



# Message du président du conseil

## Scott F. Powers

Président du conseil

### Chers actionnaires,

De nos jours, la croissance des affaires stimule le progrès de la société. Elle propulse notre économie, inspire l'innovation, appuie le développement technologique, favorise les expériences Client enrichissantes, donne un sens au travail et soutient l'investissement. En résumé, la croissance des affaires a une incidence positive sur toutes les parties prenantes de la Sun Life.

C'est sous ce thème que l'année 2023 s'est déroulée à la Sun Life. Nous avons produit des résultats solides et terminé l'année avec un excellent rendement.

À la suite de l'adoption des normes comptables IFRS 17 et IFRS 9, le modèle d'affaires diversifié de la Sun Life a contribué à l'atteinte de résultats appréciables par rapport à nos objectifs financiers à moyen terme. En 2023, la croissance du bénéfice par action sous-jacent s'est établie à 11 %, soit au-dessus l'objectif. Sur une période de deux ans, le rendement des capitaux propres sous-jacent s'est établi à 17,4 %, atteignant presque notre objectif de plus de 18 %, et le ratio de distribution s'est établi à 48 %, soit parmi les valeurs supérieures de notre fourchette cible.

Grâce à notre gestion des risques prudente et à notre discipline financière, notre bilan et notre situation sur le plan du capital demeurent solides. Nous sommes ainsi en mesure d'investir davantage dans nos activités tout en restant résilients face à l'incertitude économique et géopolitique et aux changements climatiques.

« Nous favorisons une croissance qui est avantageuse pour nos Clients : nouvelles capacités, solutions novatrices, accès élargi et facilité aux soins de santé et aux conseils financiers. »

La croissance ne se mesure pas seulement par nos résultats financiers, mais aussi par le renforcement de l'incidence que

nous avons sur nos Clients. Cela comprend en particulier la manière dont nous réalisons notre raison d'être, soit d'aider les Clients à atteindre une sécurité financière durable et un mode de vie sain.

Notre entreprise a connu une croissance organique et a aussi été stimulée par des acquisitions disciplinées (Advisors Asset Management, Dialogue Technologies de la santé inc.) et des partenariats stratégiques (Dah Sing Bank à Hong Kong et Pillway<sup>12</sup> au Canada).

Nous favorisons une croissance qui est avantageuse pour nos Clients : nouvelles capacités, solutions novatrices, accès élargi et facilité aux soins de santé et aux conseils financiers. Nous sommes aussi tournés vers l'avenir et trouvons de nouvelles manières de prendre contact avec les Clients, notamment avec le passage au numérique.

Nos activités au Canada et aux États-Unis continuent d'être des moteurs de croissance. De plus, beaucoup d'occasions s'offrent à nous en matière de gestion d'actifs et en Asie. Cela est dû à plusieurs facteurs, dont la demande pour les placements alternatifs, la croissance de la classe moyenne en Asie, la demande accrue pour des solutions de santé et de mieux-être préventives et le transfert du patrimoine d'une génération à l'autre.

Les actionnaires nous disent apprécier notre stabilité et notre force. Ils sont récompensés par notre croissance sur le marché, le cours de notre action et le rendement total pour les actionnaires, qui a atteint 10,4 % sur dix ans. Ce résultat nous place dans le premier quartile par rapport aux autres acteurs de l'industrie dans le monde.

Sur une note plus personnelle, je suis fier de diriger le conseil d'administration, qui réunit des personnes dont l'expérience et l'expertise profitent grandement à la Sun Life. Ces personnes assurent une gouvernance solide, une gestion des risques rigoureuse et une supervision stratégique, en plus de veiller à ce que la direction atteigne d'excellents résultats.

Au nom du conseil d'administration et des gens de la Sun Life, je remercie nos Clients de leur fidélité. Merci également à vous, nos actionnaires et nos titulaires de contrat, pour votre confiance et votre engagement.

La Sun Life repose sur des assises solides : des valeurs exemplaires, une raison d'être pertinente et l'ambition d'exceller. C'est la fondation de l'approche cohérente et disciplinée qui est au cœur de tout ce que nous faisons.

*Scott F. Powers*