



Zéro émission nette d'ici 2050

Le parcours de la Sun Life face aux
changements climatiques

Dernière mise à jour : Mai 2023



Avant-propos

Contribuer à l'objectif zéro émission nette, c'est agir pour le climat dans nos propres opérations, mais aussi dans nos placements et à plus grande échelle, dans les secteurs et les économies où nous jouons un rôle clé.

Pour atteindre l'objectif zéro émission nette :

1. Nous décarbonisons nos propres placements en améliorant nos données sur les émissions financées et nos stratégies de réduction des émissions.
2. Nous collaborons avec nos Clients afin de décarboniser leurs portefeuilles de placement.
3. Nous réduisons les émissions liées à nos opérations dans nos bureaux et nos centres de données grâce à des initiatives d'efficacité énergétique et d'utilisation d'énergie propre.
4. Nous augmentons nos capacités internes en matière de climat en améliorant notre expertise, nos outils et nos processus.
5. Nous améliorons nos mesures, notre surveillance et nos rapports liés au climat.
6. Nous demandons aux gouvernements d'agir pour améliorer la déclaration des données.
7. Nous participons à des groupes de travail et à des alliances de l'industrie pour accélérer les progrès liés au climat.
8. Nous utilisons notre pouvoir d'influence pour amener les compagnies dans lesquelles nous investissons à lutter contre les changements climatiques.

À propos du rapport

Ce rapport résume les engagements à l'égard de l'objectif zéro émission nette de la Sun Life et de ses sociétés de gestion d'actifs. Il sera mis à jour à mesure que nous nous rapprocherons de notre objectif visant à atteindre zéro émission nette de gaz à effet de serre d'ici 2050.

<u>Notre lutte contre les changements climatiques</u>	1
<u>1.0 Notre parcours vers la réduction de nos émissions nettes à zéro.</u>	2
<u>Priorité 1. Atteindre zéro émission nette dans nos placements d'ici 2050.</u>	3
<u>Priorité 2. Atteindre zéro émission nette dans nos opérations d'ici 2050</u>	7
<u>Priorité 3. Participer à des initiatives externes pour aider à développer l'économie à zéro émission nette</u>	7
<u>2.0 Prendre en charge les prochaines étapes.</u>	9
<u>Annexe : Convictions et principes de placement pour les cibles intermédiaires du fonds général de la Sun Life.</u>	10

Notre lutte contre les changements climatiques

Lettre du chef de la direction et de la première directrice de la durabilité

À la Sun Life, nous nous sommes engagés à faire partie de la solution climatique. Cela signifie que les mesures que nous prenons en ce sens cadrent avec nos valeurs. De plus, elles sont essentielles pour réaliser notre raison d'être : aider nos Clients à atteindre une sécurité financière durable et un mode de vie sain.

« C'est maintenant ou jamais » : Cette décennie est critique

L'urgence climatique est l'une des priorités les plus complexes et impérieuses de notre époque. Le monde entier subit des répercussions de plus en plus importantes. Nous devons agir maintenant. Cette décennie, nous devons prendre les moyens pour éviter les pires effets des changements climatiques et limiter les conséquences néfastes disproportionnées que pourraient subir les collectivités et les pays. Réaliser des progrès significatifs et mesurables pour limiter les changements climatiques est l'objectif décisif de notre décennie. La Sun Life s'engage à déployer tous les efforts nécessaires pour y parvenir.

Avec 1,33 billion de dollars d'actif géré^{1,2}, 52 500 employés^{1,3} et 97 400 conseillers^{1,3} dans le monde, la Sun Life joue un rôle important dans la transition climatique mondiale et a une responsabilité à l'égard de ses parties prenantes. En 2021, nous avons établi l'objectif d'atteindre zéro émission nette de gaz à effet de serre (GES) dans nos activités et nos placements d'ici 2050. Maintenant, nous devons travailler fort en vue de respecter nos promesses et rendre des comptes de façon transparente.

Zéro émission nette : un parcours en plusieurs étapes

Il existe de nombreuses façons de réduire nos émissions nettes à zéro. La Sun Life détermine actuellement les mesures les plus efficaces et pertinentes qu'elle doit prendre. Ces dernières années ont ouvert la voie à ce parcours. Durant cette période, nous avons approfondi notre compréhension des occasions et des risques associés au climat, tout en prenant des mesures pour nos placements immobiliers et dans nos bureaux afin de réduire notre empreinte carbone et rendre nos opérations plus écoénergétiques. Nous nous sommes aussi engagés à mieux comprendre l'impact des changements climatiques sur la sécurité financière et la santé de nos Clients partout dans le monde.

En nous appuyant sur ces efforts préalables de base, nous élaborons actuellement une feuille de route pour nous aider à atteindre zéro émission nette. Celle-ci inclut l'ensemble de nos secteurs d'activités. Nous avons établi plusieurs cibles intermédiaires qui permettent de définir les étapes de notre décarbonisation et donnent une orientation claire pour notre transition vers le zéro émission nette.

