

ÉTATS CONSOLIDÉS DU RÉSULTAT NET

| Pour les exercices clos les 31 décembre (en millions de dollars canadiens à l'exception des montants par action) | 2020 | 2019 |
|--|------------------|-----------------|
| Produits | | |
| Primes | | |
| Montant brut | 26 190 \$ | 22 680 \$ |
| À déduire : primes cédées | 2 452 | 2 392 |
| Primes nettes | 23 738 | 20 288 |
| Produits nets tirés des placements (pertes nettes de placements) : | | |
| Produits d'intérêts et autres produits tirés des placements (note 5) | 5 407 | 5 855 |
| Variations de la juste valeur et des taux de change touchant les actifs et les passifs (note 5) | 6 860 | 7 118 |
| Profits nets (pertes nettes) sur les actifs disponibles à la vente | 451 | 167 |
| Produits nets tirés des placements (pertes nettes de placements) | 12 718 | 13 140 |
| Produits tirés des honoraires (note 17) | 6 881 | 6 251 |
| Total des produits | 43 337 | 39 679 |
| Prestations et charges | | |
| Montant brut des règlements et des prestations versés (note 10) | 18 307 | 17 421 |
| Augmentation (diminution) des passifs relatifs aux contrats d'assurance (note 10) | 14 860 | 11 367 |
| Diminution (augmentation) des actifs au titre des cessions de réassurance (note 10) | 204 | (28) |
| Augmentation (diminution) des passifs relatifs aux contrats de placement (note 10) | 61 | 65 |
| Charges (recouvrements) de réassurance (note 11) | (2 353) | (2 131) |
| Commissions | 2 612 | 2 417 |
| Transfert net aux (des) fonds distincts (note 22) | (1 825) | (437) |
| Charges d'exploitation (note 18) | 7 401 | 7 033 |
| Taxes sur primes | 428 | 406 |
| Charges d'intérêts | 355 | 333 |
| Total des prestations et charges | 40 050 | 36 446 |
| Bénéfice (perte) avant impôt sur le résultat | 3 287 | 3 233 |
| À déduire : charge (économie) d'impôt sur le résultat (note 20) | 495 | 286 |
| Bénéfice net total (perte nette totale) | 2 792 | 2 947 |
| À déduire : bénéfice net (perte nette) attribuable aux titulaires de contrat avec participation (note 21) | 283 | 230 |
| bénéfice net (perte nette) attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle | 11 | 4 |
| Bénéfice net (perte nette) attribuable aux actionnaires | 2 498 | 2 713 |
| À déduire : dividendes aux actionnaires privilégiés | 94 | 95 |
| Bénéfice net (perte nette) attribuable aux actionnaires ordinaires | 2 404 \$ | 2 618 \$ |
| Taux de change moyens des périodes de présentation de l'information financière : | Dollar américain | |
| | 1,34 | 1,33 |
| Bénéfice (perte) par action (note 26) | | |
| Bénéfice (perte) de base par action | 4,11 \$ | 4,42 \$ |
| Bénéfice (perte) dilué(e) par action | 4,10 \$ | 4,40 \$ |
| Dividendes par action ordinaire | 2,200 \$ | 2,100 \$ |

Les notes ci-après font partie intégrante des présents états financiers consolidés.

ÉTATS CONSOLIDÉS DU RÉSULTAT GLOBAL

| Pour les exercices clos les 31 décembre (en millions de dollars canadiens) | 2020 | 2019 |
|---|-----------------|-----------------|
| Bénéfice net total (perte nette totale) | 2 792 \$ | 2 947 \$ |
| Autres éléments de bénéfice global (de perte globale), nets d'impôt : | | |
| Éléments pouvant être reclassés ultérieurement en résultat : | | |
| Variation des profits (pertes) de change latent(e)s : | | |
| Profits (pertes) latent(e)s | (204) | (564) |
| Variation des profits (pertes) latent(e)s sur les actifs disponibles à la vente : | | |
| Profits (pertes) latent(e)s | 658 | 489 |
| Reclassements en résultat net | (339) | (120) |
| Variation des profits (pertes) latent(e)s sur les couvertures de flux de trésorerie : | | |
| Profits (pertes) latent(e)s | (15) | 33 |
| Reclassements en résultat net | 9 | (19) |
| Quote-part des autres éléments de bénéfice global (de perte globale) des coentreprises et des entreprises associées : | | |
| Profits (pertes) latent(e)s | (9) | (9) |
| Total des éléments pouvant être reclassés ultérieurement en résultat | 100 | (190) |
| Éléments qui ne seront pas reclassés ultérieurement en résultat : | | |
| Réévaluation des régimes à prestations déterminées | 22 | (42) |
| Total des éléments qui ne seront pas reclassés ultérieurement en résultat | 22 | (42) |
| Total des autres éléments de bénéfice global (de perte globale) | 122 | (232) |
| Total du bénéfice global (de la perte globale) | 2 914 | 2 715 |
| À déduire : Bénéfice global (perte globale) attribuable aux titulaires de contrat avec participation (note 21) | 277 | 227 |
| Bénéfice global (perte globale) attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle | 11 | 4 |
| Bénéfice global (perte globale) attribuable aux actionnaires | 2 626 \$ | 2 484 \$ |

