 416	2 281	2 217	1 370	1 001	912
Actions ordinaires et actions privilégiées et autres instruments de capitaux propres	3	—	10 139	10 212	10 284	10 333	10 431	10 454	10 478	10 544
Instruments de capital novateurs	4	—	200	200	200	200	200	200	200	200
Autres	5	—	216	223	—	—	—	—	—	—
À déduire :										
Goodwill	6	—	4 953	5 049	4 660	4 787	4 788	4 663	4 680	4 661
Déductions relatives à la catégorie 1	7	—	15 604	16 239	16 026	16 473	15 764	15 753	14 683	14 845
<b>Capital de catégorie 1, montant net</b>	<b>8</b>	<b>—</b>	<b>19 399</b>	<b>19 038</b>	<b>18 120</b>	<b>18 305</b>	<b>18 673</b>	<b>18 066</b>	<b>17 531</b>	<b>16 926</b>
<b>Capital de catégorie 2</b>										
Actions privilégiées et titres de créance subordonnés	9	—	8 081	7 086	6 090	6 119	6 118	6 117	6 866	6 149
Autres éléments de catégorie 2	10	—	4 609	4 733	4 862	4 519	4 481	4 442	3 813	4 052
À déduire :										
Déductions relatives à la catégorie 2	11	—	—	—	—	—	—	—	—	—
<b>Capital de catégorie 2, montant net</b>	<b>12</b>	<b>—</b>	<b>12 690</b>	<b>11 819</b>	<b>10 952</b>	<b>10 638</b>	<b>10 599</b>	<b>10 559</b>	<b>10 679</b>	<b>10 201</b>
Provision d'excédents et dépôts admissibles	13	—	6 943	7 013	6 903	7 169	6 838	6 791	6 129	6 072
<b>Total des ressources en capital</b>	<b>14</b>	<b>—</b>	<b>39 032</b>	<b>37 870</b>	<b>35 975</b>	<b>36 112</b>	<b>36 110</b>	<b>35 416</b>	<b>34 339</b>	<b>33 199</b>
<b>EXIGENCES EN MATIÈRE DE CAPITAL</b>										
Risque de crédit	15	—	4 162	4 251	4 176	4 351	4 351	4 447	4 309	4 182
Risque de marché	16	—	4 608	4 599	4 591	4 504	4 459	4 419	4 371	4 298
Risque d'assurance	17	—	11 832	11 796	11 570	11 919	11 257	11 015	11 186	11 051
Total du risque lié aux produits sans participation (avant les autres crédits et la diversification)	18	—	20 602	20 646	20 337	20 774	20 067	19 881	19 866	19 531
Total du risque lié aux produits avec participation, y compris les crédits au pair (avant les autres crédits et la diversification)	19	—	6 896	6 739	6 280	6 145	6 129	5 758	5 421	5 309
À déduire :										
Crédits et avantages liés à la diversification	20	—	6 128	6 181	6 044	6 122	5 497	5 346	5 339	5 251
<b>Total du risque lié aux produits sans participation et avec participation</b>	<b>21</b>	<b>—</b>	<b>21 370</b>	<b>21 204</b>	<b>20 573</b>	<b>20 797</b>	<b>20 699</b>	<b>20 293</b>	<b>19 948</b>	<b>19 589</b>
Risque de garanties de fonds distincts	22	—	889	944	893	989	706	702	711	709
Risque opérationnel	23	—	2 566	2 505	2 403	2 386	2 332	2 276	2 239	2 195
<b>Coussin de solvabilité de base</b>	<b>24</b>	<b>—</b>	<b>24 825</b>	<b>24 653</b>	<b>23 869</b>	<b>24 172</b>	<b>23 737</b>	<b>23 271</b>	<b>22 898</b>	<b>22 493</b>
Ratio du TSAV	25	— %	157 %	154 %	151 %	149 %	152 %	152 %	150 %	148 %
Ratio de base du TSAV	26	— %	98 %	97 %	96 %	96 %	99 %	98 %	95 %	94 %

<sup>1)</sup> Les soldes ont été retraités pour les périodes allant du premier trimestre de 2024 au quatrième trimestre de 2024. Pour plus de détails, se reporter aux états consolidés des variations des capitaux propres et à la note 2, Changements de méthodes comptables, des états financiers consolidés et des notes annexes annuels de 2025 de la Compagnie.

**RATIO DU TSAV – FINANCIÈRE SUN LIFE INC. (suite)**

(en millions de dollars canadiens)

		Pour le trimestre clos au								En et pour l'exercice clos en		
		T1 2026	T4 2025	T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	2025	2024
<b>CAPITAL</b>												
Titres de créance subordonnés	1	—	8 171	7 176	6 180	6 179	6 179	6 177	6 926	6 179	8 171	6 179
Instruments de capital novateurs <sup>1)</sup>	2	—	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200
Capitaux propres :												
Actions privilégiées et autres instruments de capitaux propres	3	—	2 239	2 239	2 239	2 239	2 239	2 239	2 239	2 239	2 239	2 239
Capitaux propres attribuables aux actionnaires ordinaires <sup>2)</sup>	4	—	22 293	22 817	22 284	23 179	23 318	22 989	21 803	21 790	22 293	23 318
Capitaux propres du compte des contrats avec participation	5	—	696	644	600	547	496	621	567	510	696	496
Participations ne donnant pas le contrôle	6	—	264	289	61	74	76	79	92	106	264	76
MSC	7	—	14 492	14 406	13 675	13 619	13 366	12 836	12 512	12 141	14 492	13 366
Total du capital	8	—	48 355	47 771	45 239	46 037	45 874	45 141	44 339	43 165	48 355	45 874

<sup>1)</sup> Les instruments de capital novateurs, qui représentent les SLEECs émis par la Fiducie de capital Sun Life, sont présentés déduction faite des coûts de transaction connexes. Les SLEECs sont considérés comme des capitaux aux fins de la réglementation canadienne.

<sup>2)</sup> Les capitaux propres attribuables aux actionnaires ordinaires correspondent au total des capitaux propres attribuables aux actionnaires, déduction faite des actions privilégiées et des autres instruments de capitaux propres.

**ANALYSE DE LA VARIATION DE LA MSC<sup>1)</sup>**

(en millions de dollars canadiens)

		Au et pour le trimestre clos au								En et pour l'exercice clos en		
		T1 2026	T4 2025	T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	2025	2024
<b>MSC au début de la période</b>	1	14 492	14 406	13 675	13 619	13 366	12 836	12 512	12 141	11 786	13 366	11 786
Incidence des nouvelles affaires d'assurance	2	—	440	446	435	406	306	383	437	347	1 727	1 473
Fluctuations attendues du rendement des actifs et des taux arrêtés	3	—	206	192	185	191	191	185	166	161	774	703
Profits (pertes) liés aux résultats découlant des activités d'assurance	4	—	(68)	(10)	(30)	20	(14)	(63)	(21)	21	(88)	(77)
MSC comptabilisée à l'égard des services rendus	5	—	(327)	(320)	(313)	(303)	(308)	(286)	(272)	(269)	(1 263)	(1 135)
<b>Variation interne de la MSC</b>	6	—	251	308	277	314	175	219	310	260	1 150	964
Incidence des marchés et autres	7	—	26	139	184	(74)	(127)	191	45	15	275	124
Incidence de la variation des hypothèses	8	—	(70)	139	(14)	(6)	141	(95)	7	(23)	49	30
Incidence du change	9	—	(121)	145	(391)	19	341	9	9	103	(348)	462
Cession	10	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
<b>Variation totale de la MSC</b>	11	—	86	731	56	253	530	324	371	355	1 126	1 580
<b>MSC à la fin de la période</b>	12	—	14 492	14 406	13 675	13 619	13 366	12 836	12 512	12 141	14 492	13 366

<sup>1)</sup> Certaines mesures de l'analyse de la variation de la MSC sont des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Pour plus de détails, se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS à l'annexe du présent document, ou à la rubrique N, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du premier trimestre de 2026 de la Compagnie. Se reporter à la rubrique « Mode de présentation » à la page ii du présent document pour plus de renseignements sur certains montants présentés sur une base nette afin de refléter la façon dont nos activités sont gérées, tandis qu'ils sont présentés sur une base brute dans les états financiers consolidés.

**GESTION D'ACTIFS SUN LIFE**

(en millions de dollars américains, sauf indication contraire)

**SOMMAIRE FINANCIER DE LA DIVISION**
**Bénéfice net sous-jacent <sup>1)</sup>**

		T1 2026	T4 2025	T3 2025	Au et pour le trimestre clos au				En et pour l'exercice clos en			
					T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	2025	2024
MFS	1	—	224	215	184	186	216	218	194	189	809	817
Gestion SLC	2	—	42	39	33	59	42	35	31	21	173	129
Solutions et autres	3	—	38	27	34	28	31	27	29	34	127	121
<b>Bénéfice net sous-jacent total</b>	<b>4</b>	<b>—</b>	<b>304</b>	<b>281</b>	<b>251</b>	<b>273</b>	<b>289</b>	<b>280</b>	<b>254</b>	<b>244</b>	<b>1 109</b>	<b>1 067</b>

**Bénéfice net déclaré (perte nette déclarée) – Actionnaires ordinaires**

MFS	5	—	216	213	183	190	216	210	194	180	802	800
Gestion SLC	6	—	11	17	—	38	18	262	7	31	66	318
Solutions et autres	7	—	16	34	31	30	—	(2)	11	76	111	85
<b>Bénéfice net déclaré total</b>	<b>8</b>	<b>—</b>	<b>243</b>	<b>264</b>	<b>214</b>	<b>258</b>	<b>234</b>	<b>470</b>	<b>212</b>	<b>287</b>	<b>979</b>	<b>1 203</b>

**Bénéfice net sous-jacent**

	9	—	304	281	251	273	289	280	254	244	1 109	1 067
--	---	---	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-------	-------

**Ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent <sup>1)</sup> (après impôt) :**

<i>Incidence des marchés</i>	10	—	(34)	(1)	(19)	2	(15)	(39)	(22)	(19)	(52)	(95)
<i>Modifications des hypothèses et mesures de la direction</i>	11	—	—	7	—	(5)	(26)	6	2	—	2	(18)
<i>Autres ajustements :</i>												
<i>Actions de la MFS détenues par la direction</i>	12	—	—	(2)	(1)	4	—	(8)	—	(9)	1	(17)
<i>Acquisitions, intégrations et restructurations <sup>2)</sup></i>	13	—	(13)	(15)	(12)	(11)	(10)	236	(17)	42	(51)	251
<i>Amortissement des immobilisations incorporelles</i>	14	—	(6)	(6)	(5)	(5)	(4)	(5)	(5)	(5)	(22)	(19)
<i>Autres <sup>2)</sup></i>	15	—	(8)	—	—	—	—	—	—	34	(8)	34
<b>Bénéfice net déclaré – Actionnaires ordinaires</b>	<b>16</b>	<b>—</b>	<b>243</b>	<b>264</b>	<b>214</b>	<b>258</b>	<b>234</b>	<b>470</b>	<b>212</b>	<b>287</b>	<b>979</b>	<b>1 203</b>

**Flux bruts <sup>1)</sup>**

MFS	17	—	28 464	34 073	26 803	31 860	26 581	22 931	24 186	26 073	121 200	99 771
Gestion SLC	18	—	7 683	6 503	6 093	4 740	11 951	3 644	4 237	4 135	25 019	23 967
Solutions et autres	19	—	2 505	1 549	1 216	1 758	1 149	852	1 944	1 151	7 028	5 096
<b>Total des flux bruts</b>	<b>20</b>	<b>—</b>	<b>38 652</b>	<b>42 125</b>	<b>34 112</b>	<b>38 358</b>	<b>39 681</b>	<b>27 427</b>	<b>30 367</b>	<b>31 359</b>	<b>153 247</b>	<b>128 834</b>

**Flux nets <sup>1)</sup>**

MFS	21	—	(18 246)	(871)	(14 325)	(8 083)	(20 369)	(13 982)	(14 792)	(8 644)	(41 525)	(57 787)
Gestion SLC	22	—	4 240	3 810	2 990	2 033	10 026	1 239	(526)	1 116	13 073	11 855
Solutions et autres	23	—	988	(25)	(74)	782	348	(20)	893	11	1 671	1 232
<b>Total des flux nets</b>	<b>24</b>	<b>—</b>	<b>(13 018)</b>	<b>2 914</b>	<b>(11 409)</b>	<b>(5 268)</b>	<b>(9 995)</b>	<b>(12 763)</b>	<b>(14 425)</b>	<b>(7 517)</b>	<b>(26 781)</b>	<b>(44 700)</b>

**Actif géré et administré <sup>1)</sup>**

MFS <sup>3)</sup>	25	—	651 447	658 680	635 449	603 803	605 855	645 285	618 067	629 631	651 447	605 855
Gestion SLC <sup>4)</sup>	26	—	189 413	186 001	183 398	177 215	173 897	170 351	165 803	167 181	189 413	173 897
Solutions et autres	27	—	59 910	58 610	37 189	35 363	34 937	35 931	33 183	31 811	59 910	34 937
Total de l'actif géré	28	—	900 770	903 291	856 036	816 381	814 689	851 567	817 053	828 623	900 770	814 689
Actif administré	29	—	13 449	12 921	11 727	10 981	11 057	11 293	8 426	8 289	13 449	11 057
Total de l'actif géré et administré	30	—	914 219	916 212	867 763	827 362	825 746	862 860	825 479	836 912	914 219	825 746

<sup>1)</sup> Ces éléments constituent des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS à l'annexe du présent document, ou à la rubrique N, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » du rapport de gestion du premier trimestre de 2026 de la Compagnie.

<sup>2)</sup> Pour plus de détails, se reporter aux notes de la page ii, Ajustements – Acquisitions, intégrations et restructurations et Ajustements - Autres.

<sup>3)</sup> Comprend les actifs des particuliers et des clients institutionnels. Les actifs des particuliers incluent les fonds nationaux et internationaux destinés aux particuliers ainsi que les autres comptes offerts aux particuliers et de fiducie. Les actifs des clients institutionnels comprennent les comptes institutionnels, les régimes de retraite et les produits d'assurance.

<sup>4)</sup> Représente les actifs des clients institutionnels. Exclut les actifs gérés au nom des entreprises d'assurance et du fonds général.

**GESTION D'ACTIFS SUN LIFE**

(en millions de dollars américains, sauf indication contraire)

		Au et pour le trimestre clos au							En et pour l'exercice clos en			
		T1 2026	T4 2025	T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	2025	2024
<b>ACTIF GÉRÉ</b>												
<b>Actif géré de Gestion d'actifs Sun Life <sup>1)</sup></b>	1	—	1 019 167	1 018 592	963 078	917 515	914 702	956 280	917 363	929 138	1 019 167	914 702
À ajouter : Actif géré relatif de la gestion de patrimoine et autres éléments de l'actif géré de la Sun Life <sup>1)</sup>	2	—	150 217	147 689	169 579	160 984	158 050	164 100	154 056	157 109	150 217	158 050
<b>Total des actifs gérés de la Financière Sun Life <sup>1)</sup></b>	3	—	1 169 384	1 166 281	1 132 657	1 078 499	1 072 752	1 120 380	1 071 419	1 086 247	1 169 384	1 072 752
<b>Actif géré de Gestion d'actifs Sun Life <sup>1)</sup></b>	4	—	900 770	903 291	856 036	816 381	814 689	851 567	817 053	828 623	900 770	814 689
<b>Actif géré de Gestion d'actifs Sun Life par division <sup>1)</sup></b>												
MFS	5	—	651 447	658 680	635 449	603 803	605 855	645 285	618 067	629 631	651 447	605 855
Gestion SLC	6	—	189 413	186 001	183 398	177 215	173 897	170 351	165 803	167 181	189 413	173 897
Solutions et autres	7	—	59 910	58 610	37 189	35 363	34 937	35 931	33 183	31 811	59 910	34 937
<b>Actif géré de Gestion d'actifs Sun Life</b>	8	—	900 770	903 291	856 036	816 381	814 689	851 567	817 053	828 623	900 770	814 689
<b>Actif géré de Gestion d'actifs Sun Life par catégorie d'actifs <sup>1)</sup></b>												
Titres à revenu fixe publics	9	—	172 051	167 975	149 488	145 687	143 243	141 896	133 752	132 488	172 051	143 243
Titres à revenu fixe privés	10	—	51 420	49 852	48 607	46 152	45 952	43 924	43 104	43 013	51 420	45 952
Actions	11	—	550 707	559 780	534 075	504 708	508 985	546 656	524 163	535 046	550 707	508 985
Immobilier	12	—	73 136	72 509	71 519	68 633	65 975	66 638	65 327	64 398	73 136	65 975
Infrastructures	13	—	13 017	12 781	13 175	12 890	12 634	12 969	12 328	12 411	13 017	12 634
Autres	14	—	40 439	40 394	39 172	38 311	37 900	39 484	38 379	41 267	40 439	37 900
<b>Actif géré de Gestion d'actifs Sun Life</b>	15	—	900 770	903 291	856 036	816 381	814 689	851 567	817 053	828 623	900 770	814 689

<sup>1)</sup> Ces éléments constituent des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS à l'annexe du présent document, ou à la rubrique N, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » du rapport de gestion du premier trimestre de 2026 de la Compagnie.

MFS (en millions de dollars américains, sauf indication contraire)	Au et pour le trimestre clos au									En et pour l'exercice clos en		
	T1 2026	T4 2025	T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	2025	2024	
<b>SOMMAIRE FINANCIER DE LA DIVISION – BASE SOUS-JACENTE <sup>1)</sup></b>												
<b>Produits</b>												
Résultat net des activités de placement	1	—	17	17	18	16	18	24	19	29	68	90
Produits tirés des honoraires	2	—	846	835	783	785	817	813	792	788	3 249	3 210
<b>Total des produits</b>	3	—	863	852	801	801	835	837	811	817	3 317	3 300
<b>Charges</b>												
Charges	4	—	555	557	556	548	539	542	553	556	2 216	2 190
Charges des régimes d'intéressement liés à la rémunération <sup>2)</sup>	5	—	9	10	2	6	9	11	2	11	27	33
<b>Total des charges</b>	6	—	564	567	558	554	548	553	555	567	2 243	2 223
<b>Bénéfice avant impôt sur le résultat</b>	7	—	299	285	243	247	287	284	256	250	1 074	1 077
À déduire : charge (économie) d'impôt sur le résultat	8	—	75	70	59	61	71	66	62	61	265	260
<b>Bénéfice net sous-jacent <sup>1)</sup></b>	9	—	224	215	184	186	216	218	194	189	809	817
À ajouter : Ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent <sup>1)</sup> (après impôt) :												
Actions de la MFS détenues par la direction	10	—	—	(2)	(1)	4	—	(8)	—	(9)	1	(17)
Autres <sup>1)</sup>	11	—	(8)	—	—	—	—	—	—	—	(8)	—
<b>Bénéfice net déclaré – Actionnaires ordinaires</b>	12	—	216	213	183	190	216	210	194	180	802	800
<b>PARTICULIERS – VARIATIONS DE L'ACTIF GÉRÉ <sup>1), 3)</sup></b>												
Actif géré d'ouverture	13	457 157	460 379	447 475	422 821	426 202	442 914	420 073	422 585	401 264	426 202	401 264
Entrées	14	—	21 824	21 143	20 206	22 170	20 733	18 562	18 486	19 433	85 343	77 214
Sorties	15	—	(31 604)	(25 796)	(26 089)	(28 344)	(25 796)	(22 572)	(24 077)	(25 165)	(111 833)	(97 610)
Variation des marchés	16	—	6 558	17 557	30 537	2 793	(11 649)	26 851	3 079	27 053	57 445	45 334
Actif géré de clôture	17	—	457 157	460 379	447 475	422 821	426 202	442 914	420 073	422 585	457 157	426 202
<b>CLIENTS INSTITUTIONNELS – VARIATIONS DE L'ACTIF GÉRÉ <sup>1), 3)</sup></b>												
Actif géré d'ouverture	18	194 290	198 301	187 974	180 982	179 653	202 371	197 994	207 046	197 297	179 653	197 297
Entrées	19	—	6 640	12 930	6 597	9 690	5 848	4 369	5 700	6 640	35 857	22 557
Sorties	20	—	(15 106)	(9 148)	(15 039)	(11 599)	(21 154)	(14 341)	(14 901)	(9 552)	(50 892)	(59 948)
Variation des marchés	21	—	4 455	6 545	15 434	3 238	(7 412)	14 349	149	12 661	29 672	19 747
Actif géré de clôture	22	—	194 290	198 301	187 974	180 982	202 371	197 994	207 046	207 046	194 290	179 653

<sup>1)</sup> Ces éléments constituent des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS à l'annexe du présent document, ou à la rubrique N, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » du rapport de gestion du premier trimestre de 2026 de la Compagnie. De plus, les produits et les charges ont été ajustés pour exclure les participations ne donnant pas le contrôle, et les charges sous-jacentes excluent les actions de la MFS détenues par la direction. Pour plus de détails, se reporter à la rubrique « Rapprochements de la MFS » de l'annexe du présent document.

<sup>2)</sup> Comprend la rémunération incitative réglée en actions.

<sup>3)</sup> La MFS présente des renseignements mensuels sur son actif géré à la rubrique « Corporate Fact Sheet » de son site Web, que l'on peut consulter à l'adresse [www.mfs.com/CorpFact](http://www.mfs.com/CorpFact). La rubrique « Corporate Fact Sheet » présente également l'actif et le passif de la MFS en fonction des PCGR des États-Unis au 31 décembre 2025.

**MFS (suite)**

(en millions de dollars américains, sauf indication contraire)

**SOMMAIRE FINANCIER DE LA DIVISION – BASE SOUS-JACENTE <sup>1)</sup>****INFORMATION SUPPLÉMENTAIRE <sup>1), 2)</sup>**

		T1 2026	T4 2025	T3 2025	Au et pour le trimestre clos au			En et pour l'exercice clos en				
					T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	2025	2024
Total de l'actif géré	1	—	651 447	658 680	635 449	603 803	605 855	645 285	618 067	629 631	651 447	605 855
Actif net moyen	2	—	652 911	642 617	607 465	615 888	630 455	626 242	620 224	609 312	629 857	621 596
Total des flux bruts	3	—	28 464	34 073	26 803	31 860	26 581	22 931	24 186	26 073	121 200	99 771
Total des flux nets	4	—	(18 246)	(871)	(14 325)	(8 083)	(20 369)	(13 982)	(14 792)	(8 644)	(41 525)	(57 787)
Flux nets liés aux particuliers <sup>3)</sup>	5	—	(9 780)	(4 653)	(5 883)	(6 174)	(5 063)	(4 010)	(5 591)	(5 732)	(26 490)	(20 396)
Flux nets liés aux clients institutionnels <sup>3)</sup>	6	—	(8 466)	3 782	(8 442)	(1 909)	(15 306)	(9 972)	(9 201)	(2 912)	(15 035)	(37 391)
Marge d'exploitation nette avant impôt <sup>1)</sup>	7	— %	40,0 %	39,2 %	35,1 %	35,4 %	40,5 %	40,5 %	36,5 %	37,2 %	37,5 %	38,7 %
Marge d'exploitation brute avant impôt <sup>1)</sup>	8	— %	36,2 %	35,4 %	31,7 %	32,0 %	36,5 %	36,5 %	32,7 %	33,3 %	33,9 %	34,8 %
<b>ACTIF GÉRÉ PAR CATÉGORIE D'ACTIFS <sup>1), 2)</sup></b>												
Actions américaines	9	—	277 744	289 416	283 872	270 804	283 686	294 566	282 322	283 739	277 744	283 686
Actions autres qu'américaines	10	—	259 372	257 252	243 588	228 042	219 221	245 504	235 734	245 869	259 372	219 221
Titres à revenu fixe	11	—	90 955	87 981	84 411	81 766	79 705	80 143	75 590	74 389	90 955	79 705
Fonds équilibrés	12	—	23 376	24 031	23 578	23 191	23 243	25 072	24 421	25 634	23 376	23 243
<b>Total de l'actif géré</b>	13	—	651 447	658 680	635 449	603 803	605 855	645 285	618 067	629 631	651 447	605 855

<sup>1)</sup> Ces éléments constituent des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS à l'annexe du présent document, ou à la rubrique N, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du premier trimestre de 2026 de la Compagnie.

<sup>2)</sup> La MFS présente des renseignements mensuels sur son actif géré à la rubrique « Corporate Fact Sheet » de son site Web, que l'on peut consulter à l'adresse [www.mfs.com/CorpFact](http://www.mfs.com/CorpFact). La rubrique « Corporate Fact Sheet » présente également l'actif et le passif de la MFS en fonction des PCGR des États-Unis au 31 décembre 2025.

<sup>3)</sup> Les actifs des particuliers incluent les fonds nationaux et internationaux destinés aux particuliers ainsi que les autres comptes offerts aux particuliers, les comptes de fiducie et les FNB. Les actifs des clients institutionnels comprennent les comptes institutionnels, les régimes de retraite et les produits d'assurance.

**GESTION SLC**

(en millions de dollars américains, sauf indication contraire)

**SOMMAIRE FINANCIER DE LA DIVISION**

		Pour le trimestre clos au								Pour l'exercice clos en		
		T1 2026	T4 2025	T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	2025	2024
<b>Bénéfice net sous-jacent <sup>1)</sup></b>	1	—	42	39	33	59	42	35	31	21	173	129
<b>Bénéfice net déclaré (perte nette déclarée) – Actionnaires ordinaires</b>	2	—	11	17	—	38	18	262	7	31	66	318
<b>ÉTAT SUPPLÉMENTAIRE DU RÉSULTAT NET<sup>2)</sup></b>												
<b>Produits tirés des honoraires</b>												
Frais de gestion	3	—	201	200	195	225	201	198	192	192	821	783
Honoraires liés à la distribution	4	—	9	7	8	9	8	7	8	17	33	40
Honoraires liés à la gestion des immeubles, aux transactions, aux services-conseils et autres honoraires	5	—	29	25	22	19	26	19	18	15	95	78
<b>Total des produits tirés des honoraires</b>	6	—	239	232	225	253	235	224	218	224	949	901
<b>Charges liées aux honoraires</b>												
Rémunération liée aux honoraires	7	—	120	130	116	142	130	127	126	128	508	511
Autres charges d'exploitation	8	—	48	46	46	42	50	45	45	45	182	185
<b>Total des charges liées aux honoraires</b>	9	—	168	176	162	184	180	172	171	173	690	696
<b>Total du bénéfice tiré des honoraires</b>	10	—	71	56	63	69	55	52	47	51	259	205
Produits tirés des placements (pertes de placements) et honoraires en fonction du rendement	11	—	91	25	12	36	42	17	18	4	164	81
Intérêts et autres	12	—	(81)	(14)	(16)	(13)	(24)	(18)	(16)	(21)	(124)	(79)
<b>Bénéfice d'exploitation</b>	13	—	81	67	59	92	73	51	49	34	299	207
Honoraires liés aux placements – autres	14	—	(2)	(2)	(2)	(2)	1	—	—	—	(8)	1
<b>Bénéfice (perte) avant impôt sur le résultat</b>	15	—	79	65	57	90	74	51	49	34	291	208
À déduire : Charge (économie) d'impôt sur le résultat	16	—	(21)	(17)	(15)	(20)	(16)	(6)	(10)	(3)	(73)	(35)
À déduire : Participation ne donnant pas le contrôle et charges liées au régime d'intéressement de la direction de SLC <sup>3)</sup>	17	—	(16)	(9)	(9)	(11)	(16)	(10)	(8)	(10)	(45)	(44)
<b>Bénéfice net sous-jacent <sup>1)</sup></b>	18	—	42	39	33	59	42	35	31	21	173	129
À ajouter : Ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent <sup>1)</sup> (après impôt) :												
<i>Incidence des marchés</i>	19	—	(12)	(1)	(16)	(5)	(10)	(4)	—	1	(34)	(13)
<i>Acquisitions, intégrations et restructurations <sup>2)</sup></i>	20	—	(13)	(15)	(12)	(11)	(10)	236	(19)	(20)	(51)	187
<i>Amortissement des immobilisations incorporelles</i>	21	—	(6)	(6)	(5)	(5)	(4)	(5)	(5)	(5)	(22)	(19)
<i>Autres <sup>2)</sup></i>	22	—	—	—	—	—	—	—	—	34	—	34
<b>Bénéfice net déclaré – Actionnaires ordinaires</b>	23	—	11	17	—	38	18	262	7	31	66	318
Marge avant impôt sur le bénéfice tiré des honoraires <sup>1)</sup>	24	— %	27,3 %	25,7 %	25,5 %	24,0 %	22,8 %	24,1 %	24,1 %	24,1 %	27,3 %	22,8 %
Marge d'exploitation nette avant impôt <sup>1)</sup>	25	— %	26,9 %	27,5 %	26,3 %	25,4 %	21,1 %	21,8 %	21,7 %	21,9 %	26,9 %	21,1 %

<sup>1)</sup> Ces éléments constituent des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS à l'annexe du présent document, ou à la rubrique N, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du premier trimestre de 2026 de la Compagnie. De plus, certaines mesures du présent sommaire financier sont des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Pour plus de détails, se reporter à la rubrique « Rapprochement du bénéfice net déclaré de Gestion SLC » de l'annexe du présent document.

<sup>2)</sup> Pour plus de détails, se reporter aux notes de la page ii, « Ajustements – Acquisitions, intégrations et restructurations » et « Ajustements – Autres ».

<sup>3)</sup> Régime d'intéressement de la direction de SLC.

**GESTION SLC (suite)**

(en millions de dollars américains, sauf indication contraire)

		Au et pour le trimestre clos au							En et pour l'exercice clos en			
		T1 2026	T4 2025	T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	2025	2024
<b>Actif géré <sup>1)</sup></b>	1	—	189 413	186 001	183 398	177 215	173 897	170 351	165 803	167 181	189 413	173 897
<b>VARIATIONS DE L'ACTIF GÉRÉ <sup>1)</sup></b>												
Actif géré d'ouverture	2	189 413	186 001	183 398	177 215	173 897	170 351	165 803	167 181	168 452	173 897	168 452
Entrées	3	—	7 683	6 503	6 093	4 740	11 951	3 644	4 237	4 135	25 019	23 967
Sorties	4	—	(3 443)	(2 693)	(3 103)	(2 706)	(1 925)	(2 404)	(4 763)	(3 019)	(11 945)	(12 111)
Réalisations et distributions <sup>2)</sup>	5	—	(1 603)	(1 438)	(1 147)	(1 255)	(2 000)	(1 271)	(1 177)	(1 085)	(5 443)	(5 533)
Variations des marchés et autres <sup>3)</sup>	6	—	775	231	4 340	2 539	(4 480)	4 579	325	(1 302)	7 885	(878)
Actif géré de clôture	7	—	189 413	186 001	183 398	177 215	173 897	170 351	165 803	167 181	189 413	173 897
<b>VARIATIONS DE L'ACTIF GÉRÉ TIRÉ DES HONORAIRES <sup>1)</sup></b>												
Actif géré tiré des honoraires d'ouverture	8	145 505	143 301	142 512	139 692	134 030	134 961	130 053	131 896	133 532	134 030	133 532
Entrées	9	—	7 601	5 651	5 702	9 115	6 079	4 747	5 360	5 176	28 069	21 362
Sorties	10	—	(2 729)	(2 094)	(2 525)	(2 282)	(1 504)	(1 649)	(4 545)	(2 999)	(9 630)	(10 697)
Réalisations et distributions <sup>2)</sup>	11	—	(2 468)	(2 120)	(2 503)	(2 524)	(1 667)	(2 258)	(2 556)	(1 985)	(9 615)	(8 466)
Variations des marchés et autres <sup>3)</sup>	12	—	(200)	(648)	2 146	1 353	(3 839)	4 068	(102)	(1 828)	2 651	(1 701)
Actif géré tiré des honoraires de clôture	13	—	145 505	143 301	142 512	139 692	134 030	134 961	130 053	131 896	145 505	134 030
<b>INFORMATION SUPPLÉMENTAIRE <sup>1)</sup></b>												
Mobilisation de capitaux	14	—	4 555	4 057	4 376	3 044	7 272	5 227	2 208	2 626	16 032	17 333
Déploiement de capital	15	—	7 597	5 369	4 370	7 355	4 497	3 401	4 387	4 131	24 691	16 416
Actif géré ne générant pas encore d'honoraires	16	—	21 400	20 812	20 182	18 071	21 006	14 109	15 094	15 801	21 400	21 006
Actif administré	17	—	13 449	12 921	11 727	10 981	11 057	11 293	8 426	8 289	13 449	11 057
<b>ACTIF GÉRÉ PAR CATÉGORIE D'ACTIFS <sup>1)</sup></b>												
Titres à revenu fixe publics	18	—	56 819	55 912	55 369	54 420	54 253	52 086	49 975	49 834	56 819	54 253
Titres à revenu fixe privés - de première qualité	19	—	7 184	7 086	6 772	6 420	6 354	6 588	6 121	6 030	7 184	6 354
Titres à revenu fixe privés - de qualité inférieure	20	—	37 748	36 328	35 372	33 680	33 800	31 199	31 276	31 370	37 748	33 800
Titres de créance du secteur immobilier	21	—	9 781	9 333	8 945	7 934	7 784	8 035	7 696	7 580	9 781	7 784
Titres de capitaux propres du secteur immobilier	22	—	63 111	62 903	62 296	60 440	57 942	58 342	57 376	56 570	63 111	57 942
Infrastructures	23	—	12 922	12 691	13 089	12 811	12 559	12 898	12 260	12 344	12 922	12 559
Trésorerie et autres	24	—	1 848	1 748	1 555	1 510	1 205	1 203	1 099	3 453	1 848	1 205
<b>Total de l'actif géré</b>	25	—	189 413	186 001	183 398	177 215	173 897	170 351	165 803	167 181	189 413	173 897

<sup>1)</sup> Ces éléments constituent des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS à l'annexe du présent document, ou à la rubrique N, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du premier trimestre de 2026 de la Compagnie.

<sup>2)</sup> Les réalisations représentent les produits tirés de cessions ou d'autres formes de monétisation d'actifs et dont le capital est retourné aux investisseurs ou détenu dans de la trésorerie non tirée des honoraires afin d'être investi dans le cours normal du cycle de vie d'un produit. Les distributions comprennent les produits tirés du cours normal des affaires liées à un produit de placement, y compris les dividendes, lorsque les paiements sont effectués par Gestion SLC.