Nous savons qu'il ne sera pas simple d'atteindre zéro émission nette. La tâche est colossale : la Sun Life comporte plusieurs secteurs d'activités, filiales et bureaux dans 28 marchés mondiaux. Nous devons tenir compte de nombreux éléments : le coût, la qualité et le caractère opportun des stratégies d'atténuation, la disponibilité et la qualité des données, la façon dont nous pouvons faire un suivi précis des progrès et intégrer les responsabilités dans l'ensemble de l'organisation, et plus encore. Nous avons beaucoup à faire. Mais nous travaillons d'arrache-pied pour mettre en place les plans nécessaires, soutenus par des capacités qui nous aideront à affronter les difficultés que nous rencontrerons. Nous continuons aussi à accroître notre expertise en matière de climat et nos ressources. Nous créons plus de postes liés au climat et recrutons les bonnes personnes pour diriger notre stratégie zéro émission nette et mettre en œuvre des tactiques concrètes.

Le choix nous appartient

Nos efforts concertés pour faire face à cet enjeu mondial et la collaboration de l'industrie aideront à conserver un climat favorable et à protéger la santé et la sécurité des populations. Nous vous encourageons – nos Clients, investisseurs, fournisseurs, employés et autres partenaires de l'industrie – à participer à nos efforts ambitieux, mais nécessaires en vue d'atteindre zéro émission nette. Chaque fraction de degré compte quand il s'agit de réduire les émissions de GES. Si nous prenons des mesures immédiates, significatives et durables ensemble, nous pourrions réaliser des progrès qui feront de cette décennie un tournant décisif en matière de climat.

Unissons-nous et rendons la vie plus radieuse sous le soleil.



Kevin Strain,
président et
chef de la direction



Alanna Boyd,
vice-présidente principale et
première directrice de la durabilité

¹ Au 31 décembre 2022.

² L'actif géré est constitué du fonds général, des fonds distincts, des fonds communs de placement, des fonds gérés et des autres éléments de l'actif géré.

³ Chiffres arrondis à la centaine près.

1.0 Notre parcours vers la réduction de nos émissions nettes à zéro

Notre engagement concernant l'objectif zéro émission nette

La Sun Life soutient l'objectif de l'Accord de Paris : limiter le réchauffement climatique à un niveau bien inférieur à 2 degrés Celsius au 21^e siècle, par rapport au niveau préindustriel, et poursuivre les efforts pour limiter le réchauffement à 1,5 degré Celsius. Nous savons que chaque fraction de degré compte quand il s'agit de réduire les émissions de GES. Nous visons zéro émission nette de GES d'ici 2050 dans nos placements et nos opérations à l'échelle mondiale. Nous continuons à définir de multiples cibles intermédiaires dans nos différents secteurs. Cela nous permet de diriger nos efforts vers la réalisation de progrès à court terme.

Pour soutenir nos efforts en vue d'atteindre notre objectif et pour contribuer au mouvement mondial de zéro émission nette, nous collaborerons avec d'autres parties prenantes et promouvoir des programmes et politiques qui favorisent cette transition. Nos actions ne se limitent pas à atténuer les risques associés aux changements climatiques. Nous voyons une occasion en or de faire partie de la solution climatique et d'être un chef de file de l'industrie pour nos Clients, employés et collectivités. Nous voulons positionner la Sun Life dans l'économie à zéro émission nette, tout en aidant nos parties prenantes à faire la transition.

Qu'entend-on par « zéro émission nette »?

Le terme « zéro émission nette » signifie que les émissions totales de GES rejetées dans l'atmosphère sont inférieures ou égales aux émissions de GES retirées de l'atmosphère.

Pourquoi 2050?

Le Groupe d'experts intergouvernemental sur l'évolution du climat – l'organisme de l'Organisation des Nations Unies chargé d'évaluer la science liée aux changements climatiques – souligne la nécessité d'éliminer les émissions de gaz à effet de serre d'ici 2050. C'est ce qui nous permettra de limiter suffisamment le réchauffement pour éviter les pires impacts des changements climatiques. Le groupe indique que pour limiter le réchauffement à 1,5 degré Celsius sous le niveau préindustriel, les émissions doivent atteindre leur sommet avant 2025 et, à l'échelle mondiale, nous devons atteindre l'objectif zéro émission nette d'ici 2050⁴.

Nos priorités en matière de climat

- Atteindre zéro émission nette dans nos placements d'ici 2050
- Atteindre zéro émission nette dans nos opérations d'ici 2050
- Participer à des initiatives externes pour aider à développer l'économie à zéro émission nette

⁴ GIEC, 2022 : Climate Change 2022: Mitigation of Climate Change. Contribution du Groupe de travail III au sixième Rapport d'évaluation du Groupe d'experts intergouvernemental sur l'évolution du climat [P. Shukla, J. Skea, R. Slade, A. Al Khourdialie, R. van Diemen, D. McCollum, M. Pathak, S. Some, P. Vyas, R. Fradera, M. Belacemi, A. Hasija, G. Lisboa, S. Luz, J. Mallex, (eds.)]. Cambridge University Press, Cambridge, R.-U. et New York, NY, É.-U. DOI : 10.1017/9781009157926

Éléments clés

Pour atteindre l'objectif zéro émission nette, nous tenterons de réduire notre impact dans les trois niveaux d'émissions de GES :

- **Niveau 1** (émissions directes liées aux combustibles utilisés dans des éléments sous notre contrôle financier⁵, comme les chaudières servant à chauffer nos bâtiments)
- **Niveau 2** (émissions indirectes liées, par exemple, à l'électricité que nous achetons, laquelle engendre des émissions directes à l'installation où elle est produite)
- **Niveau 3** (autres émissions indirectes dans notre chaîne de valeur, y compris les émissions provenant de nos activités non liées aux placements immobiliers). Quantifier ces émissions, qui ne sont pas sous notre contrôle financier, continue de représenter un énorme défi. Cependant, nous en avons fait une priorité et développons actuellement les capacités nécessaires en ce sens.

