

## ÉTATS CONSOLIDÉS DU RÉSULTAT NET

Pour les exercices clos les 31 décembre (en millions de dollars canadiens à l'exception des montants par action)	2021	2020
<b>Produits</b>		
Primes		
Montant brut	25 506 \$	26 190 \$
À déduire : Primes cédées	2 453	2 452
Primes nettes	23 053	23 738
Produits nets tirés des placements (pertes nettes de placements) :		
Produits d'intérêts et autres produits tirés des placements (note 5)	6 272	5 407
Variations de la juste valeur et des taux de change touchant les actifs et les passifs (note 5)	(1 785)	6 860
Profits nets (pertes nettes) sur les actifs disponibles à la vente	146	451
Produits nets tirés des placements (pertes nettes de placements)	4 633	12 718
Produits tirés des honoraires (note 17)	8 002	6 881
<b>Total des produits</b>	<b>35 688</b>	<b>43 337</b>
<b>Prestations et charges</b>		
Montant brut des règlements et des prestations versés (note 10)	18 722	18 307
Augmentation (diminution) des passifs relatifs aux contrats d'assurance (note 10)	2 437	14 860
Diminution (augmentation) des actifs au titre des cessions de réassurance (note 10)	86	204
Augmentation (diminution) des passifs relatifs aux contrats de placement (note 10)	(22)	61
Charges (recouvrements) de réassurance (note 11)	(2 425)	(2 353)
Transfert net aux (des) fonds distincts (note 22)	(351)	(1 825)
Charges d'exploitation, commissions et taxes sur primes (note 18)	11 817	10 441
Charges d'intérêts	327	355
<b>Total des prestations et charges</b>	<b>30 591</b>	<b>40 050</b>
<b>Bénéfice (perte) avant impôt sur le résultat</b>	<b>5 097</b>	<b>3 287</b>
À déduire : Charge (économie) d'impôt sur le résultat (note 20)	727	495
<b>Bénéfice net total (perte nette totale)</b>	<b>4 370</b>	<b>2 792</b>
À déduire : Bénéfice net (perte nette) attribuable aux titulaires de contrat avec participation (note 21)	335	283
Bénéfice net (perte nette) attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	—	11
<b>Bénéfice net (perte nette) attribuable aux actionnaires</b>	<b>4 035</b>	<b>2 498</b>
À déduire : Dividendes sur actions privilégiées et distributions sur les autres instruments de capitaux propres	101	94
<b>Bénéfice net (perte nette) attribuable aux actionnaires ordinaires</b>	<b>3 934 \$</b>	<b>2 404 \$</b>
<b>Taux de change moyens des périodes de présentation de l'information financière :</b>	Dollar américain	1,25
		1,34
<b>Bénéfice (perte) par action (note 26)</b>		
De base	6,72 \$	4,11 \$
Dilué	6,69 \$	4,10 \$
<b>Dividendes par action ordinaire</b>	<b>2,310 \$</b>	<b>2,200 \$</b>

Les notes ci-après font partie intégrante des présents états financiers consolidés.

## ÉTATS CONSOLIDÉS DU RÉSULTAT GLOBAL

Pour les exercices clos les 31 décembre (en millions de dollars canadiens)	2021	2020
<b>Bénéfice net total (perte nette totale)</b>	<b>4 370 \$</b>	<b>2 792 \$</b>
<b>Autres éléments de bénéfice global (de perte globale), nets d'impôt :</b>		
Éléments pouvant être reclassés ultérieurement en résultat :		
Variation des profits (pertes) de change latents :		
Profits (pertes) latents	(202)	(204)
Variation des profits (pertes) latents sur les actifs disponibles à la vente :		
Profits (pertes) latents	(236)	658
Reclassements en résultat net	(130)	(339)
Variation des profits (pertes) latents sur les couvertures de flux de trésorerie :		
Profits (pertes) latents	25	(15)
Reclassements en résultat net	(19)	9
Quote-part des autres éléments de bénéfice global (de perte globale) des coentreprises et des entreprises associées :		
Profits (pertes) latents	(14)	(9)
Reclassements en résultat net après modification de la participation (note 16)	9	—
<b>Total des éléments pouvant être reclassés ultérieurement en résultat</b>	<b>(567)</b>	<b>100</b>
Éléments qui ne seront pas reclassés ultérieurement en résultat :		
Réévaluation des régimes à prestations déterminées	(39)	22
<b>Total des éléments qui ne seront pas reclassés ultérieurement en résultat</b>	<b>(39)</b>	<b>22</b>
<b>Total des autres éléments de bénéfice global (de perte globale)</b>	<b>(606)</b>	<b>122</b>
<b>Total du bénéfice global (de la perte globale)</b>	<b>3 764</b>	<b>2 914</b>
À déduire : Bénéfice global (perte globale) attribuable aux titulaires de contrat avec participation (note 21)	332	277
Bénéfice global (perte globale) attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle (note 21)	—	11
<b>Bénéfice global (perte globale) attribuable aux actionnaires</b>	<b>3 432 \$</b>	<b>2 626 \$</b>