<sup>3)</sup> Les variations des marchés et autres comprennent les profits (pertes) réalisés et latents sur les placements détenus en portefeuille, l'incidence des fluctuations des taux de change, les variations du fonds de roulement au sein des produits de placement et le transfert d'actifs acquis.

## SOLUTIONS ET AUTRES

(en millions de dollars américains, sauf indication contraire)

### SOMMAIRE FINANCIER DE LA DIVISION

#### COMPOSANTES DU BÉNÉFICE ATTRIBUABLES AUX ACTIONNAIRES ORDINAIRES <sup>1)</sup>

	Au et pour le trimestre clos au							En et pour l'exercice clos en		
	T4 2025	T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	2025	2024
Ajustement lié au dégageant du risque	1	9	10	10	10	9	10	9	39	37
MSC comptabilisée à l'égard des services fournis	2	11	12	10	8	9	8	7	41	32
Bénéfice prévu lié aux activités d'assurance (collective) à court terme	3	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Bénéfice prévu lié aux activités d'assurance	4	20	22	20	18	18	17	16	80	69
Incidence des affaires nouvelles d'assurance	5	1	(2)	—	—	(1)	—	(1)	(1)	(2)
Gains (pertes) actuariels	6	3	—	1	3	2	(1)	2	7	4
<b>Résultat net des activités d'assurance – sous-jacent</b>	7	24	20	21	21	19	17	16	86	71
Bénéfices liés aux placements prévus	8	8	10	10	5	5	8	6	(1)	33
Résultats enregistrés au chapitre du crédit	9	(1)	(9)	(2)	(1)	1	—	(2)	(13)	(1)
Bénéfice relatif au surplus	10	2	2	2	2	1	2	4	8	9
Coentreprises et autres	11	10	9	11	9	13	10	6	21	39
<b>Résultat net des activités de placement – sous-jacent</b>	12	19	12	21	15	20	14	22	67	76
Gestion d'actifs – sous-jacent	13	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Autres produits tirés des honoraires	14	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Charges – autres <sup>2)</sup>	15	1	(3)	(4)	(5)	(3)	(6)	(3)	(11)	(16)
<b>Bénéfice avant impôt – sous-jacent</b>	16	44	29	38	31	36	31	29	142	131
(Charge) économie d'impôt sur le résultat	17	(6)	(2)	(4)	(3)	(5)	(4)	(1)	(15)	(10)
Participations ne donnant pas le contrôle	18	—	—	—	—	—	—	—	—	—
<b>Bénéfice net sous-jacent</b>	19	38	27	34	28	31	27	34	127	121

#### Solutions et autres - VARIATIONS DE L'ACTIF GÉRÉ <sup>3)</sup>

Actif géré d'ouverture	20	58 610	37 189	35 363	34 937	35 931	33 183	31 811	35 280	34 937	35 280
Entrées	21	12 217	11 052	11 996	11 910	10 384	11 408	11 369	11 958	47 175	45 119
Sorties	22	(11 217)	(10 999)	(11 547)	(11 208)	(10 097)	(11 404)	(9 772)	(12 289)	(44 971)	(43 562)
Variation des marchés et autres	23	300	21 368	1 377	(276)	(1 281)	2 744	(225)	(3 138)	22 769	(1 900)
Actif géré de clôture	24	59 910	58 610	37 189	35 363	34 937	35 931	33 183	31 811	59 910	34 937

<sup>1)</sup> L'analyse des composantes du bénéfice comprend des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mode de présentation » à la page ii du présent document pour plus de renseignements sur certains montants présentés sur une base nette afin de refléter la façon dont nos activités sont gérées, tandis qu'ils sont présentés sur une base brute dans les états financiers consolidés. Pour plus de détails, se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS à l'annexe du présent document, ou à la rubrique M, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du premier trimestre de 2026 de la Compagnie.

<sup>2)</sup> Les postes Charge – autres et Résultat net des activités de placement excluent les autres ajustements non sous-jacents, y compris les coûts d'acquisition, d'intégration et de restructuration et l'amortissement des immobilisations incorporelles. Certains éléments du poste Autres ajustements peuvent également être retirés des postes Charges – autres et Résultat net des activités de placement.

<sup>3)</sup> Ces éléments constituent des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS à l'annexe du présent document, ou à la rubrique N, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du premier trimestre de 2026 de la Compagnie.

**SOLUTIONS ET AUTRES**

(en millions de dollars canadiens, sauf indication contraire)

**SOMMAIRE FINANCIER DE LA DIVISION**
**COMPOSANTES DU BÉNÉFICE ATTRIBUABLES AUX ACTIONNAIRES ORDINAIRES <sup>1)</sup>**

	Au et pour le trimestre clos au								En et pour l'exercice clos en	
	T4 2025	T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	2025	2024
Ajustement lié au dégageement du risque	1	13	14	14	12	13	12	12	55	49
MSC comptabilisée à l'égard des services fournis	2	15	16	13	12	12	11	10	56	45
Bénéfice prévu lié aux activités d'assurance (collective) à court terme	3	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Bénéfice prévu lié aux activités d'assurance	4	28	30	27	26	24	25	22	111	94
Incidence des affaires nouvelles d'assurance	5	2	(3)	—	(1)	—	—	(2)	(1)	(3)
Gains (pertes) actuariels	6	4	—	2	4	(2)	3	2	10	6
<b>Résultat net des activités d'assurance – sous-jacent</b>	7	34	27	29	30	23	26	22	120	97
Bénéfices liés aux placements prévus	8	12	14	13	8	7	8	(1)	47	25
Résultats enregistrés au chapitre du crédit	9	(1)	(13)	(3)	(1)	(1)	(3)	—	(18)	(2)
Bénéfice relatif au surplus	10	3	3	3	2	3	5	3	12	13
Coentreprises et autres	11	14	13	16	12	18	8	28	55	68
<b>Résultat net des activités de placement – sous-jacent</b>	12	28	17	29	22	27	18	30	96	104
Gestion d'actifs – sous-jacent	13	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Autres produits tirés des honoraires	14	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Charges – autres <sup>2)</sup>	15	1	(4)	(6)	(8)	(8)	(5)	(4)	(17)	(22)
<b>Bénéfice avant impôt – sous-jacent</b>	16	63	40	52	44	50	39	48	199	179
(Charge) économie d'impôt sur le résultat	17	(9)	(3)	(5)	(7)	(5)	1	(2)	(22)	(13)
Participations ne donnant pas le contrôle	18	—	—	—	—	—	—	—	—	—
<b>Bénéfice net sous-jacent <sup>1)</sup></b>	19	54	37	47	39	37	40	46	177	166

**Solutions et autres - VARIATIONS DE L'ACTIF GÉRÉ <sup>3)</sup>**

Actif géré d'ouverture	20	81 585	50 603	50 876	50 239	48 594	45 384	43 062	46 728	50 239	46 728
Entrées	21	17 033	15 216	16 605	17 090	14 523	15 563	15 552	16 116	65 944	61 754
Sorties	22	(15 640)	(15 144)	(15 983)	(16 083)	(14 123)	(15 557)	(13 367)	(16 562)	(62 850)	(59 609)
Variation des marchés et autres	23	(758)	30 910	(895)	(370)	1 245	3 204	137	(3 220)	28 887	1 366
Actif géré de clôture	24	82 220	81 585	50 603	50 876	50 239	48 594	45 384	43 062	82 220	50 239

<sup>1)</sup> L'analyse des composantes du bénéfice comprend des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mode de présentation » à la page ii du présent document pour plus de renseignements sur certains montants présentés sur une base nette afin de refléter la façon dont nos activités sont gérées, tandis qu'ils sont présentés sur une base brute dans les états financiers consolidés. Pour plus de détails, se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS à l'annexe du présent document, ou à la rubrique M, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du premier trimestre de 2026 de la Compagnie.

<sup>2)</sup> Les postes Charge – autres et Résultat net des activités de placement excluent les autres ajustements non sous-jacents, y compris les coûts d'acquisition, d'intégration et de restructuration et l'amortissement des immobilisations incorporelles. Certains éléments du poste Autres ajustements peuvent également être retirés des postes Charges – autres et Résultat net des activités de placement.

<sup>3)</sup> Ces éléments constituent des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS à l'annexe du présent document, ou à la rubrique N, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du premier trimestre de 2026 de la Compagnie.

**GESTION D'ACTIFS SUN LIFE**

(en millions de dollars canadiens, sauf indication contraire)

**SOMMAIRE FINANCIER DE LA DIVISION**
**Bénéfice net sous-jacent <sup>1)</sup>**

		T1 2026	T4 2025	T3 2025	Au et pour le trimestre clos au				En et pour l'exercice clos en			
					T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	2025	2024
MFS	1	—	312	296	255	266	301	297	265	254	1 129	1 117
Gestion SLC	2	—	58	54	45	85	59	47	42	28	242	176
Solutions et autres	3	—	54	37	47	39	43	37	40	46	177	166
<b>Bénéfice net sous-jacent total</b>	<b>4</b>	<b>—</b>	<b>424</b>	<b>387</b>	<b>347</b>	<b>390</b>	<b>403</b>	<b>381</b>	<b>347</b>	<b>328</b>	<b>1 548</b>	<b>1 459</b>

**Bénéfice net déclaré (perte nette déclarée) – Actionnaires ordinaires**

MFS	5	—	302	293	254	271	301	287	265	242	1 120	1 095
Gestion SLC	6	—	16	23	—	55	25	357	9	42	94	433
Solutions et autres	7	—	23	47	43	43	—	(2)	15	102	156	115
<b>Bénéfice net déclaré total</b>	<b>8</b>	<b>—</b>	<b>341</b>	<b>363</b>	<b>297</b>	<b>369</b>	<b>326</b>	<b>642</b>	<b>289</b>	<b>386</b>	<b>1 370</b>	<b>1 643</b>

**Bénéfice net sous-jacent**

	9	—	424	387	347	390	403	381	347	328	1 548	1 459
--	---	---	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-------	-------

**Ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent <sup>1)</sup> (après impôt) :**

<i>Incidence des marchés</i>	10	—	(47)	(2)	(26)	4	(21)	(52)	(32)	(26)	(71)	(131)
<i>Modifications des hypothèses et mesures de la direction</i>	11	—	—	10	—	(7)	(36)	7	3	—	3	(26)
<i>Autres ajustements :</i>												
<i>Actions de la MFS détenues par la direction</i>	12	—	1	(3)	(1)	5	—	(10)	—	(12)	2	(22)
<i>Acquisitions, intégrations et restructurations <sup>2)</sup></i>	13	—	(19)	(21)	(16)	(16)	(14)	322	(23)	56	(72)	341
<i>Amortissement des immobilisations incorporelles</i>	14	—	(7)	(8)	(7)	(7)	(6)	(6)	(6)	(6)	(29)	(24)
<i>Autres <sup>2)</sup></i>	15	—	(11)	—	—	—	—	—	—	46	(11)	46
<b>Bénéfice net déclaré (perte nette déclarée) – Actionnaires ordinaires</b>	<b>16</b>	<b>—</b>	<b>341</b>	<b>363</b>	<b>297</b>	<b>369</b>	<b>326</b>	<b>642</b>	<b>289</b>	<b>386</b>	<b>1 370</b>	<b>1 643</b>

**Flux bruts <sup>1)</sup>**

MFS	17	—	39 685	46 909	37 101	45 719	37 179	31 282	33 085	35 139	169 414	136 685
Gestion SLC	18	—	10 720	8 939	8 411	6 802	16 829	4 977	5 797	5 579	34 872	33 182
Solutions et autres	19	—	3 493	2 133	1 683	2 523	1 608	1 163	2 659	1 552	9 832	6 982
<b>Total des flux bruts</b>	<b>20</b>	<b>—</b>	<b>53 898</b>	<b>57 981</b>	<b>47 195</b>	<b>55 044</b>	<b>55 616</b>	<b>37 422</b>	<b>41 541</b>	<b>42 270</b>	<b>214 118</b>	<b>176 849</b>

**Flux nets <sup>1)</sup>**

MFS	21	—	(25 441)	(1 199)	(19 828)	(11 597)	(28 489)	(19 075)	(20 235)	(11 651)	(58 065)	(79 450)
Gestion SLC	22	—	5 928	5 231	4 125	2 917	14 140	1 695	(716)	1 513	18 201	16 632
Solutions et autres	23	—	1 378	(34)	(102)	1 123	488	(29)	1 222	15	2 365	1 696
<b>Total des flux nets</b>	<b>24</b>	<b>—</b>	<b>(18 135)</b>	<b>3 998</b>	<b>(15 805)</b>	<b>(7 557)</b>	<b>(13 861)</b>	<b>(17 409)</b>	<b>(19 729)</b>	<b>(10 123)</b>	<b>(37 499)</b>	<b>(61 122)</b>

**Actif géré et administré <sup>1)</sup>**

MFS <sup>3)</sup>	25	—	894 046	916 883	864 655	868 690	871 219	872 683	845 331	852 332	894 046	871 219
Gestion SLC <sup>4)</sup>	26	—	259 950	258 913	249 549	254 960	250 064	230 383	226 770	226 312	259 950	250 064
Solutions et autres	27	—	82 220	81 585	50 603	50 876	50 239	48 594	45 384	43 062	82 220	50 239
Total de l'actif géré	28	—	1 236 216	1 257 381	1 164 807	1 174 526	1 171 522	1 151 660	1 117 485	1 121 706	1 236 216	1 171 522
Actif administré	29	—	18 457	17 986	15 957	15 799	15 900	15 272	11 524	11 220	18 457	15 900
Total de l'actif géré et administré	30	—	1 254 673	1 275 367	1 180 764	1 190 325	1 187 422	1 166 932	1 129 009	1 132 926	1 254 673	1 187 422

<sup>1)</sup> Ces éléments constituent des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS à l'annexe du présent document, ou à la rubrique N, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » du rapport de gestion du premier trimestre de 2026 de la Compagnie.

<sup>2)</sup> Pour plus de détails, se reporter aux notes de la page ii, Ajustements – Acquisitions, intégrations et restructurations et Ajustements - Autres.

<sup>3)</sup> Comprend les actifs des particuliers et des clients institutionnels. Les actifs des particuliers incluent les fonds nationaux et internationaux destinés aux particuliers ainsi que les autres comptes offerts aux particuliers et de fiducie. Les actifs des clients institutionnels comprennent les comptes institutionnels, les régimes de retraite et les produits d'assurance.

<sup>4)</sup> Représente les actifs des clients institutionnels. Exclut les actifs gérés au nom des entreprises d'assurance et du fonds général.

**CANADA**

(en millions de dollars canadiens)

		Au et pour le trimestre clos au								En et pour l'exercice clos en		
		T1 2026	T4 2025	T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	2025	2024
<b>ÉTATS DU RÉSULTAT NET</b>												
<b>Résultat des activités d'assurance</b>												
Produits des activités d'assurance	1	—	1 884	1 873	1 855	1 824	1 821	1 804	1 785	1 745	7 436	7 155
Charges afférentes aux activités d'assurance	2	—	(1 460)	(1 396)	(1 481)	(1 435)	(1 420)	(1 539)	(1 396)	(1 457)	(5 772)	(5 812)
Bénéfice net (charge nette) lié aux contrats de réassurance détenus	3	—	(24)	(67)	(39)	(19)	(11)	55	(36)	2	(149)	10
<b>Résultat net des activités d'assurance</b>	4	—	400	410	335	370	390	320	353	290	1 515	1 353
<b>Résultat des activités de placement</b>												
Produits nets tirés des placements (pertes nettes de placements)	5	—	(237)	1 715	(225)	1 424	459	3 661	761	(770)	2 677	4 111
Produits financiers (charges financières) d'assurance liés aux contrats d'assurance émis	6	—	432	(1 419)	516	(1 150)	(253)	(3 111)	(519)	1 100	(1 621)	(2 783)
Produits financiers (charges financières) d'assurance liés aux contrats de réassurance détenus	7	—	(1)	(10)	(11)	10	5	(114)	(1)	31	(12)	(79)
Diminution (augmentation) des passifs relatifs aux contrats de placement	8	—	(73)	(79)	(82)	(86)	(94)	(98)	(101)	(97)	(320)	(390)
<b>Résultat net des activités de placement</b>	9	—	121	207	198	198	117	338	140	264	724	859
<b>Produits tirés des honoraires</b>	10	—	517	490	472	475	469	460	435	407	1 954	1 771
<b>Autres charges (produits)</b>												
Autres produits <sup>1)</sup>	11	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Charges d'exploitation et commissions	12	—	553	516	515	547	513	503	484	483	2 131	1 983
Charges d'intérêts	13	—	39	39	42	41	84	78	30	53	161	245
<b>Total des charges (produits)</b>	14	—	592	555	557	588	597	581	514	536	2 292	2 228
<b>Bénéfice avant impôt sur le résultat</b>	15	—	446	552	448	455	379	537	414	425	1 901	1 755
À déduire : Charge (économie) d'impôt sur le résultat	16	—	119	144	117	109	89	114	106	115	489	424
À déduire : Bénéfice net (perte nette) attribué au compte des contrats avec participation	17	—	30	30	29	29	24	28	20	26	118	98
<b>Bénéfice net déclaré – Actionnaires ordinaires</b>	18	—	297	378	302	317	266	395	288	284	1 294	1 233
<b>Bénéfice net sous-jacent <sup>2)</sup></b>	19	—	376	397	347	346	335	350	371	277	1 466	1 333
Rendement des capitaux propres sous-jacent <sup>2)</sup>	20	— %	30,6 %	30,7 %	26,4 %	25,8 %	23,3 %	23,4 %	25,7 %	19,1 %	28,3 %	22,9 %
Rendement des capitaux propres déclaré <sup>2)</sup>	21	— %	24,3 %	29,1 %	23,1 %	23,6 %	18,4 %	26,3 %	20,0 %	19,7 %	25,0 %	21,1 %
<b>SUN LIFE SANTÉ</b>												
Primes nettes <sup>2)</sup>	22	—	1 922	1 909	1 882	1 896	1 800	1 794	1 755	1 732	7 609	7 081
Produits tirés des honoraires	23	—	138	128	134	133	131	138	126	111	533	506

<sup>1)</sup> Pour plus de détails, se reporter aux notes de la page ii, « Ajustements - Acquisitions, intégrations et restructurations » et « Ajustements – Autres ».

<sup>2)</sup> Ces éléments constituent des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS à l'annexe du présent document, ou à la rubrique N, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du premier trimestre de 2026 de la Compagnie.

**CANADA (SUITE)**

(en millions de dollars canadiens)

**SOUSCRIPTIONS – GESTION DE PATRIMOINE, SANTÉ ET ASSURANCE <sup>1)</sup>**

		Au et pour le trimestre clos au								En et pour l'exercice clos en		
		T1 2026	T4 2025	T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	2025	2024
Souscriptions d'assurance individuelle	1	—	133	130	136	139	142	112	167	130	538	551
Souscriptions de la Sun Life Santé	2	—	95	98	201	375	88	124	143	311	769	666
Souscriptions d'assurance individuelle et souscriptions en santé	3	—	228	228	337	514	230	236	310	441	1 307	1 217
Gestion de patrimoine de l'Individuelle	4	—	3 180	2 629	2 603	3 296	2 902	2 423	2 619	2 768	11 708	10 712
Gestion de patrimoine collective <sup>2)</sup>	5	—	2 581	1 381	1 998	2 942	1 500	1 143	1 235	1 049	8 902	4 927
Flux bruts de gestion d'actifs et souscriptions brutes de produits de gestion de patrimoine - Actif géré	6	—	5 761	4 010	4 601	6 238	4 402	3 566	3 854	3 817	20 610	15 639
Flux nets de gestion d'actifs et souscriptions nettes de produits de gestion de patrimoine - Actif géré <sup>3)</sup>	7	—	(1 285)	(1 232)	586	1 028	14	(71)	(171)	(170)	(903)	(398)
Flux nets de gestion d'actifs et souscriptions nettes de produits de gestion de patrimoine - Actif géré et administré	8	—	(466)	(809)	936	1 329	607	461	209	161	990	1 438
<b>Actif géré et administré <sup>1)</sup></b>												
Actif du fonds général	9	—	103 548	103 830	102 598	102 359	101 357	100 829	96 958	96 297	103 548	101 357
Actif des fonds distincts	10	—	159 020	157 245	147 979	141 832	140 900	137 092	129 573	127 812	159 020	140 900
Actifs de tiers et autres actifs gérés <sup>3)</sup>	11	—	13 305	13 463	12 892	12 409	12 353	12 006	11 441	11 404	13 305	12 353
Total de l'actif géré <sup>3)</sup>	12	—	275 873	274 538	263 469	256 600	254 610	249 927	237 972	235 513	275 873	254 610
Actif administré	13	—	66 825	64 039	59 670	55 998	56 017	53 401	49 695	48 351	66 825	56 017
Total de l'actif géré et administré <sup>3)</sup>	14	—	342 698	338 577	323 139	312 598	310 627	303 328	287 667	283 864	342 698	310 627
Actif géré de la gestion d'actifs et de patrimoine <sup>3), 4)</sup>	15	—	194 415	193 076	183 494	177 048	176 544	172 066	163 784	162 254	194 415	176 544
Actif administré	16	—	66 825	64 039	59 670	55 998	56 017	53 401	49 695	48 351	66 825	56 017
Actif géré et administré de la gestion d'actifs et de patrimoine	17	—	261 240	257 115	243 164	233 046	232 561	225 467	213 479	210 605	261 240	232 561
<b>Gestion d'actifs PMSL inc.</b>												
Flux bruts <sup>1)</sup>												
Fonds offerts aux particuliers	18	—	1 020	894	1 023	1 180	1 104	866	952	898	4 117	3 820
Fonds institutionnels et autres <sup>5)</sup>	19	—	602	498	559	838	486	454	508	525	2 497	1 973
Total des flux bruts	20	—	1 622	1 392	1 582	2 018	1 590	1 320	1 460	1 423	6 614	5 793
Flux nets <sup>1)</sup>	21	—	(681)	(506)	(358)	33	(261)	(80)	(689)	(433)	(1 512)	(1 463)
Actif géré <sup>1)</sup>	22	—	44 473	44 370	42 298	41 136	40 954	40 314	38 272	38 277	44 473	40 954

<sup>1)</sup> Ces éléments constituent des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS à l'annexe du présent document, ou à la rubrique N, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du premier trimestre de 2026 de la Compagnie.

<sup>2)</sup> Avec prise d'effet au premier trimestre de 2026, la division Services collectifs de retraite a été renommée Gestion de patrimoine collective

<sup>3)</sup> Les montants présentés pour les périodes précédentes ont été mis à jour.

<sup>4)</sup> L'actif géré de gestion d'actifs et de patrimoine comprend l'actif du fonds général, l'actif des fonds distincts et les actifs de tiers et autres actifs gérés, à l'exclusion de l'actif des fonds communs de placement de tiers.

<sup>5)</sup> Le poste Fonds institutionnels et autres comprend principalement des versements aux fonds distincts de la Gestion de patrimoine collective.

**CANADA (SUITE)**

(en millions de dollars canadiens)

		Pour le trimestre clos au								Pour l'exercice clos en		
		T1 2026	T4 2025	T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	2025	2024
<b>COMPOSANTES DU BÉNÉFICE ATTRIBUABLES AUX ACTIONNAIRES ORDINAIRES <sup>1)</sup></b>												
Ajustement lié au dégagement du risque	1	—	34	35	38	40	38	37	38	40	147	153
MSC comptabilisée à l'égard des services rendus	2	—	86	85	82	83	83	82	81	82	336	328
Bénéfice prévu lié aux activités d'assurance (collective) à court terme	3	—	186	180	170	170	175	163	165	158	706	661
Bénéfice prévu lié aux activités d'assurance	4	—	306	300	290	293	296	282	284	280	1 189	1 142
Incidence des nouvelles affaires d'assurance	5	—	(5)	(10)	(7)	(5)	(3)	(8)	(4)	(6)	(27)	(21)
Gains actuariels (pertes actuarielles)	6	—	60	100	18	52	46	80	34	(13)	230	147
<b>Résultat net des activités d'assurance – sous-jacent</b>	7	—	361	390	301	340	339	354	314	261	1 392	1 268
Bénéfices liés aux placements attendus	8	—	169	172	175	173	174	171	183	167	689	695
Résultats enregistrés au chapitre du crédit	9	—	(8)	(17)	(10)	(20)	(52)	(60)	(11)	(20)	(55)	(143)
Bénéfice relatif au surplus	10	—	26	22	50	43	31	54	57	51	141	193
Autres	11	—	(1)	6	3	(2)	9	1	5	—	6	15
<b>Résultat net des activités de placement – sous-jacent</b>	12	—	186	183	218	194	162	166	234	198	781	760
Autres produits tirés des honoraires	13	—	86	87	63	55	69	71	62	39	291	241
Charges – autres <sup>2)</sup>	14	—	(137)	(134)	(124)	(132)	(132)	(134)	(132)	(138)	(527)	(536)
<b>Bénéfice avant impôt – sous-jacent</b>	15	—	496	526	458	457	438	457	478	360	1 937	1 733
(Charge) économie d'impôt sur le résultat	16	—	(120)	(129)	(111)	(111)	(103)	(107)	(107)	(83)	(471)	(400)
<b>Bénéfice net sous-jacent <sup>1)</sup></b>	17	—	376	397	347	346	335	350	371	277	1 466	1 333
À ajouter : Ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent <sup>1)</sup> (après impôt) :												
Incidence des marchés	18	—	(61)	(9)	(40)	(18)	(98)	92	(79)	18	(128)	(67)
Modifications des hypothèses et mesures de la direction	19	—	(6)	(4)	1	6	35	(41)	3	(5)	(3)	(8)
Autres ajustements :												
Acquisitions, intégrations et restructurations <sup>3)</sup>	20	—	—	—	—	(11)	—	—	—	—	(11)	—
Amortissement des immobilisations incorporelles	21	—	(7)	(6)	(6)	(6)	(6)	(6)	(7)	(6)	(25)	(25)
Autres <sup>3)</sup>	22	—	(5)	—	—	—	—	—	—	—	(5)	—
<b>Bénéfice net déclaré – Actionnaires ordinaires</b>	23	—	297	378	302	317	266	395	288	284	1 294	1 233

<sup>1)</sup> L'analyse des composantes du bénéfice comprend des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS de l'annexe du présent document, ou à la rubrique N, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du premier trimestre de 2026 de la Compagnie.

<sup>2)</sup> Les postes Charge – autres et Résultat net des activités de placement excluent les autres ajustements non sous-jacents, y compris les coûts d'acquisition, d'intégration et de restructuration et l'amortissement des immobilisations incorporelles. Certains éléments du poste Autres sous Autres ajustements peuvent également être retirés des postes Charges – autres et Résultat net des activités de placement.

<sup>3)</sup> Se reporter aux rubriques « Ajustements – Acquisitions, intégrations et restructurations » et « Ajustements – Autres » de la page ii des notes pour plus de détails.

CANADA (SUITE)

ANALYSE DE LA VARIATION DE LA MSC <sup>1)</sup>

(en millions de dollars canadiens)

	Au et pour le trimestre clos au									En et pour l'exercice clos en		
	T1 2026	T4 2025	T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	2025	2024	
<b>MSC au début de la période</b>	1	6 279	6 285	6 090	5 984	5 961	5 892	5 727	5 678	5 560	5 961	5 560
Incidence des nouvelles affaires d'assurance	2	—	122	122	133	128	144	115	151	116	505	526
Fluctuations attendues du rendement des actifs et des taux arrêtés	3	—	80	78	79	83	82	84	72	71	320	309
Profits (pertes) liés aux résultats découlant des activités d'assurance	4	—	(15)	2	(15)	(23)	(16)	(36)	(15)	(7)	(51)	(74)
MSC comptabilisée à l'égard des services rendus	5	—	(129)	(128)	(122)	(124)	(121)	(122)	(115)	(116)	(503)	(474)
<b>Variation interne de la MSC</b>	6	—	58	74	75	64	89	41	93	64	271	287
Incidence des marchés et autres	7	—	(9)	106	32	(21)	(25)	119	(43)	54	108	105
Incidence de la variation des hypothèses	8	—	(55)	15	(1)	(20)	5	5	(1)	—	(61)	9
<b>Variation totale de la MSC</b>	9	—	(6)	195	106	23	69	165	49	118	318	401
<b>MSC à la fin de la période</b>	10	—	6 279	6 285	6 090	5 984	5 961	5 892	5 727	5 678	6 279	5 961

<sup>1)</sup> L'analyse de la variation de la MSC comprend certaines mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS de l'annexe du présent document, ou à la rubrique N, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du premier trimestre de 2026 de la Compagnie pour plus de détails.

CANADA (SUITE)

(en millions de dollars canadiens)

SOMMAIRE FINANCIER DE LA DIVISION

		Au et pour le trimestre clos au						En et pour l'exercice clos en				
		T1 2026	T4 2025	T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	2025	2024
<b>Bénéfice net sous-jacent <sup>1)</sup></b>												
Assurance individuelle	1	—	120	105	101	119	112	102	120	87	445	421
Sun Life Santé	2	—	155	197	153	145	153	172	152	114	650	591
Gestion d'actifs et de patrimoine <sup>2)</sup>	3	—	101	95	93	82	70	76	99	76	371	321
<b>Bénéfice net sous-jacent total</b>	<b>4</b>	<b>—</b>	<b>376</b>	<b>397</b>	<b>347</b>	<b>346</b>	<b>335</b>	<b>350</b>	<b>371</b>	<b>277</b>	<b>1 466</b>	<b>1 333</b>
<b>Bénéfice net déclaré (perte nette déclarée) – Actionnaires ordinaires</b>												
Assurance individuelle	5	—	100	43	89	103	43	88	37	116	335	284
Sun Life Santé	6	—	122	239	128	139	136	216	152	95	628	599
Gestion d'actifs et de patrimoine <sup>2)</sup>	7	—	75	96	85	75	87	91	99	73	331	350
<b>Bénéfice net déclaré total</b>	<b>8</b>	<b>—</b>	<b>297</b>	<b>378</b>	<b>302</b>	<b>317</b>	<b>266</b>	<b>395</b>	<b>288</b>	<b>284</b>	<b>1 294</b>	<b>1 233</b>
<b>SOUSCRIPTIONS – GESTION DE PATRIMOINE, SANTÉ ET ASSURANCE <sup>1)</sup></b>												
<b>Assurance individuelle</b>												
Avec participation	9	—	89	82	87	96	102	73	116	91	354	382
Sans participation	10	—	44	48	49	43	40	39	51	39	184	169
<b>Total des souscriptions de produits individuels</b>	<b>11</b>	<b>—</b>	<b>133</b>	<b>130</b>	<b>136</b>	<b>139</b>	<b>142</b>	<b>112</b>	<b>167</b>	<b>130</b>	<b>538</b>	<b>551</b>
<b>Souscriptions de la Sun Life Santé</b>	<b>12</b>	<b>—</b>	<b>95</b>	<b>98</b>	<b>201</b>	<b>375</b>	<b>88</b>	<b>124</b>	<b>143</b>	<b>311</b>	<b>769</b>	<b>666</b>
<b>Gestion d'actifs et de patrimoine</b>												
<b>Gestion de patrimoine individuelle</b>												
Produits à capital fixe	13	—	208	163	190	221	227	227	272	420	782	1 146
Fonds communs de placement	14	—	2 707	2 238	2 222	2 838	2 462	1 974	2 130	2 136	10 005	8 702
Fonds distincts	15	—	265	228	191	237	213	222	217	212	921	864
<b>Total des souscriptions de produits individuels de gestion de patrimoine</b>	<b>16</b>	<b>—</b>	<b>3 180</b>	<b>2 629</b>	<b>2 603</b>	<b>3 296</b>	<b>2 902</b>	<b>2 423</b>	<b>2 619</b>	<b>2 768</b>	<b>11 708</b>	<b>10 712</b>
<b>Gestion de patrimoine collective</b>												
Souscriptions de régimes à cotisations déterminées	17	—	1 103	219	968	1 815	354	215	387	229	4 105	1 185
Regroupement et transferts d'actifs	18	—	1 478	1 162	1 030	1 127	1 146	928	848	820	4 797	3 742
<b>Total des souscriptions de produits collectifs de gestion de patrimoine</b>	<b>19</b>	<b>—</b>	<b>2 581</b>	<b>1 381</b>	<b>1 998</b>	<b>2 942</b>	<b>1 500</b>	<b>1 143</b>	<b>1 235</b>	<b>1 049</b>	<b>8 902</b>	<b>4 927</b>
<b>Total des flux bruts de gestion d'actifs et souscriptions brutes de produits de gestion de patrimoine</b>	<b>20</b>	<b>—</b>	<b>5 761</b>	<b>4 010</b>	<b>4 601</b>	<b>6 238</b>	<b>4 402</b>	<b>3 566</b>	<b>3 854</b>	<b>3 817</b>	<b>20 610</b>	<b>15 639</b>

<sup>1)</sup> Ces éléments constituent des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS à l'annexe du présent document, ou à la rubrique N, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du premier trimestre de 2026 de la Compagnie.

<sup>2)</sup> La Gestion d'actifs et de patrimoine comprend la Gestion de patrimoine individuelle et la Gestion de patrimoine collective.

**CANADA (SUITE)**

(en millions de dollars canadiens)

**ACTIF GÉRÉ ET ADMINISTRÉ <sup>1)</sup>**

		Au et pour le trimestre clos au							En et pour l'exercice clos en			
	T1 2026	T4 2025	T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	2025	2024	
<b>Assurance individuelle</b>												
Actif du fonds général	1	—	62 669	62 400	61 219	60 946	59 785	59 828	56 688	56 330	62 669	59 785
<b>Sun Life Santé</b>												
Actif du fonds général	2	—	18 789	19 062	18 756	18 606	18 281	18 033	17 500	16 929	18 789	18 281
<b>Gestion d'actifs et de patrimoine <sup>2)</sup></b>												
Fonds général	3	—	22 090	22 368	22 623	22 807	23 291	22 968	22 770	23 038	22 090	23 291
Fonds distincts	4	—	159 020	157 245	147 979	141 832	140 900	137 092	129 573	127 812	159 020	140 900
Actifs de tiers et autres actifs gérés <sup>3)</sup>	5	—	13 305	13 463	12 892	12 409	12 353	12 006	11 441	11 404	13 305	12 353
Total de l'actif géré <sup>2)</sup>	6	—	194 415	193 076	183 494	177 048	176 544	172 066	163 784	162 254	194 415	176 544
Actif administré	7	—	66 825	64 039	59 670	55 998	56 017	53 401	49 695	48 351	66 825	56 017
<b>Total de l'actif géré et administré de la Gestion d'actifs et de patrimoine</b>	8	—	261 240	257 115	243 164	233 046	232 561	225 467	213 479	210 605	261 240	232 561
Flux nets de gestion d'actifs et souscriptions nettes de produits de gestion de patrimoine - actif géré et administré	9	—	(466)	(809)	936	1 329	607	461	209	161	990	1 438

<sup>1)</sup> Ces éléments constituent des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS à l'annexe du présent document, ou à la rubrique N, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du premier trimestre de 2026 de la Compagnie.