IMPÔT SUR LE RÉSULTAT INCLUS DANS LES AUTRES ÉLÉMENTS DE BÉNÉFICE GLOBAL

| Pour les exercices clos les 31 décembre (en millions de dollars canadiens) | 2020 | 2019 |
|--|-----------------|----------------|
| Économie (charge) d'impôt sur le résultat : | | |
| Éléments pouvant être reclassés ultérieurement en résultat : | | |
| Profits (pertes) de change latent(e)s | (16) \$ | — \$ |
| Profits (pertes) latent(e)s sur les actifs disponibles à la vente | (180) | (110) |
| Reclassements en résultat net liés aux actifs disponibles à la vente | 87 | 31 |
| Profits (pertes) latent(e)s sur les couvertures de flux de trésorerie | 2 | (13) |
| Reclassements en résultat net liés aux couvertures de flux de trésorerie | 1 | 8 |
| Total des éléments pouvant être reclassés ultérieurement en résultat | (106) | (84) |
| Éléments qui ne seront pas reclassés ultérieurement en résultat : | | |
| Réévaluation des régimes à prestations déterminées | (8) | 21 |
| Total des éléments qui ne seront pas reclassés ultérieurement en résultat | (8) | 21 |
| Total de l'économie (de la charge) d'impôt sur le résultat incluse dans les autres éléments de bénéfice global (de perte globale) | (114) \$ | (63) \$ |

Les notes ci-après font partie intégrante des présents états financiers consolidés.

ÉTATS CONSOLIDÉS DE LA SITUATION FINANCIÈRE

| Aux 31 décembre (en millions de dollars canadiens) | 2020 | 2019 | |
|--|-------------------|-------------------|------|
| Actif | | | |
| Trésorerie, équivalents de trésorerie et titres à court terme (note 5) | 13 527 \$ | 9 575 \$ | |
| Titres de créance (notes 5 et 6) | 89 089 | 81 606 | |
| Titres de capitaux propres (notes 5 et 6) | 6 631 | 4 787 | |
| Prêts hypothécaires et autres prêts (notes 5 et 6) | 49 946 | 48 222 | |
| Actifs dérivés (notes 5 et 6) | 2 160 | 1 548 | |
| Autres placements (note 5) | 5 778 | 5 357 | |
| Avances sur contrats (note 5) | 3 265 | 3 218 | |
| Immeubles de placement (note 5) | 7 516 | 7 306 | |
| Placements | 177 912 | 161 619 | |
| Autres actifs (note 8) | 5 152 | 5 216 | |
| Actifs au titre des cessions de réassurance (notes 10 et 11) | 3 843 | 4 024 | |
| Actifs d'impôt différé (Note 20) | 1 634 | 1 455 | |
| Immobilisations incorporelles (note 9) | 2 477 | 2 083 | |
| Goodwill (note 9) | 6 072 | 5 832 | |
| Total de l'actif du fonds général | 197 090 | 180 229 | |
| Placements pour le compte des titulaires de contrat lié à des fonds distincts (note 22) | 125 921 | 116 973 | |
| Total de l'actif | 323 011 \$ | 297 202 \$ | |
| Passif et capitaux propres | | | |
| Passif | | | |
| Passifs relatifs aux contrats d'assurance (note 10) | 145 773 \$ | 131 184 \$ | |
| Passifs relatifs aux contrats de placement (note 10) | 3 189 | 3 116 | |
| Passifs dérivés (notes 5 et 6) | 1 744 | 2 040 | |
| Passifs d'impôt différé (note 20) | 383 | 406 | |
| Autres passifs (note 12) | 14 858 | 14 937 | |
| Débiteures de premier rang (note 13) | 500 | 500 | |
| Titres de créance subordonnés (note 14) | 4 781 | 3 538 | |
| Total du passif du fonds général | 171 228 | 155 721 | |
| Contrats d'assurance et de placements pour le compte des titulaires de contrat lié à des fonds distincts (note 22) | 125 921 | 116 973 | |
| Total du passif | 297 149 \$ | 272 694 \$ | |
| Capitaux propres | | | |
| Capital social émis et surplus d'apport | 10 591 \$ | 10 619 \$ | |
| Bénéfices non distribués attribuables aux actionnaires et cumul des autres éléments du résultat global | 13 878 | 12 779 | |
| Total des capitaux propres attribuables aux actionnaires | 24 469 | 23 398 | |
| Capitaux propres attribuables aux titulaires de contrat avec participation | 1 368 | 1 091 | |
| Capitaux propres attribuables aux participations ne donnant pas le contrôle | 25 | 19 | |
| Total des capitaux propres | 25 862 \$ | 24 508 \$ | |
| Total du passif et des capitaux propres | 323 011 \$ | 297 202 \$ | |
| Taux de change à la clôture des périodes de présentation de l'information financière : | Dollar américain | 1,27 | 1,30 |