Les valeurs qui nous guident

1. **Nous sommes résolus.** Devenir une organisation à zéro émission nette d'ici 2050 est non négociable. Nous sommes responsables d'aider à résoudre la crise climatique mondiale. Notre propre réussite en dépend.
2. **Nous dirigeons avec optimisme.** Nous ne voyons pas que des risques – nous voyons aussi les occasions et les solutions liées au climat qui peuvent provoquer des changements positifs.
3. **Nous collaborons pour avoir plus d'impact.** Nous croyons que les partenariats et les mesures concertées dans notre organisation mondiale et à tous les niveaux de la société sont essentiels pour parvenir à une économie à zéro émission nette.
4. **Nous sommes transparents.** Nous nous engageons à communiquer avec transparence nos progrès liés à l'objectif visant à atteindre zéro émission nette.
5. **Nous utilisons des approches fondées sur les données.** Nos cibles, nos plans et nos programmes sont fondés sur des données robustes. Ils respectent les normes nationales et internationales en matière de comptabilisation et de communication des émissions.

Priorité 1. Atteindre zéro émission nette dans nos placements d'ici 2050

Nous nous sommes engagés à réduire les effets des changements climatiques liés aux placements que nous détenons et gérons par l'entremise du fonds général de la Sun Life et de multiples sociétés et filiales de gestion d'actifs.

- **Comme propriétaire d'actifs :** La Sun Life prévoit réduire ses émissions nettes de GES à zéro d'ici 2050 pour ses placements du fonds général, qui détient des fonds provenant de primes de contrats d'assurance. Ces fonds comprennent une variété d'actifs pour couvrir les produits d'assurance vendus par la Sun Life à l'échelle mondiale. Le fonds général est principalement géré par Gestion SLC, la société de gestion de placements à revenu fixe et de placements alternatifs de la Sun Life.

Bien que notre objectif zéro émission nette couvre toutes les catégories d'actifs du fonds général, l'établissement des cibles intermédiaires sera d'abord axé sur les catégories pour lesquelles il y a des directives de l'industrie et une possibilité d'impact immédiat. Pour le fonds général de la Sun Life, cela signifie nos placements dans des obligations de sociétés cotées en Bourse, dans des actions cotées en Bourse (gestion directe) et dans des immeubles commerciaux.

- **Comme gestionnaire d'actifs :** Plusieurs sociétés de gestion d'actifs de la Sun Life s'engagent à réduire leurs émissions nettes de GES à zéro d'ici 2050. Elles élaborent des feuilles de route et quantifient les émissions financées dans le but de les réduire. Ces sociétés comprennent [MFS Investment Management \(MFS\)](#), [Gestion d'actifs PMSL inc.](#), Titres à revenu fixe SLC (secteur des placements à revenu fixe de première qualité de [Gestion SLC](#)) et ses sociétés affiliées [BentallGreenOak \(BGO\)](#) et [InfraRed Capital Partners \(InfraRed\)](#). Comme ces sociétés sont toutes différentes, leurs cibles et leurs plans de réduction des émissions nettes à zéro le sont aussi – et sont définis selon les objectifs et les préférences des Clients.

⁵ Comme défini par le World Business Council for Sustainable Development et le World Resources Institute dans le *Greenhouse Gas Protocol: A Corporate Accounting and Reporting Standard - Revised Edition*.

Fonds général de la Sun Life

Cibles intermédiaires :

Les cibles intermédiaires suivantes pour 2030, utilisant 2019 comme point de référence, couvrent 29 % de l'actif géré⁶ du fonds général de la Sun Life :

- **Obligations de sociétés cotées en Bourse** : Minimum de 40 % de réduction de l'intensité carbonique par rapport à la référence de 82,4 t éq. CO₂ par million de dollars investi (référence pour les émissions financées absolues : 3 239 000 t éq. CO₂⁷)
- **Actions cotées en Bourse (gestion directe)** : 50 % de réduction de l'intensité carbonique par rapport à la référence de 59,3 t éq. CO₂ par million de dollars investi (référence pour les émissions financées absolues : 29 000 t éq. CO₂⁷)
- **Immeubles commerciaux** : 50 % de réduction de l'intensité carbonique par rapport à la référence de 0,034 t éq. CO₂ par mètre carré (référence pour les émissions financées absolues : 126 000 t éq. CO₂⁸)

Objectifs 2023 :

- Établir une cible pour 2030 pour que les grands émetteurs représentés dans les obligations de sociétés cotées en bourse s'alignent sur l'objectif zéro émission nette.
- Étendre la couverture des données sur les émissions financées à d'autres catégories d'actifs, à mesure que la qualité des données s'améliore et que de nouvelles méthodologies deviennent disponibles.
- Publier des principes de placement liés au climat définissant l'approche de placement zéro émission nette pour le fonds général de la Sun Life.
- Continuer de soutenir l'objectif de la Sun Life de 20 milliards \$ en nouveaux placements durables d'ici 2025, dans des actifs et des entreprises qui soutiennent la transition vers une économie inclusive et à faibles émissions de carbone.
- Poursuivre la collaboration avec les grands émetteurs en participant à l'initiative Climate Action 100+ et à Engagement climatique Canada.