<sup>2)</sup> La Gestion d'actifs et de patrimoine comprend la Gestion de patrimoine individuelle et la Gestion de patrimoine collective.

<sup>3)</sup> Les montants présentés pour les périodes précédentes ont été mis à jour.

## ÉTATS-UNIS

(en millions de dollars canadiens)

		Pour le trimestre clos au								Pour l'exercice clos en		
		T1 2026	T4 2025	T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	2025	2024
<b>ÉTATS DU RÉSULTAT NET</b>												
<b>Résultat des activités d'assurance</b>												
Produits des activités d'assurance	1	—	3 162	3 200	3 228	3 346	3 170	3 091	2 981	3 054	12 936	12 296
Charges afférentes aux activités d'assurance	2	—	(2 893)	(3 053)	(3 020)	(3 054)	(2 972)	(2 807)	(2 733)	(2 833)	(12 020)	(11 345)
Bénéfice net (charge nette) lié aux contrats de réassurance détenus	3	—	(14)	55	53	21	22	28	26	69	115	145
<b>Résultat net des activités d'assurance</b>	4	—	255	202	261	313	220	312	274	290	1 031	1 096
<b>Résultat des activités de placement</b>												
Produits nets tirés des placements (pertes nettes de placements)	5	—	165	589	283	605	(763)	1 161	20	(102)	1 642	316
Produits financiers (charges financières) d'assurance liés aux contrats d'assurance émis	6	—	(104)	(530)	(220)	(545)	860	(1 113)	40	150	(1 399)	(63)
Produits financiers (charges financières) d'assurance liés aux contrats de réassurance détenus	7	—	14	19	23	49	(75)	232	(11)	(25)	105	121
<b>Résultat net des activités de placement</b>	8	—	75	78	86	109	22	280	49	23	348	374
<b>Produits tirés des honoraires</b>	9	—	135	139	126	134	133	123	117	116	534	489
<b>Autres charges</b>												
Charges d'exploitation et commissions	10	—	260	257	316	290	354	250	248	275	1 123	1 127
Charges d'intérêts	11	—	33	34	31	31	30	29	30	27	129	116
<b>Total des autres charges</b>	12	—	293	291	347	321	384	279	278	302	1 252	1 243
<b>Bénéfice avant impôt sur le résultat</b>	13	—	172	128	126	235	(9)	436	162	127	661	716
À déduire : Charge (économie) d'impôt sur le résultat	14	—	32	26	16	42	(7)	88	27	25	116	133
À déduire : Bénéfice net (perte nette) attribué au compte des contrats avec participation	15	—	7	4	7	7	5	9	8	5	25	27
<b>Bénéfice net déclaré (perte nette déclarée) – Actionnaires ordinaires</b>	16	—	133	98	103	186	(7)	339	127	97	520	556
<b>Bénéfice net sous-jacent <sup>1)</sup></b>	17	—	210	147	195	218	161	219	204	189	770	773
<b>Santé et garanties collectives <sup>2)</sup></b>												
Primes nettes <sup>1)</sup>	18	—	2 742	2 822	2 836	2 954	2 788	2 727	2 609	2 675	11 354	10 799
Produits tirés des honoraires	19	—	134	137	128	131	133	121	115	114	530	483
Souscriptions <sup>1)</sup>	20	—	1 682	375	313	176	1 161	300	332	191	2 546	1 984

<sup>1)</sup> Ces éléments constituent des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS à l'annexe du présent document, ou à la rubrique N, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du premier trimestre de 2026 de la Compagnie.

<sup>2)</sup> La Santé et les garanties collectives comprennent les divisions des garanties de frais dentaires et des garanties collectives. Les garanties collectives comprennent les activités en assurance collective et les activités d'assurance-maladie en excédent de pertes.

## ÉTATS-UNIS (SUITE)

(en millions de dollars canadiens)

	Pour le trimestre clos au									Pour l'exercice clos en	
	T1 2026	T4 2025	T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	2025	2024
<b>COMPOSANTES DU BÉNÉFICE ATTRIBUABLES AUX ACTIONNAIRES ORDINAIRES <sup>1)</sup></b>											
Ajustement lié au dégagement du risque	1	—	9	9	10	8	9	10	9	36	37
MSC comptabilisée à l'égard des services rendus	2	—	15	16	17	16	16	18	21	64	78
Bénéfice prévu lié aux activités d'assurance (collective) à court terme	3	—	271	265	268	276	266	258	254	1 080	1 036
Bénéfice prévu lié aux activités d'assurance	4	—	295	290	295	300	291	285	290	1 180	1 151
Gains actuariels (pertes actuarielles)	5	—	(22)	(99)	(42)	4	(76)	7	(7)	(159)	(97)
<b>Résultat net des activités d'assurance – sous-jacent</b>	6	—	273	191	253	304	215	292	283	1 021	1 054
Bénéfices liés aux placements attendus	7	—	55	55	53	47	46	49	42	210	176
Résultats enregistrés au chapitre du crédit	8	—	—	(6)	(11)	(4)	1	(14)	(9)	(21)	(22)
Bénéfice relatif au surplus	9	—	44	43	43	42	45	47	39	172	174
Autres	10	—	1	3	1	9	—	11	2	14	14
<b>Résultat net des activités de placement – sous-jacent</b>	11	—	100	95	86	94	92	93	74	375	342
Autres produits tirés des honoraires	12	—	15	19	21	11	12	11	2	66	37
Charges – autres <sup>2)</sup>	13	—	(129)	(124)	(108)	(138)	(117)	(102)	(121)	(499)	(462)
<b>Bénéfice avant impôt – sous-jacent</b>	14	—	259	181	252	271	202	274	238	963	971
(Charge) économie d'impôt sur le résultat	15	—	(49)	(34)	(57)	(53)	(41)	(55)	(49)	(193)	(198)
<b>Bénéfice net sous-jacent <sup>1)</sup></b>	16	—	210	147	195	218	161	219	189	770	773
À ajouter : Ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent <sup>1)</sup> (après impôt) :											
<i>Incidence des marchés</i>	17	—	(19)	37	9	14	(60)	12	(42)	41	(116)
<i>Modifications des hypothèses et mesures de la direction</i>	18	—	(6)	(52)	—	—	(1)	140	—	(58)	140
<i>Autres ajustements :</i>											
<i>Acquisitions, intégrations et restructurations <sup>3)</sup></i>	19	—	(30)	(13)	(19)	(23)	(11)	(11)	(28)	(85)	(79)
<i>Amortissement des immobilisations incorporelles <sup>4)</sup></i>	20	—	(22)	(21)	(82)	(23)	(23)	(21)	(22)	(148)	(89)
<i>Autres <sup>3)</sup></i>	21	—	—	—	—	(73)	—	—	—	—	(73)
<b>Bénéfice net déclaré (perte nette déclarée) – Actionnaires ordinaires</b>	22	—	133	98	103	186	(7)	339	127	97	556

<sup>1)</sup> L'analyse des composantes du bénéfice comprend des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS de l'annexe du présent document, ou à la rubrique N, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du premier trimestre de 2026 de la Compagnie.

<sup>2)</sup> Les postes Charge – Autres et Résultat net des activités de placement excluent les autres ajustements non sous-jacents, y compris les coûts d'acquisition, d'intégration et de restructuration et l'amortissement des immobilisations incorporelles. Certains éléments du poste Autres sous Autres ajustements peuvent également être retirés des postes Charges – autres et Résultat net des activités de placement.

<sup>3)</sup> Se reporter aux rubriques « Ajustements – Acquisitions, intégrations et restructurations » et « Ajustements – Autres » de la page ii des notes pour plus de détails.

<sup>4)</sup> Les montants du deuxième trimestre de 2025 comprennent une perte de valeur de 61 M\$ relative à une immobilisation incorporelle liée à une relation avec un client découlant de la résiliation anticipée d'un contrat de garanties collectives de frais dentaires aux États-Unis.

ÉTATS-UNIS (SUITE)

ANALYSE DE LA VARIATION DE LA MSC <sup>1)</sup>

(en millions de dollars canadiens)

	Au et pour le trimestre clos au									En et pour l'exercice clos en		
	T1 2026	T4 2025	T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	2025	2024	
<b>MSC au début de la période</b>	1	839	882	832	871	876	841	1 205	1 197	1 153	876	1 153
Fluctuations attendues du rendement des actifs et des taux arrêtés	2	—	5	4	2	4	2	5	5	3	15	15
Profits (pertes) liés aux résultats découlant des activités d'assurance	3	—	(17)	(9)	9	(4)	(1)	—	(2)	28	(21)	25
MSC comptabilisée à l'égard des services rendus	4	—	(24)	(23)	(25)	(24)	(25)	(27)	(30)	(31)	(96)	(113)
<b>Variation interne de la MSC</b>	5	—	(36)	(28)	(14)	(24)	(24)	(22)	(27)	—	(102)	(73)
Incidence des marchés et autres	6	—	—	(7)	22	20	(8)	(3)	22	21	35	32
Incidence de la variation des hypothèses	7	—	5	65	—	(1)	14	(328)	1	(3)	69	(316)
Incidence du change	8	—	(12)	20	(47)	—	53	(11)	12	26	(39)	80
Cession	9	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
<b>Variation totale de la MSC</b>	10	—	(43)	50	(39)	(5)	35	(364)	8	44	(37)	(277)
<b>MSC à la fin de la période</b>	11	—	839	882	832	871	876	841	1 205	1 197	839	876

<sup>1)</sup> L'analyse de la variation de la MSC comprend certaines mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS de l'annexe du présent document, ou à la rubrique N, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du premier trimestre de 2026 de la Compagnie pour plus de détails.

ÉTATS-UNIS

(en millions de dollars américains)

ÉTATS DU RÉSULTAT NET

		Au et pour le trimestre clos au								En et pour l'exercice clos en		
		T1 2026	T4 2025	T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	2025	2024
<b>Résultat des activités d'assurance</b>												
Produits des activités d'assurance	1	—	2 268	2 325	2 332	2 332	2 264	2 267	2 179	2 266	9 257	8 976
Charges afférentes aux activités d'assurance	2	—	(2 076)	(2 217)	(2 181)	(2 129)	(2 125)	(2 056)	(1 999)	(2 101)	(8 603)	(8 281)
Bénéfice net (charge nette) lié aux contrats de réassurance détenus	3	—	(11)	40	38	13	19	19	18	52	80	108
<b>Résultat net des activités d'assurance</b>	4	—	181	148	189	216	158	230	198	217	734	803
<b>Résultat des activités de placement</b>												
Produits nets tirés des placements (pertes nettes de placements)	5	—	115	429	204	424	(543)	848	15	(76)	1 172	244
Produits financiers (charges financières) d'assurance liés aux contrats d'assurance émis	6	—	(75)	(384)	(161)	(380)	615	(818)	30	110	(1 000)	(63)
Produits financiers (charges financières) d'assurance liés aux contrats de réassurance détenus	7	—	10	13	18	34	(55)	171	(9)	(18)	75	89
<b>Résultat net des activités de placement</b>	8	—	50	58	61	78	17	201	36	16	247	270
<b>Produits tirés des honoraires</b>	9	—	98	99	93	93	95	91	86	85	383	357
<b>Autres charges</b>												
Charges d'exploitation et commissions	10	—	186	186	230	202	252	182	182	204	804	820
Charges d'intérêts	11	—	24	24	22	22	22	21	21	21	92	85
<b>Total des autres charges</b>	12	—	210	210	252	224	274	203	203	225	896	905
<b>Bénéfice avant impôt sur le résultat</b>	13	—	119	95	91	163	(4)	319	117	93	468	525
À déduire : Charge (économie) d'impôt sur le résultat	14	—	22	20	12	29	(7)	64	20	18	83	95
À déduire : Bénéfice net (perte nette) attribué au compte des contrats avec participation	15	—	4	3	5	5	4	5	6	4	17	19
<b>Bénéfice net déclaré (perte nette déclarée) – Actionnaires ordinaires</b>	16	—	93	72	74	129	(1)	250	91	71	368	411
<b>Bénéfice net sous-jacent <sup>1)</sup></b>	17	—	150	107	143	151	115	161	149	141	551	566
Rendement des capitaux propres sous-jacent <sup>1)</sup>	18	— %	12,3 %	8,8 %	11,7 %	12,6 %	9,5 %	13,4 %	12,9 %	12,0 %	11,3 %	12,0 %
Rendement des capitaux propres déclaré <sup>1)</sup>	19	— %	7,6 %	5,9 %	6,1 %	10,7 %	(0,1) %	20,8 %	7,9 %	6,2 %	7,6 %	8,7 %
<b>Santé et garanties collectives <sup>2)</sup></b>												
Primes nettes <sup>1)</sup>	20	—	1 967	2 049	2 049	2 059	1 993	1 999	1 907	1 985	8 124	7 884
Produits tirés des honoraires	21	—	96	99	93	91	95	90	84	84	379	353
Souscriptions <sup>1)</sup>	22	—	1 206	273	226	123	830	219	243	142	1 828	1 434

<sup>1)</sup> Ces éléments constituent des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS à l'annexe du présent document, ou à la rubrique N, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » du rapport de gestion du premier trimestre de 2026 de la Compagnie.

<sup>2)</sup> La Santé et les garanties collectives comprennent les divisions des garanties de frais dentaires et des garanties collectives. Les garanties collectives comprennent les activités en assurance collective et les activités d'assurance-maladie en excédent de pertes.

## ÉTATS-UNIS (SUITE)

(en millions de dollars américains)

COMPOSANTES DU BÉNÉFICE ATTRIBUABLES AUX ACTIONNAIRES ORDINAIRES <sup>1)</sup>

	Au et pour le trimestre clos au								En et pour l'exercice clos en			
	T1 2026	T4 2025	T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	2025	2024	
Ajustement lié au dégagement du risque	1	—	7	7	7	5	6	6	8	6	26	26
MSC comptabilisée à l'égard des services rendus	2	—	12	12	12	11	11	14	15	17	47	57
Bénéfice prévu lié aux activités d'assurance (collective) à court terme	3	—	195	192	194	193	191	188	184	192	774	755
Bénéfice prévu lié aux activités d'assurance	4	—	214	211	213	209	208	208	207	215	847	838
Gains actuariels (pertes actuarielles)	5	—	(17)	(72)	(29)	1	(56)	8	(17)	(3)	(117)	(68)
<b>Résultat net des activités d'assurance – sous-jacent</b>	6	—	197	139	184	210	152	216	190	212	730	770
Bénéfices liés aux placements attendus	7	—	39	40	38	33	33	32	28	30	150	123
Résultats enregistrés au chapitre du crédit	8	—	—	(4)	(8)	(3)	1	(10)	1	(7)	(15)	(15)
Bénéfice relatif au surplus	9	—	31	32	31	30	33	35	33	30	124	131
Autres	10	—	—	4	1	8	1	8	1	1	13	11
<b>Résultat net des activités de placement – sous-jacent</b>	11	—	70	72	62	68	68	65	63	54	272	250
Autres produits tirés des honoraires	12	—	12	12	15	7	8	7	10	1	46	26
Charges – autres <sup>2)</sup>	13	—	(93)	(90)	(79)	(97)	(83)	(86)	(76)	(90)	(359)	(335)
<b>Bénéfice avant impôt – sous-jacent</b>	14	—	186	133	182	188	145	202	187	177	689	711
(Charge) économie d'impôt sur le résultat	15	—	(36)	(26)	(39)	(37)	(30)	(41)	(38)	(36)	(138)	(145)
<b>Bénéfice net sous-jacent <sup>1)</sup></b>	16	—	150	107	143	151	115	161	149	141	551	566
À ajouter : Ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent <sup>1)</sup> (après impôt) :												
<i>Incidence des marchés</i>	17	—	(17)	27	1	10	(39)	9	(22)	(32)	21	(84)
<i>Modifications des hypothèses et mesures de la direction</i>	18	—	(4)	(39)	—	—	—	104	—	1	(43)	105
<i>Autres ajustements :</i>												
<i>Acquisitions, intégrations et restructurations <sup>3)</sup></i>	19	—	(22)	(9)	(13)	(16)	(9)	(8)	(21)	(22)	(60)	(60)
<i>Amortissement des immobilisations incorporelles <sup>4)</sup></i>	20	—	(14)	(14)	(57)	(16)	(16)	(15)	(17)	(17)	(101)	(64)
<i>Autres <sup>3)</sup></i>	21	—	—	—	—	—	(52)	—	—	—	—	(52)
<b>Bénéfice net déclaré (perte nette déclarée) – Actionnaires ordinaires</b>	22	—	93	72	74	129	(1)	250	91	71	368	411

<sup>1)</sup> L'analyse des composantes du bénéfice comprend des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS de l'annexe du présent document, ou à la rubrique N, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du premier trimestre de 2026 de la Compagnie.

<sup>2)</sup> Les postes Charge – autres et Résultat net des activités de placement excluent les autres ajustements non sous-jacents, y compris les coûts d'acquisition, d'intégration et de restructuration et l'amortissement des immobilisations incorporelles. Certains éléments du poste Autres sous Autres ajustements peuvent également être retirés des postes Charges – autres et Résultat net des activités de placement.

<sup>3)</sup> Se reporter aux rubriques « Ajustements – Acquisitions, intégrations et restructurations » et « Ajustements – Autres » de la page ii des notes pour plus de détails.

<sup>4)</sup> Les montants du deuxième trimestre de 2025 comprennent une perte de valeur de 45 M\$ relative à une immobilisation incorporelle liée à une relation avec un client découlant de la résiliation anticipée d'un contrat de garanties collectives de frais dentaires aux États-Unis.

ÉTATS-UNIS (SUITE)

ANALYSE DE LA VARIATION DE LA MSC <sup>1)</sup>

(en millions de dollars américains)

	Au et pour le trimestre clos au									En et pour l'exercice clos en		
	T1 2026	T4 2025	T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	2025	2024	
<b>MSC au début de la période</b>	1	612	633	612	606	609	622	880	884	870	609	870
Fluctuations attendues du rendement des actifs et des taux arrêtés	2	—	4	3	2	3	1	4	3	2	12	10
Profits (pertes) liés aux résultats découlant des activités d'assurance	3	—	(13)	(6)	6	(3)	(1)	—	(2)	21	(16)	18
MSC comptabilisée à l'égard des services rendus	4	—	(17)	(17)	(17)	(17)	(17)	(20)	(23)	(23)	(68)	(83)
<b>Variation interne de la MSC</b>	5	—	(26)	(20)	(9)	(17)	(17)	(16)	(22)	—	(72)	(55)
Incidence des marchés et autres	6	—	1	(7)	15	14	(6)	1	17	16	23	28
Incidence de la variation des hypothèses	7	—	4	48	—	—	10	(243)	1	(2)	52	(234)
Cession	8	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
<b>Variation totale de la MSC</b>	9	—	(21)	21	6	(3)	(13)	(258)	(4)	14	3	(261)
<b>MSC à la fin de la période</b>	10	—	612	633	612	606	609	622	880	884	612	609

<sup>1)</sup> L'analyse de la variation de la MSC comprend certaines mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS de l'annexe du présent document, ou à la rubrique N, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du premier trimestre de 2026 de la Compagnie pour plus de détails.

ÉTATS-UNIS (SUITE)

(en millions de dollars américains)

SOMMAIRE FINANCIER DE LA DIVISION

	Au et pour le trimestre clos au								En et pour l'exercice clos en			
	T1 2026	T4 2025	T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	2025	2024	
<b>Bénéfice net sous-jacent <sup>1)</sup></b>												
Santé et garanties collectives <sup>2)</sup>	1	—	109	63	123	129	82	127	112	124	424	445
Gestion des affaires en vigueur	2	—	41	44	20	22	33	34	37	17	127	121
<b>Bénéfice net sous-jacent total</b>	3	—	150	107	143	151	115	161	149	141	551	566
<b>Bénéfice net déclaré – Actionnaires ordinaires</b>												
Santé et garanties collectives <sup>2)</sup>	4	—	73	43	51	103	(9)	126	67	79	270	263
Gestion des affaires en vigueur	5	—	20	29	23	26	8	124	24	(8)	98	148
<b>Bénéfice net déclaré total (perte nette déclarée totale)</b>	6	—	93	72	74	129	(1)	250	91	71	368	411

PRIMES NETTES <sup>1)</sup>

<b>Santé et garanties collectives <sup>2)</sup></b>												
Avantages du personnel	7	—	614	614	620	611	600	589	600	597	2 459	2 386
Assurance-maladie en excédent de pertes	8	—	692	679	688	691	685	684	664	663	2 750	2 696
Garanties de frais dentaires - Medicaid/Medicare Advantage <sup>3)</sup>	9	—	528	625	612	628	584	603	521	603	2 393	2 311
Garanties de frais dentaires - Commerciales/Autres <sup>3)</sup>	10	—	133	131	129	129	124	123	122	122	522	491
<b>Total des primes nettes de la Santé et des garanties collectives</b>	11	—	1 967	2 049	2 049	2 059	1 993	1 999	1 907	1 985	8 124	7 884

PRODUITS TIRÉS DES HONORAIRES

<b>Santé et garanties collectives <sup>2)</sup></b>												
Avantages du personnel	12	—	17	19	19	18	16	14	13	13	73	56
Assurance-maladie en excédent de pertes	13	—	8	7	6	7	8	9	8	7	28	32
Garanties de frais dentaires - Medicaid/Medicare Advantage <sup>3)</sup>	14	—	40	45	41	41	44	42	40	40	167	166
Garanties de frais dentaires - Commerciales/Autres <sup>3)</sup>	15	—	31	28	27	25	27	25	23	24	111	99
<b>Total des produits tirés des honoraires de la Santé et des garanties collectives</b>	16	—	96	99	93	91	95	90	84	84	379	353

<sup>1)</sup> Ces éléments constituent des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS à l'annexe du présent document, ou à la rubrique N, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du premier trimestre de 2026 de la Compagnie.

<sup>2)</sup> La Santé et les garanties collectives comprennent les divisions des garanties de frais dentaires et des garanties collectives. Les garanties collectives comprennent les activités en assurance collective et les activités d'assurance-maladie en excédent de pertes.

<sup>3)</sup> Le poste Medicaid/Medicare Advantage comprend le Children's Health Insurance Program (« CHIP »), et le poste Commerciales/Autres comprend les programmes de négociation liés à l'Affordable Care Act (« ACA »).

**ÉTATS-UNIS (SUITE)**

(en millions de dollars américains)

**SOUSCRIPTIONS <sup>1)</sup>**
**Santé et garanties collectives <sup>2)</sup>**

		Au et pour le trimestre clos au						En et pour l'exercice clos en				
	T1 2026	T4 2025	T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	2025	2024	
Avantages du personnel	1	—	220	127	54	63	203	99	50	71	464	423
Assurance-maladie en excédent de pertes	2	—	888	74	121	44	561	68	172	42	1 127	843
Garanties de frais dentaires - Medicaid/Medicare Advantage <sup>3), 4)</sup>	3	—	31	39	22	3	—	17	(2)	13	95	28
Garanties de frais dentaires - Commerciales/Autres <sup>3)</sup>	4	—	67	33	29	13	66	35	23	16	142	140
Total des souscriptions de la Santé et des garanties collectives <sup>2)</sup>	5	—	1 206	273	226	123	830	219	243	142	1 828	1 434

**ACTIF GÉRÉ <sup>1)</sup>**
**Garanties collectives – fonds général**
**Garanties de frais dentaires – fonds général**
**Gestion des affaires en vigueur**

Actif du fonds général	6	—	6 694	7 052	7 218	7 141	7 152	7 572	7 618	7 454	6 694	7 152
Actif des fonds distincts	7	—	3 210	3 146	3 122	3 140	3 199	3 075	3 051	2 983	3 210	3 199
Actifs de tiers et autres actifs gérés	8	—	16 200	16 219	15 696	15 514	15 385	15 973	14 866	15 331	16 200	15 385
Total de l'actif géré de la Gestion des affaires en vigueur	9	—	296	301	297	295	298	313	302	306	296	298
	10	—	10	10	11	11	11	11	12	12	10	11
	11	—	16 506	16 530	16 004	15 820	15 694	16 297	15 180	15 649	16 506	15 694

**MARGE APRÈS IMPÔT <sup>1)</sup>**
**Garanties collectives**

	12	— %	7,5 %	6,9 %	7,9 %	8,0 %	8,3 %	9,9 %	9,6 %	9,6 %	7,5 %	8,3 %
--	----	-----	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------

**RATIO DE PERTE <sup>1)</sup>**
**Garanties de frais dentaires - Medicaid**

	13	— %	88,8 %	94,2 %	92,6 %	86,9 %	88,1 %	89,6 %	94,0 %	92,3 %	90,9 %	90,9 %
--	----	-----	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------

<sup>1)</sup> Ces éléments constituent des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS à l'annexe du présent document, ou à la rubrique N, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du premier trimestre de 2026 de la Compagnie.

<sup>2)</sup> La Santé et les garanties collectives comprennent les divisions des garanties de frais dentaires et des garanties collectives. Les garanties collectives comprennent les activités en assurance collective et les activités d'assurance-maladie en excédent de pertes.

<sup>3)</sup> Le poste Medicaid/Medicare Advantage comprend le Children's Health Insurance Program (« CHIP »), et le poste Commerciales/Autres comprend les programmes de négociation liés à l'Affordable Care Act (« ACA »).

<sup>4)</sup> Les données du deuxième trimestre de 2024 comprennent l'annulation d'une souscription auparavant comptabilisée au sein du secteur des garanties de frais dentaires aux États-Unis.

ASIE		Au et pour le trimestre clos au								En et pour l'exercice clos en		
(en millions de dollars canadiens)		T1 2026	T4 2025	T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	2025	2024
<b>ÉTATS DU RÉSULTAT NET</b>												
<b>Résultat des activités d'assurance</b>												
Produits des activités d'assurance	1	—	502	469	430	425	467	342	392	353	1 826	1 554
Charges afférentes aux activités d'assurance	2	—	(271)	(279)	(217)	(217)	(277)	(273)	(236)	(188)	(984)	(974)
Bénéfice net (charge nette) lié aux contrats de réassurance détenus	3	—	(16)	(7)	(12)	(11)	(7)	(32)	(10)	(7)	(46)	(56)
<b>Résultat net des activités d'assurance</b>	4	—	215	183	201	197	183	37	146	158	796	524
<b>Résultat des activités de placement</b>												
Produits nets tirés des placements (pertes nettes de placements) <sup>2)</sup>	5	—	592	1 393	1 053	577	(677)	1 730	232	215	3 615	1 500
Produits financiers (charges financières) d'assurance liés aux contrats d'assurance émis	6	—	(566)	(1 082)	(1 073)	(508)	643	(1 640)	(106)	(130)	(3 229)	(1 233)
Produits financiers (charges financières) d'assurance liés aux contrats de réassurance détenus	7	—	(3)	(14)	1	(3)	4	3	(2)	6	(19)	11
Diminution (augmentation) des passifs relatifs aux contrats de placement	8	—	1	(1)	(3)	—	2	(2)	(1)	(2)	(3)	(3)
<b>Résultat net des activités de placement</b>	9	—	24	296	(22)	66	(28)	91	123	89	364	275
<b>Produits tirés des honoraires</b>	10	—	97	91	74	86	88	90	80	71	348	329
<b>Autres charges</b>												
Charges d'exploitation et commissions	11	—	174	154	131	132	340	139	120	120	591	719
Charges d'intérêts	12	—	18	21	23	25	26	27	25	27	87	105
<b>Total des autres charges</b>	13	—	192	175	154	157	366	166	145	147	678	824
<b>Bénéfice avant impôt sur le résultat</b>	14	—	144	395	99	192	(123)	52	204	171	830	304
À déduire : Charge (économie) d'impôt sur le résultat	15	—	20	26	12	21	28	19	49	13	79	109
À déduire : Bénéfice net (perte nette) attribué au compte des contrats avec participation	16	—	9	10	7	17	(144)	17	20	24	43	(83)
<b>Bénéfice net déclaré – Actionnaires ordinaires</b>	17	—	115	359	80	154	(7)	16	135	134	708	278
<b>Bénéfice net sous-jacent<sup>1)</sup></b>	18	—	191	211	188	185	158	153	165	159	775	635
Rendement des capitaux propres sous-jacent <sup>1)</sup>	19	— %	13,7 %	15,8 %	14,6 %	14,2 %	12,0 %	11,3 %	12,4 %	12,1 %	14,6 %	11,9 %
Rendement des capitaux propres déclaré <sup>1)</sup>	20	— %	8,3 %	26,8 %	6,2 %	11,9 %	(0,5) %	1,1 %	10,2 %	10,2 %	13,3 %	5,2 %
<b>SOUSCRIPTIONS – Quote-part de la participation<sup>1)</sup></b>												
Total des flux bruts de gestion d'actifs et souscriptions brutes de produits de gestion de patrimoine	21	—	1 014	959	916	939	981	927	867	811	3 828	3 586
Total des flux nets de gestion d'actifs et souscriptions nettes de produits de gestion de patrimoine	22	—	257	277	305	375	366	349	306	298	1 214	1 319
Souscriptions d'assurance individuelle	23	—	894	857	727	735	601	618	586	627	3 213	2 432
Souscriptions d'assurance collective	24	—	26	25	21	29	21	21	19	26	101	87
Produits totaux pondérés tirés des primes <sup>1), 2)</sup>	25	—	2 393	2 390	2 263	2 246	1 918	1 868	1 776	1 713	9 292	7 275
<b>MSC – Incidence des nouvelles affaires d'assurance<sup>1)</sup></b>	26	—	300	322	299	273	201	267	220	230	1 194	918

<sup>1)</sup> Ces éléments constituent des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS à l'annexe du présent document, ou à la rubrique N, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du premier trimestre de 2026 de la Compagnie.

<sup>2)</sup> Les montants présentés pour les périodes précédentes avaient été sous-évalués, et ils ont été mis à jour.

**ASIE**

(en millions de dollars canadiens)

**ACTIF GÉRÉ ET ADMINISTRÉ <sup>1)</sup>**

		Au et pour le trimestre clos au								En et pour l'exercice clos en		
		T1 2026	T4 2025	T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	2025	2024
Actif du fonds général	1	—	48 919	47 710	43 859	43 757	42 899	41 443	38 934	38 324	48 919	42 899
Actif des fonds distincts	2	—	7 140	7 232	7 233	7 394	7 457	7 557	6 985	7 316	7 140	7 457
Actifs de tiers et autres actifs gérés	3	—	63 528	64 225	59 878	62 014	57 825	56 480	54 503	58 881	63 528	57 825
Total de l'actif géré	4	—	119 587	119 167	110 970	113 165	108 181	105 480	100 422	104 521	119 587	108 181
Actif administré	5	—	3 831	4 567	4 476	4 639	4 801	5 477	5 365	5 125	3 831	4 801
Total de l'actif géré et administré	6	—	123 418	123 734	115 446	117 804	112 982	110 957	105 787	109 646	123 418	112 982
Actif géré de la gestion de patrimoine <sup>1)</sup>	7	—	32 187	32 535	29 486	29 570	28 605	27 551	25 643	24 610	32 187	28 605

**PRINCIPALES MESURES SELON UN TAUX DE CHANGE CONSTANT <sup>1)</sup>**

Bénéfice net sous-jacent	8	—										185
Bénéfice net déclaré – Actionnaires ordinaires	9	—										154
Flux bruts de gestion d'actifs et souscriptions brutes de produits de gestion de patrimoine	10	—										939
Flux nets de gestion d'actifs et souscriptions nettes de produits de gestion de patrimoine	11	—										375
Souscriptions d'assurance individuelle	12	—										735
Souscriptions d'assurance collective	13	—										29
Produits totaux pondérés tirés des primes	14	—										2 246

<sup>1)</sup> Ces éléments constituent des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS à l'annexe du présent document, ou à la rubrique N, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du premier trimestre de 2026 de la Compagnie.

**ASIE (SUITE)**

(en millions de dollars canadiens)

**COMPOSANTES DU BÉNÉFICE ATTRIBUABLES AUX ACTIONNAIRES ORDINAIRES <sup>1)</sup>**

	Pour le trimestre clos au									Pour l'exercice clos en		
	T1 2026	T4 2025	T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	2025	2024	
Ajustement lié au dégagement du risque	1	—	45	45	45	47	45	42	44	40	182	171
MSC comptabilisée à l'égard des services rendus	2	—	144	141	140	132	124	124	113	109	557	470
Bénéfice prévu lié aux activités d'assurance (collective) à court terme	3	—	—	—	—	(1)	(1)	—	—	1	(1)	—
Bénéfice prévu lié aux activités d'assurance	4	—	189	186	185	178	168	166	157	150	738	641
Incidence des nouvelles affaires d'assurance	5	—	(11)	(6)	(5)	(5)	(17)	(15)	(9)	(6)	(27)	(47)
Gains actuariels (pertes actuarielles)	6	—	13	9	(3)	(10)	1	(15)	(7)	2	9	(19)
<b>Résultat net des activités d'assurance – sous-jacent</b>	7	—	191	189	177	163	152	136	141	146	720	575
Bénéfices liés aux placements attendus	8	—	27	20	22	24	17	14	13	16	93	60
Résultats enregistrés au chapitre du crédit	9	—	(10)	(15)	(8)	(3)	—	(5)	—	1	(36)	(4)
Bénéfice relatif au surplus	10	—	35	37	33	28	32	34	31	44	133	141
Coentreprises et autres	11	—	31	63	49	48	55	50	52	30	191	187
<b>Résultat net des activités de placement – sous-jacent</b>	12	—	83	105	96	97	104	93	96	91	381	384
Autres produits tirés des honoraires	13	—	13	20	18	14	10	16	11	7	65	44
Charges – autres <sup>2)</sup>	14	—	(85)	(80)	(95)	(80)	(102)	(86)	(75)	(81)	(340)	(344)
<b>Bénéfice avant impôt – sous-jacent</b>	15	—	202	234	196	194	164	159	173	163	826	659
(Charge) économie d'impôt sur le résultat	16	—	(11)	(23)	(8)	(9)	(6)	(6)	(8)	(4)	(51)	(24)
<b>Bénéfice net sous-jacent <sup>1)</sup></b>	17	—	191	211	188	185	158	153	165	159	775	635
À ajouter : Ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent <sup>1)</sup> (après impôt) :												
Incidence des marchés	18	—	(43)	(43)	(105)	(18)	15	(56)	(19)	(15)	(209)	(75)
Modifications des hypothèses et mesures de la direction	19	—	(19)	33	2	(3)	13	(74)	10	(3)	13	(54)
Autres ajustements :												
Acquisitions, intégrations et restructurations <sup>3)</sup>	20	—	(10)	162	(3)	(4)	(5)	(5)	(5)	(5)	145	(20)
Amortissement des immobilisations incorporelles <sup>4)</sup>	21	—	(4)	(4)	(2)	(3)	(188)	(2)	(2)	(2)	(13)	(194)
Autres <sup>3)</sup>	22	—	—	—	—	(3)	—	—	(14)	—	(3)	(14)
<b>Bénéfice net déclaré – Actionnaires ordinaires</b>	23	—	115	359	80	154	(7)	16	135	134	708	278

<sup>1)</sup> L'analyse des composantes du bénéfice comprend des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS de l'annexe du présent document, ou à la rubrique N, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du premier trimestre de 2026 de la Compagnie.