## IMPÔT SUR LE RÉSULTAT INCLUS DANS LES AUTRES ÉLÉMENTS DE BÉNÉFICE GLOBAL

Pour les exercices clos les 31 décembre (en millions de dollars canadiens)	2021	2020
<b>Économie (charge) d'impôt sur le résultat :</b>		
Éléments pouvant être reclassés ultérieurement en résultat :		
Profits (pertes) de change latents	1 \$	(16) \$
Profits (pertes) latents sur les actifs disponibles à la vente	66	(180)
Reclassements en résultat net liés aux actifs disponibles à la vente	15	87
Profits (pertes) latents sur les couvertures de flux de trésorerie	(11)	2
Reclassements en résultat net liés aux couvertures de flux de trésorerie	8	1
<b>Total des éléments pouvant être reclassés ultérieurement en résultat</b>	<b>79</b>	<b>(106)</b>
Éléments qui ne seront pas reclassés ultérieurement en résultat :		
Réévaluation des régimes à prestations déterminées	9	(8)
<b>Total des éléments qui ne seront pas reclassés ultérieurement en résultat</b>	<b>9</b>	<b>(8)</b>
<b>Total de l'économie (de la charge) d'impôt sur le résultat incluse dans les autres éléments de bénéfice global (de perte globale)</b>	<b>88 \$</b>	<b>(114) \$</b>

Les notes ci-après font partie intégrante des présents états financiers consolidés.

# ÉTATS CONSOLIDÉS DE LA SITUATION FINANCIÈRE

Aux 31 décembre (en millions de dollars canadiens)	2021	2020
<b>Actif</b>		
Trésorerie, équivalents de trésorerie et titres à court terme (note 5)	12 278 \$	13 527 \$
Titres de créance (notes 5 et 6)	88 727	89 089
Titres de capitaux propres (notes 5 et 6)	9 113	6 631
Prêts hypothécaires et autres prêts (notes 5 et 6)	51 692	49 946
Actifs dérivés (notes 5 et 6)	1 583	2 160
Autres placements (note 5)	8 759	5 778
Avances sur contrats (note 5)	3 261	3 265
Immeubles de placement (note 5)	9 109	7 516
Placements	184 522	177 912
Autres actifs (note 8)	5 434	5 152
Actifs au titre des cessions de réassurance (notes 10 et 11)	3 683	3 843
Actifs d'impôt différé (note 20)	1 848	1 634
Immobilisations incorporelles (note 9)	3 370	2 477
Goodwill (note 9)	6 517	6 072
Total de l'actif du fonds général	205 374	197 090
Placements pour le compte des titulaires de contrat lié à des fonds distincts (note 22)	139 996	125 921
<b>Total de l'actif</b>	<b>345 370 \$</b>	<b>323 011 \$</b>
<b>Passif et capitaux propres</b>		
<b>Passif</b>		
Passifs relatifs aux contrats d'assurance (note 10)	147 811 \$	145 773 \$
Passifs relatifs aux contrats de placement (note 10)	3 368	3 189
Passifs dérivés (notes 5 et 6)	1 392	1 744
Passifs d'impôt différé (note 20)	322	383
Autres passifs (note 12)	17 783	14 858
Débiteures de premier rang (note 13)	200	500
Titres de créance subordonnés (note 14)	6 425	4 781
Total du passif du fonds général	177 301	171 228
Contrats d'assurance et de placement pour le compte des titulaires de contrat lié à des fonds distincts (note 22)	139 996	125 921
<b>Total du passif</b>	<b>317 297 \$</b>	<b>297 149 \$</b>
<b>Capitaux propres</b>		
Capital social émis et surplus d'apport	10 615 \$	10 591 \$
Bénéfices non distribués attribuables aux actionnaires et cumul des autres éléments du résultat global	15 699	13 878
Total des capitaux propres attribuables aux actionnaires	26 314	24 469
Capitaux propres attribuables aux titulaires de contrat avec participation	1 700	1 368
Capitaux propres attribuables aux participations ne donnant pas le contrôle	59	25
<b>Total des capitaux propres</b>	<b>28 073 \$</b>	<b>25 862 \$</b>
<b>Total du passif et des capitaux propres</b>	<b>345 370 \$</b>	<b>323 011 \$</b>