Signataire NZAM

Cibles intermédiaires :

2030 : Investir 90 % des actifs gérés visés dans des placements alignés (ou en voie de l'être⁹) sur notre objectif zéro émission nette (par rapport à 2022)

2040 : Investir 100 % des actifs gérés visés dans des placements alignés sur notre objectif zéro émission nette (par rapport à 2022)

Portée :

Toutes les actions et les obligations de sociétés¹⁰

Objectifs 2023 :

- Améliorer la structure de gouvernance et les politiques sur le vote pour favoriser l'atteinte des cibles intermédiaires et de notre objectif zéro émission nette.
- En ce qui concerne les portefeuilles pour les comptes gérés au Royaume-Uni, produire des rapports conformes aux recommandations du Groupe de travail sur l'information financière relative aux changements climatiques (GIFCC).
- Élaborer un cadre mieux structuré pour évaluer les plans de transition des entreprises, afin de soutenir l'évaluation prospective des risques et la conformité à l'initiative Net Zero Asset Managers (NZAM) et au règlement sur la communication des informations relatives au financement durable.
- Élaborer un processus pour suivre les progrès liés à l'objectif zéro émission nette et l'alignement des portefeuilles sur les objectifs de décarbonisation de l'Accord de Paris.

⁶ Au 31 décembre 2019. L'actif géré du fonds général de la Sun Life était de 161,6 milliards de dollars.

⁷ La valeur des émissions financées est calculée selon la Partnership for Carbon Accounting Financials (PCAF), Part A Financed Emissions, 2^e édition (2022). Il est à noter que ces chiffres ne font pas l'objet d'une vérification à l'externe et qu'ils pourraient être rajustés dans les prochaines publications en raison de changements apportés au portefeuille de l'organisation et d'améliorations apportées à la disponibilité, aux mesures de contrôle et à la qualité des données. Les valeurs sont arrondies. L'unité « t éq. CO₂ » représente les tonnes métriques d'équivalents dioxyde de carbone.

⁸ Émissions de la cible intermédiaire et du point de référence établis pour les immeubles commerciaux associés au Fonds d'actions immobilières BGO Sun Life. Cible intermédiaire établie selon la méthodologie de SBTi, et soumise puis approuvée par l'initiative Net Zero Asset Managers (NZAM). Il est à noter que ces chiffres ne font pas l'objet d'une vérification à l'externe et qu'ils pourraient être rajustés dans les prochaines publications en raison de changements apportés au portefeuille de l'organisation et d'améliorations apportées à la disponibilité, aux mesures de contrôle et à la qualité des données. Les valeurs sont arrondies.

⁹ Alignement sur un parcours zéro émission nette, défini selon les critères établis dans le Net Zero Investment Framework: Implementation Guide, publié par la Paris Aligned Investment Initiative. Les critères sont propres aux catégories d'actifs. « Parcours » est le terme utilisé pour décrire les émissions, les technologies et les trajectoires de placement qui seront nécessaires pour atteindre l'objectif de zéro émission.

¹⁰ Représentent environ 90 % de l'actif géré mondial de la MFS au 31 décembre 2022.

Signataire NZAM

Cibles intermédiaires :

Les cibles intermédiaires seront définies en 2023 dans le cadre de notre engagement à l'égard de l'initiative NZAM.

Objectifs 2023 :

- Publier le premier rapport conforme aux recommandations du GIFCC.
- Étendre la couverture des données sur les émissions financées à d'autres catégories d'actifs, à mesure que la qualité des données s'améliore et que de nouvelles méthodologies deviennent disponibles.
- Élaborer un cadre structuré pour évaluer l'impact des risques de transition pour des secteurs où les émissions sont les plus élevées.
- Améliorer les options pour communiquer aux Clients les données sur le climat.
- Développer des processus et des méthodes pour soutenir les équipes des placements et le suivi des engagements zéro émission nette des sociétés et des Clients.
- Continuer d'appuyer la conception d'offres axées sur la durabilité.



Signataire NZAM

Cibles intermédiaires :

2030 : Réduire de 72,6 % l'intensité¹¹ des émissions de niveaux 1 et 2.

Réduire de 50 % l'intensité¹¹ des émissions pour les bâtiments résidentiels et de 57 % pour les bâtiments de service (bâtiments non résidentiels) représentant les émissions de niveau 3 (provenant de nos placements).

Portée :

44 % de l'actif géré de BGO (par rapport à 2019)¹².

Objectifs 2023 :

- Élaborer une stratégie liée aux actifs pour fournir des mesures de décarbonisation adaptées aux différents types de bâtiments et à leur emplacement.
- Effectuer des évaluations carbone liées aux actifs pour orienter la planification du capital et des opérations et dresser un inventaire des systèmes mécaniques.
- Mener des études de faisabilité relatives aux énergies renouvelables sur place.

¹¹ L'intensité des émissions est exprimée en kilogrammes d'équivalent dioxyde de carbone par mètre carré (kg éq. CO₂/m²).

¹² La portée des cibles exclut la série créances mondiales et les placements hypothécaires, les stratégies européennes et asiatiques de base plus et à valeur ajoutée, les comptes distincts asiatiques et européens, et la série asiatique créances de BentallGreenOak.

Signataire NZAM

Cibles intermédiaires :

2025 : Investir 50 % des actifs gérés dans des solutions pour le climat (par rapport à 45 % en 2021).