Les notes ci-après font partie intégrante des présents états financiers consolidés.

Approuvé au nom du conseil d'administration le 10 février 2021.



Dean A. Connor
Président et chef de la direction



Sara Grootwassink Lewis
Administratrice

ÉTATS CONSOLIDÉS DES VARIATIONS DES CAPITAUX PROPRES

| Pour les exercices clos les 31 décembre (en millions de dollars canadiens) | 2020 | 2019 |
|--|------------------|------------------|
| Actionnaires : | | |
| Actions privilégiées (note 15) | | |
| Solde, au début et à la fin | 2 257 \$ | 2 257 \$ |
| Actions ordinaires (note 15) | | |
| Solde, au début | 8 289 | 8 419 |
| Options sur actions exercées | 23 | 28 |
| Actions ordinaires rachetées aux fins d'annulation | (50) | (158) |
| Solde, à la fin | 8 262 | 8 289 |
| Surplus d'apport | | |
| Solde, au début | 73 | 73 |
| Paiements fondés sur des actions | 4 | 5 |
| Options sur actions exercées | (5) | (5) |
| Solde, à la fin | 72 | 73 |
| Bénéfices non distribués | | |
| Solde, au début | 11 318 | 11 267 |
| Ajustement découlant d'un changement de méthode comptable (note 2) | — | (22) |
| Solde, au début, compte tenu du changement de méthode comptable | 11 318 | 11 245 |
| Bénéfice net (perte nette) | 2 498 | 2 713 |
| Dividendes sur actions ordinaires | (1 283) | (1 236) |
| Dividendes sur actions privilégiées | (94) | (95) |
| Actions ordinaires rachetées aux fins d'annulation (note 15) | (150) | (434) |
| Variations attribuables aux acquisitions (note 3) | — | (875) |
| Solde, à la fin | 12 289 | 11 318 |
| Cumul des autres éléments de bénéfice global (de perte globale), nets d'impôt (note 27) | | |
| Solde, au début | 1 461 | 1 690 |
| Total des autres éléments de bénéfice global (de perte globale) pour l'exercice | 128 | (229) |
| Solde, à la fin | 1 589 | 1 461 |
| Total des capitaux propres attribuables aux actionnaires, à la fin | 24 469 \$ | 23 398 \$ |
| Titulaires de contrat avec participation : | | |
| Solde, au début | 1 091 \$ | 864 \$ |
| Bénéfice net (perte nette) (note 21) | 283 | 230 |
| Total des autres éléments de bénéfice global (de perte globale) pour l'exercice (note 27) | (6) | (3) |
| Total des capitaux propres attribuables aux titulaires de contrat avec participation, à la fin | 1 368 \$ | 1 091 \$ |
| Participation ne donnant pas le contrôle : | | |
| Solde, au début | 19 \$ | — \$ |
| Bénéfice net (perte nette) | 11 | 4 |
| Variations attribuables aux acquisitions (note 3) | — | 15 |
| Apport additionnel | 13 | — |
| Distribution liée aux participations ne donnant pas le contrôle | (18) | — |
| Total des capitaux propres attribuables aux participations ne donnant pas le contrôle, à la fin | 25 \$ | 19 \$ |
| Total des capitaux propres | 25 862 \$ | 24 508 \$ |

Les notes ci-après font partie intégrante des présents états financiers consolidés.