Taux de change à la clôture des périodes de présentation de l'information financière : Dollar américain 1,26 1,27

Les notes ci-après font partie intégrante des présents états financiers consolidés.

Approuvé au nom du conseil d'administration le 9 février 2022.



**Kevin Strain**  
Chef de la direction



**Barbara G. Stymiest**  
Administratrice

# ÉTATS CONSOLIDÉS DES VARIATIONS DES CAPITAUX PROPRES

Pour les exercices clos les 31 décembre (en millions de dollars canadiens)	2021	2020
<b>Actionnaires :</b>		
<b>Actions privilégiées et autres instruments de capitaux propres (note 15)</b>		
Solde, au début	2 257 \$	2 257 \$
Émis au cours de l'exercice	1 000	—
Frais d'émission, net d'impôt	7	—
Rachetés au cours de l'exercice	(1 025)	—
Solde, à la fin	2 239	2 257
<b>Actions ordinaires (note 15)</b>		
Solde, au début	8 262	8 289
Options sur actions exercées	43	23
Actions ordinaires rachetées aux fins d'annulation	—	(50)
Solde, à la fin	8 305	8 262
<b>Surplus d'apport</b>		
Solde, au début	72	73
Paiements fondés sur des actions	6	4
Options sur actions exercées	(7)	(5)
Solde, à la fin	71	72
<b>Bénéfices non distribués</b>		
Solde, au début	12 289	11 318
Bénéfice net (perte nette)	4 035	2 498
Rachat d'actions privilégiées	(20)	—
Dividendes sur actions ordinaires	(1 351)	(1 283)
Dividendes sur actions privilégiées et distributions sur les autres instruments de capitaux propres	(101)	(94)
Actions ordinaires rachetées aux fins d'annulation (note 15)	—	(150)
Variations attribuables aux acquisitions (note 3)	(139)	—
Solde, à la fin	14 713	12 289
<b>Cumul des autres éléments de bénéfice global (de perte globale), nets d'impôt (note 27)</b>		
Solde, au début	1 589	1 461
Total des autres éléments de bénéfice global (de perte globale) pour l'exercice	(603)	128
Solde, à la fin	986	1 589
<b>Total des capitaux propres attribuables aux actionnaires, à la fin</b>	<b>26 314 \$</b>	<b>24 469 \$</b>
<b>Titulaires de contrat avec participation :</b>		
Solde, au début	1 368 \$	1 091 \$
Bénéfice net (perte nette) (note 21)	335	283
Total des autres éléments de bénéfice global (de perte globale) pour l'exercice (note 27)	(3)	(6)
<b>Total des capitaux propres attribuables aux titulaires de contrat avec participation, à la fin</b>	<b>1 700 \$</b>	<b>1 368 \$</b>
<b>Participation ne donnant pas le contrôle :</b>		
Solde, au début	25 \$	19 \$
Variations attribuables aux acquisitions (note 3)	15	—
Bénéfice net (perte nette)	—	11
Apport additionnel	37	13
Distribution liée aux participations ne donnant pas le contrôle	(18)	(18)
<b>Total des capitaux propres attribuables aux participations ne donnant pas le contrôle, à la fin</b>	<b>59 \$</b>	<b>25 \$</b>
<b>Total des capitaux propres</b>	<b>28 073 \$</b>	<b>25 862 \$</b>

Les notes ci-après font partie intégrante des présents états financiers consolidés.