2030 : Investir 70 % des actifs gérés visés dans des placements alignés (50 %) ou en voie d'être alignés (20 %)⁹ sur notre objectif zéro émission nette (par rapport à 2021 : 8 % alignés ou en voie de l'être).

2030 : Établir une collaboration directe ou indirecte pour 90 % des émissions financées dans les secteurs cruciaux (par rapport à 2021).

Portée :

Environ 83 % de l'actif géré¹³ mondial d'InfraRed.

Objectifs 2023 :

- Estimer les émissions de 2022 pour le portefeuille.
- Élaborer un cadre de travail relatif à l'objectif zéro émission nette pour soutenir l'atteinte des cibles (avant et après les placements).
- Continuer de cibler les occasions de placements liés à la transition aux énergies renouvelables.



Signataire NZAM

Cibles intermédiaires :

2030 : 24 % de l'actif géré¹⁴ total dans des placements alignés ou en voie d'être alignés⁹ sur notre objectif zéro émission nette (engagement initial)

Portée :

PMSL a adopté une approche de couverture du portefeuille, où les actifs visés sont ramenés au niveau de la stratégie de placement individuelle.

Objectifs 2023 :

- Publier les informations à fournir selon le GIFCC, y compris un plan d'action pour le climat.
- Transmettre à un échelon supérieur les initiatives liées à l'engagement du gestionnaire.
- Continuer de développer la feuille de route pour l'expansion des offres axées sur la durabilité.
- Mettre en œuvre des initiatives éducatives internes et externes.
- Explorer les possibilités d'amélioration des données.

¹³ Au 30 juin 2022. Les fonds dont les actifs sont vendus ou transférés actuellement selon la stratégie originale du fonds ne sont pas inclus dans cet engagement.

¹⁴ La cible suppose que la composition de l'actif géré ne changera pas de manière importante.

Priorité 2. Atteindre zéro émission nette dans nos opérations d'ici 2050

La Sun Life s'est engagée à décarboniser ses opérations mondiales. En nous appuyant sur nos progrès récents en matière de réduction des émissions de GES, nous continuerons à peaufiner nos stratégies visant à réduire l'empreinte carbone de nos opérations pour nous rapprocher de l'objectif zéro émission. Cela s'inscrit dans nos efforts pour limiter le réchauffement planétaire à 1,5 degré Celsius.

Nous utiliserons une combinaison de mesures, y compris des projets d'efficacité énergétique, pour réduire davantage les émissions de nos bureaux et de nos centres de données. Puisque nous ne pouvons pas réduire nos émissions nettes à zéro dans l'immédiat, nous achèterons des compensations carbone de première qualité pour contrebalancer nos émissions restantes ou difficiles à réduire. Il est important de souligner que la compensation ne fait pas partie de notre stratégie de décarbonisation à long terme. Cependant, cela reflète notre désir de neutraliser nos émissions actuelles.

Cibles intermédiaires :	Objectifs 2023 :
Obtenir une réduction absolue de 50 % des émissions de GES dans nos opérations mondiales ¹⁵ d'ici 2030, par rapport à 2019. En attendant, nous achetons assez de compensations carbone pour contrebalancer les émissions que nous n'avons pas encore éliminées.	<ul style="list-style-type: none">• Efficacité énergétique : Continuer à faire des analyses énergétiques des bâtiments pour le reste du portefeuille de placements immobiliers nord-américain en vue de cerner de nouvelles possibilités de réduction de la consommation d'énergie.• Énergie renouvelable : Générer plus d'énergie renouvelable sur place (p. ex., panneaux solaires), et en acheter davantage.• Données de consommation d'énergie et suivi : Explorer les solutions technologiques pour faire le suivi de la consommation d'énergie en temps réel, en collaboration avec les propriétaires des bâtiments.• Voyages : Explorer les approches permettant d'influencer les employés au moment de réserver leurs billets d'avion. Nous voulons maintenir et même diminuer les émissions liées aux voyages d'affaires, qui ont été nettement réduites durant la pandémie.

Priorité 3. Participer à des initiatives externes pour aider à développer l'économie à zéro émission nette

Pour assurer un avenir à zéro émission nette, nous devons agir collectivement et collaborer avec d'autres parties. La Sun Life participe à des forums et à des initiatives avec les gouvernements, des organismes à but non lucratif et des pairs de l'industrie afin de se rapprocher de l'objectif zéro émission nette.

Dans certains cas, la Sun Life tire parti du travail réalisé dans ces groupes pour soutenir et façonner ses propres activités – par exemple, les initiatives CDP et Partnership for Carbon Accounting Financials (PCAF), qui sont axées sur la communication transparente de l'information. Dans d'autres cas, notre participation sert à influencer la vitesse et l'étendue des progrès liés au climat dans les industries. Nous nous sommes joints à plusieurs organisations et groupes de travail engagés dans la lutte contre les changements climatiques.

Nous continuons à contribuer aux discussions sur les politiques publiques et à travailler avec les gouvernements pour réaliser des progrès en matière de changements climatiques. Par exemple, en 2021, nous avons participé à un projet pilote d'analyse de scénarios climatiques avec la Banque du Canada, le Bureau du surintendant des institutions financières (BSIF) et cinq autres institutions financières. De plus, nous avons approuvé ce qui suit :

- l'amélioration des données financières liées au climat et de leur communication,
- l'optimisation du marché financier durable au Canada, et
- l'élargissement des possibilités d'investissement dans des bâtiments écologiques et des infrastructures durables.