TABLEAUX CONSOLIDÉS DES FLUX DE TRÉSORERIE

| Pour les exercices clos les 31 décembre (en millions de dollars canadiens) | 2020 | 2019 |
|---|------------------|-----------------|
| Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation | | |
| Bénéfice (perte) avant impôt sur le résultat | 3 287 \$ | 3 233 \$ |
| Ajustements : | | |
| Charges d'intérêts liées aux activités de financement | 209 | 249 |
| Augmentation (diminution) des passifs relatifs aux contrats d'assurance et aux contrats de placement | 14 921 | 11 432 |
| Diminution (augmentation) des actifs au titre des cessions de réassurance | 204 | (28) |
| (Profits réalisés et latents) pertes réalisées et latentes et variations des taux de change touchant les placements | (7 311) | (7 285) |
| Cessions, échéances et remboursements de placements | 76 289 | 59 162 |
| Achats de placements | (81 709) | (64 165) |
| Impôt sur le résultat reçu (payé) | (690) | (698) |
| Titrisation de prêts hypothécaires (note 5) | 197 | 264 |
| Autres activités d'exploitation ¹⁾ | 1 856 | 310 |
| Entrées (sorties) nettes liées aux activités d'exploitation | 7 253 | 2 474 |
| Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement | | |
| (Achat net) vente nette d'immobilisations corporelles | (158) | (114) |
| Investissements dans/transactions avec des coentreprises et des entreprises associées (note 16) | (1) | 19 |
| Dividendes reçus de coentreprises et d'entreprises associées (note 16) | 29 | 45 |
| Acquisitions, déduction faite de la trésorerie et des équivalents de trésorerie (note 3) ²⁾ | (469) | (167) |
| Autres activités d'investissement | (287) | (213) |
| Entrées (sorties) nettes liées aux activités d'exploitation | (886) | (430) |
| Flux de trésorerie liés aux activités de financement | | |
| Augmentation des emprunts (remboursement d'emprunts) | 81 | 132 |
| Émission de titres de créance subordonnés, déduction faite des frais d'émission (note 14) | 1 740 | 747 |
| Remboursement de titres de financement de premier rang (note 12) | (2 020) | — |
| Augmentation des emprunts (remboursement d'emprunts) sur la facilité de crédit ¹⁾ | 275 | 73 |
| Remboursement de débiteures de premier rang et de titres de créance subordonnés (notes 13 et 14) | (500) | (1 050) |
| Émission d'actions ordinaires à l'exercice d'options sur actions | 18 | 23 |
| Transactions relatives à des participations ne donnant pas le contrôle | (5) | — |
| Actions ordinaires rachetées aux fins d'annulation (note 15) | (200) | (592) |
| Dividendes payés sur les actions ordinaires et les actions privilégiées | (1 360) | (1 318) |
| Paieement d'obligations locatives | (136) | (125) |
| Charges d'intérêts payées | (205) | (253) |
| Entrées (sorties) nettes liées aux activités de financement | (2 312) | (2 363) |
| Variations attribuables aux fluctuations des taux de change | (92) | (190) |
| Augmentation (diminution) de la trésorerie et des équivalents de trésorerie | 3 963 | (509) |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie nets, au début | 6 685 | 7 194 |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie nets, à la fin | 10 648 | 6 685 |
| Titres à court terme, à la fin | 2 873 | 2 860 |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie nets et titres à court terme, à la fin (note 5) | 13 521 \$ | 9 545 \$ |

¹⁾ Reflète un changement de présentation de notre facilité de crédit avec prise d'effet le 1^{er} janvier 2020. Nous avons mis à jour nos données de la période précédente afin de refléter ce changement de présentation.

²⁾ Comprend une contrepartie en trésorerie totale versée de 514 \$ (192 \$ en 2019), déduction faite de la trésorerie et des équivalents de trésorerie acquis de 45 \$ (25 \$ en 2019).

Les notes ci-après font partie intégrante des présents états financiers consolidés.