## TABLEAUX CONSOLIDÉS DES FLUX DE TRÉSORERIE

Pour les exercices clos les 31 décembre (en millions de dollars canadiens)	2021	2020
<b>Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation</b>		
Bénéfice (perte) avant impôt sur le résultat	5 097 \$	3 287 \$
Ajustements :		
Charges d'intérêts liées aux activités de financement	186	209
Augmentation (diminution) des passifs relatifs aux contrats d'assurance et aux contrats de placement	2 415	14 921
Diminution (augmentation) des actifs au titre des cessions de réassurance	86	204
(Profits) pertes réalisés et latents et variations des taux de change touchant les placements	1 639	(7 311)
Cessions, échéances et remboursements de placements	55 189	76 289
Achats de placements	(64 592)	(81 709)
Impôt sur le résultat recouvré (payé)	(1 028)	(690)
Titrisation de prêts hypothécaires (note 5)	95	197
Autres activités d'exploitation	(944)	1 856
<b>Entrées (sorties) nettes liées aux activités d'exploitation</b>	<b>(1 857)</b>	<b>7 253</b>
<b>Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement</b>		
(Achat net) vente nette d'immobilisations corporelles	(81)	(158)
Investissements dans/transactions avec des coentreprises et des entreprises associées (note 16)	(29)	(1)
Dividendes et autres produits liés à des coentreprises et des entreprises associées (note 16)	382	29
Acquisitions, déduction faite de la trésorerie et des équivalents de trésorerie acquis (note 3) <sup>1)</sup>	(412)	(469)
Autres activités d'investissement	(663)	(287)
<b>Entrées (sorties) nettes liées aux activités d'investissement</b>	<b>(803)</b>	<b>(886)</b>
<b>Flux de trésorerie liés aux activités de financement</b>		
Augmentation des emprunts (remboursement d'emprunts) (note 12)	31	81
Émission de titres de créance subordonnés, déduction faite des frais d'émission (note 14)	1 992	1 740
Remboursement de titres de financement de premier rang (note 12)	—	(2 020)
Augmentation des emprunts (remboursement d'emprunts) sur la facilité de crédit	108	275
Rachat d'actions privilégiées et d'autres instruments de capitaux propres (note 21)	(1 025)	—
Remboursement de débentures de premier rang et de titres de créance subordonnés (notes 13 et 14)	(650)	(500)
Émission d'actions privilégiées et d'autres instruments de capitaux propres, montant net (note 21)	987	—
Émission d'actions ordinaires à l'exercice d'options sur actions	36	18
Transactions relatives à des participations ne donnant pas le contrôle	19	(5)
Actions ordinaires rachetées aux fins d'annulation (note 15)	—	(200)
Dividendes versés sur les actions ordinaires et les actions privilégiées	(1 428)	(1 360)
Paieement d'obligations locatives	(143)	(136)
Charges d'intérêts payées	(187)	(205)
<b>Entrées (sorties) nettes liées aux activités de financement</b>	<b>(260)</b>	<b>(2 312)</b>
Variations attribuables aux fluctuations des taux de change	(35)	(92)
<b>Augmentation (diminution) de la trésorerie et des équivalents de trésorerie</b>	<b>(2 955)</b>	<b>3 963</b>
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie nets, au début</b>	<b>10 648</b>	<b>6 685</b>
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie nets, à la fin</b>	<b>7 693</b>	<b>10 648</b>
<b>Titres à court terme, à la fin (note 5)</b>	<b>4 452</b>	<b>2 873</b>
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie nets et titres à court terme, à la fin (note 5)</b>	<b>12 145 \$</b>	<b>13 521 \$</b>

<sup>1)</sup> Comprend une contrepartie en trésorerie totale versée de 446 \$ (514 \$ en 2020), déduction faite de la trésorerie et des équivalents de trésorerie acquis de 34 \$ (45 \$ en 2020).

Les notes ci-après font partie intégrante des présents états financiers consolidés.