<sup>2)</sup> Les postes Charges – autres et Résultat net des activités de placement excluent les autres ajustements non sous-jacents ainsi que les coûts d'acquisition, d'intégration et de restructuration et l'amortissement des immobilisations incorporelles. Certains éléments du poste Autres sous Autres ajustements peuvent également être retirés des postes Charges – autres et Résultat net des activités de placement.

<sup>3)</sup> Se reporter aux rubriques « Ajustements – Acquisitions, intégrations et restructurations » et « Ajustements – Autres » de la page ii des notes pour plus de détails.

<sup>4)</sup> Les montants du quatrième trimestre de 2024 comprennent une charge pour perte de valeur de 186 M\$ sur une immobilisation incorporelle liée à la bancassurance au Vietnam reflétant des mises à jour découlant des changements liés aux facteurs réglementaires et macroéconomiques.

ASIE (SUITE) <sup>1)</sup>

ANALYSE DE LA VARIATION DE LA MSC <sup>2)</sup>

(en millions de dollars canadiens)

	Au et pour le trimestre clos au									En et pour l'exercice clos en		
	T1 2026	T4 2025	T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	2025	2024	
<b>MSC au début de la période</b>	1	6 687	6 544	6 182	6 181	5 978	5 488	5 035	4 784	4 603	5 978	4 603
Incidence des nouvelles affaires d'assurance	2	—	300	322	299	273	201	267	220	230	1 194	918
Fluctuations attendues du rendement des actifs et des taux arrêtés	3	—	116	106	100	100	103	92	85	84	422	364
Profits (pertes) liés aux résultats découlant des activités d'assurance	4	—	(20)	8	(17)	24	20	(29)	(1)	(19)	(5)	(29)
MSC comptabilisée à l'égard des services rendus	5	—	(159)	(153)	(153)	(143)	(150)	(125)	(116)	(112)	(608)	(503)
<b>Variation interne de la MSC</b>	6	—	237	283	229	254	174	205	188	183	1 003	750
Incidence des marchés et autres	7	—	35	40	129	(73)	(94)	76	66	(59)	131	(11)
Incidence de la variation des hypothèses	8	—	(20)	(86)	(13)	3	122	152	—	(20)	(116)	254
Incidence du change	9	—	(109)	125	(344)	19	288	20	(3)	77	(309)	382
<b>Variation totale de la MSC</b>	10	—	143	362	1	203	490	453	251	181	709	1 375
<b>MSC à la fin de la période</b>	11	—	6 687	6 544	6 182	6 181	5 978	5 488	5 035	4 784	6 687	5 978

<sup>1)</sup> En Asie, la MSC se rapporte aux souscriptions de produits de protection individuelle (excluant celles enregistrées par les coentreprises).

<sup>2)</sup> L'analyse de la variation de la MSC comprend certaines mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS de l'annexe du présent document, ou à la rubrique N, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du premier trimestre de 2026 de la Compagnie pour plus de détails.

**ASIE (SUITE)**

(en millions de dollars canadiens)

**SOMMAIRE FINANCIER DE LA DIVISION**

		Pour le trimestre clos au								Pour l'exercice clos en		
		T1 2026	T4 2025	T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	2025	2024
<b>Bénéfice net sous-jacent <sup>1)</sup></b>												
ANASE	1	—	40	45	42	46	30	40	37	43	173	150
Hong Kong	2	—	98	100	79	75	78	66	62	59	352	265
Coentreprises	3	—	21	51	42	36	43	37	39	16	150	135
Clientèle fortunée	4	—	54	45	54	41	41	33	47	54	194	175
Bureau régional	5	—	(22)	(30)	(29)	(13)	(34)	(23)	(20)	(13)	(94)	(90)
<b>Bénéfice net sous-jacent total</b>	<b>6</b>	<b>—</b>	<b>191</b>	<b>211</b>	<b>188</b>	<b>185</b>	<b>158</b>	<b>153</b>	<b>165</b>	<b>159</b>	<b>775</b>	<b>635</b>
<b>Bénéfice net déclaré – Actionnaires ordinaires</b>												
ANASE	7	—	30	19	51	30	(163)	(41)	26	54	130	(124)
Hong Kong	8	—	90	258	65	53	101	51	89	58	466	299
Coentreprises	9	—	(5)	34	18	18	19	(11)	(7)	(31)	65	(30)
Clientèle fortunée	10	—	28	90	(22)	74	84	52	65	68	170	269
Bureau régional	11	—	(28)	(42)	(32)	(21)	(48)	(35)	(38)	(15)	(123)	(136)
<b>Bénéfice net déclaré total</b>	<b>12</b>	<b>—</b>	<b>115</b>	<b>359</b>	<b>80</b>	<b>154</b>	<b>(7)</b>	<b>16</b>	<b>135</b>	<b>134</b>	<b>708</b>	<b>278</b>
<b>Souscriptions d'assurance individuelle <sup>1)</sup></b>												
Philippines	13	—	65	66	64	66	70	55	59	58	261	242
Indonésie	14	—	28	23	16	20	20	15	10	13	87	58
Vietnam	15	—	13	11	17	14	16	16	18	16	55	66
<b>Total de l'ANASE</b>	<b>16</b>	<b>—</b>	<b>106</b>	<b>100</b>	<b>97</b>	<b>100</b>	<b>106</b>	<b>86</b>	<b>87</b>	<b>87</b>	<b>403</b>	<b>366</b>
<b>Hong Kong</b>	<b>17</b>	<b>—</b>	<b>616</b>	<b>585</b>	<b>492</b>	<b>431</b>	<b>294</b>	<b>383</b>	<b>365</b>	<b>383</b>	<b>2 124</b>	<b>1 425</b>
Chine	18	—	3	18	12	21	3	12	12	9	54	36
Inde	19	—	94	85	65	126	89	78	60	92	370	319
Malaisie	20	—	25	20	15	14	18	20	19	17	74	74
<b>Total de Coentreprises</b>	<b>21</b>	<b>—</b>	<b>122</b>	<b>123</b>	<b>92</b>	<b>161</b>	<b>110</b>	<b>110</b>	<b>91</b>	<b>118</b>	<b>498</b>	<b>429</b>
<b>Clientèle fortunée</b>	<b>22</b>	<b>—</b>	<b>50</b>	<b>49</b>	<b>46</b>	<b>43</b>	<b>91</b>	<b>39</b>	<b>43</b>	<b>39</b>	<b>188</b>	<b>212</b>
<b>Total des souscriptions d'assurance individuelle</b>	<b>23</b>	<b>—</b>	<b>894</b>	<b>857</b>	<b>727</b>	<b>735</b>	<b>601</b>	<b>618</b>	<b>586</b>	<b>627</b>	<b>3 213</b>	<b>2 432</b>
<b>Taux de change constant – Souscriptions d'assurance individuelle <sup>1)</sup></b>												
Philippines	24	—									66	
Indonésie	25	—									20	
Vietnam	26	—									14	
<b>Total de l'ANASE</b>	<b>27</b>	<b>—</b>									<b>100</b>	
<b>Hong Kong</b>	<b>28</b>	<b>—</b>									<b>431</b>	
Chine	29	—									21	
Inde	30	—									126	
Malaisie	31	—									14	
<b>Total de Coentreprises</b>	<b>32</b>	<b>—</b>									<b>161</b>	
<b>Clientèle fortunée</b>	<b>33</b>	<b>—</b>									<b>43</b>	
<b>Total des souscriptions d'assurance individuelle</b>	<b>34</b>	<b>—</b>									<b>735</b>	

<sup>1)</sup> Ces éléments constituent des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS à l'annexe du présent document, ou à la rubrique N, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du premier trimestre de 2026 de la Compagnie.

**ORGANISATION INTERNATIONALE <sup>1)</sup>**

(en millions de dollars canadiens)

**ÉTATS DU RÉSULTAT NET<sup>1)</sup>**

	Au et pour le trimestre clos au									En et pour l'exercice clos en	
	T1 2026	T4 2025	T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	2025	2024
<b>Résultat des activités d'assurance</b>											
Produits des activités d'assurance	1	—	—	—	—	4	1	4	—	—	9
Charges afférentes aux activités d'assurance	2	—	—	—	—	(1)	—	(2)	—	—	(3)
Bénéfice net (charge nette) lié aux contrats de réassurance détenus	3	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
<b>Résultat net des activités d'assurance</b>	4	—	—	—	—	3	1	2	—	—	6
<b>Résultat des activités de placement</b>											
Produits nets tirés des placements (pertes nettes de placements)	5	—	33	2	42	(1)	25	75	(6)	37	76
Produits financiers (charges financières) d'assurance liés aux contrats d'assurance émis	6	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Produits financiers (charges financières) d'assurance liés aux contrats de réassurance détenus	7	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Diminution (augmentation) des passifs relatifs aux contrats de placement	8	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
<b>Résultat net des activités de placement</b>	9	—	33	2	42	(1)	25	75	(6)	37	76
<b>Produits tirés des honoraires</b>	10	—	(113)	(109)	(91)	(105)	(108)	(109)	(93)	(96)	(418)
<b>Autres charges</b>											
Autres produits <sup>1)</sup>	11	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Charges d'exploitation et commissions	12	—	29	16	50	24	69	45	159	53	119
Charges d'intérêts	13	—	12	(2)	(5)	(5)	4	2	2	1	9
<b>Total des autres charges</b>	14	—	41	14	45	19	73	47	161	54	119
<b>Bénéfice (perte) avant impôt sur le résultat</b>	15	—	(121)	(121)	(94)	(125)	(153)	(80)	(258)	(113)	(461)
À déduire : Charge (économie) d'impôt sur le résultat	16	—	23	(49)	(47)	(47)	168	(56)	(85)	(50)	(120)
À déduire : Dividendes sur actions privilégiées et distributions sur autres instruments de capitaux propres	17	—	20	20	19	20	20	20	20	20	79
<b>Bénéfice net déclaré (perte nette déclarée) – Actionnaires ordinaires</b>	18	—	(164)	(92)	(66)	(98)	(341)	(44)	(193)	(83)	(420)
<b>Bénéfice net sous-jacent (perte nette sous-jacente) <sup>2)</sup></b>	19	—	(107)	(95)	(62)	(94)	(92)	(87)	(78)	(78)	(344)
<b>ACTIF GÉRÉ <sup>2)</sup></b>											
Actif du fonds général	20	—	12 326	11 017	9 242	9 444	9 718	8 206	9 435	8 399	12 326
Actif des fonds distincts	21	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Ajustements de consolidation <sup>3)</sup>	22	—	(45 504)	(45 769)	(43 094)	(39 608)	(38 827)	(36 505)	(35 234)	(34 944)	(45 504)
<b>Total <sup>3)</sup></b>	23	—	(33 178)	(34 752)	(33 852)	(30 164)	(29 109)	(28 299)	(25 799)	(26 545)	(33 178)

<sup>1)</sup> Les résultats des Services de soutien généraux comprennent certaines charges, financements par emprunts, bénéfices relatifs au surplus et autres éléments qui ne sont pas attribués aux autres secteurs d'activité de la Sun Life. Les états du résultat net de l'Organisation internationale comprennent des ajustements de consolidation pour les produits nets tirés des placements, les produits tirés des honoraires, les charges d'exploitation et commissions ainsi que les charges d'intérêts liées aux activités exercées au sein de plusieurs secteurs d'activité.

<sup>2)</sup> Ces éléments constituent des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS de l'annexe du présent document, ou à la rubrique N, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du premier trimestre de 2026 de la Compagnie.

<sup>3)</sup> Les montants présentés pour les périodes précédentes ont été mis à jour.

**ORGANISATION INTERNATIONALE<sup>1)</sup> SUITE**

(en millions de dollars canadiens)

**COMPOSANTES DU BÉNÉFICE ATTRIBUABLES AUX ACTIONNAIRES ORDINAIRES<sup>2)</sup>**

	Au et pour le trimestre clos au								En et pour l'exercice clos en		
	T1 2026	T4 2025	T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	2025	2024
Ajustement lié au dégagement du risque	1	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
MSC comptabilisée à l'égard des services rendus	2	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Bénéfice prévu lié aux activités d'assurance	3	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Gains actuariels (pertes actuarielles)	4	—	—	—	—	3	(3)	2	—	—	2
<b>Résultat net des activités d'assurance – sous-jacent</b>	5	—	—	—	—	3	(3)	2	—	—	2
Bénéfices liés aux placements attendus	6	—	—	—	—	(1)	—	—	—	—	(1)
Résultats enregistrés au chapitre du crédit	7	—	—	—	—	1	—	—	1	—	2
Bénéfice relatif au surplus	8	—	27	18	19	12	19	23	23	76	88
Autres	9	—	5	—	(2)	3	(4)	5	(5)	6	(2)
<b>Résultat net des activités de placement – sous-jacent</b>	10	—	32	18	17	15	15	28	18	26	87
Autres produits tirés des honoraires	11	—	—	—	—	—	—	(1)	—	—	(1)
Charges – autres <sup>3)</sup>	12	—	(135)	(141)	(107)	(136)	(157)	(132)	(137)	(135)	(519)
<b>Bénéfice (perte) avant impôt – sous-jacent</b>	13	—	(103)	(123)	(90)	(121)	(139)	(107)	(118)	(109)	(437)
(Charge) économie d'impôt sur le résultat	14	—	16	48	47	47	67	40	51	51	158
Dividendes, distributions, participations ne donnant pas le contrôle	15	—	(20)	(20)	(19)	(20)	(20)	(20)	(20)	(20)	(80)
<b>Bénéfice net sous-jacent (perte nette sous-jacente)<sup>2)</sup></b>	16	—	(107)	(95)	(62)	(94)	(92)	(87)	(87)	(78)	(344)
À ajouter : Ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent <sup>2)</sup> (après impôt) :											
<i>Incidence des marchés</i>	17	—	(9)	3	(4)	(4)	(15)	33	3	(5)	(14)
<i>Modifications des hypothèses et mesures de la direction</i>	18	—	—	—	—	—	4	—	—	—	4
<i>Acquisitions, intégrations et restructurations<sup>4)</sup></i>	19	—	(4)	—	—	—	6	(108)	—	(4)	(102)
<i>Autres<sup>4)</sup></i>	20	—	(44)	—	—	(234)	—	(1)	—	(44)	(235)
<b>Bénéfice net déclaré (perte nette déclarée) – Actionnaires ordinaires</b>	21	—	(164)	(92)	(66)	(98)	(341)	(44)	(193)	(83)	(661)

<sup>1)</sup> Les résultats des Services de soutien généraux comprennent certaines charges, financements par emprunts, bénéfices relatifs au surplus et autres éléments qui ne sont pas attribués aux autres secteurs d'activité de la Sun Life. Les états du résultat net de l'Organisation internationale comprennent des ajustements de consolidation pour les produits nets tirés des placements, les produits tirés des honoraires, les charges d'exploitation et commissions ainsi que les charges d'intérêts liées aux activités exercées au sein de plusieurs secteurs d'activité.

<sup>2)</sup> Ces éléments constituent des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières additionnelles non conformes aux normes IFRS de l'annexe du présent document, ou à la rubrique N, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du premier trimestre de 2026 de la Compagnie.

<sup>3)</sup> Les postes Charges – autres et Résultat net des activités de placement excluent les autres ajustements non sous-jacents ainsi que les coûts d'acquisition, d'intégration et de restructuration et l'amortissement des immobilisations incorporelles. Certains éléments du poste Autres sous Autres ajustements peuvent également être retirés des postes Charges – autres et Résultat net des activités de placement.

<sup>4)</sup> Se reporter aux rubriques « Ajustements – Acquisitions, intégrations et restructurations » et « Ajustements – Autres » de la page ii des notes pour plus de détails.

**PLACEMENTS**

**TITRES DE CRÉANCE ET DE CAPITAUX PROPRES**

(en millions de dollars canadiens)

	Au 31 mars 2026				Au 31 décembre 2025			
	À la juste valeur par le biais du résultat net	À la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global	Total	Catégorie investissement	À la juste valeur par le biais du résultat net	À la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global	Total	Catégorie investissement
<b>TITRES DE CRÉANCE</b>								
<b>Titres de créance par émetteur et par secteur</b>								
Titres de créance émis ou garantis par :								
Gouvernement du Canada	1	—	—	— %	7 413	480	7 893	100 %
Gouvernements provinciaux et municipalités du Canada	2	—	—	— %	15 843	237	16 080	100 %
Gouvernements et organismes américains	3	—	—	— %	1 124	395	1 519	99 %
Autres gouvernements étrangers	4	—	—	— %	3 285	356	3 641	94 %
<b>Total des titres de créance émis ou garantis par des gouvernements</b>	5	—	—	— %	27 665	1 468	29 133	99 %
<b>Titres de créance de sociétés par secteur d'activité :</b>								
Secteur financier	6	—	—	— %	9 759	2 604	12 363	99 %
Services publics	7	—	—	— %	6 994	679	7 673	99 %
Produits industriels	8	—	—	— %	4 345	792	5 137	98 %
Énergie	9	—	—	— %	3 424	493	3 917	99 %
Services de communication	10	—	—	— %	2 575	267	2 842	99 %
Immobilier	11	—	—	— %	2 007	407	2 414	97 %
Soins de santé	12	—	—	— %	1 820	377	2 197	99 %
Produits de consommation courante	13	—	—	— %	1 541	252	1 793	99 %
Produits de consommation discrétionnaire	14	—	—	— %	1 109	651	1 760	94 %
Technologies de l'information	15	—	—	— %	964	110	1 074	93 %
Matières	16	—	—	— %	893	225	1 118	99 %
<b>Total des titres de créance de sociétés</b>	17	—	—	— %	35 431	6 857	42 288	99 %
<b>Titres adossés à des créances</b>								
Gouvernements et organismes	18	—	—	— %	3 175	706	3 881	100 %
Autres	19	—	—	— %	6 328	3 988	10 316	99 %
<b>Total des titres adossés à des créances</b>	20	—	—	— %	9 503	4 694	14 197	99 %
<b>Total des titres de créance</b>	21	—	—	— %	72 599	13 019	85 618	99 %

**PLACEMENTS**

**TITRES DE CRÉANCE ET DE CAPITAUX PROPRES**

(en millions de dollars canadiens)

**TITRES DE CRÉANCE**

**Titres de créance par notation :**

	Au 31 mars 2026			Au 31 décembre 2025		
	À la juste valeur par le biais du résultat net	À la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global	Total	À la juste valeur par le biais du résultat net	À la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global	Total
AAA	1	—	—	11 143	2 928	14 071
AA	2	—	—	15 784	2 822	18 606
A	3	—	—	28 564	4 309	32 873
BBB	4	—	—	16 596	2 590	19 186
BB et moins	5	—	—	512	370	882
<b>Total des titres de créance</b>	6	—	—	72 599	13 019	85 618

**TITRES DE CAPITAUX PROPRES**

**Actions**

Canada	7	—	—	4 649	—	4 649
États-Unis	8	—	—	2 601	71	2 672
Europe	9	—	—	812	—	812
Asie	10	—	—	4 091	—	4 091
Autres	11	—	—	26	—	26
<b>Total des titres de capitaux propres</b>	12	—	—	12 179	71	12 250



**IMMEUBLES, PRÊTS HYPOTHÉCAIRES ET AUTRES  
PRÊTS ET DÉRIVÉS**

(en millions de dollars canadiens)

		Au 31 mars 2026		Total	Au 31 décembre 2025		Total
<b>Pertes de crédit attendues</b>	1			—			93
		Au 31 mars 2026			Au 31 décembre 2025		
		Montant notionnel	Montant net de la		Montant notionnel	Montant net de la	
		total	juste valeur		total	juste valeur	
<b>DÉRIVÉS</b>							
Contrats de taux d'intérêt	2	—	—		33 291	(883)	
Contrats de change	3	—	—		42 009	161	
Contrats sur actions et autres	4	—	—		8 271	191	
<b>Total des dérivés</b>	5	—	—		83 571	(531)	
Hors cote	6	—	—		69 803	(607)	
Négociés en bourse	7	—	—		13 768	76	
<b>Total</b>	8	—	—		83 571	(531)	

CHARGES (en millions de dollars canadiens)	Pour le trimestre clos au									Pour l'exercice clos en		
	T1 2026	T4 2025	T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	2025	2024	
<b>CHARGES INCLUSES DANS LES CHARGES AFFÉRENTES AUX ACTIVITÉS D'ASSURANCE ET LES AUTRES CHARGES</b>												
Charges d'exploitation	1	—	2 080	1 918	1 973	1 986	2 312	1 541	1 955	1 944	7 957	7 752
Commissions	2	—	282	266	256	266	264	257	250	243	1 070	1 014
Charges d'intérêts	3	—	133	131	129	133	182	185	138	159	526	664
<b>Total des charges d'exploitation, des commissions et des charges d'intérêts incluses au poste Autres charges</b>	4	—	2 495	2 315	2 358	2 385	2 758	1 983	2 343	2 346	9 553	9 430
Charges d'exploitation engagées au cours de la période comprises dans les charges afférentes aux activités d'assurance <sup>1)</sup>	5	—	545	496	512	505	533	516	521	509	2 058	2 079
Commissions engagées au cours de la période comprises dans les charges afférentes aux activités d'assurance <sup>1)</sup>	6	—	304	295	301	303	294	292	287	281	1 203	1 154
<b>Total des charges engagées au cours de la période comprises dans les charges afférentes aux activités d'assurance et les autres charges</b>	7	—	3 344	3 106	3 171	3 193	3 585	2 791	3 151	3 136	12 814	12 663
<b>CHARGES D'EXPLOITATION COMPRISSES DANS LES CHARGES AFFÉRENTES AUX ACTIVITÉS D'ASSURANCE ET LES AUTRES CHARGES PAR SECTEUR D'ACTIVITÉ</b>												
<b>Secteur d'activité</b>												
Gestion d'actifs Sun Life	8	—	1 134	1 048	1 028	1 084	1 047	1 006	1 009	1 016	4 294	4 078
Canada	9	—	571	537	547	555	541	533	520	528	2 210	2 122
États-Unis	10	—	548	516	493	541	512	502	477	500	2 098	1 991
Asie	11	—	215	184	169	171	234	203	187	180	739	804
Organisation internationale <sup>2), 3)</sup>	12	—	25	17	50	25	70	45	23	53	117	191
<b>Sous-total avant les ajustements non sous-jacents <sup>4)</sup></b>	13	—	2 493	2 302	2 287	2 376	2 404	2 289	2 216	2 277	9 458	9 186
Actions de la MFS détenues par la direction	14	—	11	15	14	6	14	26	14	24	46	78
Acquisitions, intégrations et restructurations	15	—	58	36	48	54	41	(320)	193	52	196	(34)
Amortissement des immobilisations incorporelles <sup>5), 6)</sup>	16	—	56	52	136	55	241	54	53	53	299	401
Autres <sup>7), 8), 9)</sup>	17	—	7	9	—	—	145	8	—	47	16	200
<b>Total des charges d'exploitation engagées au cours de la période comprises dans les charges afférentes aux activités d'assurance et les autres charges</b>	18	—	2 625	2 414	2 485	2 491	2 845	2 057	2 476	2 453	10 015	9 831
<b>COMMISSIONS COMPRISSES DANS LES CHARGES AFFÉRENTES AUX ACTIVITÉS D'ASSURANCE ET LES AUTRES CHARGES PAR SECTEUR D'ACTIVITÉ</b>												
<b>Secteur d'activité</b>												
Gestion d'actifs Sun Life	19	—	151	148	140	150	157	152	149	147	589	605
Canada	20	—	231	220	214	214	207	199	197	187	879	790
États-Unis	21	—	180	172	177	184	170	163	162	161	713	656
Asie	22	—	25	22	26	22	25	35	31	29	95	120
Organisation internationale <sup>3)</sup>	23	—	(1)	(1)	—	(1)	(1)	—	(2)	—	(3)	(3)
<b>Total des commissions engagées au cours de la période comprises dans les charges afférentes aux activités d'assurance et les autres charges</b>	24	—	586	561	557	569	558	549	537	524	2 273	2 168
<b>CHARGES D'INTÉRÊTS</b>												
Titres de créance subordonnés	25	—	71	58	57	56	56	60	56	52	242	224
Intérêts sur les débetures de premier rang non garanties, le financement et les instruments de capital novateurs	26	—	3	4	3	4	5	5	4	4	14	18
Autres <sup>9)</sup>	27	—	59	69	69	73	121	120	78	103	270	422
<b>Total des charges d'intérêts incluses au poste Autres charges</b>	28	—	133	131	129	133	182	185	138	159	526	664

<sup>1)</sup> En vertu d'IFRS 17, certaines charges d'exploitation et certaines commissions engagées au cours de la période sont incluses dans les charges afférentes aux activités d'assurance, qui sont une composante du résultat net des activités d'assurance.

<sup>2)</sup> Les montants présentés pour les périodes précédentes ont été mis à jour.

<sup>3)</sup> Sous Organisation internationale sont groupés les ajustements liés aux charges d'exploitation et aux commissions à l'égard des activités qui touchent plusieurs secteurs d'activité.

<sup>4)</sup> Ces montants ne représentent que les ajustements non sous-jacents liés aux charges d'exploitation engagées au cours de la période et excluent les ajustements non sous-jacents comptabilisés hors des charges d'exploitation, comme dans les résultats des placements, le bilan et les participations ne donnant pas le contrôle. Pour obtenir de plus amples renseignements sur les ajustements non sous-jacents, se reporter à la page 1 des mesures financières non conformes aux normes IFRS du présent document et à la rubrique N, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du premier trimestre de 2026 de la Compagnie.

<sup>5)</sup> Les montants du quatrième trimestre de 2024 comprennent une charge pour perte de valeur de 186 M\$ (après impôt) sur une immobilisation incorporelle liée à la bancassurance au Vietnam reflétant des mises à jour découlant des changements liés aux facteurs réglementaires et macroéconomiques.

<sup>6)</sup> Les montants du deuxième trimestre de 2025 comprennent une perte de valeur de 61 M\$ (après impôt) relative à une immobilisation incorporelle liée à une relation avec un client découlant de la résiliation anticipée d'un contrat de garanties collectives de frais dentaires aux États-Unis.

<sup>7)</sup> Le poste Autres représente l'intéressement aux plus-values de Gestion SLC auquel la Sun Life ne participe pas sur le plan économique, qui est présenté sur une base nette afin de refléter la façon dont nos activités sont gérées, tandis qu'il est présenté sur une base brute dans les états financiers consolidés. Afin d'harmoniser ces deux présentations, sur la présente page, l'intéressement aux plus-values auquel nous ne participons pas sur le plan économique est présenté au poste Autres. Se reporter à la rubrique « Mode de présentation » à la page ii du présent document pour plus d'information.

<sup>8)</sup> Le montant présenté pour le premier trimestre de 2024 se rapporte à la réduction de valeur d'immobilisations incorporelles découlant de la résiliation anticipée d'une entente de distribution à Gestion d'actifs. Le profit correspondant lié à la résiliation de l'entente a été comptabilisé au même poste des états financiers pour qu'il soit présenté séparément des autres activités.

<sup>9)</sup> Le montant présenté pour le quatrième trimestre de 2024 comprend une provision non récurrente pour les garanties de frais dentaires aux États-Unis.

<sup>10)</sup> Les autres éléments représentent principalement les intérêts sur les fonds empruntés et les facilités de crédit, les intérêts sur les passifs au titre de l'option de vente liés aux sociétés liées de Gestion SLC et les intérêts sur les passifs liés aux entités ad hoc consolidées, les intérêts sur les contrats de location, les intérêts sur les charges sur les immeubles et les intérêts sur l'impôt sur le résultat.

## SOLIDITÉ FINANCIÈRE ET SUFFISANCE DU CAPITAL

### LA SUN LIFE DU CANADA, COMPAGNIE D'ASSURANCE-VIE

#### NOTATIONS DE SOLIDITÉ FINANCIÈRE

##### NOTATION DES TITRES

Titres de créance subordonnés

Titres échangeables de la Fiducie de capital Sun Life

Série B

	A.M. Best	Moody's	Standard & Poor's	DBRS
	A+	Aa3	AA	AA
	a+	A2	AA-	AA (faible)
	a	A3 (hyb)	P-1/A+	A (élevé)

### LA FINANCIÈRE SUN LIFE INC.

##### NOTATION DES TITRES

Titres de créance subordonnés

(Séries 2007-1, 2020-1, 2020-2, 2021-1, 2021-2, 2021-3, 2022-1, 2023-1, 2024-1, 2025-1 et 2025-2)

Actions privilégiées de catégorie A

(Séries 3-5, 8R, 9QR, 10R et 11QR)

Billets avec remboursement de capital à recours limité

(Série 2021-1)

	A.M. Best	Moody's	Standard & Poor's	DBRS
	a-	Sans notation	A	A
	bbb+	Sans notation	P-1 (faible)/A-	Pfd-2 (élevé)
	Sans notation	Sans notation	A-	A (faible)

## Informations générales

Gestion d'actifs Sun Life	Canada	États-Unis	Asie	Organisation internationale
<p>Gestion d'actifs Sun Life est une plateforme de gestion d'actifs mondiale qui offre une gamme complète de solutions de placement aux particuliers et aux investisseurs institutionnels à l'échelle mondiale. Nos entreprises de gestion d'actifs tirent parti d'une expertise approfondie dans diverses catégories d'actifs publics et privés, notamment les actions, les titres à revenu fixe, les titres des secteurs de l'immobilier, des infrastructures et du crédit privé, afin de faire progresser notre raison d'être qui consiste à offrir des résultats à long terme pour nos Clients.</p> <p>Gestion d'actifs compte trois divisions : la MFS, notre gestionnaire d'actifs mondial qui offre une valeur supérieure au sein des marchés publics; Gestion SLC, notre société de gestion d'actifs diversifiés qui évolue dans les catégories d'actifs à revenu fixe et d'actifs alternatifs et qui vise à aider nos Clients à respecter leurs obligations financières à long terme; Solutions et autres, qui comprend notre entreprise de transfert des risques liés aux régimes de retraite au Canada, la plus importante au sein de ce marché, et nos capacités de gestion d'actifs en Inde et à Hong Kong.</p> <p><b>MES</b> Fonds communs de placement Fonds communs de placement destinés aux particuliers aux États-Unis Fonds MFS Meridian Fonds négociés en bourse (« FNB ») Services de gestion de placements Comptes institutionnels Secteur de la retraite Produits d'assurance</p> <p><b>Gestion SLC</b> Fonds de sociétés fermées Portefeuilles personnalisés de placements à revenu fixe Stratégies d'investissement guidées par le passif Services de conseils en placement et de gestion immobilière Solutions dans les secteurs de l'immobilier et des infrastructures Solutions de crédit alternatif Services de distribution aux particuliers</p> <p><b>Solutions et autres</b> Transfert des risques liés aux régimes de retraite Gestion des actifs en Asie Gestion des actifs en Inde Fonds communs de placement Fonds gérés Services de gestion de portefeuille</p>	<p>Au Canada, nous sommes un chef de file des solutions de protection, de santé, de gestion d'actifs et de gestion de patrimoine. Nous offrons des produits et des services procurant de la valeur à près de un Canadien sur trois. Notre objectif consiste à aider les Canadiens à atteindre une sécurité financière durable et un mode de vie sain grâce à nos réseaux de distribution, y compris des services en milieu de travail, des services de transition et de retraite, des conseillers pour les particuliers et des plateformes numériques. Nos conseillers forment le plus important réseau dédié aux services d'assurance-vie, d'assurance-santé et de placements au Canada. L'effectif de vente de la Sun Life compte près de 2 650 conseillers dans l'ensemble du pays.</p> <p>Le Canada compte quatre divisions : Assurance individuelle, Gestion de patrimoine de l'Individuelle, Sun Life Santé et Gestion de patrimoine collective <sup>1)</sup>.</p> <p><b>Assurance individuelle</b> Produits d'assurance-vie et d'assurance-maladie individuelles</p> <p><b>Gestion de patrimoine de l'Individuelle</b> Produits d'épargne individuelle Fonds communs de placement</p> <p><b>Sun Life Santé</b> Produits d'assurance-vie et d'assurance-maladie collectives Produits de garanties facultatifs Solutions numériques en matière de santé</p> <p><b>Gestion de patrimoine collective</b> <sup>1)</sup> Régimes à cotisations déterminées Régimes d'épargne facultatifs</p>	<p>Notre secteur États-Unis est l'un des plus importants fournisseurs de garanties collectives aux États-Unis offrant des services à environ 48 millions d'Américains. Nous offrons des garanties de frais dentaires et de frais d'optique, de l'assurance-maladie en excédent de pertes, de l'assurance-maladie complémentaire, de l'assurance invalidité et de l'assurance-vie par l'entremise d'employeurs, de partenaires du secteur et de programmes gouvernementaux comme les régimes Medicaid et Medicare Advantage, et le Children's Health Insurance Program (« CHIP »). Les services comprennent la gestion des absences, les soins dentaires et l'orientation dans le système de santé. Par ailleurs, le secteur États-Unis assure aussi la gestion d'environ 200 000 contrats d'assurance-vie individuelle et contrats de rente individuels en vigueur ainsi qu'un portefeuille d'activités de réassurance fermées.</p> <p>Le secteur États-Unis compte trois divisions, soit Garanties collectives, Garanties de frais dentaires et Gestion des affaires en vigueur.</p> <p><b>Garanties collectives</b> Assurance-vie collective Assurance-invalidité Gestion des absences Assurance-maladie en excédent de pertes Services de navigation et de conseils en soins de santé Assurance-maladie complémentaire Produits et services de FullscopeRMS</p> <p><b>Assurance dentaire</b> Produits et services couverts par les régimes Medicaid et Medicare Advantage Produits et services de régimes commerciaux Services de prestation de soins</p> <p><b>Gestion des affaires en vigueur</b> Assurance-vie individuelle Rentés individuelles Portefeuille fermé de réassurance</p>	<p>Nos activités dans l'ensemble de l'Asie nous placent en excellente position pour tirer profit des perspectives de croissance élevée dans la région. Nous exerçons nos activités dans 8 marchés asiatiques, offrant de la valeur à plus de 30 millions de Clients. Nos activités dans l'ANASE offrent des solutions de gestion d'actifs, de gestion de patrimoine, d'assurance et de santé par l'intermédiaire d'un réseau de distribution multicanaux aux Philippines, en Indonésie et au Vietnam. Nos activités à Hong Kong offrent des produits d'assurance individuelle et des produits de gestion de patrimoine par l'intermédiaire d'un réseau de distribution d'agences, de courtiers et de la bancassurance. Nos coentreprises en Chine, en Inde et en Malaisie offrent des solutions de gestion d'actifs et de gestion de patrimoine, de protection et de santé. Nos activités relatives à la clientèle fortunée offrent des solutions d'assurance individuelle aux familles et aux particuliers fortunés, et nous exerçons ces activités à Singapour, aux Bermudes et à Dubaï. Le bureau régional, situé à Hong Kong, représente le siège social de nos activités en Asie.</p> <p>L'Asie compte cinq divisions : ANASE, Hong Kong, coentreprises, clientèle fortunée et bureau régional.</p> <p><b>Marchés de l'ANASE</b> Philippines Vietnam Indonésie</p> <p><b>Hong Kong</b></p> <p><b>Coentreprises</b> Chine Inde Malaisie</p> <p><b>Clientèle fortunée</b></p> <p><b>Bureau régional</b></p>	<p>Sous le secteur Organisation internationale sont regroupés les résultats de nos activités des Services de soutien généraux. Les Services de soutien généraux comprennent certaines charges, les coûts de financement par emprunt, le bénéfice relatif au surplus et d'autres éléments. Les activités de l'Organisation internationale ont trait aux principales activités de direction de l'entreprise, comme les activités liées aux finances, aux risques et à la conformité, ainsi qu'aux capacités de mise en œuvre de l'entreprise, comme les activités liées aux stratégies, à la commercialisation et à la philanthropie.</p> <p><b>Services de soutien généraux</b></p>

<sup>1)</sup> Avec prise d'effet au premier trimestre de 2026, la division Services collectifs de retraite a été renommée Gestion de patrimoine collective.