Pourquoi est-ce important d'améliorer la communication?

L'accès à des données améliorées et plus cohérentes dans les industries permettrait de prendre des décisions plus éclairées. Ultimement, cela permettrait aussi de diriger le capital vers les entreprises qui travaillent à concevoir de vraies solutions pour la transition vers une économie sobre en carbone.

¹⁵ Émissions provenant des bureaux de l'entreprise et des centres de données à l'échelle mondiale, ainsi que des déplacements d'affaires, incluant les sociétés affiliées à participation majoritaire de la Sun Life.

Ententes et adhésions de l'industrie



Initiative menée par des investisseurs qui vise à s'assurer que les plus grandes entreprises émettrices de GES prennent les mesures nécessaires pour lutter contre les changements climatiques.

Net Zero Asset Managers initiative

Groupe de gestionnaires d'actifs de partout dans le monde qui soutiennent l'objectif de réduire les émissions nettes à zéro d'ici 2050.



Initiative du monde de la finance qui vise à favoriser le dialogue entre la communauté financière et les entreprises émettrices pour promouvoir une transition équitable vers une économie à zéro émission nette.

Partnership for Carbon Accounting Financials

Partenariat dirigé par l'industrie pour faciliter la transparence et la responsabilité des émissions de niveau 3 du secteur financier à l'égard de l'Accord de Paris.



Organisme européen qui regroupe les investisseurs désireux de lutter contre les changements climatiques.



Membre du groupe de travail Zéro émission nette d'entreprises canadiennes.



Organisme à but non lucratif qui dirige le système de divulgation de l'information à l'échelle mondiale pour les investisseurs, les entreprises, les villes, les États/provinces et les régions afin de gérer leurs répercussions climatiques et environnementales.

Défense d'intérêts et engagement en matière de politique publique

- Participation à la conférence sur les changements climatiques (COP27) à Sharm el-Sheikh avec la délégation du gouvernement de l'Ontario.
- Membre du Conseil d'action en matière de finance durable du gouvernement du Canada. Le conseil sert de centre d'expertise, de partenaire et de facilitateur de dialogue en ce qui concerne les questions de finance durable. Il contribue également à la mise en œuvre de pratiques exemplaires en matière de finance durable au Canada.
- Membre du Net-Zero Council (NZC) de la Chambre de commerce du Canada. Ce conseil vise à accroître le leadership en matière de lutte contre les changements climatiques dans les entreprises et à orienter les politiques gouvernementales.
- Participation aux consultations publiques, comme notre réponse à la Ligne directrice B-15 du BSIF : projet de Règlement 51-107 sur l'information liée aux questions climatiques soumis par la Gestion des risques climatiques et les Autorités canadiennes en valeurs mobilières.



Les activités de la Sun Life visant zéro émission nette soutiennent l'objectif 13 de développement durable des Nations Unies – Prendre d'urgence des mesures pour lutter contre les changements climatiques et leurs répercussions – et les cibles intermédiaires suivantes :

13.1 – Renforcer, dans tous les pays, la résilience et les capacités d'adaptation face aux aléas climatiques et aux catastrophes naturelles liées au climat

13.3 – Améliorer l'éducation, la sensibilisation et les capacités individuelles et institutionnelles en ce qui concerne l'adaptation aux changements climatiques, l'atténuation de leurs effets et la réduction de leur impact et les systèmes d'alerte rapide

¹⁶ Logo utilisé avec la permission d'Engagement climatique Canada (ECC). Gestion SLC est participant fondateur et contributeur pour ECC.

2.0 Prendre en charge les prochaines étapes

Mesurer et communiquer les progrès

Nous nous sommes engagés à produire des rapports transparents et à déclarer plus d'information environnementale. Nous communiquerons régulièrement nos progrès relatifs à l'objectif zéro émission nette, notamment par l'entremise du Rapport sur la durabilité annuel de la Sun Life et dans la section Durabilité de notre site Web.

En outre, la Sun Life appuie le Groupe de travail sur l'information financière relative aux changements climatiques (GIFCC) depuis 2018. Nous avons publié des déclarations pour les trois dernières années et continuerons à divulguer des renseignements, conformément aux recommandations du GIFCC. Nous continuerons aussi à communiquer nos progrès concernant le respect des normes et règles émergentes fondées sur ces recommandations. Par ces divulgations, nous soutenons l'augmentation collective de l'information financière liée aux changements climatiques et utile à la prise de décisions sur le marché. Cette information aide à mieux comprendre les répercussions financières des changements climatiques pour une transparence et une stabilité du marché accrues.

Nos gestionnaires d'actifs signataires de l'initiative NZAM¹⁷ publieront aussi l'information à fournir selon le GIFCC, y compris un plan de lutte contre les changements climatiques, sur une base annuelle.

Explorer à fond

- [Page Web Climat et protection de l'environnement](#)
- [Rapport sur la durabilité](#)
- [Informations à fournir selon le GIFCC](#)
- [Plan d'action stratégique sur le climat de la MFS](#)
- [Rapport d'avancement zéro émission nette 2022 d'InfraRed](#)
- [Rapport d'étape de MFS sur la carboneutralité](#)

Notre responsabilité

Une gouvernance solide et des responsabilités claires nous aideront à remplir nos engagements en matière de zéro émission nette et à en demeurer responsables devant nos parties prenantes. Le conseil d'administration est chargé de la surveillance finale des enjeux liés aux changements climatiques. Le comité de la gouvernance, des placements et de la révision du conseil d'administration suit les progrès de la Sun Life à l'égard de son objectif zéro émission nette, tandis que le comité d'examen des risques du conseil effectue la surveillance des risques liés aux changements climatiques à l'échelle de l'entreprise.