## Bénéfice net sous-jacent par type d'activité

La Sun Life exerce une gamme diversifiée d'activités, et notre bénéfice par secteur d'activité permet de mieux analyser nos résultats :

- **Gestion d'actifs et de patrimoine** : les activités de gestion d'actifs et de patrimoine de la Sun Life génèrent des produits tirés des honoraires ou des écarts de placement.
- **Santé et protection collective** : les activités collectives offrent des garanties touchant la protection et la santé aux participants de régimes d'employeurs et gouvernementaux. Ces produits sont généralement assortis de périodes de couverture à plus court terme et de révision plus fréquente des prix. Les produits sont tirés des primes relatives à la couverture offerte ainsi que des bénéfices tirés des honoraires (c.-à-d. les régimes de services administratifs seulement et les honoraires liés aux soins dentaires).
- **Protection individuelle** : en général, les activités en protection individuelle présentent un profil de rentabilité à plus long terme et sont plus sensibles aux tendances observées. Les primes comprennent une marge relative à l'offre de protection, et elles sont investies afin d'obtenir un rendement supérieur aux montants prévus requis pour s'acquitter des passifs relatifs aux contrats d'assurance.

Le tableau suivant présente un aperçu des types d'activité dans les divisions de la Sun Life.

Types d'activité	Divisions				
	Gestion d'actifs Sun Life	Canada	États-Unis	Asie	Organisation internationale
Gestion d'actifs et de patrimoine	MFS Investment Management Gestion SLC Solutions et autres <sup>1)</sup>	Gestion de patrimoine de l'individuelle Gestion de patrimoine collective <sup>1)</sup>		Gestion d'actifs et gestion de patrimoine individuelle <sup>1), 2)</sup>	
Santé et protection collective		Sun Life Santé	Garanties collectives <sup>3)</sup> Garanties de frais dentaires		
Protection individuelle		Assurance individuelle	Gestion des affaires en vigueur	Protection individuelle <sup>4)</sup> Bureau régional	
Charges de l'Organisation internationale et autres					Services de soutien généraux

<sup>1)</sup> Solutions et autres comprend notre entreprise de transfert des risques liés aux régimes de retraite et nos activités de gestion d'actifs en Asie. Avec prise d'effet au premier trimestre de 2026, l'entreprise de transfert des risques liés aux régimes de retraite de la Gestion de patrimoine collective au Canada, la participation de la Sun Life dans Aditya Birla Sun Life Asset Management et les activités de gestion d'actifs en Asie ont été déplacées vers la division Gestion d'actifs Sun Life.

<sup>2)</sup> Comprend les activités en gestion d'actifs et de patrimoine aux Philippines, à Hong Kong et en Chine.

<sup>3)</sup> Comprend les garanties collectives des employés, ainsi que les solutions en santé et en gestion des risques (assurance-maladie en excédent de pertes).

<sup>4)</sup> Comprend les activités en protection individuelle pour l'ANASE, Hong Kong, les coentreprises et la clientèle fortunée. Les affaires collectives en Asie ont été intégrées aux activités en protection individuelle.

**RAPPROCHEMENTS DU BÉNÉFICE NET – AVANT IMPÔT et APRÈS IMPÔT <sup>1)</sup>**

(en millions de dollars canadiens)

	Au et pour le trimestre clos au								En et pour l'exercice clos en			
	T1 2026	T4 2025	T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	2025	2024	
<b>Total des ajustements avant impôt de la Compagnie</b>												
<b>Bénéfice net sous-jacent (après impôt)</b>	1	—	1 094	1 047	1 015	1 045	965	1 016	1 000	875	4 201	3 856
À ajouter : Ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (avant impôt) :												
<i>Incidence des marchés (avant impôt)</i>	2	—	(210)	(26)	(187)	(28)	(221)	(12)	(169)	(26)	(451)	(428)
<i>Modifications des hypothèses et mesures de la direction (avant impôt)</i>	3	—	(35)	(18)	4	(5)	13	63	18	(8)	(54)	86
<i>Actions de la MFS détenues par la direction (avant impôt)</i>	4	—	5	1	2	9	4	(5)	5	(8)	17	(4)
<i>Acquisitions, intégrations et restructurations (avant impôt) <sup>1)</sup></i>	5	—	(103)	117	(53)	(68)	(55)	299	(210)	22	(107)	56
<i>Amortissement des immobilisations incorporelles (avant impôt) <sup>2), 3)</sup></i>	6	—	(51)	(51)	(130)	(51)	(235)	(48)	(50)	(48)	(283)	(381)
<i>Autres (avant impôt) <sup>1)</sup></i>	7	—	—	—	—	(3)	(92)	—	1	75	(3)	(16)
<i>Total des ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (avant impôt)</i>	8	—	(394)	23	(364)	(146)	(586)	297	(405)	7	(881)	(687)
<i>(Charge) économie d'impôt liée aux ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent</i>	9	—	22	36	65	29	(142)	35	51	(64)	152	(120)
<b>Bénéfice net déclaré – Actionnaires ordinaires (après impôt)</b>	10	—	722	1 106	716	928	237	1 348	646	818	3 472	3 049
<b>Total des ajustements après impôt de la Compagnie</b>												
<b>Bénéfice net sous-jacent (après impôt)</b>	11	—	1 094	1 047	1 015	1 045	965	1 016	1 000	875	4 201	3 856
À ajouter : Ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (après impôt) :												
<i>Incidence des marchés (après impôt)</i>	12	—	(179)	(14)	(166)	(22)	(179)	29	(153)	(70)	(381)	(373)
<i>Modifications des hypothèses et mesures de la direction (après impôt)</i>	13	—	(31)	(13)	3	(4)	11	36	16	(7)	(45)	56
<i>Actions de la MFS détenues par la direction (après impôt)</i>	14	—	1	(3)	(1)	5	—	(10)	—	(12)	2	(22)
<i>Acquisitions, intégrations et restructurations (après impôt) <sup>1)</sup></i>	15	—	(63)	128	(38)	(54)	(30)	312	(164)	22	(27)	140
<i>Amortissement des immobilisations incorporelles (après impôt) <sup>2), 3)</sup></i>	16	—	(40)	(39)	(97)	(39)	(223)	(35)	(38)	(36)	(215)	(332)
<i>Autres (après impôt) <sup>1)</sup></i>	17	—	(60)	—	—	(3)	(307)	—	(15)	46	(63)	(276)
<i>Total des ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (après impôt)</i>	18	—	(372)	59	(299)	(117)	(728)	332	(354)	(57)	(729)	(807)
<i>(Charge) économie d'impôt liée aux ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent</i>	19	—	722	1 106	716	928	237	1 348	646	818	3 472	3 049
<b>Bénéfice net déclaré – Actionnaires ordinaires (après impôt)</b>	19	—	722	1 106	716	928	237	1 348	646	818	3 472	3 049
<b>Ajustements avant impôt de Gestion d'actifs Sun Life</b>												
<b>Bénéfice net sous-jacent (après impôt)</b>	20	—	424	387	347	390	403	381	347	328	1 548	1 459
À ajouter : Ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (avant impôt) :												
<i>Incidence des marchés (avant impôt)</i>	21	—	(55)	(11)	(27)	4	(29)	(106)	(35)	2	(89)	(168)
<i>Modifications des hypothèses et mesures de la direction (avant impôt)</i>	22	—	—	15	—	(10)	(49)	9	4	—	5	(36)
<i>Actions de la MFS détenues par la direction (avant impôt)</i>	23	—	5	1	2	9	4	(5)	5	(8)	17	(4)
<i>Acquisitions, intégrations et restructurations (avant impôt) <sup>1)</sup></i>	24	—	(45)	(26)	(23)	(19)	(29)	318	(27)	66	(113)	328
<i>Amortissement des immobilisations incorporelles (avant impôt)</i>	25	—	(9)	(11)	(10)	(10)	(9)	(9)	(9)	(9)	(40)	(36)
<i>Autres (avant impôt) <sup>1)</sup></i>	26	—	—	—	—	—	—	—	1	75	—	76
<i>Total des ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (avant impôt)</i>	27	—	(104)	(32)	(58)	(26)	(112)	207	(61)	126	(220)	160
<i>(Charge) économie d'impôt liée aux ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent</i>	28	—	21	8	8	5	35	54	3	(68)	42	24
<b>Bénéfice net déclaré – Actionnaires ordinaires (après impôt)</b>	29	—	341	363	297	369	326	642	289	386	1 370	1 643

<sup>1)</sup> Le bénéfice net sous-jacent est une mesure financière non conforme aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 du présent document et à la page ii des notes, « Ajustements – Acquisitions, intégrations et restructurations », et « Ajustements – Autres » pour obtenir plus de détails.

<sup>2)</sup> Les montants du quatrième trimestre de 2024 comprennent une charge pour perte de valeur de 186 M\$ (après impôt) sur une immobilisation incorporelle liée à la bancassurance au Vietnam reflétant des mises à jour découlant des changements liés aux facteurs réglementaires et macroéconomiques.

<sup>3)</sup> Les montants du deuxième trimestre de 2025 comprennent une perte de valeur de 61 M\$ (après impôt) relative à une immobilisation incorporelle liée à une relation avec un client découlant de la résiliation anticipée d'un contrat de garanties collectives de frais dentaires aux États-Unis.

**RAPPROCHEMENTS DU BÉNÉFICE NET – AVANT IMPÔT et APRÈS IMPÔT (SUITE) <sup>1)</sup>**

(en millions de dollars canadiens)

	Au et pour le trimestre clos au									En et pour l'exercice clos en		
	T1 2026	T4 2025	T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	2025	2024	
<b>Ajustements avant impôt de Gestion d'actifs Sun Life</b>												
<b>Bénéfice net sous-jacent (après impôt)</b>	1	—	424	387	347	390	403	381	347	328	1 548	1 459
À ajouter : Ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (après impôt) :												
<i>Incidence des marchés (après impôt)</i>	2	—	(47)	(2)	(26)	4	(21)	(52)	(32)	(26)	(71)	(131)
<i>Modifications des hypothèses et mesures de la direction (avant impôt)</i>	3	—	—	10	—	(7)	(36)	7	3	—	3	(26)
<i>Actions de la MFS détenues par la direction (après impôt)</i>	4	—	1	(3)	(1)	5	—	(10)	—	(12)	2	(22)
<i>Acquisitions, intégrations et restructurations (après impôt) <sup>1)</sup></i>	5	—	(19)	(21)	(16)	(16)	(14)	322	(23)	56	(72)	341
<i>Amortissement des immobilisations incorporelles (après impôt)</i>	6	—	(7)	(8)	(7)	(7)	(6)	(6)	(6)	(6)	(29)	(24)
<i>Autres (après impôt) <sup>1)</sup></i>	7	—	(11)	—	—	—	—	—	—	46	(11)	46
<i>Total des ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (après impôt)</i>	8	—	(83)	(24)	(50)	(21)	(77)	261	(58)	58	(178)	184
<b>Bénéfice net déclaré – Actionnaires ordinaires (après impôt)</b>	9	—	341	363	297	369	326	642	289	386	1 370	1 643
<b>Ajustements avant impôt de la MFS</b>												
<b>Bénéfice net sous-jacent (après impôt)</b>	10	—	312	296	255	266	301	297	265	254	1 129	1 117
À ajouter : <i>Actions de la MFS détenues par la direction (avant impôt)</i>	11	—	5	1	2	9	4	(5)	5	(8)	17	(4)
<i>(Charge) économie d'impôt liée aux ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent</i>	12	—	(15)	(4)	(3)	(4)	(4)	(5)	(5)	(4)	(26)	(18)
<b>Bénéfice net déclaré – Actionnaires ordinaires (après impôt)</b>	13	—	302	293	254	271	301	287	265	242	1 120	1 095
<b>Ajustements après impôt de la MFS</b>												
<b>Bénéfice net sous-jacent (après impôt)</b>	14	—	312	296	255	266	301	297	265	254	1 129	1 117
À ajouter : <i>Actions de la MFS détenues par la direction (après impôt)</i>	15	—	1	(3)	(1)	5	—	(10)	—	(12)	2	(22)
<i>Autres (après impôt) <sup>1)</sup></i>	16	—	(11)	—	—	—	—	—	—	—	(11)	—
<b>Bénéfice net déclaré – Actionnaires ordinaires (après impôt)</b>	17	—	302	293	254	271	301	287	265	242	1 120	1 095
<b>Ajustements avant impôt de Gestion SLC</b>												
<b>Bénéfice net sous-jacent (après impôt)</b>	18	—	58	54	45	85	59	47	42	28	242	176
À ajouter : Ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (avant impôt) :												
<i>Incidence des marchés (avant impôt)</i>	19	—	(22)	(3)	(29)	(11)	(18)	(7)	(2)	2	(65)	(25)
<i>Acquisitions, intégrations et restructurations (avant impôt) <sup>1)</sup></i>	20	—	(45)	(26)	(23)	(19)	(29)	318	(30)	(32)	(113)	227
<i>Amortissement des immobilisations incorporelles (avant impôt)</i>	21	—	(9)	(11)	(10)	(10)	(9)	(9)	(9)	(9)	(40)	(36)
<i>Autres (avant impôt) <sup>1)</sup></i>	22	—	—	—	—	—	—	—	1	75	—	76
<i>Total des ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (avant impôt)</i>	23	—	(76)	(40)	(62)	(40)	(56)	302	(40)	36	(218)	242
<i>(Charge) économie d'impôt liée aux ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent</i>	24	—	34	9	17	10	22	8	7	(22)	70	15
<b>Bénéfice net déclaré (perte nette déclarée) – Actionnaires ordinaires (après impôt)</b>	25	—	16	23	—	55	25	357	9	42	94	433
<b>Ajustements après impôt de Gestion SLC</b>												
<b>Bénéfice net sous-jacent (après impôt)</b>	26	—	58	54	45	85	59	47	42	28	242	176
À ajouter : Ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (après impôt) :												
<i>Incidence des marchés (après impôt)</i>	27	—	(16)	(2)	(22)	(7)	(14)	(6)	(1)	1	(47)	(20)
<i>Acquisitions, intégrations et restructurations (après impôt) <sup>1)</sup></i>	28	—	(19)	(21)	(16)	(16)	(14)	322	(26)	(27)	(72)	255
<i>Amortissement des immobilisations incorporelles (après impôt)</i>	29	—	(7)	(8)	(7)	(7)	(6)	(6)	(6)	(6)	(29)	(24)
<i>Autres (après impôt) <sup>1)</sup></i>	30	—	—	—	—	—	—	—	—	46	—	46
<i>Total des ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (après impôt)</i>	31	—	(42)	(31)	(45)	(30)	(34)	310	(33)	14	(148)	257
<b>Bénéfice net déclaré (perte nette déclarée) – Actionnaires ordinaires (après impôt)</b>	32	—	16	23	—	55	25	357	9	42	94	433

<sup>1)</sup> Le bénéfice net sous-jacent est une mesure financière non conforme aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 du présent document et à la page ii des notes, « Ajustements – Acquisitions, intégrations et restructurations », et « Ajustements – Autres » pour obtenir plus de détails.

**RAPPROCHEMENTS DU BÉNÉFICE NET – AVANT IMPÔT et APRÈS IMPÔT (SUITE)<sup>1)</sup>**

(en millions de dollars canadiens)

	Au et pour le trimestre clos au									En et pour l'exercice clos en		
	T1 2026	T4 2025	T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	2025	2024	
<b>Ajustements avant impôt du Canada</b>												
<b>Bénéfice net sous-jacent (après impôt)</b>	1	—	376	397	347	346	335	350	371	277	1 466	1 333
À ajouter : Ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (avant impôt) :												
<i>Incidence des marchés (avant impôt)</i>	2	—	(75)	(8)	(43)	(24)	(130)	111	(94)	45	(150)	(68)
<i>Modifications des hypothèses et mesures de la direction (avant impôt)</i>	3	—	(8)	(7)	2	8	48	(56)	4	(7)	(5)	(11)
<i>Acquisitions, intégrations et restructurations (avant impôt)<sup>1)</sup></i>	4	—	—	—	—	(15)	—	—	—	—	(15)	—
<i>Amortissement des immobilisations incorporelles (avant impôt)</i>	5	—	(9)	(8)	(8)	(8)	(8)	(9)	(8)	(8)	(33)	(33)
<i>Autres (avant impôt)<sup>1)</sup></i>	6	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
<i>Total des ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (avant impôt)</i>	7	—	(92)	(23)	(49)	(39)	(90)	47	(99)	30	(203)	(112)
<i>(Charge) économie d'impôt liée aux ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent</i>	8	—	13	4	4	10	21	(2)	16	(23)	31	12
<b>Bénéfice net déclaré – Actionnaires ordinaires (après impôt)</b>	9	—	297	378	302	317	266	395	288	284	1 294	1 233
<b>Ajustements après impôt du Canada</b>												
<b>Bénéfice net sous-jacent (après impôt)</b>	10	—	376	397	347	346	335	350	371	277	1 466	1 333
À ajouter : Ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (après impôt) :												
<i>Incidence des marchés (après impôt)</i>	11	—	(61)	(9)	(40)	(18)	(98)	92	(79)	18	(128)	(67)
<i>Modifications des hypothèses et mesures de la direction (après impôt)</i>	12	—	(6)	(4)	1	6	35	(41)	3	(5)	(3)	(8)
<i>Acquisitions, intégrations et restructurations (après impôt)<sup>1)</sup></i>	13	—	—	—	—	(11)	—	—	—	—	(11)	—
<i>Amortissement des immobilisations incorporelles (après impôt)</i>	14	—	(7)	(6)	(6)	(6)	(6)	(6)	(7)	(6)	(25)	(25)
<i>Autres (après impôt)<sup>1)</sup></i>	15	—	(5)	—	—	—	—	—	—	—	(5)	—
<i>Total des ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (après impôt)</i>	16	—	(79)	(19)	(45)	(29)	(69)	45	(83)	7	(172)	(100)
<b>Bénéfice net déclaré – Actionnaires ordinaires (après impôt)</b>	17	—	297	378	302	317	266	395	288	284	1 294	1 233
<b>Ajustements avant impôt des États-Unis</b>												
<b>Bénéfice net sous-jacent (après impôt)</b>	18	—	210	147	195	218	161	219	204	189	770	773
À ajouter : Ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (avant impôt) :												
<i>Incidence des marchés (avant impôt)</i>	19	—	(21)	47	3	15	(74)	14	(35)	(53)	44	(148)
<i>Modifications des hypothèses et mesures de la direction (avant impôt)</i>	20	—	(6)	(61)	—	—	(1)	180	—	2	(67)	181
<i>Acquisitions, intégrations et restructurations (avant impôt)<sup>1)</sup></i>	21	—	(41)	(17)	(27)	(30)	(21)	(14)	(40)	(38)	(115)	(113)
<i>Amortissement des immobilisations incorporelles (avant impôt)<sup>2)</sup></i>	22	—	(28)	(28)	(110)	(30)	(30)	(29)	(30)	(29)	(196)	(118)
<i>Autres (avant impôt)<sup>1)</sup></i>	23	—	—	—	—	—	(92)	—	—	—	—	(92)
<i>Total des ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (avant impôt)</i>	24	—	(96)	(59)	(134)	(45)	(218)	151	(105)	(118)	(334)	(290)
<i>(Charge) économie d'impôt liée aux ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent</i>	25	—	19	10	42	13	50	(31)	28	26	84	73
<b>Bénéfice net déclaré (perte nette déclarée) – Actionnaires ordinaires (après impôt)</b>	26	—	133	98	103	186	(7)	339	127	97	520	556
<b>Ajustements après impôt des États-Unis</b>												
<b>Bénéfice net sous-jacent (après impôt)</b>	27	—	210	147	195	218	161	219	204	189	770	773
À ajouter : Ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (après impôt) :												
<i>Incidence des marchés (après impôt)</i>	28	—	(19)	37	9	14	(60)	12	(26)	(42)	41	(116)
<i>Modifications des hypothèses et mesures de la direction (après impôt)</i>	29	—	(6)	(52)	—	—	(1)	140	—	1	(58)	140
<i>Acquisitions, intégrations et restructurations (après impôt)<sup>1)</sup></i>	30	—	(30)	(13)	(19)	(23)	(11)	(11)	(28)	(29)	(85)	(79)
<i>Amortissement des immobilisations incorporelles (après impôt)<sup>2)</sup></i>	31	—	(22)	(21)	(82)	(23)	(23)	(21)	(23)	(22)	(148)	(89)
<i>Autres (après impôt)<sup>1)</sup></i>	32	—	—	—	—	—	(73)	—	—	—	—	(73)
<i>Total des ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (après impôt)</i>	33	—	(77)	(49)	(92)	(32)	(168)	120	(77)	(92)	(250)	(217)
<b>Bénéfice net déclaré (perte nette déclarée) – Actionnaires ordinaires (après impôt)</b>	34	—	133	98	103	186	(7)	339	127	97	520	556

<sup>1)</sup> Le bénéfice net sous-jacent est une mesure financière non conforme aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 du présent document et à la page ii des notes, « Ajustements – Acquisitions, intégrations et restructurations », et « Ajustements – Autres » pour obtenir plus de détails.

<sup>2)</sup> Les montants du deuxième trimestre de 2025 comprennent une perte de valeur de 61 M\$ (après impôt) relative à une immobilisation incorporelle liée à une relation avec un client découlant de la résiliation anticipée d'un contrat de garanties collectives de frais dentaires aux États-Unis.

**RAPPROCHEMENTS DU BÉNÉFICE NET – AVANT IMPÔT et APRÈS IMPÔT (SUITE) <sup>1)</sup>**

(en millions de dollars canadiens)

	Au et pour le trimestre clos au								En et pour l'exercice clos en			
	T1 2026	T4 2025	T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	2025	2024	
<b>Ajustements avant impôt de l'Asie</b>												
<b>Bénéfice net sous-jacent (après impôt)</b>	1	—	191	211	188	185	158	153	165	159	775	635
À ajouter : Ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (avant impôt) :												
<i>Incidence des marchés (avant impôt)</i>	2	—	(46)	(56)	(116)	(19)	26	(54)	(3)	(16)	(237)	(47)
<i>Modifications des hypothèses et mesures de la direction (avant impôt)</i>	3	—	(21)	35	2	(3)	15	(74)	10	(3)	13	(52)
<i>Acquisitions, intégrations et restructurations (avant impôt) <sup>1)</sup></i>	4	—	(12)	160	(3)	(4)	(5)	(5)	(5)	(6)	141	(21)
<i>Amortissement des immobilisations incorporelles (avant impôt) <sup>2)</sup></i>	5	—	(5)	(4)	(2)	(3)	(188)	(2)	(2)	(2)	(14)	(194)
<i>Autres (avant impôt) <sup>1)</sup></i>	6	—	—	—	—	(3)	—	—	—	—	(3)	—
<i>Total des ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (avant impôt)</i>	7	—	(84)	135	(119)	(32)	(152)	(135)	—	(27)	(100)	(314)
<i>(Charge) économie d'impôt liée aux ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent</i>	8	—	8	13	11	1	(13)	(2)	(30)	2	33	(43)
<b>Bénéfice net déclaré – Actionnaires ordinaires (après impôt)</b>	9	—	115	359	80	154	(7)	16	135	134	708	278
<b>Ajustements après impôt de l'Asie</b>												
<b>Bénéfice net sous-jacent (après impôt)</b>	10	—	191	211	188	185	158	153	165	159	775	635
À ajouter : Ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (après impôt) :												
<i>Incidence des marchés (après impôt)</i>	11	—	(43)	(43)	(105)	(18)	15	(56)	(19)	(15)	(209)	(75)
<i>Modifications des hypothèses et mesures de la direction (après impôt)</i>	12	—	(19)	33	2	(3)	13	(74)	10	(3)	13	(54)
<i>Acquisitions, intégrations et restructurations (après impôt) <sup>1)</sup></i>	13	—	(10)	162	(3)	(4)	(5)	(5)	(5)	(5)	145	(20)
<i>Amortissement des immobilisations incorporelles (après impôt) <sup>2)</sup></i>	14	—	(4)	(4)	(2)	(3)	(188)	(2)	(2)	(2)	(13)	(194)
<i>Autres (après impôt) <sup>1)</sup></i>	15	—	—	—	—	(3)	—	—	(14)	—	(3)	(14)
<i>Total des ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (après impôt)</i>	16	—	(76)	148	(108)	(31)	(165)	(137)	(30)	(25)	(67)	(357)
<i>(Charge) économie d'impôt liée aux ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent</i>	17	—	115	359	80	154	(7)	16	135	134	708	278
<b>Bénéfice net déclaré – Actionnaires ordinaires (après impôt)</b>	17	—	115	359	80	154	(7)	16	135	134	708	278
<b>Ajustements avant impôt de l'Organisation internationale</b>												
<b>Bénéfice net sous-jacent (perte nette sous-jacente) (après impôt)</b>	18	—	(107)	(95)	(62)	(94)	(92)	(87)	(87)	(78)	(358)	(344)
À ajouter : Ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (avant impôt) :												
<i>Incidence des marchés (avant impôt)</i>	19	—	(13)	2	(4)	(4)	(14)	23	(2)	(4)	(19)	3
<i>Modifications des hypothèses et mesures de la direction (avant impôt)</i>	20	—	—	—	—	—	—	4	—	—	—	4
<i>Acquisitions, intégrations et restructurations (avant impôt) <sup>1)</sup></i>	21	—	(5)	—	—	—	—	—	(138)	—	(5)	(138)
<i>Amortissement des immobilisations incorporelles (avant impôt)</i>	22	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
<i>Autres (avant impôt) <sup>1)</sup></i>	23	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
<i>Total des ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (de la perte nette non sous-jacente) (avant impôt)</i>	24	—	(18)	2	(4)	(4)	(14)	27	(140)	(4)	(24)	(131)
<i>(Charge) économie d'impôt liée aux ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent</i>	25	—	(39)	1	—	—	(235)	16	34	(1)	(38)	(186)
<b>Bénéfice net déclaré (perte nette déclarée) – Actionnaires ordinaires (après impôt)</b>	26	—	(164)	(92)	(66)	(98)	(341)	(44)	(193)	(83)	(420)	(661)

<sup>1)</sup> Le bénéfice net sous-jacent est une mesure financière non conforme aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et aux rubriques « Ajustements – Acquisitions, intégrations et restructurations » et « Ajustements – Autres » de la page ii des notes du présent document pour plus de détails.

<sup>2)</sup> Les montants du quatrième trimestre de 2024 comprennent une charge pour perte de valeur de 186 M\$ (après impôt) sur une immobilisation incorporelle liée à la bancassurance au Vietnam reflétant des mises à jour découlant des changements liés aux facteurs réglementaires et macroéconomiques.

**RAPPROCHEMENTS DU BÉNÉFICE NET – AVANT IMPÔT et APRÈS IMPÔT (SUITE) <sup>1)</sup>**

(en millions de dollars canadiens)

**Ajustements après impôt de l'Organisation internationale**

		Au et pour le trimestre clos au						En et pour l'exercice clos en				
		T1 2026	T4 2025	T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	2025	2024
<b>Bénéfice net sous-jacent (perte nette sous-jacente) (après impôt)</b>	1	—	(107)	(95)	(62)	(94)	(92)	(87)	(87)	(78)	(358)	(344)
À ajouter : Ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (après impôt) :												
<i>Incidence des marchés (après impôt)</i>	2	—	(9)	3	(4)	(4)	(15)	33	3	(5)	(14)	16
<i>Modifications des hypothèses et mesures de la direction (après impôt)</i>	3	—	—	—	—	—	—	4	—	—	—	4
<i>Acquisitions, intégrations et restructurations (après impôt) <sup>1)</sup></i>	4	—	(4)	—	—	—	—	6	(108)	—	(4)	(102)
<i>Amortissement des immobilisations incorporelles (après impôt)</i>	5	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
<i>Autres (après impôt) <sup>1)</sup></i>	6	—	(44)	—	—	—	(234)	—	(1)	—	(44)	(235)
<b>Total des ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (de la perte nette non sous-jacente) (après impôt)</b>	7	—	(57)	3	(4)	(4)	(249)	43	(106)	(5)	(62)	(317)
<b>Bénéfice net déclaré (perte nette déclarée) – Actionnaires ordinaires (après impôt)</b>	8	—	(164)	(92)	(66)	(98)	(341)	(44)	(193)	(83)	(420)	(661)

<sup>1)</sup> Le bénéfice net sous-jacent est une mesure financière non conforme aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et aux rubriques « Ajustements – Acquisitions, intégrations et restructurations » et « Ajustements – Autres » de la page ii des notes du présent document pour plus de détails.

**RAPPROCHEMENTS DU BÉNÉFICE NET – AVANT IMPÔT et APRÈS IMPÔT (SUITE) <sup>1)</sup>**

(en millions de dollars américains)

		Au et pour le trimestre clos au						En et pour l'exercice clos en				
		T1 2026	T4 2025	T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	2025	2024
<b>Ajustements avant impôt de Gestion d'actifs Sun Life</b>												
<b>Bénéfice net sous-jacent (après impôt)</b>	1	—	304	281	251	273	289	280	254	244	1 109	1 067
À ajouter : Ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (avant impôt) :												
<i>Incidence des marchés (avant impôt)</i>	2	—	(40)	(8)	(19)	2	(21)	(78)	(25)	1	(65)	(123)
<i>Modifications des hypothèses et mesures de la direction (avant impôt)</i>	3	—	—	11	—	(7)	(35)	7	3	—	4	(25)
<i>Actions de la MFS détenues par la direction (avant impôt)</i>	4	—	3	1	2	6	3	(4)	3	(6)	12	(4)
<i>Acquisitions, intégrations et restructurations (avant impôt) <sup>1)</sup></i>	5	—	(32)	(19)	(17)	(13)	(21)	233	(20)	49	(81)	241
<i>Amortissement des immobilisations incorporelles (avant impôt)</i>	6	—	(7)	(8)	(7)	(7)	(6)	(7)	(7)	(7)	(29)	(27)
<i>Autres (avant impôt) 1)</i>	7	—	—	—	—	—	—	—	1	56	—	57
<i>Total des ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (avant impôt)</i>	8	—	(76)	(23)	(41)	(19)	(80)	151	(45)	93	(159)	119
<i>(Charge) économie d'impôt liée aux ajustements au titre du bénéfice net sous-jacent</i>	9	—	15	6	4	4	25	39	3	(50)	29	17
<b>Bénéfice net déclaré – Actionnaires ordinaires (après impôt)</b>	10	—	243	264	214	258	234	470	212	287	979	1 203
<b>Ajustements après impôt de Gestion d'actifs Sun Life</b>												
<b>Bénéfice net sous-jacent (après impôt)</b>	11	—	304	281	251	273	289	280	254	244	1 109	1 067
À ajouter : Ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (après impôt) :												
<i>Incidence des marchés (après impôt)</i>	12	—	(34)	(1)	(19)	2	(15)	(39)	(22)	(19)	(52)	(95)
<i>Modifications des hypothèses et mesures de la direction (après impôt)</i>	13	—	—	7	—	(5)	(26)	6	2	—	2	(18)
<i>Actions de la MFS détenues par la direction (après impôt)</i>	14	—	—	(2)	(1)	4	—	(8)	—	(9)	1	(17)
<i>Acquisitions, intégrations et restructurations (après impôt) <sup>1)</sup></i>	15	—	(13)	(15)	(12)	(11)	(10)	236	(17)	42	(51)	251
<i>Amortissement des immobilisations incorporelles (après impôt)</i>	16	—	(6)	(6)	(5)	(5)	(4)	(5)	(5)	(5)	(22)	(19)
<i>Autres (après impôt) 1)</i>	17	—	(8)	—	—	—	—	—	—	34	(8)	34
<i>Total des ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (après impôt)</i>	18	—	(61)	(17)	(37)	(15)	(55)	190	(42)	43	(130)	136
<b>Bénéfice net déclaré – Actionnaires ordinaires (après impôt)</b>	19	—	243	264	214	258	234	470	212	287	979	1 203
<b>Ajustements avant impôt de la MFS</b>												
<b>Bénéfice net sous-jacent (après impôt)</b>	20	—	224	215	184	186	216	218	194	189	809	817
À ajouter : <i>Actions de la MFS détenues par la direction (avant impôt)</i>	21	—	3	1	2	6	3	(4)	3	(6)	12	(4)
<i>(Charge) économie d'impôt liée aux ajustements au titre du bénéfice net sous-jacent</i>	22	—	(11)	(3)	(3)	(2)	(3)	(4)	(3)	(3)	(19)	(13)
<b>Bénéfice net déclaré – Actionnaires ordinaires (après impôt)</b>	23	—	216	213	183	190	216	210	194	180	802	800
<b>Ajustements après impôt de la MFS</b>												
<b>Bénéfice net sous-jacent (après impôt)</b>	24	—	224	215	184	186	216	218	194	189	809	817
À ajouter : <i>Participation de la direction dans les actions de la MFS (après impôt)</i>	25	—	—	(2)	(1)	4	—	(8)	—	(9)	1	(17)
<i>Autres (après impôt) <sup>1)</sup></i>	26	—	(8)	—	—	—	—	—	—	—	(8)	—
<b>Bénéfice net déclaré – Actionnaires ordinaires (après impôt)</b>	27	—	216	213	183	190	216	210	194	180	802	800

<sup>1)</sup> Le bénéfice net sous-jacent est une mesure financière non conforme aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et aux rubriques « Ajustements – Acquisitions, intégrations et restructurations » et « Ajustements – Autres » de la page ii des notes du présent document pour plus de détails.

**RAPPROCHEMENTS DU BÉNÉFICE NET – AVANT IMPÔT et APRÈS IMPÔT (SUITE) <sup>1)</sup>**

(en millions de dollars américains)

	Au et pour le trimestre clos au						En et pour l'exercice clos en					
	T1 2026	T4 2025	T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	2025	2024	
<b>Ajustements avant impôt de Gestion d'actifs Sun Life</b>												
<b>Bénéfice net sous-jacent (après impôt)</b>	1	—	42	39	33	59	42	35	31	21	173	129
À ajouter : Ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (avant impôt) :												
<i>Incidence des marchés (avant impôt)</i>	2	—	(16)	(2)	(21)	(8)	(13)	(5)	(1)	1	(47)	(18)
<i>Acquisitions, intégrations et restructurations (avant impôt) <sup>1)</sup></i>	3	—	(32)	(19)	(17)	(13)	(21)	233	(22)	(24)	(81)	166
<i>Amortissement des immobilisations incorporelles (avant impôt)</i>	4	—	(7)	(8)	(7)	(7)	(6)	(7)	(7)	(7)	(29)	(27)
<i>Autres (avant impôt) <sup>1)</sup></i>	5	—	—	—	—	—	—	—	1	56	—	57
<i>Total des ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (avant impôt)</i>	6	—	(55)	(29)	(45)	(28)	(40)	221	(29)	26	(157)	178
<i>(Charge) économie d'impôt liée aux ajustements au titre du bénéfice net sous-jacent</i>	7	—	24	7	12	7	16	6	5	(16)	50	11
<b>Bénéfice net déclaré – Actionnaires ordinaires (après impôt)</b>	8	—	11	17	—	38	18	262	7	31	66	318
<b>Ajustements après impôt de Gestion d'actifs Sun Life</b>												
<b>Bénéfice net sous-jacent (après impôt)</b>	9	—	42	39	33	59	42	35	31	21	173	129
À ajouter : Ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (après impôt) :												
<i>Incidence des marchés (après impôt)</i>	10	—	(12)	(1)	(16)	(5)	(10)	(4)	—	1	(34)	(13)
<i>Acquisitions, intégrations et restructurations (après impôt) <sup>1)</sup></i>	11	—	(13)	(15)	(12)	(11)	(10)	236	(19)	(20)	(51)	187
<i>Amortissement des immobilisations incorporelles (après impôt)</i>	12	—	(6)	(6)	(5)	(5)	(4)	(5)	(5)	(5)	(22)	(19)
<i>Autres (après impôt) <sup>1)</sup></i>	13	—	—	—	—	—	—	—	—	34	—	34
<i>Total des ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (après impôt)</i>	14	—	(31)	(22)	(33)	(21)	(24)	227	(24)	10	(107)	189
<b>Bénéfice net déclaré – Actionnaires ordinaires (après impôt)</b>	15	—	11	17	—	38	18	262	7	31	66	318
<b>Ajustements avant impôt des États-Unis</b>												
<b>Bénéfice net sous-jacent (après impôt)</b>	16	—	150	107	143	151	115	161	149	141	551	566
À ajouter : Ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (avant impôt) :												
<i>Incidence des marchés (avant impôt)</i>	17	—	(19)	34	—	11	(52)	9	(28)	(41)	26	(112)
<i>Modifications des hypothèses et mesures de la direction (avant impôt)</i>	18	—	(4)	(45)	—	—	—	134	—	2	(49)	136
<i>Acquisitions, intégrations et restructurations (avant impôt) <sup>1)</sup></i>	19	—	(30)	(12)	(19)	(21)	(16)	(10)	(29)	(29)	(82)	(84)
<i>Amortissement des immobilisations incorporelles (avant impôt) <sup>2)</sup></i>	20	—	(19)	(19)	(78)	(21)	(21)	(21)	(21)	(22)	(137)	(85)
<i>Autres (avant impôt) <sup>1)</sup></i>	21	—	—	—	—	—	(66)	—	—	—	—	(66)
<i>Total des ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (avant impôt)</i>	22	—	(72)	(42)	(97)	(31)	(155)	112	(78)	(90)	(242)	(211)
<i>(Charge) économie d'impôt liée aux ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent</i>	23	—	15	7	28	9	39	(23)	20	20	59	56
<b>Bénéfice net déclaré (perte nette déclarée) – Actionnaires ordinaires (après impôt)</b>	24	—	93	72	74	129	(1)	250	91	71	368	411
<b>Ajustements après impôt des États-Unis</b>												
<b>Bénéfice net sous-jacent (après impôt)</b>	25	—	150	107	143	151	115	161	149	141	551	566
À ajouter : Ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (après impôt) :												
<i>Incidence des marchés (après impôt)</i>	26	—	(17)	27	1	10	(39)	9	(22)	(32)	21	(84)
<i>Modifications des hypothèses et mesures de la direction (après impôt)</i>	27	—	(4)	(39)	—	—	—	104	—	1	(43)	105
<i>Acquisitions, intégrations et restructurations (après impôt) <sup>1)</sup></i>	28	—	(22)	(9)	(13)	(16)	(9)	(8)	(21)	(22)	(60)	(60)
<i>Amortissement des immobilisations incorporelles (après impôt) <sup>2)</sup></i>	29	—	(14)	(14)	(57)	(16)	(16)	(16)	(15)	(17)	(101)	(64)
<i>Autres (après impôt) <sup>1)</sup></i>	30	—	—	—	—	—	(52)	—	—	—	—	(52)
<i>Total des ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (après impôt)</i>	31	—	(57)	(35)	(69)	(22)	(116)	89	(58)	(70)	(183)	(155)
<b>Bénéfice net déclaré (perte nette déclarée) – Actionnaires ordinaires (après impôt)</b>	32	—	93	72	74	129	(1)	250	91	71	368	411

<sup>1)</sup> Le bénéfice net sous-jacent est une mesure financière non conforme aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et aux rubriques « Ajustements – Acquisitions, intégrations et restructurations » et « Ajustements – Autres » de la page ii des notes du présent document pour plus de détails.

<sup>2)</sup> Les montants du deuxième trimestre de 2025 comprennent une perte de valeur de 45 M\$ (après impôt) relative à une immobilisation incorporelle liée à une relation avec un client découlant de la résiliation anticipée d'un contrat de garanties collectives de frais dentaires aux États-Unis.

**RAPPROCHEMENTS DU BÉNÉFICE NET – AVANT IMPÔT et APRÈS IMPÔT (SUITE) <sup>1)</sup>**

(en millions de dollars américains)

**Garanties collectives aux États-Unis – rapprochement entre le bénéfice net sous-jacent et le bénéfice net déclaré**

	Au et pour le trimestre clos au									En et pour l'exercice clos en		
	T1 2026	T4 2025	T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	2025	2024	
<b>Bénéfice net sous-jacent (après impôt)</b>	1	—	92	71	121	105	62	118	124	118	389	422
À ajouter : Ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (avant impôt) :												
<i>Incidence des marchés (avant impôt)</i>	2	—	—	5	(1)	8	(18)	17	(11)	(8)	12	(20)
<i>Modifications des hypothèses et mesures de la direction (avant impôt)</i>	3	—	—	1	—	—	—	8	—	—	1	8
<i>Acquisitions, intégrations et restructurations (avant impôt) <sup>1)</sup></i>	4	—	—	—	—	—	—	(1)	(2)	(2)	—	(5)
<i>Amortissement des immobilisations incorporelles (avant impôt) <sup>2)</sup></i>	5	—	(4)	(4)	(4)	(4)	(5)	(4)	(4)	(5)	(16)	(18)
<i>Total des ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (avant impôt)</i>	6	—	(4)	2	(5)	4	(23)	20	(17)	(15)	(3)	(35)
<i>(Charge) économie d'impôt liée aux ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent</i>	7	—	1	—	1	(1)	5	(4)	3	3	1	7
<b>Bénéfice net déclaré – Actionnaires ordinaires (après impôt)</b>	8	—	89	73	117	108	44	134	110	106	387	394

<sup>1)</sup> Le bénéfice net sous-jacent est une mesure financière non conforme aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et aux rubriques « Ajustements – Acquisitions, intégrations et restructurations » et « Ajustements – Autres » de la page ii des notes du présent document pour plus de détails.

<sup>2)</sup> Les montants du deuxième trimestre de 2025 comprennent une perte de valeur de 45 M\$ (après impôt) relative à une immobilisation incorporelle liée à une relation avec un client découlant de la résiliation anticipée d'un contrat de garanties collectives de frais dentaires aux États-Unis.

**RAPPROCHEMENTS DE LA MFS**

(en millions de dollars américains, sauf indication contraire)

	Au et pour le trimestre clos au						En et pour l'exercice clos en					
	T1 2026	T4 2025	T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	2025	2024	
<b>Rapprochement de la marge d'exploitation nette avant impôt de la MFS</b>												
<b>Produits</b>												
Produits tirés des honoraires selon les normes IFRS	1	—	877	870	820	818	855	854	835	826	3 385	3 370
À déduire : Ajustements												
Commissions	2	—	99	99	93	95	100	101	99	99	386	399
Autres <sup>1)</sup>	3	—	(14)	(14)	(14)	(15)	(14)	(16)	(13)	(13)	(57)	(57)
Total des ajustements	4	—	85	85	79	80	86	85	85	86	329	342
<b>Produits ajustés</b>	5	—	792	785	741	738	769	769	750	740	3 056	3 028
<b>Charges</b>												
Charges selon les normes IFRS	6	—	592	603	594	581	583	600	595	613	2 370	2 391
À déduire : Ajustements												
Actions de la MFS détenues par la direction (avant les participations ne donnant pas le contrôle) <sup>2)</sup>	7	—	8	11	10	4	10	19	10	18	33	57
Ajustements des régimes d'intéressement liés à la rémunération	8	—	10	11	3	6	10	12	2	12	30	36
Commissions	9	—	99	99	93	95	100	101	99	99	386	399
Autres <sup>1)</sup>	10	—	(17)	(12)	(12)	(17)	(13)	(15)	(12)	(11)	(58)	(51)
Total des ajustements	11	—	100	109	94	88	107	117	99	118	391	441
(Produits nets tirés des placements) pertes nettes de placements selon les normes IFRS	12	—	(17)	(17)	(19)	(16)	(19)	(26)	(20)	(30)	(69)	(95)
<b>Charges ajustées</b>	13	—	475	477	481	477	457	457	476	465	1 910	1 855
<b>Marge d'exploitation nette avant impôt</b>	14	— %	40,0 %	39,2 %	35,1 %	35,4 %	40,5 %	40,5 %	36,5 %	37,2 %	37,5 %	38,7 %
<b>Rapprochement de la marge d'exploitation brute avant impôt de la MFS</b>												
<b>Produits tirés des honoraires selon les normes IFRS</b>	15	—	877	870	820	818	855	854	835	826	3 385	3 370
<b>Charges</b>												
Charges selon les normes IFRS	16	—	592	603	594	581	583	600	595	613	2 370	2 391
À déduire : Ajustements												
Actions de la MFS détenues par la direction (avant les participations ne donnant pas le contrôle) <sup>2)</sup>	17	—	8	11	10	4	10	19	10	18	33	57
Ajustements des régimes d'intéressement liés à la rémunération	18	—	10	11	3	6	10	12	2	12	30	36
Autres	19	—	(3)	2	2	(2)	1	1	1	2	(1)	5
Total des ajustements	20	—	15	24	15	8	21	32	13	32	62	98
Sous-total des éléments ci-dessus	21	—	577	579	579	573	562	568	582	581	2 308	2 293
(Produits nets tirés des placements) pertes nettes de placements selon les normes IFRS	22	—	(17)	(17)	(19)	(16)	(19)	(26)	(20)	(30)	(69)	(95)
<b>Charges ajustées</b>	23	—	560	562	560	557	543	542	562	551	2 239	2 198
<b>Marge d'exploitation brute avant impôt</b>	24	— %	36,2 %	35,4 %	31,7 %	32,0 %	36,5 %	36,5 %	32,7 %	33,3 %	33,9 %	34,8 %

<sup>1)</sup> Le poste Autres comprend les différences de base comptable, telles que les honoraires de conseiller et les provisions pour produits.

<sup>2)</sup> Avant l'attribution aux participations ne donnant pas le contrôle. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 du présent document et à la rubrique N, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS – 2 – Bénéfice net sous-jacent et bénéfice par action sous-jacent », du rapport de gestion du premier trimestre de 2026 de la Compagnie pour plus de détails sur cet ajustement effectué aux fins du calcul d'une mesure financière non conforme aux normes IFRS.

**GESTION SLC – RAPPROCHEMENT DU BÉNÉFICE NET DÉCLARÉ ET DE L'ÉTAT SUPPLÉMENTAIRE DU RÉSULTAT NET**

(en millions de dollars américains)

**Sommaire financier de la division - Base sous-jacente**

		Au et pour le trimestre clos au								En et pour l'exercice clos en		
		T1 2026	T4 2025	T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	2025	2024
<b>Produits</b>												
Résultat net des activités de placement <sup>1), 2), 3)</sup>	1	—	91	25	12	36	42	17	18	4	164	81
Produits tirés des honoraires <sup>2), 3)</sup>	2	—	239	232	225	253	235	224	218	224	949	901
<b>Total des produits</b>	3	—	330	257	237	289	277	241	236	228	1 113	982
<b>Charges <sup>2), 3)</sup></b>												
<b>Bénéfice avant impôt sur le résultat</b>	4	—	251	192	180	199	203	190	187	194	822	774
À déduire : Charge (économie) d'impôt sur le résultat	5	—	79	65	57	90	74	51	49	34	291	208
À déduire : Participation ne donnant pas le contrôle <sup>2)</sup> et chargées liées au régime d'intéressement de la direction de SLC	6	—	(21)	(17)	(15)	(20)	(16)	(6)	(10)	(3)	(73)	(35)
<b>Bénéfice net sous-jacent <sup>4)</sup></b>	7	—	(16)	(9)	(9)	(11)	(16)	(10)	(8)	(10)	(45)	(44)
À ajouter : Ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent (après impôt) :	8	—	42	39	33	59	42	35	31	21	173	129
<i>Incidence des marchés <sup>1)</sup></i>	9	—	(12)	(1)	(16)	(5)	(10)	(4)	—	1	(34)	(13)
<i>Autres ajustements :</i>												
<i>Acquisitions, intégrations et restructurations <sup>4)</sup></i>	10	—	(13)	(15)	(12)	(11)	(10)	236	(19)	(20)	(51)	187
<i>Amortissement des immobilisations incorporelles</i>	11	—	(6)	(6)	(5)	(5)	(4)	(5)	(5)	(5)	(22)	(19)
<i>Autres <sup>4)</sup></i>	12	—	—	—	—	—	—	—	—	34	—	34
<b>Bénéfice net déclaré (perte nette déclarée) – Actionnaires ordinaires</b>	13	—	11	17	—	38	18	262	7	31	66	318

<sup>1)</sup> Comprend les produits tirés des placements (pertes de placements) et les honoraires en fonction du rendement liés à nos capitaux de lancement et à l'incidence des marchés. L'incidence des marchés est présentée au poste Produits nets tirés des placements (pertes nettes de placement) en vertu des normes IFRS et est exclue du montant sous-jacent. Les profits ou les pertes liés à certaines couvertures non liées aux capitaux de lancement sont présentés au poste Produits tirés des placements ou pertes liées aux placements en vertu des normes IFRS, alors que nous les présentons au poste Acquisitions, intégrations et restructurations dans l'état du résultat net de Gestion SLC. Pour obtenir de plus amples renseignements sur cet ajustement effectué pour arriver à une mesure financière non conforme aux normes IFRS, se reporter à la page 1 des mesures financières non conformes aux normes IFRS du présent document et à la rubrique N, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du premier trimestre de 2026 de la Compagnie.

<sup>2)</sup> L'intéressement aux plus-values de Crescent auquel la Sun Life ne participe pas sur le plan économique est présenté sur une base nette afin de refléter la façon dont nos activités sont gérées, tandis qu'il est présenté sur une base brute dans les états financiers consolidés. Sur une base nette, la tranche des participations ne donnant pas le contrôle de l'intéressement aux plus-values est portée en réduction des honoraires des fonds consolidés et des charges des fonds consolidés. Se reporter à la rubrique « Mode de présentation » à la page ii du présent document pour plus d'information.

<sup>3)</sup> Nous avons reclassé certains soldes de produits et de charges afin de fournir des mesures plus précises à l'égard de nos activités générant des honoraires.

<sup>4)</sup> Le bénéfice net sous-jacent est une mesure financière non conforme aux normes IFRS. Pour plus de détails, se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 du présent document et aux notes de la page ii, Ajustements – Acquisition, intégrations et restructurations - autres.

**GESTION SLC – RAPPROCHEMENT DU BÉNÉFICE NET DÉCLARÉ ET DE L'ÉTAT SUPPLÉMENTAIRE DU RÉSULTAT NET (SUITE)**

(en millions de dollars américains)

**ÉTATS DES RÉSULTATS - BASE PRÉSENTÉE**

		Au et pour le trimestre clos au								En et pour l'exercice clos en		
		T1 2026	T4 2025	T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	2025	2024
<b>Produits</b>												
<b>Produits nets tirés des placements (pertes nettes de placements) <sup>1), 2)</sup></b>	1	—	14	31	7	41	26	23	34	16	93	99
<b>Produits tirés des honoraires</b>												
Frais de gestion	2	—	201	200	195	225	201	198	192	192	821	783
Honoraires liés à la distribution <sup>2)</sup>	3	—	9	7	8	9	8	7	8	17	33	40
Honoraires liés à la gestion immobilière et aux services-conseils, coûts de transaction et autres coûts	4	—	29	25	22	19	26	19	18	15	95	78
Intérêts et autres produits – produits tirés des honoraires	5	—	45	45	44	43	45	45	40	44	177	174
Produits tirés des honoraires des fonds consolidés <sup>3)</sup>	6	—	10	15	—	—	83	—	—	—	25	83
Autres – produits tirés des honoraires <sup>2)</sup>	7	—	106	33	31	34	46	33	30	148	204	257
<b>Total des produits tirés des honoraires</b>	8	—	400	325	300	330	409	302	288	416	1 355	1 415
<b>Total des produits</b>	9	—	414	356	307	371	435	325	322	432	1 448	1 514
<b>Charges</b>												
Rémunération liée aux honoraires <sup>2)</sup>	10	—	120	130	116	142	130	127	126	128	508	511
Autres charges d'exploitation	11	—	48	46	46	42	50	45	45	45	182	185
Intérêts et autres	12	—	126	59	60	56	69	63	56	65	301	253
Acquisitions, intégrations et restructurations <sup>1), 4)</sup>	13	—	33	18	20	14	21	(235)	23	25	85	(166)
Charges des fonds consolidés <sup>3)</sup>	14	—	5	6	—	—	40	—	—	—	11	40
Honoraires liés aux placements – autres	15	—	2	2	2	2	(1)	—	—	—	8	(1)
Autres – charges <sup>1), 2), 4)</sup>	16	—	58	55	59	60	54	58	56	86	232	254
<b>Total des charges</b>	17	—	392	316	303	316	363	58	306	349	1 327	1 076
<b>Bénéfice (perte) avant impôt sur le résultat</b>	18	—	22	40	4	55	72	267	16	83	121	438
À déduire : charge (économie) d'impôt sur le résultat	19	—	(4)	10	3	13	—	—	6	20	22	26
Participations ne donnant pas le contrôle	20	—	10	4	1	4	10	5	3	32	19	50
Participations ne donnant pas le contrôle dans les fonds consolidés <sup>3)</sup>	21	—	5	9	—	—	44	—	—	—	14	44
À déduire : total des participations ne donnant pas le contrôle	22	—	15	13	1	4	54	5	3	32	33	94
<b>Bénéfice net déclaré (perte nette déclarée) – Actionnaires ordinaires</b>	23	—	11	17	—	38	18	262	7	31	66	318

<sup>1)</sup> Comprend les produits tirés des placements (pertes de placements) et les honoraires en fonction du rendement liés à nos capitaux de lancement et à l'incidence des marchés. L'incidence des marchés est présentée au poste Produits nets tirés des placements (pertes nettes de placement) en vertu des normes IFRS et est exclue du montant sous-jacent. Les profits ou les pertes liés à certaines couvertures non liées aux capitaux de lancement sont présentés au poste Produits tirés des placements ou pertes liées aux placements en vertu des normes IFRS, alors que nous les présentons au poste Acquisitions, intégrations et restructurations dans l'état du résultat net de Gestion SLC. Pour obtenir de plus amples renseignements sur cet ajustement effectué pour arriver à une mesure financière non conforme aux normes IFRS, se reporter à la page 1 des mesures financières non conformes aux normes IFRS du présent document et à la rubrique N, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du premier trimestre de 2026 de la Compagnie.

<sup>2)</sup> Nous avons reclassé certains soldes de produits et de charges afin de fournir des mesures plus précises à l'égard de nos activités générant des honoraires.

<sup>3)</sup> L'intéressement aux plus-values de Crescent auquel la Sun Life ne participe pas sur le plan économique est présenté sur une base nette afin de refléter la façon dont nos activités sont gérées, tandis qu'il est présenté sur une base brute dans les états financiers consolidés. Sur une base nette, la tranche des participations ne donnant pas le contrôle de l'intéressement aux plus-values est portée en réduction des honoraires des fonds consolidés et des charges des fonds consolidés. Se reporter à la rubrique « Mode de présentation » à la page ii du présent document pour plus d'information.

<sup>4)</sup> Les ajustements au titre du bénéfice net non sous-jacent sont présentés avant impôt et avant les participations ne donnant pas le contrôle dans ce rapprochement, par rapport aux ajustements après impôt et après les participations ne donnant pas le contrôle dans l'état supplémentaire du résultat net de Gestion SLC. Le poste Autres – charges comprend l'amortissement des immobilisations incorporelles et les autres ajustements non sous-jacents.

**RAPPROCHEMENT DU BÉNÉFICE PAR ACTION DILUÉ**

(en millions de dollars canadiens, sauf indication contraire)

		Au et pour le trimestre clos au							En et pour l'exercice clos en			
		T1 2026	T4 2025	T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	2025	2024
<b>Nombre moyen pondéré d'actions</b>												
Nombre moyen pondéré d'actions – de base	1	—	556	561	565	572	575	578	581	584	563	579
Incidence diluée des options sur actions	2	—	1	1	1	1	1	—	—	—	1	—
Nombre moyen pondéré d'actions – sous-jacent et dilué	3	—	557	562	566	573	576	578	581	584	564	579
Incidence diluée des titres convertibles (les « SLEECs ») <sup>1)</sup>	4	—	3	2	3	2	3	3	3	3	2	3
Nombre moyen pondéré d'actions – dilué	5	—	560	564	569	575	579	581	584	587	566	582
<b>Bénéfice par action dilué<sup>2)</sup></b>												
Bénéfice net sous-jacent (perte nette sous-jacente)	6	—	1 094	1 047	1 015	1 045	965	1 016	1 000	875	4 201	3 856
<i>À ajouter : Ajustements :</i>												
<i>Incidence des marchés</i>	7	—	(179)	(14)	(166)	(22)	(179)	29	(153)	(70)	(381)	(373)
<i>Modifications des hypothèses et mesures de la direction</i>	8	—	(31)	(13)	3	(4)	11	36	16	(7)	(45)	56
<i>Autres ajustements :</i>												
<i>Actions de la MFS détenues par la direction</i>	9	—	1	(3)	(1)	5	—	(10)	—	(12)	2	(22)
<i>Acquisitions, intégrations et restructurations<sup>3)</sup></i>	10	—	(63)	128	(38)	(54)	(30)	312	(164)	22	(27)	140
<i>Amortissement des immobilisations incorporelles<sup>4), 5)</sup></i>	11	—	(40)	(39)	(97)	(39)	(223)	(35)	(38)	(36)	(215)	(332)
<i>Autres<sup>3)</sup></i>	12	—	(60)	—	—	(3)	(307)	—	(15)	46	(63)	(276)
Bénéfice net déclaré (perte nette déclarée) – Actionnaires ordinaires	13	—	722	1 106	716	928	237	1 348	646	818	3 472	3 049
<i>À ajouter : Augmentation du bénéfice attribuable aux titres convertibles<sup>3)</sup></i>	14	—	2	3	2	3	2	3	2	3	10	10
Bénéfice net déclaré (perte nette déclarée) – actionnaires ordinaires, après dilution	15	—	724	1 109	718	931	239	1 351	648	821	3 482	3 059
<b>Bénéfice par action sous-jacent – dilué</b>	16	—	1,96	1,86	1,79	1,82	1,68	1,76	1,72	1,50	7,45	6,66
<i>À ajouter : Ajustements :</i>												
<i>Incidence des marchés</i>	17	—	(0,32)	(0,03)	(0,30)	(0,04)	(0,31)	0,05	(0,26)	(0,13)	(0,68)	(0,65)
<i>Modifications des hypothèses et mesures de la direction</i>	18	—	(0,06)	(0,02)	0,01	(0,01)	0,02	0,06	0,03	(0,01)	(0,08)	0,10
<i>Autres ajustements :</i>												
<i>Actions de la MFS détenues par la direction</i>	19	—	—	(0,01)	—	0,01	—	(0,02)	—	(0,02)	—	(0,04)
<i>Acquisitions, intégrations et restructurations</i>	20	—	(0,11)	0,23	(0,07)	(0,09)	(0,05)	0,54	(0,28)	0,04	(0,05)	0,24
<i>Amortissement des immobilisations incorporelles</i>	21	—	(0,07)	(0,07)	(0,17)	(0,07)	(0,39)	(0,06)	(0,07)	(0,06)	(0,38)	(0,57)
<i>Autres</i>	22	—	(0,11)	—	—	(0,01)	(0,54)	—	(0,03)	0,08	(0,12)	(0,48)
<i>Incidence des titres convertibles sur le bénéfice par action dilué</i>	23	—	—	0,01	—	0,01	—	—	—	—	0,01	—
<b>Bénéfice par action déclaré – dilué</b>	24	—	1,29	1,97	1,26	1,62	0,41	2,33	1,11	1,40	6,15	5,26

<sup>1)</sup> Représente le nombre d'actions ordinaires considérées comme en circulation dans le calcul du bénéfice par action dilué, en fonction de la conversion présumée des titres convertibles. Aucun ajustement n'est reflété pour les périodes au cours desquelles la conversion des titres convertibles aurait eu un effet antidilutif.

<sup>2)</sup> Les titres convertibles comportent des caractéristiques qui permettent aux porteurs de convertir ces titres en actions privilégiées de la Sun Life du Canada, compagnie d'assurance-vie. À la suite de cette conversion, la Compagnie peut régler les actions privilégiées en trésorerie avant la conversion en actions ordinaires de la Sun Life. En vertu des normes IFRS, le bénéfice par action dilué est calculé en ajustant le bénéfice et le nombre moyen pondéré d'actions afin de tenir compte de l'incidence de toutes les actions ordinaires potentiellement dilutives et en présumant que les instruments convertibles sont convertis et que les options en circulation sont exercées.

<sup>3)</sup> Se reporter à la page ii des notes « Autres ajustements – Acquisitions, intégrations et restructuration » et « Ajustements – Autres » pour obtenir plus de détails.

<sup>4)</sup> Les montants du quatrième trimestre de 2024 comprennent une charge pour perte de valeur de 186 M\$ sur une immobilisation incorporelle liée à la bancassurance au Vietnam reflétant des mises à jour découlant des changements liés aux facteurs réglementaires et macroéconomiques.

<sup>5)</sup> Les montants du deuxième trimestre de 2025 comprennent une perte de valeur de 61 M\$ relative à une immobilisation incorporelle liée à une relation avec un client découlant de la résiliation anticipée d'un contrat de garanties collectives de frais dentaires aux États-Unis.

<sup>6)</sup> Représente les charges d'intérêts après impôt sur les titres convertibles convertis en actions ordinaires qui sont ajoutées au bénéfice net, car les titres convertibles sont présumés être convertis au début de chaque période de présentation de l'information financière dans le calcul du bénéfice par action dilué.

## RAPPROCHEMENT DES COMPOSANTES DU BÉNÉFICE – TOTAL DE LA COMPAGNIE

Cette page présente en détail les éléments de rapprochement (lignes 12 à 22) entre les composantes du bénéfice sous-jacent (lignes 1 à 11) et le Point de vue ajusté des actionnaires ordinaires (dont les éléments sont également appelés les composantes du bénéfice déclaré, lignes 1 à 12 de la page suivante). Se reporter à la page suivante pour plus de détails sur les éléments de rapprochement et les ajustements entre les composantes du bénéfice déclaré (lignes 1 à 12 de la page suivante) et le Point de vue déclaré – état du résultat net (également appelé état du résultat net dans nos états financiers consolidés, lignes 24 à 33 de la page suivante).

(en millions de dollars canadiens)

		Au et pour le trimestre clos au							En et pour l'exercice clos en			
		T1 2026	T4 2025	T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	2025	2024
<b>Point de vue sous-jacent <sup>1)</sup></b>												
Résultat net des activités d'assurance	1	—	859	797	760	837	735	802	747	712	3 253	2 996
Résultat net des activités de placement	2	—	429	418	446	422	402	407	449	419	1 715	1 677
Gestion d'actifs	3	—	527	480	416	483	505	457	417	383	1 906	1 762
Autres produits tirés des honoraires	4	—	114	126	102	80	91	98	84	48	422	321
Charges – autres	5	—	(485)	(483)	(440)	(494)	(513)	(482)	(451)	(479)	(1 902)	(1 925)
Bénéfice avant impôt – sous-jacent	6	—	1 444	1 338	1 284	1 328	1 220	1 282	1 246	1 083	5 394	4 831
(Charge) économie d'impôt sur le résultat	7	—	(307)	(259)	(237)	(248)	(212)	(232)	(215)	(175)	(1 051)	(834)
Bénéfice net total	8	—	1 137	1 079	1 047	1 080	1 008	1 050	1 031	908	4 343	3 997
Bénéfice net (perte nette) attribué aux participations ne donnant pas le contrôle	9	—	(23)	(12)	(13)	(15)	(23)	(14)	(11)	(13)	(63)	(61)
Dividendes sur actions privilégiées et distributions sur autres instruments de capitaux propres	10	—	(20)	(20)	(19)	(20)	(20)	(20)	(20)	(20)	(79)	(80)
<b>Bénéfice net sous-jacent</b>	11	—	1 094	1 047	1 015	1 045	965	1 016	1 000	875	4 201	3 856
<b>Ajustements non sous-jacents <sup>1)</sup></b>												
Résultat net des activités d'assurance	12	—	(28)	—	—	—	—	—	—	—	(28)	—
Résultat net des activités de placement	13	—	(189)	150	(163)	(22)	(205)	(7)	(167)	69	(224)	(310)
Modifications des hypothèses et mesures de la direction	14	—	(35)	(18)	4	(5)	13	63	18	(8)	(54)	86
Gestion d'actifs	15	—	(78)	(45)	(71)	(38)	(59)	290	(41)	60	(232)	250
Autres produits tirés des honoraires	16	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Charges – autres	17	—	(71)	(70)	(145)	(88)	(342)	(56)	(221)	(82)	(374)	(701)
Bénéfice avant impôt	18	—	(401)	17	(375)	(153)	(593)	290	(411)	39	(912)	(675)
(Charge) économie d'impôt sur le résultat	19	—	22	36	65	29	(142)	35	51	(64)	152	(120)
Bénéfice net total	20	—	(379)	53	(310)	(124)	(735)	325	(360)	(25)	(760)	(795)
Bénéfice net (perte nette) attribué aux participations ne donnant pas le contrôle	21	—	7	6	11	7	7	7	6	(32)	31	(12)
<b>Ajustements nets non sous-jacents</b>	22	—	(372)	59	(299)	(117)	(728)	332	(354)	(57)	(729)	(807)

<sup>1)</sup> L'analyse des composantes du bénéfice comprend des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mode de présentation » à la page ii du présent document pour plus de renseignements sur certains montants présentés sur une base nette afin de refléter la façon dont nos activités sont gérées, tandis qu'ils sont présentés sur une base brute dans les états financiers consolidés. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières non conformes aux normes IFRS additionnelles à l'annexe du présent document, ou à la rubrique N, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du premier semestre de 2026 de la Compagnie pour plus d'information.

## RAPPROCHEMENT DES COMPOSANTES DU BÉNÉFICE – TOTAL DE LA COMPAGNIE (SUITE)

Cette page présente en détail les éléments de rapprochement et les ajustements (lignes 13 à 23) entre les composantes du bénéfice déclaré (lignes 1 à 12) et le Point de vue déclaré – état du résultat net (également appelé état du résultat net dans nos états financiers consolidés, lignes 24 à 33).