Divers comités de la direction et de la haute direction sont responsables des éléments du plan sur les changements climatiques de la Sun Life :

- Notre **première directrice de la durabilité** assume la responsabilité générale de la durabilité, y compris des changements climatiques, à l'échelle de l'entreprise. Elle veille notamment à ce que la Compagnie concrétise ses engagements en matière de durabilité. De plus, elle appuie l'adoption de politiques et de réglementations gouvernementales efficaces favorisant une économie plus inclusive et sobre en carbone. Ces efforts sont soutenus par l'équipe de la durabilité et d'autres services dans l'entreprise.
- La **vice-présidente, changements climatiques et impact environnemental** supervise l'élaboration et la mise en œuvre de la stratégie relative aux changements climatiques, les risques climatiques, le rendement lié à la décarbonisation, ainsi que la communication de l'information à l'échelle de l'entreprise.
- Notre **Conseil international sur la durabilité (CID)** est responsable de la durabilité et des changements climatiques à la Sun Life. Cela inclut l'élaboration, la mise en œuvre et l'amélioration continue du plan de durabilité de l'entreprise. Le CID est présidé par la première directrice de la durabilité. Ce plan intègre des considérations et des mesures environnementales, dont celles que nous prenons pour lutter contre les changements climatiques.
- Le **groupe Zéro émission nette** est formé de membres chargés de l'élaboration et de la mise en œuvre de programmes et d'initiatives de décarbonisation dans leurs secteurs d'activité respectifs. Ils se réunissent pour transmettre leurs connaissances, cerner les éléments à améliorer et sensibiliser les gens aux risques et aux occasions associés aux changements climatiques à l'échelle de l'entreprise.

Pour réaliser notre objectif zéro émission nette, nous continuons de former activement nos employés et de peaufiner nos structures et nos processus. Nous prévoyons également fixer d'autres cibles intermédiaires pour garder le cap jusqu'en 2050. Nous adoptons une approche prudente et réfléchie pour nous assurer de l'efficacité et de la crédibilité de nos actions.

¹⁷ Au 28 mars 2023, la MFS, Titres à revenu fixe SLC, BentalGreenOak, InfraRed et Placements mondiaux Sun Life sont des signataires de l'initiative NZAM.

Annexe : Convictions et principes de placement pour les cibles intermédiaires du fonds général de la Sun Life

Tel qu'il est décrit dans ce rapport, nous avons défini des cibles intermédiaires pour les émissions associées à notre fonds général. Cette annexe présente les convictions et les principes de placement qui nous guident lorsque nous prenons des décisions concernant nos cibles, comme celles indiquées dans ce rapport, et le travail à accomplir pour atteindre ces cibles dans les prochaines années.

Nos convictions

Nous croyons que chaque personne, compagnie et pays a un rôle à jouer dans la transition vers une économie sobre en carbone. En tant qu'assureur et gestionnaire d'actifs de premier plan à l'échelle mondiale, la Sun Life s'engage à faire ce qu'il faut pour y parvenir.

Nous croyons qu'une gestion financière efficace des risques et des possibilités climatiques est essentielle à notre raison d'être d'aider nos Clients à atteindre une sécurité financière durable et un mode de vie sain.

Nous croyons que le fonds général, dont nous sommes le propriétaire d'actifs, est un élément fondamental pour la Sun Life dans l'atteinte de son objectif zéro émission nette – il est donc essentiel de joindre le geste à la parole.

Nous croyons qu'il est important d'investir l'actif du fonds général de façon à pouvoir accélérer la transition vers une économie sobre en carbone et à gérer le risque du portefeuille pour obtenir à long terme de meilleurs rendements ajustés en fonction du risque.

Nous croyons qu'un engagement direct peut avoir plus d'impact que le désinvestissement et nous sommes prêts à interagir avec les compagnies de tous les secteurs pour les aider à réduire leurs émissions de carbone.

Nous croyons que nous avons besoin de cibles intermédiaires alignées sur les meilleures pratiques de l'industrie, et que ce qui peut se mesurer se réalise. Nous établirons des cibles intermédiaires et mesurerons nos progrès, et nos efforts seront guidés avant toute chose par l'impact et les réductions importantes des émissions.

Nous reconnaissons que notre progression vers le zéro émission nette est incertaine et que les données et les méthodologies continuent d'émerger et d'évoluer. Notre approche évoluera à mesure que les pratiques du marché ainsi que la disponibilité et la qualité des données évolueront. Nous nous engageons à continuer d'apprendre et développer nos connaissances en climatologie.

Nous croyons qu'une transition ordonnée est le scénario idéal pour éviter le plus de risques physiques et de transition.

Nous croyons que nous devons être jugés par nos actions et nous publierons nos mesures et nos cibles, et notre récit, dans nos rapports qualitatifs pour permettre aux parties prenantes d'évaluer notre rendement.