(en millions de dollars canadiens)

		Au et pour le trimestre clos au								En et pour l'exercice clos en		
		T1 2026	T4 2025	T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	2025	2024
<b>Point de vue ajusté des actionnaires ordinaires <sup>1)</sup></b>												
Résultat net des activités d'assurance	1	—	831	797	760	837	735	802	747	712	3 225	2 996
Résultat net des activités de placement	2	—	240	568	283	400	197	400	282	488	1 491	1 367
Modifications des hypothèses et mesures de la direction	3	—	(35)	(18)	4	(5)	13	63	18	(8)	(54)	86
Gestion d'actifs	4	—	449	435	345	445	446	747	376	443	1 674	2 012
Autres produits tirés des honoraires	5	—	114	126	102	80	91	98	84	48	422	321
Charges – autres	6	—	(556)	(553)	(585)	(582)	(855)	(538)	(672)	(561)	(2 276)	(2 626)
Bénéfice avant impôt	7	—	1 043	1 355	909	1 175	627	1 572	835	1 122	4 482	4 156
(Charge) économie d'impôt sur le résultat	8	—	(285)	(223)	(172)	(219)	(354)	(197)	(164)	(239)	(899)	(954)
Bénéfice net total	9	—	758	1 132	737	956	273	1 375	671	883	3 583	3 202
Bénéfice net (perte nette) attribué aux participations ne donnant pas le contrôle	10	—	(16)	(6)	(2)	(8)	(16)	(7)	(5)	(45)	(32)	(73)
Dividendes sur actions privilégiées et distributions sur autres instruments de capitaux propres	11	—	(20)	(20)	(19)	(20)	(20)	(20)	(20)	(20)	(79)	(80)
<b>Bénéfice net déclaré ajusté – actionnaires ordinaires</b>	12	—	722	1 106	716	928	237	1 348	646	818	3 472	3 049
<b>Ajustements nominaux et nets <sup>1)</sup></b>												
Résultat net des activités d'assurance	13	—	73	38	65	73	89	(102)	59	49	249	95
Résultat net des activités de placement	14	—	52	100	91	84	(26)	384	88	121	327	567
Modifications des hypothèses et mesures de la direction	15	—	35	18	(4)	5	(13)	(63)	(18)	8	54	(86)
Produits tirés des honoraires :												
Gestion d'actifs	16	—	(449)	(435)	(345)	(445)	(446)	(747)	(376)	(443)	(1 674)	(2 012)
Autres produits tirés des honoraires	17	—	2 311	2 133	2 033	2 160	2 259	2 044	1 993	1 964	8 637	8 260
Charges – autres	18	—	(1 939)	(1 762)	(1 773)	(1 803)	(1 901)	(1 445)	(1 671)	(1 624)	(7 277)	(6 641)
Bénéfice avant impôt	19	—	83	92	67	74	(38)	71	75	75	316	183
(Charge) économie d'impôt sur le résultat	20	—	(31)	(37)	(26)	(23)	(18)	(18)	(28)	(22)	(117)	(86)
Bénéfice net total	21	—	52	55	41	51	(56)	53	47	53	199	97
Bénéfice net (perte nette) attribué au compte des contrats avec participation et aux participations ne donnant pas le contrôle	22	—	(52)	(55)	(41)	(51)	56	(53)	(47)	(53)	(199)	(97)
<b>Bénéfice net déclaré ajusté des actionnaires ordinaires – ajustements nominaux et nets</b>	23	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
<b>Point de vue déclaré – état du résultat net</b>												
Résultat net des activités d'assurance	24	—	904	835	825	910	824	700	806	761	3 474	3 091
Résultat net des activités de placement	25	—	292	668	374	484	171	784	370	609	1 818	1 934
Produits tirés des honoraires	26	—	2 425	2 259	2 135	2 240	2 350	2 142	2 077	2 012	9 059	8 581
Autres charges	27	—	(2 495)	(2 315)	(2 358)	(2 385)	(2 756)	(1 983)	(2 343)	(2 185)	(9 553)	(9 267)
Bénéfice avant impôt	28	—	1 126	1 447	976	1 249	589	1 643	910	1 197	4 798	4 339
(Charge) économie d'impôt sur le résultat	29	—	(316)	(260)	(198)	(242)	(372)	(215)	(192)	(261)	(1 016)	(1 040)
Bénéfice net total	30	—	810	1 187	778	1 007	217	1 428	718	936	3 782	3 299
Bénéfice net (perte nette) attribué au compte des contrats avec participation et aux participations ne donnant pas le contrôle	31	—	(68)	(61)	(43)	(59)	40	(60)	(52)	(98)	(231)	(170)
Dividendes sur actions privilégiées et distributions sur autres instruments de capitaux propres	32	—	(20)	(20)	(19)	(20)	(20)	(20)	(20)	(20)	(79)	(80)
<b>Bénéfice net déclaré – Actionnaires ordinaires</b>	33	—	722	1 106	716	928	237	1 348	646	818	3 472	3 049

<sup>1)</sup> L'analyse des composantes du bénéfice comprend des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mode de présentation » à la page ii du présent document pour plus de renseignements sur certains montants présentés sur une base nette afin de refléter la façon dont nos activités sont gérées, tandis qu'ils sont présentés sur une base brute dans les états financiers consolidés. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières non conformes aux normes IFRS additionnelles à l'annexe du présent document, ou à la rubrique N, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du premier trimestre de 2026 de la Compagnie pour plus d'information.

## RAPPROCHEMENT DES COMPOSANTES DU BÉNÉFICE - GESTION D'ACTIFS SUN LIFE

Cette page présente en détail les éléments de rapprochement (lignes 12 à 22) entre les composantes du bénéfice sous-jacent (lignes 1 à 11) et le Point de vue ajusté des actionnaires ordinaires (dont les éléments sont également appelés les composantes du bénéfice déclaré, lignes 23 à 34). Se reporter à la page suivante pour plus de détails sur les éléments de rapprochement et les ajustements (lignes 1 à 11 de la page suivante) entre les composantes du bénéfice déclaré (lignes 23 à 34) et le Point de vue déclaré – état du résultat net (également appelé état du résultat net dans nos états financiers consolidés, lignes 12 à 20 de la page suivante).

(en millions de dollars canadiens)

		Au et pour le trimestre clos au								En et pour l'exercice clos en		
		T1 2026	T4 2025	T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	2025	2024
<b>Point de vue sous-jacent <sup>1)</sup></b>												
Résultat net des activités d'assurance	1	—	34	27	29	30	26	23	26	22	120	97
Résultat net des activités de placement	2	—	28	17	29	22	29	27	18	30	96	104
Gestion d'actifs	3	—	527	480	416	483	505	457	417	383	1 906	1 762
Autres produits tirés des honoraires	4	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Charges – autres	5	—	1	(4)	(6)	(8)	(5)	(8)	(5)	(4)	(17)	(22)
Bénéfice avant impôt	6	—	590	520	468	527	555	499	456	431	2 105	1 941
(Charge) économie d'impôt sur le résultat	7	—	(143)	(121)	(108)	(122)	(129)	(104)	(98)	(90)	(494)	(421)
Bénéfice net total	8	—	447	399	360	405	426	395	358	341	1 611	1 520
Bénéfice net (perte nette) attribué aux participations ne donnant pas le contrôle	9	—	(23)	(12)	(13)	(15)	(23)	(14)	(11)	(13)	(63)	(61)
Dividendes sur actions privilégiées et distributions sur autres instruments de capitaux propres	10	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
<b>Bénéfice net sous-jacent</b>	11	—	424	387	347	390	403	381	347	328	1 548	1 459
<b>Ajustements non sous-jacents <sup>1)</sup></b>												
Résultat net des activités d'assurance	12	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Résultat net des activités de placement	13	—	(33)	(8)	2	15	(11)	(99)	(30)	99	(24)	(41)
Modifications des hypothèses et mesures de la direction	14	—	—	15	—	(10)	(49)	9	4	—	5	(36)
Gestion d'actifs	15	—	(78)	(45)	(71)	(38)	(59)	290	(41)	60	(232)	250
Autres produits tirés des honoraires	16	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Charges – autres	17	—	—	—	—	—	—	—	—	(1)	—	(1)
Bénéfice avant impôt	18	—	(111)	(38)	(69)	(33)	(119)	200	(67)	158	(251)	172
(Charge) économie d'impôt sur le résultat	19	—	21	8	8	5	35	54	3	(68)	42	24
Bénéfice net total	20	—	(90)	(30)	(61)	(28)	(84)	254	(64)	90	(209)	196
Bénéfice net (perte nette) attribué aux participations ne donnant pas le contrôle	21	—	7	6	11	7	7	6	(32)	31	31	(12)
<b>Ajustements nets non sous-jacents</b>	22	—	(83)	(24)	(50)	(21)	(77)	261	(58)	58	(178)	184
<b>Point de vue ajusté des actionnaires ordinaires <sup>1)</sup></b>												
Résultat net des activités d'assurance	23	—	34	27	29	30	26	23	26	22	120	97
Résultat net des activités de placement	24	—	(5)	9	31	37	18	(72)	(12)	129	72	63
Modifications des hypothèses et mesures de la direction	25	—	—	15	—	(10)	(49)	9	4	—	5	(36)
Gestion d'actifs	26	—	449	435	345	445	446	747	376	443	1 674	2 012
Autres produits tirés des honoraires	27	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Charges – autres	28	—	1	(4)	(6)	(8)	(5)	(8)	(5)	(5)	(17)	(23)
Bénéfice avant impôt	29	—	479	482	399	494	436	699	389	589	1 854	2 113
(Charge) économie d'impôt sur le résultat	30	—	(122)	(113)	(100)	(117)	(94)	(50)	(95)	(158)	(452)	(397)
Bénéfice net total	31	—	357	369	299	377	342	649	294	431	1 402	1 716
Bénéfice net (perte nette) attribué aux participations ne donnant pas le contrôle	32	—	(16)	(6)	(2)	(8)	(16)	(7)	(5)	(45)	(32)	(73)
Dividendes sur actions privilégiées et distributions sur autres instruments de capitaux propres	33	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
<b>Bénéfice net déclaré ajusté – actionnaires ordinaires</b>	34	—	341	363	297	369	326	642	289	386	1 370	1 643

<sup>1)</sup> L'analyse des composantes du bénéfice comprend des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mode de présentation » à la page ii du présent document pour plus de renseignements sur certains montants présentés sur une base nette afin de refléter la façon dont nos activités sont gérées, tandis qu'ils sont présentés sur une base brute dans les états financiers consolidés. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières non conformes aux normes IFRS additionnelles à l'annexe du présent document, ou à la rubrique N, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du premier trimestre de 2026 de la Compagnie pour plus d'information.

## RAPPROCHEMENT DES COMPOSANTES DU BÉNÉFICE - GESTION D'ACTIFS SUN LIFE (SUITE)

Cette page présente en détail les éléments de rapprochement et les ajustements (lignes 1 à 11) entre les composantes du bénéfice déclaré (lignes 23 à 34 de la page précédente) et le Point de vue déclaré – état du résultat net (également appelé état du résultat net dans nos états financiers consolidés, lignes 12 à 20).

(en millions de dollars canadiens)

		Au et pour le trimestre clos au							En et pour l'exercice clos en			
		T1 2026	T4 2025	T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	2025	2024
<b>Ajustements nominaux et nets <sup>1)</sup></b>												
Résultat net des activités d'assurance	1	—	—	13	(1)	—	2	7	5	1	12	15
Résultat net des activités de placement	2	—	44	76	39	75	17	72	76	67	234	232
Modifications des hypothèses et mesures de la direction	3	—	—	(15)	—	10	49	(9)	(4)	—	(5)	36
Produits tirés des honoraires :												
Gestion d'actifs	4	—	(449)	(435)	(345)	(445)	(446)	(747)	(376)	(443)	(1 674)	(2 012)
Autres produits tirés des honoraires	5	—	1 789	1 648	1 554	1 650	1 768	1 578	1 538	1 514	6 641	6 398
Charges – autres	6	—	(1 378)	(1 276)	(1 249)	(1 292)	(1 331)	(902)	(1 240)	(1 141)	(5 195)	(4 614)
Bénéfice avant impôt	7	—	6	11	(2)	(2)	59	(1)	(1)	(2)	13	55
(Charge) économie d'impôt sur le résultat	8	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Bénéfice net total	9	—	6	11	(2)	(2)	59	(1)	(1)	(2)	13	55
Bénéfice net (perte nette) attribué au compte des contrats avec participation	10	—	(6)	(11)	2	2	(59)	1	1	2	(13)	(55)
<b>Bénéfice net déclaré ajusté des actionnaires ordinaires – ajustements nominaux et nets</b>	11	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
<b>Point de vue déclaré – état du résultat net</b>												
Résultat net des activités d'assurance	12	—	34	40	28	30	28	30	31	23	132	112
Résultat net des activités de placement	13	—	39	85	70	112	35	—	64	196	306	295
Produits tirés des honoraires	14	—	1 789	1 648	1 554	1 650	1 768	1 578	1 538	1 514	6 641	6 398
Autres charges	15	—	(1 377)	(1 280)	(1 255)	(1 300)	(1 336)	(910)	(1 245)	(1 146)	(5 212)	(4 637)
Bénéfice avant impôt	16	—	485	493	397	492	495	698	388	587	1 867	2 168
(Charge) économie d'impôt sur le résultat	17	—	(122)	(113)	(100)	(117)	(94)	(50)	(95)	(158)	(452)	(397)
Bénéfice net total	18	—	363	380	297	375	401	648	293	429	1 415	1 771
Bénéfice net (perte nette) attribué au compte des contrats avec participation et aux participations ne donnant pas le contrôle	19	—	(22)	(17)	—	(6)	(75)	(6)	(4)	(43)	(45)	(128)
<b>Bénéfice net déclaré – Actionnaires ordinaires</b>	20	—	341	363	297	369	326	642	289	386	1 370	1 643

<sup>1)</sup> L'analyse des composantes du bénéfice comprend des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mode de présentation » à la page ii du présent document pour plus de renseignements sur certains montants présentés sur une base nette afin de refléter la façon dont nos activités sont gérées, tandis qu'ils sont présentés sur une base brute dans les états financiers consolidés. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières non conformes aux normes IFRS additionnelles à l'annexe du présent document, ou à la rubrique N, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du premier trimestre de 2026 de la Compagnie pour plus d'information.

## RAPPROCHEMENT DES COMPOSANTES DU BÉNÉFICE – CANADA

Cette page présente en détail les éléments de rapprochement (lignes 10 à 17) entre les composantes du bénéfice sous-jacent (lignes 1 à 9) et le Point de vue ajusté des actionnaires ordinaires (dont les éléments sont également appelés les composantes du bénéfice déclaré, lignes 18 à 27). Se reporter à la page suivante pour plus de détails sur les éléments de rapprochement et les ajustements (lignes 1 à 10 de la page suivante) entre les composantes du bénéfice déclaré (lignes 18 à 27) et le Point de vue déclaré – état du résultat net (également appelé état du résultat net dans nos états financiers consolidés, lignes 11 à 19 de la page suivante).

(en millions de dollars canadiens)

		Au et pour le trimestre clos au								En et pour l'exercice clos en		
		T1 2026	T4 2025	T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	2025	2024
<b>Point de vue sous-jacent <sup>1)</sup></b>												
Résultat net des activités d'assurance	1	—	361	390	301	340	339	354	314	261	1 392	1 268
Résultat net des activités de placement	2	—	186	183	218	194	162	166	234	198	781	760
Autres produits tirés des honoraires	3	—	86	87	63	55	69	71	62	39	291	241
Charges – autres	4	—	(137)	(134)	(124)	(132)	(132)	(134)	(132)	(138)	(527)	(536)
Bénéfice avant impôt	5	—	496	526	458	457	438	457	478	360	1 937	1 733
(Charge) économie d'impôt sur le résultat	6	—	(120)	(129)	(111)	(111)	(103)	(107)	(107)	(83)	(471)	(400)
Bénéfice net total	7	—	376	397	347	346	335	350	371	277	1 466	1 333
Bénéfice net (perte nette) attribué aux participations ne donnant pas le contrôle	8	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
<b>Bénéfice net sous-jacent</b>	9	—	376	397	347	346	335	350	371	277	1 466	1 333
<b>Ajustements non sous-jacents <sup>1)</sup></b>												
Résultat net des activités d'assurance	10	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Résultat net des activités de placement	11	—	(75)	(8)	(43)	(24)	(130)	111	(94)	45	(150)	(68)
Modifications des hypothèses et mesures de la direction	12	—	(8)	(7)	2	8	48	(56)	4	(7)	(5)	(11)
Autres produits tirés des honoraires	13	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Charges – autres	14	—	(9)	(8)	(8)	(23)	(8)	(8)	(9)	(8)	(48)	(33)
Bénéfice avant impôt	15	—	(92)	(23)	(49)	(39)	(90)	47	(99)	30	(203)	(112)
(Charge) économie d'impôt sur le résultat	16	—	13	4	4	10	21	(2)	16	(23)	31	12
<b>Ajustements nets non sous-jacents</b>	17	—	(79)	(19)	(45)	(29)	(69)	45	(83)	7	(172)	(100)
<b>Point de vue ajusté des actionnaires ordinaires <sup>1)</sup></b>												
Résultat net des activités d'assurance	18	—	361	390	301	340	339	354	314	261	1 392	1 268
Résultat net des activités de placement	19	—	111	175	175	170	32	277	140	243	631	692
Modifications des hypothèses et mesures de la direction	20	—	(8)	(7)	2	8	48	(56)	4	(7)	(5)	(11)
Autres produits tirés des honoraires	21	—	86	87	63	55	69	71	62	39	291	241
Charges – autres	22	—	(146)	(142)	(132)	(155)	(140)	(142)	(141)	(146)	(575)	(569)
Bénéfice avant impôt	23	—	404	503	409	418	348	504	379	390	1 734	1 621
(Charge) économie d'impôt sur le résultat	24	—	(107)	(125)	(107)	(101)	(82)	(109)	(91)	(106)	(440)	(388)
Bénéfice net total	25	—	297	378	302	317	266	395	288	284	1 294	1 233
Bénéfice net (perte nette) attribué aux participations ne donnant pas le contrôle	26	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
<b>Bénéfice net déclaré ajusté – actionnaires ordinaires</b>	27	—	297	378	302	317	266	395	288	284	1 294	1 233

<sup>1)</sup> L'analyse des composantes du bénéfice comprend des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mode de présentation » à la page ii du présent document pour plus de renseignements sur certains montants présentés sur une base nette afin de refléter la façon dont nos activités sont gérées, tandis qu'ils sont présentés sur une base brute dans les états financiers consolidés. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières non conformes aux normes IFRS additionnelles à l'annexe du présent document, ou à la rubrique N, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du premier trimestre de 2026 de la Compagnie pour plus d'information.

## RAPPROCHEMENT DES COMPOSANTES DU BÉNÉFICE – CANADA (SUITE)

Cette page présente en détail les éléments de rapprochement et les ajustements (lignes 1 à 10) entre les composantes du bénéfice déclaré (lignes 18 à 27 de la page précédente) et le Point de vue déclaré – état du résultat net (également appelé état du résultat net dans nos états financiers consolidés, lignes 11 à 19).

(en millions de dollars canadiens)

		Au et pour le trimestre clos au							En et pour l'exercice clos en			
		T1 2026	T4 2025	T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	2025	2024
<b>Ajustements nominaux et nets <sup>1)</sup></b>												
Résultat net des activités d'assurance	1	—	39	20	34	30	51	(34)	39	29	123	85
Résultat net des activités de placement	2	—	10	32	23	28	85	61	—	21	93	167
Modifications des hypothèses et mesures de la direction	3	—	8	7	(2)	(8)	(48)	56	(4)	7	5	11
Autres produits tirés des honoraires	4	—	431	403	409	420	400	389	373	368	1 663	1 530
Charges – autres	5	—	(446)	(413)	(425)	(433)	(457)	(439)	(373)	(390)	(1 717)	(1 659)
Bénéfice avant impôt	6	—	42	49	39	37	31	33	35	35	167	134
(Charge) économie d'impôt sur le résultat	7	—	(12)	(19)	(10)	(8)	(7)	(5)	(15)	(9)	(49)	(36)
Bénéfice net total	8	—	30	30	29	29	24	28	20	26	118	98
Bénéfice net (perte nette) attribué au compte des contrats avec participation	9	—	(30)	(30)	(29)	(29)	(24)	(28)	(20)	(26)	(118)	(98)
<b>Bénéfice net déclaré ajusté des actionnaires ordinaires – ajustements nominaux et nets</b>	10	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
<b>Point de vue déclaré – état du résultat net</b>												
Résultat net des activités d'assurance	11	—	400	410	335	370	390	320	353	290	1 515	1 353
Résultat net des activités de placement	12	—	121	207	198	198	117	338	140	264	724	859
Produits tirés des honoraires	13	—	517	490	472	475	469	460	435	407	1 954	1 771
Autres charges	14	—	(592)	(555)	(557)	(588)	(597)	(581)	(514)	(536)	(2 292)	(2 228)
Bénéfice avant impôt	15	—	446	552	448	455	379	537	414	425	1 901	1 755
(Charge) économie d'impôt sur le résultat	16	—	(119)	(144)	(117)	(109)	(89)	(114)	(106)	(115)	(489)	(424)
Bénéfice net total	17	—	327	408	331	346	290	423	308	310	1 412	1 331
Bénéfice net (perte nette) attribué au compte des contrats avec participation	18	—	(30)	(30)	(29)	(29)	(24)	(28)	(20)	(26)	(118)	(98)
<b>Bénéfice net déclaré – Actionnaires ordinaires</b>	19	—	297	378	302	317	266	395	288	284	1 294	1 233

<sup>1)</sup> L'analyse des composantes du bénéfice comprend des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mode de présentation » à la page ii du présent document pour plus de renseignements sur certains montants présentés sur une base nette afin de refléter la façon dont nos activités sont gérées, tandis qu'ils sont présentés sur une base brute dans les états financiers consolidés. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières non conformes aux normes IFRS additionnelles à l'annexe du présent document, ou à la rubrique N, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du premier trimestre de 2026 de la Compagnie pour plus d'information.

## RAPPROCHEMENT DES COMPOSANTES DU BÉNÉFICE – ÉTATS-UNIS

Cette page présente en détail les éléments de rapprochement (lignes 10 à 16) entre les composantes du bénéfice sous-jacent (lignes 1 à 9) et le Point de vue ajusté des actionnaires ordinaires (dont les éléments sont également appelés les composantes du bénéfice déclaré, lignes 17 à 26). Se reporter à la page suivante pour plus de détails sur les éléments de rapprochement et les ajustements (lignes 1 à 10 de la page suivante) entre les composantes du bénéfice déclaré (lignes 17 à 26) et le Point de vue déclaré – état du résultat net (également appelé état du résultat net dans nos états financiers consolidés, lignes 11 à 19 de la page suivante).

(en millions de dollars canadiens)

	Au et pour le trimestre clos au								En et pour l'exercice clos en			
	T1 2026	T4 2025	T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	2025	2024	
<b>Point de vue sous-jacent <sup>1)</sup></b>												
Résultat net des activités d'assurance	1	—	273	191	253	304	215	292	264	283	1 021	1 054
Résultat net des activités de placement	2	—	100	95	86	94	92	93	83	74	375	342
Autres produits tirés des honoraires	3	—	15	19	21	11	12	11	12	2	66	37
Charges – autres	4	—	(129)	(124)	(108)	(138)	(117)	(122)	(102)	(121)	(499)	(462)
Bénéfice avant impôt	5	—	259	181	252	271	202	274	257	238	963	971
(Charge) économie d'impôt sur le résultat	6	—	(49)	(34)	(57)	(53)	(41)	(55)	(53)	(49)	(193)	(198)
Bénéfice net total	7	—	210	147	195	218	161	219	204	189	770	773
Bénéfice net (perte nette) attribué aux participations ne donnant pas le contrôle	8	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
<b>Bénéfice net sous-jacent</b>	9	—	210	147	195	218	161	219	204	189	770	773
<b>Ajustements non sous-jacents <sup>1)</sup></b>												
Résultat net des activités d'assurance	10	—	(27)	—	—	—	—	—	—	—	(27)	—
Résultat net des activités de placement	11	—	(21)	46	—	15	(74)	14	(35)	(53)	40	(148)
Modifications des hypothèses et mesures de la direction	12	—	(6)	(61)	—	—	(1)	180	—	2	(67)	181
Charges – autres	13	—	(42)	(44)	(134)	(60)	(143)	(43)	(70)	(67)	(280)	(323)
Bénéfice avant impôt	14	—	(96)	(59)	(134)	(45)	(218)	151	(105)	(118)	(334)	(290)
(Charge) économie d'impôt sur le résultat	15	—	19	10	42	13	50	(31)	28	26	84	73
<b>Ajustements nets non sous-jacents</b>	16	—	(77)	(49)	(92)	(32)	(168)	120	(77)	(92)	(250)	(217)
<b>Point de vue ajusté des actionnaires ordinaires <sup>1)</sup></b>												
Résultat net des activités d'assurance	17	—	246	191	253	304	215	292	264	283	994	1 054
Résultat net des activités de placement	18	—	79	141	86	109	18	107	48	21	415	194
Modifications des hypothèses et mesures de la direction	19	—	(6)	(61)	—	—	(1)	180	—	2	(67)	181
Autres produits tirés des honoraires	20	—	15	19	21	11	12	11	12	2	66	37
Charges – autres	21	—	(171)	(168)	(242)	(198)	(260)	(165)	(172)	(188)	(779)	(785)
Bénéfice avant impôt	22	—	163	122	118	226	(16)	425	152	120	629	681
(Charge) économie d'impôt sur le résultat	23	—	(30)	(24)	(15)	(40)	9	(86)	(25)	(23)	(109)	(125)
Bénéfice net total	24	—	133	98	103	186	(7)	339	127	97	520	556
Bénéfice net (perte nette) attribué aux participations ne donnant pas le contrôle	25	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
<b>Bénéfice net déclaré ajusté (perte nette déclarée ajustée) – actionnaires ordinaires</b>	26	—	133	98	103	186	(7)	339	127	97	520	556

<sup>1)</sup> L'analyse des composantes du bénéfice comprend des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mode de présentation » à la page ii du présent document pour plus de renseignements sur certains montants présentés sur une base nette afin de refléter la façon dont nos activités sont gérées, tandis qu'ils sont présentés sur une base brute dans les états financiers consolidés. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières non conformes aux normes IFRS additionnelles à l'annexe du présent document, ou à la rubrique N, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du premier semestre de 2026 de la Compagnie pour plus d'information.

## RAPPROCHEMENT DES COMPOSANTES DU BÉNÉFICE – ÉTATS-UNIS (SUITE)

Cette page présente en détail les éléments de rapprochement et les ajustements (lignes 1 à 10) entre les composantes du bénéfice déclaré (lignes 17 à 26 de la page précédente) et le Point de vue déclaré – état du résultat net (également appelé état du résultat net dans nos états financiers consolidés, lignes 11 à 19).

(en millions de dollars canadiens)

	Au et pour le trimestre clos au								En et pour l'exercice clos en			
	T1 2026	T4 2025	T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	2025	2024	
<b>Ajustements nominaux et nets <sup>1)</sup></b>												
Résultat net des activités d'assurance	1	—	9	11	8	9	5	20	10	7	37	42
Résultat net des activités de placement	2	—	(4)	(63)	—	—	4	173	1	2	(67)	180
Modifications des hypothèses et mesures de la direction	3	—	6	61	—	—	1	(180)	—	(2)	67	(181)
Autres produits tirés des honoraires	4	—	120	120	105	123	121	112	105	114	468	452
Charges – autres	5	—	(122)	(123)	(105)	(123)	(124)	(114)	(106)	(114)	(473)	(458)
Bénéfice avant impôt	6	—	9	6	8	9	7	11	10	7	32	35
(Charge) économie d'impôt sur le résultat	7	—	(2)	(2)	(1)	(2)	(2)	(2)	(2)	(2)	(7)	(8)
Bénéfice net total	8	—	7	4	7	7	5	9	8	5	25	27
Bénéfice net (perte nette) attribué au compte des contrats avec participation	9	—	(7)	(4)	(7)	(7)	(5)	(9)	(8)	(5)	(25)	(27)
<b>Bénéfice net déclaré ajusté des actionnaires ordinaires – ajustements nominaux et nets</b>	10	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
<b>Point de vue déclaré – état du résultat net</b>												
Résultat net des activités d'assurance	11	—	255	202	261	313	220	312	274	290	1 031	1 096
Résultat net des activités de placement	12	—	75	78	86	109	22	280	49	23	348	374
Produits tirés des honoraires	13	—	135	139	126	134	133	123	117	116	534	489
Autres charges	14	—	(293)	(291)	(347)	(321)	(384)	(279)	(278)	(302)	(1 252)	(1 243)
Bénéfice avant impôt	15	—	172	128	126	235	(9)	436	162	127	661	716
(Charge) économie d'impôt sur le résultat	16	—	(32)	(26)	(16)	(42)	7	(88)	(27)	(25)	(116)	(133)
Bénéfice net total	17	—	140	102	110	193	(2)	348	135	102	545	583
Bénéfice net (perte nette) attribué au compte des contrats avec participation	18	—	(7)	(4)	(7)	(7)	(5)	(9)	(8)	(5)	(25)	(27)
<b>Bénéfice net déclaré (perte nette déclarée) – Actionnaires ordinaires</b>	19	—	133	98	103	186	(7)	339	127	97	520	556

<sup>1)</sup> L'analyse des composantes du bénéfice comprend des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mode de présentation » à la page ii du présent document pour plus de renseignements sur certains montants présentés sur une base nette afin de refléter la façon dont nos activités sont gérées, tandis qu'ils sont présentés sur une base brute dans les états financiers consolidés. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières non conformes aux normes IFRS additionnelles à l'annexe du présent document, ou à la rubrique N, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du premier semestre de 2026 de la Compagnie pour plus d'information.

## RAPPROCHEMENT DES COMPOSANTES DU BÉNÉFICE – ASIE

Cette page présente en détail les éléments de rapprochement (lignes 10 à 17) entre les composantes du bénéfice sous-jacent (lignes 1 à 9) et le Point de vue ajusté des actionnaires ordinaires (dont les éléments sont également appelés les composantes du bénéfice déclaré, lignes 18 à 27). Se reporter à la page suivante pour plus de détails sur les éléments de rapprochement et les ajustements (lignes 1 à 10 de la page suivante) entre les composantes du bénéfice déclaré (lignes 1 à 20 de la page suivante) et le Point de vue déclaré – état du résultat net (également appelé état du résultat net dans nos états financiers consolidés, lignes 11 à 19 de la page suivante).

(en millions de dollars canadiens)

		Au et pour le trimestre clos au								En et pour l'exercice clos en		
		T1 2026	T4 2025	T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	2025	2024
<b>Point de vue sous-jacent <sup>1)</sup></b>												
Résultat net des activités d'assurance	1	—	191	189	177	163	152	136	141	146	720	575
Résultat net des activités de placement	2	—	83	105	96	97	104	93	96	91	381	384
Autres produits tirés des honoraires	3	—	13	20	18	14	10	16	11	7	65	44
Charges – autres	4	—	(85)	(80)	(95)	(80)	(102)	(86)	(75)	(81)	(340)	(344)
Bénéfice avant impôt	5	—	202	234	196	194	164	159	173	163	826	659
(Charge) économie d'impôt sur le résultat	6	—	(11)	(23)	(8)	(9)	(6)	(6)	(8)	(4)	(51)	(24)
Bénéfice net total	7	—	191	211	188	185	158	153	165	159	775	635
Bénéfice net (perte nette) attribué aux participations ne donnant pas le contrôle	8	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
<b>Bénéfice net sous-jacent</b>	<b>9</b>	<b>—</b>	<b>191</b>	<b>211</b>	<b>188</b>	<b>185</b>	<b>158</b>	<b>153</b>	<b>165</b>	<b>159</b>	<b>775</b>	<b>635</b>
<b>Ajustements non sous-jacents <sup>1)</sup></b>												
Résultat net des activités d'assurance	10	—	(1)	—	—	—	—	—	—	—	(1)	—
Résultat net des activités de placement	11	—	(47)	118	(118)	(24)	24	(56)	(6)	(18)	(71)	(56)
Modifications des hypothèses et mesures de la direction	12	—	(21)	35	2	(3)	15	(74)	10	(3)	13	(52)
Autres produits tirés des honoraires	13	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Charges – autres	14	—	(15)	(18)	(3)	(5)	(191)	(5)	(4)	(6)	(41)	(206)
Bénéfice avant impôt	15	—	(84)	135	(119)	(32)	(152)	(135)	—	(27)	(100)	(314)
(Charge) économie d'impôt sur le résultat	16	—	8	13	11	1	(13)	(2)	(30)	2	33	(43)
<b>Ajustements nets non sous-jacents</b>	<b>17</b>	<b>—</b>	<b>(76)</b>	<b>148</b>	<b>(108)</b>	<b>(31)</b>	<b>(165)</b>	<b>(137)</b>	<b>(30)</b>	<b>(25)</b>	<b>(67)</b>	<b>(357)</b>
<b>Point de vue ajusté des actionnaires ordinaires <sup>1)</sup></b>												
Résultat net des activités d'assurance	18	—	190	189	177	163	152	136	141	146	719	575
Résultat net des activités de placement	19	—	36	223	(22)	73	128	37	90	73	310	328
Modifications des hypothèses et mesures de la direction	20	—	(21)	35	2	(3)	15	(74)	10	(3)	13	(52)
Autres produits tirés des honoraires	21	—	13	20	18	14	10	16	11	7	65	44
Charges – autres	22	—	(100)	(98)	(98)	(85)	(293)	(91)	(79)	(87)	(381)	(550)
Bénéfice avant impôt	23	—	118	369	77	162	12	24	173	136	726	345
(Charge) économie d'impôt sur le résultat	24	—	(3)	(10)	3	(8)	(19)	(8)	(38)	(2)	(18)	(67)
Bénéfice net total	25	—	115	359	80	154	(7)	16	135	134	708	278
Bénéfice net (perte nette) attribué aux participations ne donnant pas le contrôle	26	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
<b>Bénéfice net déclaré ajusté – actionnaires ordinaires</b>	<b>27</b>	<b>—</b>	<b>115</b>	<b>359</b>	<b>80</b>	<b>154</b>	<b>(7)</b>	<b>16</b>	<b>135</b>	<b>134</b>	<b>708</b>	<b>278</b>

<sup>1)</sup> L'analyse des composantes du bénéfice comprend des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mode de présentation » à la page ii du présent document pour plus de renseignements sur certains montants présentés sur une base nette afin de refléter la façon dont nos activités sont gérées, tandis qu'ils sont présentés sur une base brute dans les états financiers consolidés. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières non conformes aux normes IFRS additionnelles à l'annexe du présent document, ou à la rubrique N, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du premier trimestre de 2026 de la Compagnie pour plus d'information.