Nos principes de placement

Notre approche de leadership

- Nous maximisons notre influence en nous joignant à d'autres investisseurs institutionnels pour interagir de façon constructive avec les grandes sociétés émettrices, et soutenir leur transition vers une économie sobre en carbone au moyen de réductions concrètes des émissions.
- Nous adapterons notre stratégie et notre approche en fonction de l'évolution des pratiques du marché et des données, méthodes et outils à notre disposition. Nous nous engageons à en apprendre toujours plus sur le climat et les meilleures pratiques de l'industrie.
- Nous énoncerons nos cibles, nos mesures et nos progrès qualitatifs pour permettre aux parties prenantes d'évaluer notre rendement.

La façon dont nous investissons

- Nous investissons afin de permettre d'accélérer la transition vers une économie sobre en carbone et gérer le risque du portefeuille pour obtenir à long terme de meilleurs rendements ajustés en fonction du risque.
- Nous investissons dans des solutions climatiques.
- Lorsque nous investissons dans les immeubles/biens immobiliers, nous cherchons de manière proactive des occasions de placement liées à la décarbonisation pour le cycle de vie complet de l'actif.

Stratégie climatique

- Lorsque nous évaluons les investissements dans des secteurs à forte intensité carbonique, nous tenons compte de la crédibilité des plans de réduction des émissions de GES et la conformité à l'objectif zéro émission nette ou l'engagement à s'y conformer. Nous privilégions les compagnies considérées comme alignées, en voie d'être alignées ou engagées à s'aligner sur l'objectif zéro émission nette, selon le Net Zero Investment Framework (NZIF).
- Nous évaluons régulièrement le rendement financier de nos placements et incorporons des mesures non financières. Le rendement obtenu par rapport aux cibles de réduction des GES, lorsqu'il est important, fait partie de l'analyse de placement fondamentale et guide nos décisions de placement.

Nous joindre

Si vous avez des questions ou des commentaires sur le parcours de la Sun Life en vue d'atteindre zéro émission nette, écrivez à durabilite@sunlife.com.

Renseignements pour les médias

Ariane Richard
Conseillère principale, relations publiques
Bureau du président, Québec
Tél. : 438-364-6807
ariane.richard@sunlife.com

Renseignements pour les investisseurs

relations.investisseurs@sunlife.com

Tous les montants sont indiqués en dollars canadiens, à moins d'indication contraire.

Énoncés prospectifs

À l'occasion, la Sun Life présente, verbalement ou par écrit, des énoncés prospectifs au sens de certaines lois sur les valeurs mobilières, y compris les règles d'exonération de la Private Securities Litigation Reform Act of 1995 des États-Unis et des lois canadiennes sur les valeurs mobilières applicables. Les énoncés prospectifs contenus dans le présent document comprennent i) les énoncés se rapportant à nos stratégies, plans, objectifs et priorités; ii) les énoncés se rapportant à nos engagements d'investissements durables et à nos objectifs et cibles de réduction à zéro des émissions nettes de GES, y compris nos cibles intermédiaires de réduction des émissions; iii) les énoncés de nature prévisionnelle ou dont la réalisation est tributaire, ou qui font mention, de conditions ou d'événements futurs; et iv) les énoncés qui renferment des mots ou expressions tels que « ambition », « aspirer à », « atteindre », « avoir l'intention de », « but », « chercher à », « cibler », « croire », « devrait », « estimer », « fera », « hypothèse », « initiatives », « objectif », « perspectives », « peut », « planifier », « prévoir », « projeter », « s'attendre à », « s'efforcer de », « stratégie », « viser », ou d'autres expressions semblables.

Les énoncés prospectifs contenus dans le présent document font état de nos attentes, estimations et prévisions actuelles en ce qui concerne des événements futurs, et non de faits passés, et ils pourraient changer. Ils ne constituent pas une garantie des résultats futurs et mettent en cause des risques et des incertitudes. Ils reposent sur des facteurs et des hypothèses clés dont la portée est difficile à prévoir. Notre capacité à atteindre nos cibles et objectifs de réduction des émissions nettes de GES à zéro repose sur plusieurs hypothèses et est soumise à plusieurs facteurs, notamment : la disponibilité de données complètes et fiables sur les émissions de GES, une participation active et constante des parties prenantes (incluant les entreprises, institutions financières et organisations gouvernementales et non gouvernementales), la mise au point et le déploiement de nouvelles technologies et de solutions propres à l'industrie, la coopération internationale et le développement d'une réglementation internationale. Nous avons l'intention de revoir et potentiellement de réviser nos objectifs et nos cibles de réduction des émissions comme il se doit, à mesure que les méthodologies et la qualité des données s'améliorent et que les meilleures pratiques, les réglementations et les sciences du climat continuent d'évoluer. D'autres facteurs de risque importants, qui pourraient faire en sorte que nos résultats réels diffèrent sensiblement de ceux qui sont exprimés ou sous-entendus dans les énoncés prospectifs contenus dans ce document, sont présentés dans la notice annuelle de la Financière Sun Life inc. pour l'exercice clos le 31 décembre 2022, sous la rubrique « Facteurs de risque », ainsi que dans d'autres documents réglementaires déposés auprès des organismes canadiens et américains de réglementation des valeurs mobilières ou fournis à ces derniers, accessibles au www.sedar.com et au www.sec.gov, respectivement.

La Sun Life ne s'engage nullement à mettre à jour ni à réviser ces énoncés prospectifs pour tenir compte d'événements ou de circonstances postérieurs à la date du présent document ou par suite d'événements imprévus, à moins que la loi ne l'exige.