## RAPPROCHEMENT DES COMPOSANTES DU BÉNÉFICE – ASIE (SUITE)

Cette page présente en détail les éléments de rapprochement et les ajustements (lignes 1 à 10) entre les composantes du bénéfice déclaré (lignes 18 à 27 de la page précédente) et le Point de vue déclaré – état du résultat net (également appelé état du résultat net dans nos états financiers consolidés, lignes 11 à 19).

(en millions de dollars canadiens)

		Au et pour le trimestre clos au							En et pour l'exercice clos en			
		T1 2026	T4 2025	T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	2025	2024
<b>Ajustements nominaux et nets <sup>1)</sup></b>												
Résultat net des activités d'assurance	1	—	25	(6)	24	34	31	(99)	5	12	77	(51)
Résultat net des activités de placement	2	—	(12)	73	—	(7)	(156)	54	33	16	54	(53)
Modifications des hypothèses et mesures de la direction	3	—	21	(35)	(2)	3	(15)	74	(10)	3	(13)	52
Autres produits tirés des honoraires	4	—	84	71	56	72	78	74	69	64	283	285
Charges – autres	5	—	(92)	(77)	(56)	(72)	(73)	(75)	(66)	(60)	(297)	(274)
Bénéfice avant impôt	6	—	26	26	22	30	(135)	28	31	35	104	(41)
(Charge) économie d'impôt sur le résultat	7	—	(17)	(16)	(15)	(13)	(9)	(11)	(11)	(11)	(61)	(42)
Bénéfice net total	8	—	9	10	7	17	(144)	17	20	24	43	(83)
Bénéfice net (perte nette) attribué au compte des contrats avec participation et aux participations ne donnant pas le contrôle	9	—	(9)	(10)	(7)	(17)	144	(17)	(20)	(24)	(43)	83
<b>Bénéfice net déclaré ajusté des actionnaires ordinaires – ajustements nominaux et nets</b>	10	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
<b>Point de vue déclaré – état du résultat net</b>												
Résultat net des activités d'assurance	11	—	215	183	201	197	183	37	146	158	796	524
Résultat net des activités de placement	12	—	24	296	(22)	66	(28)	91	123	89	364	275
Produits tirés des honoraires	13	—	97	91	74	86	88	90	80	71	348	329
Autres charges	14	—	(192)	(175)	(154)	(157)	(366)	(166)	(145)	(147)	(678)	(824)
Bénéfice avant impôt	15	—	144	395	99	192	(123)	52	204	171	830	304
(Charge) économie d'impôt sur le résultat	16	—	(20)	(26)	(12)	(21)	(28)	(19)	(49)	(13)	(79)	(109)
Bénéfice net total	17	—	124	369	87	171	(151)	33	155	158	751	195
Bénéfice net (perte nette) attribué au compte des contrats avec participation et aux participations ne donnant pas le contrôle	18	—	(9)	(10)	(7)	(17)	144	(17)	(20)	(24)	(43)	83
<b>Bénéfice net déclaré – Actionnaires ordinaires</b>	19	—	115	359	80	154	(7)	16	135	134	708	278

<sup>1)</sup> L'analyse des composantes du bénéfice comprend des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mode de présentation » à la page ii du présent document pour plus de renseignements sur certains montants présentés sur une base nette afin de refléter la façon dont nos activités sont gérées, tandis qu'ils sont présentés sur une base brute dans les états financiers consolidés. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières non conformes aux normes IFRS additionnelles à l'annexe du présent document, ou à la rubrique N, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du premier trimestre de 2026 de la Compagnie pour plus d'information.

## RAPPROCHEMENT DES COMPOSANTES DU BÉNÉFICE – ORGANISATION INTERNATIONALE

Cette page présente en détail les éléments de rapprochement (lignes 10 à 17) entre les composantes du bénéfice sous-jacent (lignes 1 à 9) et le Point de vue ajusté des actionnaires ordinaires (dont les éléments sont également appelés les composantes du bénéfice déclaré, lignes 18 à 27). Se reporter à la page suivante pour plus de détails sur les éléments de rapprochement et les ajustements (lignes 1 à 10 de la page suivante) entre les composantes du bénéfice déclaré (lignes 18 à 27) et le Point de vue déclaré – état du résultat net (également appelé état du résultat net dans nos états financiers consolidés, lignes 11 à 19 de la page suivante).

(en millions de dollars canadiens)

		Au et pour le trimestre clos au							En et pour l'exercice clos en			
		T1 2026	T4 2025	T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	2025	2024
<b>Point de vue sous-jacent <sup>1)</sup></b>												
Résultat net des activités d'assurance	1	—	—	—	—	—	3	(3)	2	—	—	2
Résultat net des activités de placement	2	—	32	18	17	15	15	28	18	26	82	87
Autres produits tirés des honoraires	3	—	—	—	—	—	—	—	(1)	—	—	(1)
Charges – autres	4	—	(135)	(141)	(107)	(136)	(157)	(132)	(137)	(135)	(519)	(561)
Bénéfice (perte) avant impôt	5	—	(103)	(123)	(90)	(121)	(139)	(107)	(118)	(109)	(437)	(473)
(Charge) économie d'impôt sur le résultat	6	—	16	48	47	47	67	40	51	51	158	209
Bénéfice net total (perte nette totale)	7	—	(87)	(75)	(43)	(74)	(72)	(67)	(67)	(58)	(279)	(264)
Dividendes sur actions privilégiées et distributions sur autres instruments de capitaux propres	8	—	(20)	(20)	(19)	(20)	(20)	(20)	(20)	(20)	(79)	(80)
<b>Bénéfice net sous-jacent (perte nette sous-jacente)</b>	9	—	(107)	(95)	(62)	(94)	(92)	(87)	(87)	(78)	(358)	(344)
<b>Ajustements non sous-jacents <sup>1)</sup></b>												
Résultat net des activités d'assurance	10	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Résultat net des activités de placement	11	—	(13)	2	(4)	(4)	(14)	23	(2)	(4)	(19)	3
Modifications des hypothèses et mesures de la direction	12	—	—	—	—	—	—	4	—	—	—	4
Autres produits tirés des honoraires	13	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Charges – autres	14	—	(5)	—	—	—	—	—	(138)	—	(5)	(138)
Bénéfice avant impôt (perte avant impôt)	15	—	(18)	2	(4)	(4)	(14)	27	(140)	(4)	(24)	(131)
(Charge) économie d'impôt sur le résultat	16	—	(39)	1	—	—	(235)	16	34	(1)	(38)	(186)
<b>Ajustements nets non sous-jacents</b>	17	—	(57)	3	(4)	(4)	(249)	43	(106)	(5)	(62)	(317)
<b>Point de vue ajusté des actionnaires ordinaires <sup>1)</sup></b>												
Résultat net des activités d'assurance	18	—	—	—	—	—	3	(3)	2	—	—	2
Résultat net des activités de placement	19	—	19	20	13	11	1	51	16	22	63	90
Modifications des hypothèses et mesures de la direction	20	—	—	—	—	—	—	4	—	—	—	4
Autres produits tirés des honoraires	21	—	—	—	—	—	—	—	(1)	—	—	(1)
Charges – autres	22	—	(140)	(141)	(107)	(136)	(157)	(132)	(275)	(135)	(524)	(699)
Bénéfice avant impôt (perte avant impôt)	23	—	(121)	(121)	(94)	(125)	(153)	(80)	(258)	(113)	(461)	(604)
(Charge) économie d'impôt sur le résultat	24	—	(23)	49	47	47	(168)	56	85	50	120	23
Bénéfice net total	25	—	(144)	(72)	(47)	(78)	(321)	(24)	(173)	(63)	(341)	(581)
Dividendes sur actions privilégiées et distributions sur autres instruments de capitaux propres	26	—	(20)	(20)	(19)	(20)	(20)	(20)	(20)	(20)	(79)	(80)
<b>Bénéfice net déclaré ajusté (perte nette déclarée ajustée) – actionnaires ordinaires</b>	27	—	(164)	(92)	(66)	(98)	(341)	(44)	(193)	(83)	(420)	(661)

<sup>1)</sup> L'analyse des composantes du bénéfice comprend des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mode de présentation » à la page ii du présent document pour plus de renseignements sur certains montants présentés sur une base nette afin de refléter la façon dont nos activités sont gérées, tandis qu'ils sont présentés sur une base brute dans les états financiers consolidés. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières non conformes aux normes IFRS additionnelles à l'annexe du présent document, ou à la rubrique N, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du premier semestre de 2026 de la Compagnie pour plus d'information.

## RAPPROCHEMENT DES COMPOSANTES DU BÉNÉFICE – ORGANISATION INTERNATIONALE (SUITE)

Cette page présente en détail les éléments de rapprochement (lignes 10 à 17) entre les composantes du bénéfice sous-jacent (lignes 1 à 9) et le Point de vue ajusté des actionnaires ordinaires (dont les éléments sont également appelés les composantes du bénéfice déclaré, lignes 18 à 27). Cette page présente également en détail les éléments de rapprochement et les ajustements (lignes 28 à 37) entre les composantes du bénéfice déclaré (lignes 18 à 27) et le Point de vue déclaré – état du résultat net (également appelé état du résultat net dans nos états financiers consolidés, lignes 38 à 46).

(en millions de dollars canadiens)

	Au et pour le trimestre clos au								En et pour l'exercice clos en		
	T1 2026	T4 2025	T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	2025	2024
<b>Ajustements nominaux et nets <sup>1)</sup></b>											
Résultat net des activités d'assurance	1	—	—	—	—	—	4	—	—	—	4
Résultat net des activités de placement	2	—	14	(18)	29	(12)	24	24	(22)	15	13
Modifications des hypothèses et mesures de la direction	3	—	—	—	—	—	(4)	—	—	—	(4)
Autres produits tirés des honoraires	4	—	(113)	(109)	(91)	(105)	(108)	(109)	(92)	(96)	(418)
Charges – autres	5	—	99	127	62	117	84	85	114	81	405
Bénéfice avant impôt (perte avant impôt)	6	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
(Charge) économie d'impôt sur le résultat	7	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Bénéfice net total (perte nette totale)	8	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Dividendes sur actions privilégiées et distributions sur autres instruments de capitaux propres	9	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
<b>Bénéfice net déclaré ajusté des actionnaires ordinaires – ajustements nominaux et nets</b>	10	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
<b>Point de vue déclaré – état du résultat net</b>											
Résultat net des activités d'assurance	11	—	—	—	—	3	1	2	—	—	6
Résultat net des activités de placement	12	—	33	2	42	(1)	25	75	(6)	37	76
Produits tirés des honoraires	13	—	(113)	(109)	(91)	(105)	(108)	(109)	(93)	(96)	(418)
Autres charges	14	—	(41)	(14)	(45)	(19)	(73)	(47)	(161)	(54)	(119)
Bénéfice avant impôt (perte avant impôt)	15	—	(121)	(121)	(94)	(125)	(153)	(80)	(258)	(113)	(461)
(Charge) économie d'impôt sur le résultat	16	—	(23)	49	47	47	(168)	56	85	50	120
Bénéfice net total (perte nette totale)	17	—	(144)	(72)	(47)	(78)	(321)	(24)	(173)	(63)	(341)
Dividendes sur actions privilégiées et distributions sur autres instruments de capitaux propres	18	—	(20)	(20)	(19)	(20)	(20)	(20)	(20)	(20)	(79)
<b>Bénéfice net déclaré (perte nette déclarée) – Actionnaires ordinaires</b>	19	—	(164)	(92)	(66)	(98)	(341)	(44)	(193)	(83)	(420)
											(661)

<sup>1)</sup> L'analyse des composantes du bénéfice comprend des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la rubrique « Mode de présentation » à la page ii du présent document pour plus de renseignements sur certains montants présentés sur une base nette afin de refléter la façon dont nos activités sont gérées, tandis qu'ils sont présentés sur une base brute dans les états financiers consolidés. Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » à la page 1 et au Glossaire des mesures financières non conformes aux normes IFRS additionnelles à l'annexe du présent document, ou à la rubrique N, « Mesures financières non conformes aux normes IFRS », du rapport de gestion du premier semestre de 2026 de la Compagnie pour plus d'information.

## Glossaire des mesures financières non conformes aux normes IFRS additionnelles

En plus des mesures financières non conformes aux normes IFRS décrites à la page 1 du présent document (bénéfice net sous-jacent, bénéfice par action sous-jacent dilué, analyse des composantes du bénéfice et analyse de la variation de la MSC), la Sun Life utilise également les mesures financières non conformes aux normes IFRS suivantes :

- (1) Marge après impôt des Garanties collectives des États-Unis. Ce ratio présente le bénéfice net sous-jacent lié aux Garanties collectives des États-Unis en tant que pourcentage des primes nettes enregistrées. Il nous aide à expliquer nos résultats d'une période à l'autre et constitue une mesure de la rentabilité. Ce ratio est calculé en divisant le bénéfice net sous-jacent (la perte nette sous-jacente) par les primes nettes des quatre derniers trimestres. Il n'existe aucune mesure conforme aux normes IFRS directement comparable à celle-ci. Se reporter au rapprochement du bénéfice net déclaré et du bénéfice net sous-jacent des Garanties collectives aux États-Unis, à l'annexe du présent document.
- (2) Actif administré. L'actif administré représente les actifs des Clients à l'égard desquels la Sun Life fournit des services administratifs. Au Canada, l'actif administré comprend l'actif des courtiers en épargne collective dans les actifs des services de gestion de patrimoine individuelle et des services administratifs de la Gestion de patrimoine collective. En Asie, l'actif administré comprend les actifs des services administratifs en Chine et à Hong Kong. Dans Gestion SLC, l'actif administré comprend les actifs distribués principalement par la société liée de Gestion SLC, Advisors Asset Management Inc. Il n'existe aucune mesure conforme aux normes IFRS directement comparable à celle-ci.
- (3) Actif géré. L'actif géré constitue une mesure financière non conforme aux normes IFRS qui indique la taille des actifs de notre Compagnie dans l'ensemble des domaines de la gestion d'actifs, de la gestion de patrimoine et de l'assurance. Il n'existe aucune mesure financière normalisée en vertu des normes IFRS. En plus des mesures conformes aux normes IFRS les plus directement comparables, soit le solde du fonds général et des fonds distincts dans nos états de la situation financière, l'actif géré comprend également les actifs de tiers et les autres actifs gérés et les ajustements de consolidation.
- (4) L'actif géré et l'actif administré sont composés de l'actif administré et de l'actif géré, tels qu'ils sont définis ci-dessus, et il n'y a aucune mesure financière normalisée en vertu des normes IFRS.
- (5) Actif géré ne générant pas encore d'honoraires. Cette mesure représente la tranche du capital engagé mais non investi du total de l'actif géré ne générant pas actuellement d'honoraires de gestion. Le montant dépend des modalités propres à chaque fonds. Il n'existe aucune mesure conforme aux normes IFRS directement comparable à celle-ci.
- (6) Mobilisation de capitaux. Cette mesure comprend l'augmentation des engagements de Gestion SLC découlant des activités de collecte de fonds pour l'ensemble des Clients des placements immobiliers, des placements en infrastructures et d'instruments de crédit alternatifs, excluant le levier financier. La mobilisation de capitaux à revenu fixe de première qualité se compose des ventes effectuées auprès de nouveaux Clients. Il n'existe aucune mesure conforme aux normes IFRS directement comparable à celle-ci.
- (7) Taux de change constant. Nous éliminons l'incidence du change de certaines mesures conformes et non conformes aux normes IFRS afin de faciliter la comparaison de nos résultats d'une période à l'autre. L'incidence du change est estimée au moyen des taux de change en vigueur au cours de la période comparative, en fonction du taux de change moyen ou du taux de change de clôture, selon le cas. Le tableau suivant présente un rapprochement selon un taux de change constant du bénéfice net déclaré et du bénéfice par action déclaré – dilué :
- |   |       |  |      |
|---|-------|--|------|
| Bénéfice net déclaré du T1 de 2026 en dollars constants du T1 de 2025 | — M\$ | Bénéfice par action déclaré du T1 de 2026 en dollars constants du T1 de 2025 | — \$ |
| Incidence du change par rapport aux taux de change du T1 de 2025      | — M\$ | Incidence du change par action par rapport aux taux de change du T1 de 2025  | — \$ |
| Bénéfice net déclaré du T1 de 2026 – données réelles                  | — M\$ | Bénéfice par action déclaré du T1 de 2026 – données réelles                  | — \$ |
- (8) Déploiement de capital. Cette mesure représente le montant de capital investi au cours de la période, y compris le levier financier, le cas échéant. Le déploiement de capital comprend également le capital engagé dans des ententes visant des placements en infrastructures devant être investi dans des actifs précis. Il n'existe aucune mesure conforme aux normes IFRS directement comparable à celle-ci.
- (9) Taux de dividende. Cette mesure correspond au dividende annualisé par action pour le trimestre par rapport au cours moyen quotidien de l'action pour le trimestre. Le calcul du dividende annuel représente le dividende versé au cours de l'exercice par rapport au cours moyen quotidien de l'action pour l'exercice.
- (10) Actif géré lié au bénéfice tiré des honoraires. L'actif géré lié au bénéfice tiré des honoraires se compose d'actifs gérés par Gestion SLC, dont les Clients sont les propriétaires véritables, pour lesquels nous touchons des honoraires de gestion à l'égard des services de gestion de placements, de gestion immobilière ou des services-conseils que nous offrons. Il n'existe aucune mesure conforme aux normes IFRS directement comparable à celle-ci.
- (11) Ratio de levier financier. Ce ratio est un indicateur de la solidité du bilan de la Compagnie évalué en fonction de sa proportion de titres de créance admissibles en tant que capital, conformément aux lignes directrices du BSIF. Ce ratio correspond à la dette totale plus les actions privilégiées sur le total du capital, y compris la marge sur services contractuels, nets d'impôt, où la dette se compose de tous les titres de créance admissibles en tant que capital. Les titres de créance admissibles en tant que capital se composent pour leur part des titres de créance subordonnés et des instruments de capital novateurs. La MSC est incluse déduction faite de l'impôt, car les dettes sont remboursées et traitées à même les fonds disponibles après impôt.

## Glossaire des mesures financières non conformes aux normes IFRS additionnelles (suite)

(12) Incidence du change. Afin de faciliter la comparaison de nos résultats d'une période à l'autre, l'incidence favorable ou défavorable du change est estimée au moyen des taux de change en vigueur au cours de la période comparative, pour plusieurs mesures financières conformes et non conformes aux normes IFRS, selon le taux de change moyen ou le taux de change de clôture, selon le cas. Les éléments ayant une incidence sur une période de présentation de l'information financière comme les produits, les charges et le bénéfice net déclaré (la perte nette déclarée) présentés dans nos états consolidés du résultat net, ainsi que le bénéfice net sous-jacent (la perte nette sous-jacente) et les souscriptions sont convertis en dollars canadiens selon les taux de change moyens en vigueur au cours de la journée, du mois ou du trimestre pertinent. Dans le cas des actifs et des passifs présentés dans nos états consolidés de la situation financière, ainsi que l'actif géré et certaines composantes de l'information fournie sur nos composantes du bénéfice, les taux de fin de période sont utilisés pour la conversion des devises.

(13) Rato de perte pour les garanties de frais dentaires - Medicaid. Ce ratio représente les règlements de garanties de frais dentaires en vertu du régime Medicaid (une composante des « charges afférentes aux activités d'assurance ») en tant que pourcentage des primes nettes, et il aide à expliquer nos résultats d'une période à l'autre et à évaluer la rentabilité. Ce ratio est calculé en divisant les règlements de garanties de frais dentaires en vertu du régime Medicaid par le montant des primes nettes pour la période. Il n'existe aucune mesure conforme aux normes IFRS directement comparable à celle-ci.

(14) Primes nettes. Cette mesure facilite la compréhension de la croissance des activités du groupe au Canada et aux États-Unis. Les primes nettes comprennent les primes brutes d'assurance et de rentes ajustées pour tenir compte des primes non acquises, des primes de remboursement tarifées en fonction des résultats, des taxes sur les primes et des montants cédés connexes.

(15) Marge avant impôt sur le bénéfice tiré des honoraires. Ce ratio est une mesure de la rentabilité de Gestion SLC par rapport aux fonds générant des produits sous forme d'honoraires récurrents, tout en excluant les produits tirés des placements et les honoraires en fonction du rendement. Le ratio est calculé en divisant le bénéfice tiré des honoraires par les produits tirés des honoraires, et il est fondé sur les 12 derniers mois. Il n'existe aucune mesure conforme aux normes IFRS directement comparable à celle-ci.

(16) Marge d'exploitation nette avant impôt. Ce ratio est une mesure de la rentabilité pour lequel il n'existe aucune mesure conforme aux normes IFRS directement comparable. Pour la MFS, ce ratio est calculé en excluant les actions de la MFS détenues par la direction et certaines commissions versées qui sont de nature compensatoire. Ces commissions sont exclues afin de neutraliser leur incidence sur la marge d'exploitation nette avant impôt, et elles n'ont aucune incidence sur la rentabilité de la MFS. Pour Gestion SLC, le ratio est calculé en divisant le total du bénéfice d'exploitation par les produits tirés des honoraires plus les produits tirés des placements (pertes de placements) et les honoraires en fonction du rendement, et il est fondé sur les 12 derniers mois.

(17) Marge d'exploitation brute avant impôt de la MFS. Ce ratio est une mesure de la rentabilité, qui exclut les actions de la MFS détenues par la direction et les ajustements des régimes d'intéressement liés à la rémunération. Il n'existe aucune mesure conforme aux normes IFRS directement comparable à celle-ci.

(18) Ratio de distribution déclaré. Ce ratio représente le ratio des dividendes versés par action sur le bénéfice par action déclaré dilué de la période.

(19) Rendement des capitaux propres. Les normes IFRS n'exigent pas le calcul du rendement des capitaux propres; par conséquent, aucune mesure comparable n'existe en vertu des normes IFRS. Pour déterminer le rendement des capitaux propres déclaré et le rendement des capitaux propres sous-jacent, respectivement, le bénéfice net déclaré (la perte nette déclarée) et le bénéfice net sous-jacent (la perte nette sous-jacente) sont divisés par le total moyen pondéré des capitaux propres attribuables aux actionnaires ordinaires pour la période. Le rendement des capitaux propres donne un indice de la rentabilité globale de la Compagnie. Le rendement des capitaux propres trimestriels est annualisé.

(20) Souscriptions et flux. Les flux bruts de Gestion d'actifs Sun Life comprennent les fonds offerts à des particuliers et à des Clients institutionnels; les flux bruts de Gestion SLC comprennent les capitaux mobilisés, comme les engagements en capitaux non appelés et le levier financier; les flux bruts des Solutions et autres comprennent les souscriptions de solutions à prestations déterminées, les flux liés aux fonds gérés pour la gestion d'actifs en Asie et les flux liés aux fonds communs de placement d'Aditya Birla Sun Life Asset Management Company Limited en fonction de notre pourcentage de participation. Au Canada, les flux bruts de gestion d'actifs et souscriptions de produits de gestion de patrimoine se composent des souscriptions enregistrées à la Gestion de patrimoine collective (excluant les affaires conservées), les souscriptions d'assurance comprennent les souscriptions d'assurance collective liées aux régimes de garanties collectives vendus par la Sun Life Santé et les souscriptions d'assurance individuelle. Aux États-Unis, les souscriptions d'assurance collective comprennent les souscriptions enregistrées par les Garanties collectives et les garanties de frais dentaires. En Asie, les flux bruts de gestion d'actifs et souscriptions de produits de gestion de patrimoine comprennent les flux bruts de gestion d'actifs et souscriptions de produits de gestion de patrimoine à Hong Kong, les souscriptions de titres de fonds communs de placement et de fonds gérés aux Philippines, les souscriptions de produits de gestion de patrimoine enregistrés par notre coentreprise en Chine, y compris les souscriptions réalisées par nos partenaires de distribution du secteur bancaire; les souscriptions d'assurance individuelle comprennent les souscriptions réalisées par nos filiales, ainsi que par nos coentreprises et entreprises associées, en fonction de notre pourcentage de participation, aux Philippines, en Indonésie, en Inde, en Chine, en Malaisie, au Vietnam, à Hong Kong et pour la clientèle fortunée. L'Asie enregistre également des souscriptions d'assurance collective aux Philippines, à Hong Kong et dans nos coentreprises. Les flux nets de Gestion d'actifs Sun Life se composent des flux bruts déduction faite des sorties brutes. Les flux nets de Gestion SLC ne comprennent pas les distributions versées à des Clients provenant de la vente d'actifs sous-jacents dans des fonds à capital fixe. Les sorties des Solutions et autres se composent des rachats et des paiements de rentes. Au Canada, les flux nets de gestion d'actifs et souscriptions nettes de produits de gestion de patrimoine correspondent aux flux bruts déduction faite des rachats, des échéances et des retraits au sein de l'actif géré de la Gestion de patrimoine de l'Individuelle et de la Gestion de patrimoine collective. En Asie, les flux nets de gestion d'actifs et souscriptions nettes de produits de gestion de patrimoine comprennent les souscriptions nettes de produits de gestion de patrimoine à Hong Kong, les flux nets liés aux fonds communs de placement et aux fonds gérés aux Philippines et les souscriptions nettes de produits de gestion de patrimoine individuels en Chine, en fonction de notre pourcentage de participation. Il n'existe aucune mesure conforme aux normes IFRS directement comparable à celle-ci.

## Glossaire des mesures financières non conformes aux normes IFRS additionnelles (suite)

(21) Actif géré par Gestion d'actifs Sun Life. Cette mesure comprend i) l'actif géré de Gestion d'actifs Sun Life, qui correspond aux actifs de clients institutionnels et de particuliers pour lesquels Gestion d'actifs Sun Life est le gestionnaire d'actifs, ainsi que l'actif du fonds général des divisions de Gestion d'actifs Sun Life, et ii) les actifs gérés à l'interne, qui constituent des placements liés au fonds général d'autres divisions de la Sun Life gérés par Gestion d'actifs Sun Life. Les actifs de tiers et l'actif des fonds distincts présentés pour les divisions Canada et Asie pour lesquels Gestion d'actifs Sun Life est le gestionnaire d'actifs sont présentés comme des « actifs gérés par Gestion d'actifs Sun Life » plutôt que comme des « actifs gérés à l'interne » afin de faire la distinction entre les cas où des Clients sont propriétaire des actifs et ceux où la Sun Life est la propriétaire de ceux-ci.

(22) Actif géré relatif à la gestion de patrimoine et autres éléments de l'actif géré de la Sun Life. Cette mesure comprend les actifs de tiers gérés et l'actif des fonds distincts détenus au Canada, aux États-Unis et en Asie, déduction faite des actifs pour lequel Gestion d'actifs Sun Life est le gestionnaire d'actifs. Les actifs des coentreprises et les autres actifs du fonds général qui ne sont pas gérés par Gestion d'actifs Sun Life sont également inclus. Au Canada, ces actifs sont principalement présentés dans les secteurs Gestion de patrimoine collective et Gestion de patrimoine de l'Individuelle, y compris Gestion d'actif PMSL. Aux États-Unis, ces actifs sont principalement présentés dans le secteur de la Gestion des affaires en vigueur. En Asie, ces actifs sont principalement présentés dans les secteurs de gestion de patrimoine et d'actifs à Hong Kong, aux Philippines, en Chine et pour la Division International. L'actif des fonds distincts de l'ANASE, de Hong Kong et de la clientèle fortunée sont également inclus.

(23) Valeur comptable corporelle par action. Cette mesure est utilisée pour évaluer la valeur de nos activités, qui est calculée comme les capitaux propres attribuables aux actionnaires ordinaires corporels divisés par le nombre d'actions ordinaires en circulation à la fin de la période. Les capitaux propres attribuables aux actionnaires ordinaires corporels excluent le goodwill et les immobilisations incorporelles acquises, déduction faite de la tranche de la participation ne donnant pas le contrôle, et les autres ajustements, déduction faite de l'impôt différé connexe pour la période. Les autres ajustements pour le quatrième trimestre de 2025 comprennent le goodwill et les immobilisations incorporelles imputés de 0,3 G\$ provenant des coentreprises de l'Asie et un montant de (1,1) G\$ lié à l'achat futur de la participation restante dans les sociétés liées de Gestion SLC.

(24) Les actifs de tiers et les autres actifs gérés comprennent les actifs des particuliers, les actifs institutionnels et d'autres actifs de tiers, qui comprennent les actifs du fonds général et des fonds distincts gérés par nos coentreprises. Il n'existe aucune mesure conforme aux normes IFRS directement comparable à celle-ci. Pour Gestion d'actifs Sun Life, les actifs de tiers et les autres actifs gérés comprennent les actifs des Clients institutionnel et des particuliers ainsi que le capitaux mobilisés, comme les engagements non appelés et le levier financier pour Gestion SLC. L'actif géré d'Aditya Birla Sun Life Asset Management Company Limited est fondé sur notre quote-part de la participation. Au Canada, les actifs de tiers et les autres actifs gérés comprennent les actifs des Clients investis dans des produits de fonds communs de placement destinés aux particuliers de Gestion d'actifs PMSL inc. Aux États-Unis, les actifs de tiers et les autres actifs gérés comprennent les placements d'investisseurs tiers dans un portefeuille de prêts hypothécaires. En Asie, les actifs de tiers et les autres actifs gérés comprennent les actifs des Clients investis dans des produits de fonds gérés à Hong Kong, des produits internationaux de gestion de patrimoine, des produits de fonds communs de placement et de fonds gérés aux Philippines, des produits de Sun Life Everbright Asset Management ainsi que l'actif du fonds général et des fonds distincts de nos coentreprises en fonction de notre pourcentage de participation.

(25) Produits totaux pondérés tirés des primes. Cette mesure comprend la totalité des primes de renouvellement et des primes de première année, et 10 % des primes uniques. Contrairement aux souscriptions, qui comprennent uniquement les primes liées aux affaires nouvelles, les produits totaux pondérés tirés des primes comprennent les primes de renouvellement et reflètent la solidité des affaires en vigueur, ce qui permet d'obtenir une meilleure compréhension des affaires nouvelles et existantes. Il n'existe aucune mesure financière conforme aux normes IFRS directement comparable à celle-ci.

(26) Ratio de distribution sous-jacent. Ce ratio représente le ratio des dividendes versés par action sur le bénéfice par action sous-jacent dilué de la période. Nous utilisons ce ratio dans le cadre du processus d'établissement du budget d'investissement à moyen terme pour donner des informations sur nos initiatives d'investissement prévues. Nous visons un ratio de distribution sous-jacent se situant entre 40 % et 50 % en fonction du bénéfice par action sous-jacent. Pour plus de renseignements, se reporter à la rubrique J, « Gestion du capital et des liquidités », du rapport de gestion annuel de 2025.

L'état supplémentaire du résultat net de Gestion SLC permet d'améliorer la comparabilité des résultats de Gestion SLC avec ceux de gestionnaires d'actifs alternatifs cotés en bourse. Les mesures additionnelles présentées sont considérées comme des mesures financières non conformes aux normes IFRS. **Les produits tirés des honoraires** représentent tous les produits tirés des honoraires, exception faite des honoraires liés au rendement, provenant d'investisseurs tiers. **Les frais de gestion** représentent les frais de gestion des fonds provenant d'investisseurs tiers. **Les honoraires liés à la distribution** représentent les produits tirés des activités de distribution d'Advisors Asset Management Inc. par des tiers, en fonction de l'actif administré. **Les honoraires liés à la gestion immobilière et aux services-conseils, les coûts de transaction et les autres coûts** représentent les autres produits sous forme d'honoraires qui excluent les honoraires liés à la gestion et les honoraires en fonction du rendement provenant d'investisseurs tiers. **Les charges liées aux honoraires** représentent toutes les charges directement liées à la génération de produits sous forme d'honoraires provenant d'investisseurs tiers. **Les honoraires liés à la rémunération** représentent la charge de rémunération directement liée à la génération de produits sous forme d'honoraires provenant d'investisseurs tiers, ce qui exclut la rémunération fondée sur des actions. **Les autres charges d'exploitation** représentent des charges d'exploitation autres que la rémunération qui est directement liée à la génération de produits sous forme d'honoraires provenant d'investisseurs tiers. **Le bénéfice tiré des honoraires** représente la rentabilité de nos portefeuilles assortis d'honoraires, et il est calculé comme étant les produits tirés des honoraires moins les charges liées aux honoraires. **Les produits tirés des placements (pertes de placements) et les honoraires en fonction du rendement** représentent le total des produits (pertes) liés à nos capitaux de lancement, déduction faite des charges connexes, des produits tirés des activités liées aux marchés des capitaux d'Advisors Asset Management, lesquels sont fondés sur les actifs faisant l'objet de négociation active, et des honoraires en fonction du rendement. **Les intérêts et autres** représentent la rémunération au titre des honoraires en fonction du rendement, nos produits ou charges d'intérêts nets et les produits tirés de la gestion des actifs du fonds général. **Le bénéfice d'exploitation** représente le bénéfice réalisé par nos activités commerciales, et il est calculé comme étant la somme du bénéfice tiré des honoraires, des produits nets tirés des placements (pertes nettes de placements) et des honoraires en fonction du rendement, ainsi que des intérêts et autres. **Les honoraires liés aux placements – autres** représentent les coûts engagés pour les activités de mobilisation de capitaux qui ne sont pas liés à la période considérée.

## **Améliorations apportées à la communication de l'information financière**

### **À partir du premier trimestre de 2026**

Les montants des périodes précédentes ont été retraités afin de refléter la mise en œuvre de la structure Gestion d'actifs Sun Life, avec prise d'effet le 1<sup>er</sup> janvier 2026, ainsi que d'autres améliorations visant à améliorer la compréhension de nos résultats financiers. Pour plus d'information sur les améliorations apportées à la communication de l'information financière liée à notre supplément d'information financière pour le premier de 2026, se reporter au document « Principaux changements apportés au supplément d'information financière pour le premier de 2026 », disponible à la page Ressources pour les investisseurs de notre site Web, à l'adresse <https://www.sunlife.com/fr/investors/investor-briefcase/investor-education/>.

Pour plus d'information sur les améliorations apportées à la communication de l'information financière de 2025, se reporter à la trousse d'Information financière supplémentaire annuelle de 2025.

Pour plus d'information sur les changements de méthodes comptables, se reporter à la note 2 de nos états financiers consolidés intermédiaires pour la période close le 31 mars 2026 et à la rubrique L, « Changements de méthodes comptables », du rapport de gestion du premier trimestre de 2026 de la Compagnie.